



Il Consiglio di Amministrazione

DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 117

SEDUTA DEL 23-11-2020

Presidente: Marco Giachetti

Consiglieri: Dorina Bianchi
Franco Dalla Sega
Carmelo Ferraro
Patrizia Marzorati
Nicola Pecchiari
Daniela Restelli
Armando Vagliati

Con l'assistenza del Segretario Massimo Aliberti

Oggetto: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI LABORATORI DI RICERCA

Su proposta del Direttore Generale: dott. Ezio Belleri

Con il parere favorevole del:

Direttore Scientifico: prof. Silvano Bosari

Direttore Amministrativo: dott. Fabio Agro

Responsabile della U.O.C. Economico Finanziaria: dott. Roberto Alberti

L'atto si compone di n. 14 pagine di cui n. 11 pagine di allegati parte integrante

Il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione all'Albo Pretorio.

[Atti n. /]

Pratica trattata da dott.ssa Margherita Clerici, dell'Ufficio Trasferimento Tecnologico



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREMESSO CHE:

- Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico (di seguito "Fondazione"), in qualità di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, in conformità ai propri principi statuari, persegue, inter alia, secondo standard di eccellenza, finalità di ricerca, prevalentemente clinica traslazionale e applicata nel campo biomedico;
- l'attività di ricerca e sperimentazione viene condotta da Fondazione autonomamente e in collaborazione con altri IRCCS, Università e centri di ricerca nazionali e internazionali, anche presso i propri laboratori di ricerca;
- al fine di ottimizzare la gestione degli spazi e l'utilizzo delle attrezzature di Fondazione, si ritiene opportuno individuare parametri e linee guida per la costituzione e la riassegnazione di Laboratori di Ricerca a singole Unità Operative;
- contestualmente alla costituzione di Laboratori di Ricerca affidati a singole Unità Operative, al fine di favorire l'integrazione tra i diversi gruppi di ricerca, Fondazione intende altresì promuovere la costituzione di Laboratori di Ricerca interdisciplinari, nella convinzione che la condivisione di spazi, apparecchiature e strumentazioni di laboratorio, oltreché di personale, di idee e di esperienze, permetta il conseguimento di più proficui risultati nelle attività di ricerca;

RITENUTO opportuno disciplinare l'attribuzione, ai diversi gruppi di ricerca, degli spazi dedicati ai Laboratori, tramite una valutazione basata su parametri di carattere quantitativo e qualitativo, oltreché tramite una valutazione della valenza strategica dei progetti per la Fondazione stessa;

VALUTATO, al riguardo, necessario l'adozione di un apposito Regolamento che individui, *inter alia*, i criteri e le modalità di assegnazione e riassegnazione dei Laboratori di Ricerca;

RICHIAMATA la normativa attualmente vigente in materia di "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, (Decreto Legislativo 16 ottobre 2003, n. 288) nonché i principi e valori disposti dallo Statuto di Fondazione;

PRESO ATTO della proposta di "*Regolamento Laboratori di Ricerca*" del Direttore Scientifico, presentata nell'odierno Consiglio di Amministrazione, di cui al verbale n. 22;

VALUTATA positivamente la suddetta proposta di "*Regolamento Laboratori di Ricerca*";

PREVIA VOTAZIONE resa ai sensi di legge, da cui risultano n. 8 voti favorevoli su n. 8 votanti;

DELIBERA

Per le motivazioni richiamate in premessa, di:

- 1) di approvare il "*Regolamento Laboratori di Ricerca*" allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di disporre l'entrata in vigore del presente regolamento dalla data di approvazione;





Il Consiglio di Amministrazione

- 3) di dare atto che l'adozione del presente provvedimento non comporta oneri finanziari aggiuntivi a carico della Fondazione IRCCS;
- 4) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione IRCCS, ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e della Legge n. 33/2009 ss.mm.ii.

