



Determinazione del Direttore Generale n. **745** del **16 MAG. 2017**, Atti n. 1010/2015 all.

avente come oggetto: "AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE ESTERNALIZZATA DEL MAGAZZINO GENERALE DELLA FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI, PER UN PERIODO DI 36 MESI, CON FACOLTA' DI RIPETIZIONE DEL SERVIZIO PER UN ULTERIORE PERIODO MASSIMO DI 36 MESI. AVVALIMENTO DELLA CLAUSOLA DI ADESIONE"

#### ATTESTAZIONE REGOLARITA' ISTRUTTORIA E LEGITTIMITA' DEL PROVVEDIMENTO

**1. Breve esposizione del contenuto della determinazione**

Avvalimento della clausola di adesione agli esiti di gara di affidamento del servizio di gestione esternalizzata del magazzino generale della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori.

**2. Estremi relativi ai principali documenti e/o normative citate**

- deliberazione n. 77- PRO-2016 del 05.08.2016 Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

**3. Attestazione contabile**

La presente determina comporta oneri pari a 3.327.833,95 € IVA inclusa

Pratica gestita da dott. Giorgio Riccardo Ruscica

Responsabile del procedimento

UOC Risorse Umane

Ing. Paolo Cassoli





Determinazione del Direttore Generale n.

**74516** MAG. 2017  
del

Pag. 2

Atti n. 1010/2015 all.

### ATTESTAZIONE COPERTURA ECONOMICA

Il costo complessivo di € 3.327.833,95 IVA inclusa sarà imputato nel BPE così come segue:

BILANCIO	N. CONTO E DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	PRO-GETTO	IMPORTO 01.06.017 31.12.2017	IMPORTO 2018	IMPORTO 01.01.2019 30.11.2019	TOTALI
SAN	451060	2017001157		803.270,27	1.377.034,74	1.262.281,84	3.442.586,86
<b>Totale</b>							<b>3.442.586,86</b>
RIC							
<b>Totale</b>							
<b>TOTALE</b>							<b>3.442.586,86</b>

Il Direttore della UOC Economico-Finanziaria

(Dott. Roberto Alberti)





Determinazione del Direttore Generale n. 745 del 16 MAG. 2017, Atti n. 1010/2015 all.

**OGGETTO: "AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE ESTERNALIZZATA DEL MAGAZZINO GENERALE DELLA FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI, PER UN PERIODO DI 36 MESI, CON FACOLTA' DI RIPETIZIONE DEL SERVIZIO PER UN ULTERIORE PERIODO MASSIMO DI 36 MESI. AVVALIMENTO DELLA CLAUSOLA DI ADESIONE".**

**IL DIRETTORE GENERALE**

su proposta del DIRETTORE dell'UOC. Approvvigionamenti

**PREMESSO** che l'attuale modello organizzativo logistico della Fondazione IRCCS prevede una gestione internalizzata e diretta del magazzino generale sito in Peschiera Borromeo attraverso personale dipendente della Fondazione stessa, mentre la distribuzione dei beni alle UU.OO. viene garantita da un servizio esterno assegnato alla ditta COOPSERVICE, il cui contratto ha scadenza il 30.6.2017;

