



DETERMINAZIONE N. **11641** del **20 MAG. 2015**

Atti n. SA/mb

**DETERMINAZIONI IN ATTUAZIONE POA 2012-2014 E PIANO ASSUNZIONI 2014, RELATIVAMENTE ALLA DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANTARIE.**

Il Direttore Generale,

RICHIAMATA la deliberazione n. 50 del 23.11.2012 con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale (POA) della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico;

DATO ATTO che detto POA è stato approvato dalla Giunta della Regione Lombardia con DGR n. IX/4641 del 28.12.2012;

RILEVATO che al punto 2.11.5 del Piano di Organizzazione Aziendale, nel definire la struttura organizzativa della Direzione Sanitaria, viene previsto in particolare che *"...L'integrazione delle risorse sarà svolta con dirigenti delle professioni sanitarie operanti presso i Dipartimenti clinici, che dipenderanno funzionalmente dagli stessi e gerarchicamente dal SITRA.*

*Stante infatti la necessità di ridurre le Unità Operative Complesse e viste comunque le note dei rappresentanti di talune categorie circa l'istituzione di incarichi dirigenziali per ciascuna specifica area professionale, si sono individuate posizioni dirigenziali da porre prevalentemente in staff con i Dipartimenti clinici per operatori delle nuove professioni sanitarie di cui alla legge n. 42/99 e s.m.i.",*

ATTESO che nell'ambito degli attuali assetti organizzativi della Fondazione IRCCS, una delle principali criticità è rappresentata dalla necessità di assicurare una efficace gestione di aree e attività a valenza trasversale tra più UU.OO., Aree Omogenee e Dipartimenti con particolare riferimento a:

- gestione dei blocchi operatori: infatti pur in presenza di risorse strutturali adeguate, l'operatività degli stessi è sottodimensionata;
- attività di ricovero e cura in area internistico-geriatrica: la problematica origina da variabili esterne (invecchiamento della popolazione e aumento delle cronicità; incremento della percentuale di accessi in PS che necessitano di ricovero) e interne (allungamento dei tempi di degenza, logistica dell'area frammentata in più padiglioni), tali da rendere il ricovero da PS una emergenza permanente;
- attività ambulatoriali, con particolare riferimento ai percorsi preferenziali e integrati per malattie rare; in questo senso la problematica consiste sia nel mettere a punto percorsi che non frammentino in singole prestazioni il fabbisogno assistenziale, ma anche nel coordinamento delle differenti figure professionali che intervengono nell'approccio integrato, quali fisioterapista, assistente sociale, psicologo, dietista;

IRCCS di natura pubblica



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 2

DETERMINAZIONE N. **1164** del **20 MAG. 2015**

Atti n.

SA/mb

- attività di rilievo sovraziendale, sia perché attribuite a Fondazione da Regione Lombardia o altri enti superiori (coordinamento interregionale trapianti, biobanca, servizio violenza sessuale e domestica), sia perché derivanti da convenzioni o protocolli di intesa tra aziende attive o passive;

AVVERTITA al riguardo la necessità, al fine di assicurare una appropriata ed efficace gestione delle suddette aree di attività, di dover prevedere l'assegnazione ad ognuna di esse di specifica unità di livello dirigenziale dotata di competenze tecnico-organizzative adeguate da individuare fra le figure dirigenziali delle professioni sanitarie previste nella attuale dotazione organica della Fondazione IRCCS, da collocare in dipendenza gerarchica e funzionale alla Direzione Sanitaria, operando comunque a stretta integrazione operativa con il Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio ed il Direttore del SITRA;

RITENUTO di dover procedere, al fine di dare corso al nuovo modello organizzativo sopra indicato, alla copertura di due posti di dirigente delle professioni sanitarie e, ciò, nell'ambito delle autorizzazioni assunzionali relative all'anno 2014, di cui alla DGR n. 2305 dell'1.8.2014;

PRECISATO infine di dover adottare il suddetto assetto organizzativo in via sperimentale fino al 31.1.2016, con riserva di assumere definitive determinazioni in relazione alla valutazione degli esiti gestionali attesi ;

Con i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico

DETERMINA

1. di individuare le seguenti aree di attività a valenza trasversale sotto precisate, cui assegnare una figura dirigenziale delle professioni sanitarie in dipendenza gerarchica e funzionale alla Direzione Sanitaria:
  - monitoraggio e miglioramento della gestione dei blocchi operatori;
  - coordinamento e miglioramento nella gestione dei ricoveri in area internistica e geriatrica e potenziamento del rapporto ospedale territorio;
  - organizzazione di percorsi integrati per pazienti affetti da malattie rare, con particolare riguardo agli accessi ambulatoriali ed al supporto riabilitativo, dietologico, psico-sociale;
  - programmazione delle attività sovraziendali e relativi rapporti convenzionali con enti e aziende esterne;

IRCCS di natura pubblica

*fu*



FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA  
OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO

Pag. 3

DETERMINAZIONE N. **1164** del **26 MAG. 2015** Atti n. **SA/mb**

2. i due dirigenti delle professioni sanitarie opereranno a stretta integrazione con il Direttore della UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio ed il Direttore del SITRA e personale assegnato alle relative strutture organizzative;
3. di fare riserva di procedere con successivo provvedimento alla copertura di n. 2 posti di dirigente delle professioni sanitarie, nell'ambito delle autorizzazioni assunzionali regionali di cui alla DGR n. 2305 dell'1.8.2014;
4. di dare atto che l'assetto organizzativo di cui al precedente punto ha carattere sperimentale fino al 31.1.2016, con riserva di adottare definitive determinazioni sulla base di quanto in premessa precisato e dunque sui risultati effettivamente conseguiti, acquisendo parere del Direttore dell'UOC Coordinamento Dipartimenti Clinici e Direzione Sanitaria di Presidio e del Direttore SITRA.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dr. Luigi MACCHI)

IL DIRETTORE SCIENTIFICO  
(Prof. Pier Mannuccio MANNUCCI)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott.ssa Francesca FANCELLI)

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dr.ssa. Anna PAVAN)

REGISTRAZIONE ELETTRONICA DELLE DETERMINAZIONI  
IN DATA **26 MAG. 2015** AL N. **1164**

Procedimento presso l'UOC Risorse Umane

IRCCS di natura pubblica

Sistema Sanitario



Regione  
Lombardia