Il Segretario

Massimo Aliberti

Il Presidente

Marco Giachetti

REGISTRATA NEL VERBALE DELLE DELIBERAZIONI
IN DATA 23 NOV. 2020 N. 117





REGOLAMENTO DEI LABORATORI DI RICERCA

Art. 1 – Oggetto e Scopo.....
Art. 2 - Ambito di Applicazione
Art. 3 - Riferimenti normativi esterni e regolamentari interni
Art. 4 - Laboratori interdisciplinari.....
Art.5 - Responsabilità
Art. 6 - Modalità di assegnazione
Art. 7 -Autorizzazione per l'accesso e la frequentazione dei laboratori
Art. 8 - Valutazione dei parametri per l'assegnazione.....
Art. 9 - Periodicità della valutazione.....
Art. 10 - Validità.....
Allegati (se presenti)

Redazione	Verifica	Approvazione (firma e data)	Rev.	Descrizione modifica
MC	DA FA DG EB DS LC	DISCIEN SB 23/11/2020	0	Prima edizione



10



Articolo 1 – Oggetto e Scopo

- 1.1 Il presente Regolamento disciplina le modalità di gestione e organizzazione delle strutture e degli spazi dedicati alle attività dei laboratori di ricerca della Fondazione IRCCS CA' Granda Ospedale Maggiore Policlinico (di seguito "Fondazione").
- 1.2 Il presente Regolamento intende individuare i criteri generali per l'attribuzione temporanea dei suddetti spazi, assicurando, al contempo, parità di trattamento, trasparenza, imparzialità dell'azione amministrativa e la valorizzazione, nonché il più proficuo utilizzo degli spazi di Fondazione.
- 1.3 Scopo del presente Regolamento è pertanto quello di fornire linee guida e indicazioni per l'attribuzione degli spazi dedicati ai laboratori, ai diversi gruppi di lavoro al fine di ottimizzare la disponibilità dei laboratori stessi e favorire l'interazione tra i diversi gruppi di lavoro dedicati alla ricerca, in modo da aumentarne la produttività scientifica.

Articolo 2 – Ambito di Applicazione

- 2.1 Il presente Regolamento si applica a tutti i laboratori dedicati alla ricerca di Fondazione e in particolare a quelli indicati nell'Allegato 1 del presente Regolamento ("Elenco laboratori di Ricerca").
- 2.2. Il Regolamento trova altresì applicazione per i laboratori di ricerca interdisciplinari, istituiti tramite la condivisione degli spazi di Fondazione assegnati per la costituzione dei laboratori.
- 2.3 Il presente Regolamento si applica infine ai nuovi laboratori che, a seguito di esplicita richiesta, vengono costituiti e assegnati ai diversi gruppi di ricerca.
- 2.4 Il presente Regolamento deve pertanto ritenersi valido e vincolante nei confronti di tutto il personale di Fondazione (dipendente o collaboratore a qualunque titolo) che svolga attività di ricerca presso l'istituto.



A



Articolo 3 - Riferimenti normativi

Riferimenti interni:

L'assegnazione degli spazi dei laboratori, ai sensi del presente Regolamento, avviene nel pieno rispetto dei valori e dei principi disposti dallo Statuto di Fondazione. Referente del presente Regolamento è il Direttore Scientifico, al quale spetta il compito di promuovere e coordinare l'attività di ricerca scientifica della Fondazione, gestendone il relativo budget.

Riferimenti Esterni:

Gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, in conformità al Decreto Legislativo 16 ottobre 2003, n. 288, sono enti che perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari. Nel perseguimento di tali finalità, in qualità di enti dotati di autonomia, procedono all'individuazione di spazi necessari per la conduzione di attività di ricerca e alla conseguente assegnazione dei laboratori ai gruppi di ricerca che ne fanno richiesta, promuovendo una maggiore interrelazione tra l'attività di ricerca sperimentale e le esigenze assistenziali e incrementando altresì la ricerca traslazionale.

La gestione e attribuzione degli spazi, ai sensi del presente Regolamento, si informa a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, in conformità a quanto espressamente statuito dall'art. 6 del predetto Decreto Legislativo.