**CONSIDERATO** che:

- a conclusione di una prima revisione organizzativa effettuata nel 2015 sono state trasferite le attività di magazzino di gestione e trasporto materiale economico e dispositivi medici, precedentemente gestite attraverso due magazzini distinti situati a Rozzano, in un'unica nuova struttura situata a Peschiera;
- tale trasferimento è stato completato il 31.12.2015 e dal 01.01.2016 sono state avviate le nuove attività presso il nuovo magazzino;
- nel corso del 2016 è stata avviata la seconda fase di analisi dei processi logistici della Fondazione alla luce del nuovo contesto organizzativo venutosi a creare con l'accorpamento dei magazzini e la razionalizzazione di risorse e personale addetto, attraverso la creazione di un apposito gruppo di lavoro multidisciplinare deputato a proporre un ulteriore sviluppo organizzativo teso ad ottimizzare i percorsi in essere e ridurre le possibili criticità nel frattempo venutosi a creare;
- dopo aver analizzato le problematiche in corso, riferibili essenzialmente ad una elevata ricorrenza di stock-out dei presidi gestiti a scorta ed un elevato tempo di evasione degli ordini, il gruppo di lavoro ha proposto di valutare, per il superamento di tali criticità, l'adozione di un modello di gestione unico (magazzino e trasporto dei beni sanitari) e di tipo integrato, esternalizzato, supportato da uno specifico gestionale di magazzino distinto dall'ERP aziendale, le cui performance attese sono definite tramite i cosiddetti service level agreement, che costituiscono gli indicatori di risultato che un fornitore esterno tipicamente deve garantire all'interno di un appalto di servizi;
- il modello suggerito costituisce di fatto l'evoluzione del processo già avviato nel 2013 di ricognizione e riordino dell'intera logistica ospedaliera;
- tale analisi è stata posta in capo all'U.O.C. Approvvigionamenti con l'obiettivo di una concreta ed efficace razionalizzazione della logistica di approvvigionamento e la gestione degli articoli presenti a magazzino;



7



Determinazione del Direttore Generale n. 745 del 16 MAG. 2017, Atti n. 1010/2015 all.

umane non più necessarie in magazzino, essenzialmente operatori tecnici o operatori tecnici specializzati che possono utilmente essere ricollocati in altri servizi;

**CONSIDERATO** quindi che tale recupero di personale costituisce, da un punto di vista economico, una parziale compensazione dei costi da sostenere per il servizio da acquisire;

**ATTESO** inoltre che con determinazione del Dirigente della Struttura Complessa Provveditorato n. 77-pro-2016 del 05/08/2016 la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori (INT) ha aggiudicato una procedura aperta per l'affidamento del servizio di gestione esternalizzata del magazzino generale della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, per un periodo di 36 mesi, con facoltà di ripetizione del servizio per un ulteriore periodo massimo di 36 mesi, attraverso l'utilizzo del sistema informatico di negoziazione "Sintef";

**CONSIDERATO** che, come riportato all'articolo 2 del disciplinare di gara della procedura indetta dall'Istituto Nazionale dei Tumori (*"Durata del contratto e clausola di estensione in favore degli Enti aderenti all'Unione Interaziendale ATS MILANO"*) è prevista, nella misura non superiore al 300% del valore del contratto, che *"Durante il periodo di vigenza del contratto stipulato dalla Fondazione, gli Enti facenti parte dell'Unione Interaziendale ATS MILANO, potranno stipulare contratti relativi al servizio oggetto del presente appalto presso il soggetto aggiudicatario alle condizioni definite ed al prezzo offerto in gara, indipendentemente dalla partecipazione alla presente procedura."*

*L'adesione da parte degli Enti del Consorzio sopracitato non potrà comportare un aumento complessivo superiore al 300% del valore del contratto che ne deriverà dall'aggiudicazione."*

**VALUTATI:**

- la sussistenza dei presupposti giuridici in favore di detto istituto (predisposizione della clausola di adesione postuma negli atti di gara; le amministrazioni pubbliche ammesse all'adesione postuma; ragionevole tetto del valore complessivo delle prestazioni; termine finale dei contratti in adesione postuma; facoltà dell'aggiudicatario di non accettare le richieste di adesione postuma delle amministrazioni) e la conseguente legittimità della clausola di adesione espressa, come ampiamente ed ormai pacificamente sancito dalla giurisprudenza di settore;
- i contenuti del capitolato tecnico posto a base di gara che prevedono gli stessi servizi individuati come necessari dalla Fondazione IRCCS Policlinico;
- il progetto rassegnato in sede di gara e successivamente richiesto all'affidataria, Coopservice S. Coop. p. A., che ha riproposto i servizi offerti ricontestualizzati all'ambito della Fondazione IRCCS ma senza modifica alcuna di patti e prestazioni offerte;

