



DETERMINAZIONE N. **3085** del **30 DIC. 2015** Art. 1

**Oggetto: Organizzazione delle attività dell'Area "Tutela e sicurezza dei lavoratori" del Dipartimento di Medicina preventiva.**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**PREMESSO CHE:**

- il POA 2012-2014 ha previsto la costituzione dell'area omogenea "Tutela e sicurezza dei lavoratori", collocando in essa le UOC di Medicina del Lavoro (ML) e di Prevenzione e Promozione Salute dei Lavoratori (PPSL), con la finalità di sviluppare sinergie e gestione comune delle risorse;
- nel quadro della riorganizzazione nonché delle scelte innovative inserite nel POA 2012-2014, è stata promossa la realizzazione di analisi organizzative riguardanti diverse UO, per permettere di migliorare le performance delle equipe, le principali attività svolte e valutare le eventuali necessità di risorse umane;
- l'incarico di svolgere le analisi organizzative sopra accennate è stato assegnato ad un gruppo di operatori in staff alla Direzione strategica, con il supporto dei dirigenti di Tecnosalute; in questo ambito è stata condotta, tra ottobre 2013 e marzo 2015, da parte di un gruppo di lavoro composto da Anna Anversa, in staff alla Direzione Strategica, e da R. Protto, P. Risti e P. Ronconi per il G.M. ALDAI Tecnosalute, una analisi organizzativa delle attività di medicina del lavoro svolte in Fondazione e in particolare dell'Area Tutela e sicurezza dei lavoratori;
- nel citato POA 2012-2014, con riferimento al Dipartimento di Medicina preventiva, era già stata prefigurata:
  - una differente organizzazione che preveda una stretta collaborazione ed integrazione tra medici dell'Area Tutela e sicurezza dei lavoratori ed Area Cardio-Polmonare per quanto attiene le degenze, le malattie e i disturbi del sonno e lavoro e la fisiopatologia respiratoria, e con l'UOC Allergologia e Immunologia per quanto riguarda l'UOS Allergologia occupazionale ed ambientale;
  - una ipotesi di riconduzione delle attività inerenti il Centro di riferimento regionale per la Sindrome di Ehlers Danlos, una malattia rara, nell'ambito dell'Area di Medicina Interna e Geriatria, e in particolare dell'UOC Allergologia e Immunologia, integrando opportunamente le competenze e risorse;

**RICHIAMATI** gli esiti dell'analisi organizzativa condotta dal gruppo di lavoro sopra citato e consegnata alla Direzione Sanitaria nel marzo 2015, allegata alla presente determinazione;

**CONSIDERATO** che tale analisi in sintesi ha evidenziato alcuni elementi di criticità, i principali dei quali si riassumono di seguito:

IRCCS di natura pubblica



DETERMINAZIONE N. **3085**

del **30 DIC. 2015**

All. n.

- 1) le due UOC svolgono attività molteplici, in parte sovrapposte, che producono un risultato economico nel complesso negativo, anche per alcune condizioni peculiari; ad esempio vi è il fatto che tra il personale dipendente, sostanzialmente omogeneo nei profili professionali nelle due UOC, si rileva una sostanziale uguaglianza numerica tra dirigenti medici e sanitari e operatori sanitari del Comparto, mentre tale rapporto mediamente in Fondazione è di 1 ogni 2,4: la parità di rapporto tra dirigenti e personale del comparto è certamente influenzata dal fatto che le attività svolte dalle due UOC sono prevalentemente di natura non assistenziale, ma determina un costo del personale più elevato;
- 2) nel caso della UOC Medicina del Lavoro il maggior numero di addetti equivalenti (24 su 36) è dedicato alle prestazioni su incarico di soggetti esterni e non a quelle istituzionali di assistenza, diagnosi e cura, mentre nel caso della UOC Prevenzione e Promozione Salute dei Lavoratori il maggior numero di addetti equivalenti è dedicato alle prestazioni istituzionali; esaminando più in dettaglio queste attività si può evidenziare che una quota importante, svolta principalmente dalla UOC PPSL, risulta ascrivibile ad attività cliniche svolte anche in altri ambiti ospedalieri della Fondazione, ad esempio quelle svolte per la diagnosi e cura delle malattie allergologiche e metaboliche;