La ripartizione e l'assegnazione degli spazi di Fondazione, ai sensi del presente Regolamento, tiene conto della conformità dell'attività di ricerca alle discipline nelle quali viene riconosciuto a Fondazione il carattere scientifico di IRCCS ai sensi dell'art. 15 del Decreto Legislativo 16 ottobre 2003 n. 288.

Articolo 4 – Laboratori interdisciplinari

4.1 Al fine di ottimizzare la gestione degli spazi e l'utilizzo delle attrezzature di Fondazione, la Direzione Scientifica promuove e incentiva la costituzione di laboratori di ricerca interdisciplinari, contestualmente alla costituzione di Laboratori di Ricerca di singole Unità Operative. Con tale costituzione si intende dunque

3



1/2



favorire l'integrazione tra i diversi gruppi di ricerca, nella convinzione che la condivisione di spazi, apparecchiature e strumentazioni di laboratorio, oltreché di personale, di idee e di esperienze, permette un confronto diretto e il conseguimento di più proficui risultati nelle attività di ricerca condotte.

Articolo 5 - Responsabilità

5.1 Il referente del Regolamento è il Direttore Scientifico, il quale, coadiuvato dagli uffici della Direzione Scientifica e dal Comitato Tecnico Scientifico, controlla e vigila sul rispetto delle modalità e dei criteri di assegnazione dei laboratori e sulla attività e sui progetti di ricerca condotti all'interno dei laboratori stessi.

5.2 Responsabile del laboratorio di ricerca è, di norma, il Direttore dell'Unità Operativa di afferenza dell'attività di ricerca del laboratorio. Il Direttore dell'Unità Operativa può nominare, al suo posto, un altro Responsabile del laboratorio di ricerca, individuandolo tra il personale afferente alla propria Unità Operativa, dotato di adeguata esperienza e necessaria competenza nella ricerca scientifica e in particolare nella ricerca in ambito laboratoristico. Tale nomina deve avvenire previo parere positivo della Direzione Scientifica.

In caso di delega, il Direttore dell'Unità Operativa sarà comunque responsabile con il delegato, per la gestione del laboratorio.

Al Responsabile del laboratorio spetta:

- a) far rispettare il presente Regolamento;
- b) la gestione delle dotazioni strumentali e dei beni mobili attribuiti ai laboratori di ricerca;
- c) vigilare e controllare affinché i ricercatori che frequentano il laboratorio di cui è responsabile rispettino gli spazi e le attrezzature comuni;
- d) predisporre una relazione annuale sull'attività di ricerca svolta nel laboratorio da inserire nel rapporto annuale della Fondazione;
- e) tenere aggiornato l'elenco di coloro che sono autorizzati a frequentare il laboratorio e darne tempestiva e contestuale comunicazione al Direttore Scientifico;
- f) fornire a ogni nuovo frequentatore, nel momento in cui inizia la sua attività, il materiale predisposto dalla struttura in materia di sicurezza (quali dispositivi di protezione collettiva correlati

4



12



alle specifiche attività svolte) e vigilare sul rispetto delle norme di sicurezza, dei divieti in tema di igiene, sicurezza del lavoro e prevenzioni infortuni all'interno del laboratorio di cui è responsabile, in conformità con il D.Lgs. 81/08 *"Testo Unico sulla salute e sicurezza sul lavoro"*;

- g) informare ogni nuovo frequentatore dell'esistenza del presente Regolamento e assicurarsi che ne prenda atto in tutte le sue parti e lo rispetti;
- h) assicurarsi che i *raw data* derivati dai progetti siano resi disponibili e mantenuti in osservanza delle modalità previste dalla normativa vigente in materia di trattamento dei dati personali (Regolamento (UE) 2016/679, il D.Lgs. n. 196/2003 recante il *"Codice in materia di protezione dei dati personali"*, come modificato ad opera del D.Lgs. n. 101/2018);
- i) assicurarsi che i progetti abbiano la necessaria documentazione in termini di trattamento dei dati personali, consensi informati approvati e parere dei Comitati Etici;
- j) mantenere un registro aggiornato di campioni biologici provenienti dall'esterno e copia del parere del Comitato Etico relativo allo studio in oggetto;
- k) mantenere un registro aggiornato dei campioni biologici trasferiti all'interno di Fondazione e provenienti da altri laboratori o strutture di Fondazione (e.g. dalla Biobanca), nonché copia del parere del Comitato Etico sullo studio in oggetto, qualora applicabile.

