



DETERMINAZIONE **3056**

del **26 DIC. 2015**

Atti n. 1112/2012 all.

OGGETTO: integrazione del servizio di esecuzione del progetto di razionalizzazione della logistica di approvvigionamento e gestione degli articoli per il magazzino generale di Peschiera Borromeo e piano di formazione per il personale.

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che, con determinazione n. 663 del 25.03.2014, a seguito di procedura di evidenza pubblica, è stato disposto l'affidamento del servizio di progettazione ingegneristica per la valutazione degli aspetti prettamente connessi alla logistica al Consorzio Target Sinergie Soc. Cons. a r.l.;

CONSIDERATO che, successivamente a detto affidamento, anche in relazione alla complessità evidenziatesi nella fase di esecuzione del progetto in parola (ad esempio, in relazione alla selezione della soluzione magazzinale più adeguata ed alla procedura di acquisizione delle scaffalature industriali occorrenti, con riguardo al lay-out della distribuzione degli scaffali nel nuovo spazio a disposizione) e per le esigenze di formazione del personale selezionato ai fini della gestione del nuovo magazzino centrale, su richiesta della Fondazione IRCCS, la Società Consorzio Target Sinergie Soc. Cons. a r.l. ha rassegnato la proposta economica, i cui contenuti salienti di seguito si riepilogano:

FASE 1: esecuzione del progetto di razionalizzazione della logistica di approvvigionamento e gestione degli articoli per i magazzini farmacia ed economici:

- analisi e verifica della migliore soluzione disponibile relativa al nuovo immobile per la gestione del materiale economico e dispositivi medici: sopralluogo e analisi delle caratteristiche strutturali;
- definizione del layout della nuova struttura: area uffici, area ricevimento merci, ribalta per lo scarico e carico degli autocarri, posizionamento degli scaffali per lo stoccaggio del materiale;
- modalità di governo previste dal sistema informativo di gestione del magazzino: supporto nella definizione del piano di trasferimento delle merci;
- supporto nella definizione delle nuove locazioni di magazzino (posizioni in cui collocare i prodotti);

FASE 2: piano di formazione del personale della logistica

Il piano prevede 40 ore di lezioni frontali di cui:

- logistica di base: 4 ore – obiettivi: apprendere i concetti fondamentali della logistica aziendale;
- check della logistica: 8 ore – obiettivi: apprendere metodologie e strumenti operativi necessari per realizzare rapidamente l'analisi del sistema logistico della propria realtà;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 2

DETERMINAZIONE 3056

del 28 DIC. 2015

Atti n. 1112/2012 all.

- la gestione del magazzino: 20 ore – obiettivi: acquisire le capacità dei principali sistemi di stoccaggio e movimentazione delle merci in funzione delle varie tipologie di merci e unità di carico; acquisire le capacità di valutazione delle logistica di picking in grado di massimizzare l'efficienza di un magazzino in relazione alla tipologia di ordine da evadere, al layout adottato ed ai sistemi di stoccaggio e movimentazione utilizzate;
- standardizzazione: 8 ore – obiettivi: uno standard è semplicemente "il miglior metodo conosciuto e condiviso per fare qualcosa". Dopo ogni miglioramento, la standardizzazione è fondamentale per rendere comune a tutti gli operatori una attività,

per un importo complessivo pari a €. 6.200,00.= IVA esclusa;

RICHIAMATE le linee guida in materia di cassa economale, di acquisti di beni e di servizi in economia e di procedure negoziate senza previa pubblicazione di un bando di gara, per ragioni di necessità ed urgenza e per l'acquisto di beni e di servizi aventi carattere di unicità, ai sensi degli artt. 125 comma 10, e 57, comma 2, lett. b) e c), del d.lg. 12 aprile 2006, n. 163;

RITENUTO, altresì, applicabile la possibilità di integrare l'iniziale affidamento in parola ai sensi dell'art. 57, comma 5, lett. b), del d.lgs. n. 163/2015;

RITENUTO, pertanto, necessario ed opportuno procedere affidando alla Società Consorzio Target Sinergie Soc. Cons. a r.l, con sede in via Pomposa n. 39/D- 47924 Rimini del servizio legato all'esecuzione del progetto di razionalizzazione della logistica, nonché alla attuazione del piano formativo del personale come *supra* meglio descritti;

DATO ATTO che l'U.O.C. Economico Finanziaria ha registrato l'onere derivante dal presente provvedimento sul relativo conto;

Con i pareri favorevoli del Direttore sanitario e del Direttore amministrativo,

DETERMINA

- 1) di autorizzare, per le ragioni puntualmente indicate in narrativa, l'affidamento delle attività *supra* indicate alla Società Consorzio Target Sinergie Soc. Cons. a r.l, per un importo complessivo di € 7.564,00 . = IVA compresa;
- 2) di nominare, quale responsabile dell'esecuzione del contratto, il Direttore *pro tempore* dell'U.O.C. Approvvigionamenti;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 3

DETERMINAZIONE N.

3056

del

28 DIC. 2015

Atti n. 1112/2012 all.

- 3) di dare atto che la spesa di € 7.564,00 IVA 22% compresa è stata registrata a carico del conto 459015 – DI 2015002031.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Luigi Macchi)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr.ssa Anna Pavan)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Francesca Fancelli)

REGISTRATA NELL'ELENCO DELLE DETERMINAZIONI
IN DATA 28 DIC. 2015 AL 3056

Procedimento presso U.O.C. APPROVVIGIONAMENTI

Responsabile del procedimento: dott. Salvatore Agnello

Pratica trattata da : dott. Giorgio Riccardo Ruscica /s/

IRCCS di natura pubblica

Sistema Sanitario



Regione
Lombardia