**RILEVATO** che nelle conclusioni della citata analisi organizzativa è stato suggerito di avviare un percorso di:

- rivalutazione strategica ed organizzativa delle attività in esame, al fine di mettere a punto programmi di miglioramento, anche dal punto di vista del bilancio costi/ricavi;
- progressiva integrazione delle aree di attività sovrapponibili tra le due UOC, razionalizzando le duplicazioni;
- avvio della gestione degli ambulatori in forma integrata con quelli della Fondazione che trattano patologie affini, che verrebbero arricchiti di esperienza e conoscenza, considerato che l'orizzonte delle attività classiche di medicina del lavoro si è esteso anche a tematiche che riguardano non solo i lavoratori ma anche la comunità in generale, e fermi restando, naturalmente, il campo di azione e il ruolo di osservazione delle due UOC nei settori oggi presidiati;

**RICORDATO** che con determina n. 1855 dell'11 agosto 2015 "Nomina dei Medici Competenti ex art. 18, comma 1, lettera a) del D. Lgs. 81/08 a far tempo dal 1° settembre 2015 – Riorganizzazione dell'attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori della Fondazione" sono stati nominati Medici Competenti per l'effettuazione della sorveglianza sanitaria dei lavoratori della Fondazione i dirigenti medici dr. Luciano Riboldi (con il ruolo di coordinatore), dr. Lorenzo Bordini, dr. Claudio Nava e dr. Aldo Todaro;

**RICORDATO** altresì che nella proposta di modifiche al POA 2012-2014, presentata alla Regione Lombardia nell'ottobre scorso, si è già previsto di riorganizzare le attività dell'Area "Tutela e sicurezza dei lavoratori" distinguendo e razionalizzando le attività delle due UOC in esame;

**RITENUTO** in conclusione:

IRCCS di natura pubblica



DETERMINAZIONE N.

3085

dal

30 DIC, 2015

Al n.

- di far proprie le conclusioni e proposte della citata analisi organizzativa, già portate a conoscenza dei dirigenti delle due UOC ML e PPSL interessate, rispettivamente il prof. Giovanni Costa e il dr. Luciano Riboldi, che hanno espresso in proposito alcune osservazioni e richieste di approfondimenti;
- di adottare conseguentemente le iniziative di seguito specificate, ritenendo che, ove venissero emanate direttive regionali a seguito del riordino del ruolo e delle attività delle Unità Operative Ospedaliere di Medicina del Lavoro, potranno essere eventualmente previste dalla nuova Direzione strategica ulteriori e diverse valutazioni;
- di assegnare alle due UUOCC le seguenti funzioni e attività:
  - UOC ML: attività di sorveglianza sanitaria nei confronti di aziende ed enti esterni alla Fondazione, attraverso specifiche convenzioni, ed attività di studio e approfondimento e di formazione su rischi da lavoro, anche in collaborazione con le ASL e Regione Lombardia, con particolare riguardo a ergonomia, postura e movimento, stress e disadattamento lavorativo;
  - UOC PPSL: attività di sorveglianza dei lavoratori dipendenti e assimilati della Fondazione, tramite il Servizio di Coordinamento dei medici competenti, che opera in stretto raccordo con la UOS Servizio Protezione e Prevenzione e quindi è in linea diretta col Direttore Generale; attività di tipo clinico, anche in raccordo con altri Dipartimenti; promozione della salute dei lavoratori;
- di stabilire che in particolare per quanto riguarda le attività della UOC PPSL condivise con altre UOC e Dipartimenti si preveda:
  - ✓ attività allergologiche: costituzione di un unico Centro di costo, UOS Allergologia occupazionale e ambientale, cui afferiscono le attività delle UOC di PPSL e Allergologia e Immunologia, con unificazione delle agende e condivisione degli spazi ambulatoriali; il personale medico, infermieristico e tecnico della UOC Allergologia e Immunologia sarà assegnato funzionalmente alla UOC PPSL, come pure il Centro di costo sarà ricompreso nel CDR della medesima UOC;
  - ✓ attività di fisiopatologia respiratoria: costituzione di un unico Centro di costo, denominato IPS Malattie polmonari e professionali, con operatività presso il Padiglione Sacco; il personale medico, infermieristico e tecnico, della UOC PPSL sarà assegnato funzionalmente alla UOC Broncopneumologia, come pure il Centro di costo sarà ricompreso nel CDR della medesima UOC;
  - ✓ attività del Centro di riferimento regionale per la Sindrome di Ehlers Danlos: afferirà, comprese le risorse ivi operanti, alla UOC di Allergologia e Immunologia;
- di assegnare conseguentemente i dirigenti medici e sanitari delle due UOC ML e PPSL come riportato nella seguente tabella, restando inteso che il personale del Comparto è assegnato all'Area omogenea:

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

30 DIC. 2015

Pag. 4

DETERMINAZIONE N. 3085

del

Atti n.

| UOC ML              | Qualifica                      | UOC PPSL             | Qualifica             |
|---------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------|
| COSTA GIOVANNI      | DIRIGENTE MEDICO UNIVERSITARIO | RIBOLDI LUCIANO      | DIRIG. MEDICO 2° LIV  |
| BASILICO STEFANO    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | AGNELLI GIANNA MARIA | DIR. PSICOLOGO 1° LIV |
| BATTEVI NATALE      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | BORDINI LORENZO      | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| CAIROLI SILVIA      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | MARRACCINI PAOLO     | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| CASTELLINI GIOVANNA | DIR. PSICOLOGO 1° LIV          | NAVA CARLO DOMENICO  | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| LEOCATA GIUSEPPE    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | PATRINI LORENZO      | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MARGONARI MARIO     | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | TODARO ALDO          | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MERONI MIRELLA      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | VIGNA LUISELLA       | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MILITELLO EDOARDO   | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |
| PETRI ALESSANDRA    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |
| RICCI MARIA GRAZIA  | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |

- di dare mandato al Direttore del Dipartimento Amministrativo di provvedere ad adeguare il piano dei centri di costo alle precedenti indicazioni, ivi compresa l'assegnazione ad essi del personale;

Con i pareri favorevoli del Direttore sanitario e del Direttore amministrativo,

**DETERMINA**

1. di far proprie le conclusioni e proposte dell'analisi organizzativa condotta dal gruppo di lavoro citato in premessa, allegata alla presente determinazione e già portata a conoscenza dei dirigenti delle due UOC ML e PPSL interessate, rispettivamente il prof. Giovanni Costa e il dr. Luciano Riboldi;
2. di adottare conseguentemente le iniziative di seguito specificate, ritenendo che, ove venissero emanate direttive regionali a seguito del riordino del ruolo e delle attività delle Unità Operative Ospedaliere di Medicina del Lavoro, potranno essere eventualmente previste dalla nuova Direzione strategica ulteriori e diverse valutazioni;
3. di assegnare alle due UUOCC le seguenti funzioni e attività:
  - a. UOC ML: attività di sorveglianza sanitaria nei confronti di aziende ed enti esterni alla Fondazione, attraverso specifiche convenzioni, ed attività di studio e approfondimento e di formazione su rischi da lavoro, anche in collaborazione con le ASL e Regione Lombardia, con particolare riguardo a ergonomia, postura e movimento, stress e disadattamento lavorativo;
  - b. UOC PPSL: attività di sorveglianza dei lavoratori dipendenti e assimilati della Fondazione, tramite il Servizio di Coordinamento dei medici competenti, che opera in stretto raccordo con la UOS Servizio Protezione e Prevenzione e quindi è in linea diretta col Direttore Generale; attività di tipo clinico, anche in raccordo con altri Dipartimenti; promozione della salute dei lavoratori;
4. di stabilire che in particolare per quanto riguarda le attività della UOC PPSL condivise con altre UOC e Dipartimenti si preveda:

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 5

DETERMINAZIONE N.

3085

del 30 DIC. 2015

Allegato

- a. attività allergologiche: costituzione di un unico Centro di costo, UOS Allergologia occupazionale e ambientale, cui afferiscono le attività delle UOC di PPSL e Allergologia e Immunologia, con unificazione delle agende e condivisione degli spazi ambulatoriali; il personale medico, infermieristico e tecnico della UOC Allergologia e Immunologia sarà assegnato funzionalmente alla UOC PPSL, come pure il Centro di costo sarà ricompreso nel CDR della medesima UOC;
- b. attività di fisiopatologia respiratoria: costituzione di un unico centro di costo, denominato IPS Malattie polmonari e professionali, con operatività presso il Padiglione Sacco; il personale medico, infermieristico e tecnico, della UOC PPSL sarà assegnato funzionalmente alla UOC Broncopneumologia, come pure il Centro di costo sarà ricompreso nel CDR della medesima UOC;
- c. attività del Centro di riferimento regionale per la Sindrome di Ehlers Danlos: afferirà, comprese le risorse ivi operanti, alla UOC di Allergologia e Immunologia;
5. di assegnare conseguentemente i dirigenti medici e sanitari delle due UOC ML e PPSL come riportato nella seguente tabella, restando inteso che il personale del Comparto è assegnato all'Area omogenea:

| UOC ML              | Qualifica                      | UOC PPSL             | Qualifica             |
|---------------------|--------------------------------|----------------------|-----------------------|
| COSTA GIOVANNI      | DIRIGENTE MEDICO UNIVERSITARIO | RIBOLDI LUCIANO      | DIRIG. MEDICO 2° LIV  |
| BASILICO STEFANO    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | AGNELLI GIANNA MARIA | DIR. PSICOLOGO 1° LIV |
| BATTEVI NATALE      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | BORDINI LORENZO      | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| CAIROLI SILVIA      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | MARRACCINI PAOLO     | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| CASTELLINI GIOVANNA | DIR. PSICOLOGO 1° LIV          | NAVA CARLO DOMENICO  | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| LEOCATA GIUSEPPE    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | PATRINI LORENZO      | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MARGONARI MARIO     | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | TODARO ALDO          | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MERONI MIRELLA      | DIRIG. MEDICO 1° LIV           | VIGNA LUISELLA       | DIRIG. MEDICO 1° LIV  |
| MILITELLO EDOARDO   | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |
| PETRI ALESSANDRA    | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |
| RICCI MARIA GRAZIA  | DIRIG. MEDICO 1° LIV           |                      |                       |

6. di dare mandato al Direttore del Dipartimento Amministrativo di provvedere ad adeguare il piano dei Centri di costo alle precedenti indicazioni, ivi compresa l'assegnazione ad essi del personale;
7. di notificare la presente determinazione ai Direttori ed ai Dirigenti interessati.

IL DIRETTORE GENERALE  
(dr. Luigi Macchi)

IL DIRETTORE SANITARIO  
(dr.ssa Anna Pavan)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(dott. ssa Francesca Fancelli)

Pratica trattata da dr.ssa Anna Anversa – Direzione Generale

IRCCS di natura pubblica

REGISTRATA NELLE UOC DELLE DETERMINAZIONI  
IN DATA 30 DIC. 2015 AL 3085