5.3 Eventuali richieste di sostituzione del Responsabile del laboratorio, come indicato nell'art. 5.2, dovranno essere debitamente motivate e verranno approvate dalla Direzione Scientifica,

5.4 Responsabile dei laboratori interdisciplinari è il Direttore Scientifico, per il tramite degli uffici della Direzione Scientifica.



16



Articolo 6 - Modalità di assegnazione

6.1 I Responsabili delle Unità Operative possono fare richiesta per l'assegnazione di nuovi laboratori. La richiesta deve essere redatta per iscritto indicando in maniera articolata e specifica la motivazione scientifica. La richiesta di assegnazione deve basarsi sulla valenza strategica dell'attività di ricerca, sulla conformità e aderenza con le discipline e aree di ricerca approvate dal Ministero della Salute, sulle pubblicazioni e sui fondi competitivi di ricerca ottenuti e deve includere la descrizione dell'attività di ricerca e del personale necessario per il suo svolgimento.

6.2 Contestualmente alla valutazione per l'assegnazione di nuovi laboratori, verrà effettuata una valutazione, secondo le modalità e i tempi di cui al successivo art. 9, per la riassegnazione degli spazi dei laboratori già attribuiti ai gruppi di ricerca.

6.3 Il Direttore Scientifico, nel caso di nuova assegnazione, esamina la richiesta proveniente dai gruppi di ricerca e ne vaglia l'opportunità, sulla base delle disponibilità degli spazi e delle risorse presenti al momento in Fondazione. Nel caso riassegnazione di spazi di laboratori già attribuiti a gruppi di ricerca, verrà valutata l'attività di ricerca all'interno degli spazi dei laboratori, basandosi altresì sulla relazione annuale predisposta dai Responsabili dei Laboratori.

Nelle suddette valutazioni verranno considerate, oltre alla valenza strategica dell'attività di ricerca e la sua aderenza alle aree di ricerca approvate dal Ministero della Salute, i fondi competitivi ottenuti, le pubblicazioni realizzate nonché le possibili variazioni gestionali e di personale all'interno dell'Unità Operativa a cui fa riferimento il laboratorio di ricerca (tra cui, a titolo esemplificativo, eventuali pensionamenti, accorpamenti). 6.4 All'esito delle valutazioni di cui al precedente punto 6.2, gli spazi a disposizione dei laboratori di ricerca sono assegnati dal Direttore Scientifico, di concerto con la Direzione Strategica, sentito il Comitato Tecnico Scientifico e previo parere del Direttore Sanitario e del Direttore Generale di Fondazione.



14



Articolo 7 - Autorizzazione per l'accesso e la frequentazione dei laboratori

7.1 I Ricercatori afferenti al laboratorio di ricerca sono autorizzati ad accedervi in maniera continuativa, nel rispetto degli orari di accesso previsti per ciascun laboratorio e dell'adozione delle misure di sicurezza richieste.

7.2 Possono accedere ai laboratori di ricerca, oltre ai ricercatori che lavorano all'interno di Fondazione e svolgono stabilmente attività di ricerca all'interno del laboratorio, anche i ricercatori, afferenti ad altri Istituti ed Enti di ricerca, che, in virtù di appositi accordi o per specifici progetti, svolgono attività di ricerca presso Fondazione, compreso il personale universitario non convenzionato. Tali ricercatori devono essere autorizzati dal Responsabile del Laboratorio e provvisti di idonea copertura assicurativa contro i rischi derivanti da infortuni e responsabilità civile.