**RITENUTO** il capitolato ed il progetto di gara idonei e confacenti alle esigenze della Fondazione

**DATO ATTO** che il costo annuo del servizio, calcolato sugli identici parametri economici (costo unitario personale, costi sistemi informativi, costi operativi) e con identiche percentuali di incidenza dei costi per spese generali, costi di sicurezza e utile di impresa previsto, rassegnati nella procedura concorsuale esperita dall'INT, è pari a € 1.128.717,00 oltre IVA, pari ad € 1.377.034,74 IVA inclusa;

**CONSIDERATO** che con deliberazione n. 77- PRO-2016 del 05.08.2016, a seguito dell'espletamento di procedura aperta, la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, è pervenuta all'aggiudicazione



Handwritten signature/initials.



Determinazione del Direttore Generale n. 745 del 16 MAG. 2017, Atti n. 1010/2015 all.

dell'appalto per l'affidamento del servizio di gestione esternalizzata del magazzino generale per un periodo di 36 mesi, con facoltà di ripetizione del servizio per un ulteriore periodo massimo di 36 mesi, a far tempo da 01.12.2016 a tutto il 30.11.2019;

**DATO ATTO** che, con nota in formato elettronico del 20.1.2017, la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, interpellata in merito, ha confermato la possibilità che la Fondazione IRCCS "Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico" di poter aderire alla procedura concorsuale a suo tempo esperita dalla medesima Fondazione;

**ACCERTATO** che, come risulta dalla pagina riepilogativa del relativo sito web istituzionale Consip, alla data odierna non sono attive convenzioni, aventi per oggetto beni/servizi comparabili con quelli relativi alla presente procedura di approvvigionamento né contratti stipulati dalla Centrale Regionale Acquisti (ARCA);

**VISTA** l'attestazione di regolarità istruttoria e di legittimità del provvedimento;

**VISTA** l'attestazione di copertura economica;

**DATO ATTO** che le predette attestazioni costituiscono parte integrante del presente atto;

**DATO ATTO** che il Responsabile del procedimento è il Direttore dell'UOC Approvvigionamenti;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario;

#### **DETERMINA**

Per tutti i motivi in premessa indicati:

1. di aderire agli esiti della procedura concorsuale espletata dalla Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori affidata con deliberazione n. 77- PRO-2016 del 05.08.2016;
2. di assegnare il servizio di gestione esternalizzata del magazzino di Peschiera alla ditta Coopservice S. Coop. p. A. alle condizioni ed ai prezzi riportati in narrativa, per il periodo 01.06.2017-30.11.2019, con facoltà di ripetizione del servizio per un ulteriore periodo massimo di 36 mesi, per un importo complessivo di spesa per il periodo 01.06.2017-30.11.2019 di € 3.327.833,95= I.V.A. 22%, comprensivo dei costi, sorgenti, di gestione interna del magazzino, e dei costi, già precedentemente sostenuti, per il trasporto dei beni alle Unità Operative;
3. di nominare, quale responsabile dell'esecuzione del contratto, il Dott. Riccardo Ruscica;
4. di dare atto che il costo complessivo di 3.327.833,95= I.V.A. 22% inclusa sarà imputato nel BPE per gli anni 2017-2018-2019;



R



Determinazione del Direttore Generale n. 745 del 16 MAG. 2017, Atti n. 1010/2015 all.

5. di dare atto che le attestazioni richiamate in premessa formano parte integrante del presente atto;
6. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo online dell'Azienda, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (art. 17 comma 6, L.R. n. 33/2009 così come sostituito dall'art.1 della L.R. n. 23/2015);
7. di disporre l'invio della presente determinazione alle UOS/UOC interessate.

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Simona Girolodi

IL DIRETTORE SANITARIO  
Dr.ssa Laura Chiappa

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. Fabio Agnò

REGISTRATA NELL'ELENCO DELLE DETERMINAZIONI

IN DATA 16 MAG. 2017 L.N. 745

UOS/UOC proponente	U.O.C. Approvvigionamenti	
Responsabile del procedimento:	Ing. Paolo Cassoli	
Pratica trattata da	Dott. Giorgio Riccardo Ruscica	