7.3 Possono altresì accedere ai laboratori di ricerca i frequentatori occasionali come studenti, visitatori e ricercatori non compresi nel precedente punto 7.2. Per accedere ai laboratori, i frequentatori occasionali devono formulare esplicita richiesta scritta di autorizzazione indicandone la motivazione e la durata del periodo per il quale tale autorizzazione è richiesta.

7.4 Il Responsabile del Laboratorio deve segnare in un apposito modulo i nomi di coloro che accedono ai laboratori (per i frequentatori occasionali anche la durata dell'autorizzazione) e deve prontamente comunicarli al Direttore Scientifico in conformità a quanto disposto dal punto e) dell'art.5.2 Terminato il periodo per il quale l'autorizzazione è concessa, il frequentatore non potrà più accedere ai laboratori. La cessazione anticipata dell'autorizzazione e la sua eventuale richiesta di estensione dovranno essere tempestivamente comunicate.

Articolo 8 - Valutazione dei parametri per l'assegnazione degli spazi

8.1 Il Direttore Scientifico, coadiuvato dal Comitato Tecnico Scientifico e di concerto con la Direzione Strategica, individua i gruppi di ricerca a cui conferire gli spazi dei laboratori oggetto del presente



10



Regolamento mediante l'utilizzo di un sistema di valutazione e ripartizione che tiene conto, al contempo, di aspetti scientifici ed economico-finanziari.

8.2 L'assegnazione degli spazi viene determinata tenendo conto, oltre che della valenza strategica dei progetti per Fondazione, alla luce della diffusione di soluzioni mediche innovative, della opportunità e della coerenza dell'attività di ricerca con le aree di attività dell'IRCCS e delle discipline individuate dal Ministero della Salute. La valutazione degli aspetti economico-finanziari legati all'attività di ricerca deve considerare, con diverso peso, l'avanzamento dei gruppi di ricerca particolarmente attivi, la produttività scientifica, i fondi acquisiti e il personale attivo.

8.3 Ai diversi gruppi di ricerca assegnatari verrà attribuito un laboratorio per lo svolgimento della propria attività di ricerca, le cui dimensioni saranno determinate nel processo di assegnazione, considerando il volume di attività dei progetti e le relative esigenze di ricerca.

Articolo 9 - Periodicità della valutazione

9.1 L'attività di ricerca all'interno dei laboratori verrà monitorata e controllata periodicamente.

9.2 Il Direttore Scientifico, entro un anno solare dalla propria nomina, procede, di concerto con il Comitato Tecnico Scientifico e la Direzione Strategica, alla valutazione dell'attività di ricerca all'interno degli spazi dei laboratori, basandosi altresì sulla relazione annuale predisposta dai Responsabili dei Laboratori.

9.3 Al termine di tale valutazione, verrà redatto, a cura della Direzione Scientifica, un apposito documento recante il numero dei laboratori occupati, le Unità Operative di afferenza, le attività e i progetti di ricerca svolti all'interno dei laboratori nonché il rendimento in termini di produttività scientifica dei gruppi di ricerca, la pertinenza con gli ambiti di ricerca di Fondazione riconosciuti dal Ministero della Salute, la valenza strategica dei progetti e le eventuali proposte di variazioni alla luce anche di nuove richieste di assegnazione degli spazi

Articolo 10 – Validità

10.1 Il presente Regolamento ha efficacia dalla data di approvazione e rimarrà in vigore per quattro (4) anni.

Allegati

Allegato 1 Elenco dei laboratori di ricerca



Handwritten signature



Allegato 1

Elenco laboratori di Ricerca

I laboratori di ricerca devono essere distinti tra laboratori che svolgono esclusivamente attività di ricerca e laboratori che svolgono anche attività di diagnostica.

- 1) Laboratorio presso il Padiglione Vigliani-Feal, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Medicina del Lavoro, Direttore Riboldi. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 6.
- 2) Laboratorio presso il Padiglione Mangiagalli -Granelli, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Ematologia, Direttore Baldini. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 6.
- 3) Laboratorio presso il Padiglione Invernizzi, Via Sforza e Commenda: assegnata all'UO Neurologia, Direttore Comi; il laboratorio è utilizzato esclusivamente per fini di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 2, la 3 la 4 e la 5.
- 4) Laboratorio presso il Padiglione Alfieri, Via Sforza e Commenda: assegnata all'UO Neurologia, malattie Neurodegenerative, Direttore Scarpini. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 3.
- 5) Laboratorio presso il Padiglione Invernizzi, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Laboratorio Analisi, Direttore Ceriotti. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1, la 2 e la 6.
- 6) Laboratorio presso il Padiglione Marangoni -Invernizzi, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Centro TrASFusionale, Direttore Prati. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1, la 5 e la 6.
- 7) Laboratorio presso il Padiglione Bosisio, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Anatomia Patologica, Direttore Ferrero. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 2, la 4, la 5 e la 6.
- 8) Laboratorio presso il Padiglione Valetudo, Berteralli-Rosti, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Anestesia e Terapia Intensiva Adulti, Direttore Pesenti. Il laboratorio è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1 e la 4.
- 9) Laboratorio presso il Padiglione Invernizzi, Via Sforza e Commenda: assegnato all'UO Neurochirurgia, Direttore Locatelli. Il laboratorio è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 3.



12



- 10) Laboratorio presso il Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Geriatria, Direttore Cesari. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 1.
- 11) Laboratorio presso il Padiglione Terzo, Via Pace: assegnato all'UO Nefrologia, Dialisi E Trapianti Di Rene, Direttore Messa. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 4.
- 12) Laboratorio presso il Padiglione Secondo, Via Pace: assegnato all'UO Endocrinologia, Direttore Arosio. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 1.
- 13) Laboratorio presso il Padiglione Secondo, Via Pace: assegnato all'UO Dermatologia, Direttore Berti. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1 e la 6.
- 14) Laboratorio presso il Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Medicina Generale, Direttore Cappellini. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 1.
- 15) Laboratorio presso il Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Medicina Generale, Indirizzo Metabolico, Direttore Fracanzani. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1 e la 6.
- 16) Laboratorio presso il Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Pneumologia, Direttore Blasi. Il laboratorio è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1 e la 4.
- 17) Laboratorio presso il Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Pediatria – Alta Intensità di Cura, Direttore Marchisio. Il laboratorio è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 2.
- 18) Laboratorio presso Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Gastroenterologia ed Endoscopia, Direttore Vecchi. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1, la 4 e la 6.
- 19) Laboratorio presso Padiglione Quarto, Via Pace: assegnato all'UO Gastroenterologia ed Epatologia, Direttore Lampertico. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 6.
- 20) Laboratorio presso il Padiglione Quinto, Fondazione Luigi Villa, Valetudo, Via Pace: assegnato all'UO Medicina Generale – Emostasi e Trombosi, Direttore Peyvandi. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. Le linee di ricerca perseguite sono la 1 e la 6.
- 21) Laboratorio presso il Padiglione Valetudo-Bertarelli, Via Pace: assegnato all'UO Medicina Generale-Immunologia e Allergologia, Direttore Montano. Il laboratorio non è utilizzato per fini esclusivi di ricerca. La linea di ricerca perseguita è la 6.



14



Linee di ricerca:

linea 1: emergenza-urgenza nelle grandi cronicità

linea 2: emergenza-urgenza nelle patologie della donna e del bambino

settore riparazione e sostituzione di cellule, organi e tessuti

linea 3: neuroscienze cliniche e di base

settore riparazione e sostituzione di cellule, organi e tessuti

linea 4: trapianti e organi artificiali

settore riparazione e sostituzione di cellule, organi e tessuti

linea 5: terapia genica e cellulare

settore riparazione e sostituzione di cellule, organi e tessuti

linea 6: genomica, epigenomica e proteomica per la medicina personalizzata



Handwritten signature