



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **433** del **07 AGO. 2025**

OGGETTO: presa d'atto della DGR n. XII/4875 del 01/08/2025 con oggetto "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2025 – 2027 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO".

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT.SSA PAOLA LATTUADA

**SU PROPOSTA DEL
DIRETTORE UOC GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data **07 AGO. 2025** l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, il cui onere rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del Procedimento
Direttore
UOC Gestione e sviluppo delle risorse umane
dott. Vito Nicolai

ATTESTAZIONE COPERTURA ECONOMICA

Si attesta la regolarità contabile, la copertura economica e l'imputazione a bilancio degli oneri/introiti derivanti dal presente provvedimento con annotazione:

- il presente provvedimento non comporta oneri diretti a carico del bilancio aziendale.

Il Direttore UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità
dott.ssa Emilia Martignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 433 del 07 AGO. 2025

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 di costituzione, a partire dal 01/01/2016, dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO;
- la DGR XII/2158 del 15/04/2024 di nomina della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Gaetano Pini-CTO per il periodo 19/04/2024 - 18/04/2027;
- la deliberazione aziendale n. 198 del 18/04/2024 di presa d'atto della predetta DGR XII/2158/2024 e di insediamento dal 19/04/2024 sino al 18/04/2027 della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'ASST Gaetano Pini-CTO;

Premesso che ai sensi degli artt. 6 e 6 ter del D.lgs. n. 165/2001 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, sono tenute ad adottare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance;

Considerato che:

- la programmazione triennale del fabbisogno di personale, al pari della ricognizione annuale ordinariamente prevista ha come scopo quello di garantire la funzionalità e l'ottimizzazione delle risorse nell'ottica del miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilanci, nonché nel rispetto dei vincoli previsti dalla normativa in materia di fabbisogno di personale, costo del personale, regime delle assunzioni e mobilità obbligatoria e volontaria;
- la normativa vigente prevede, altresì, l'adozione di procedure volte a perseguire obiettivi di razionalizzazione nella Pubblica Amministrazione ottimizzando i meccanismi assunzionali – all'interno del PTFP – al fine di dare corretta programmazione all'attività istituzionale, in relazione ai compiti ed agli obiettivi da realizzare, con la specifica indicazione, per ogni posto da coprire, delle migliori soluzioni di reclutamento;
- con la programmazione del Fabbisogno di Personale si persegue l'obiettivo del graduale contenimento della spesa complessiva di personale entro i vincoli di finanza pubblica e, pertanto, il piano deve essere predisposto in coerenza con le risorse assegnate per il budget del personale;

Richiamate:

- la deliberazione del Direttore Generale n. 413 del 05/08/2022 con la quale si è preso atto della DGR n. XI/6795 del 02/08/2022 avente ad oggetto "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO", aggiornato con DGR n. XII/3555 del 09/12/2024, di cui si è preso atto con deliberazione n. 637 del 13/12/2024;
- la deliberazione del Direttore Generale n. 174 del 24/03/2025 con oggetto "Approvazione della proposta di «Piano Triennale Fabbisogni di Personale 2025 – 2027»";



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 433 del

07 AGO. 2025

- la deliberazione del Direttore Generale n. 56 del 31/01/2025 di adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027;

Precisato che nelle more dell'approvazione del PTFP 2025-2027 da parte di Regione Lombardia, nel PIAO 2025-27, adottato con la citata deliberazione n. 56/2025 è confluito quale sottosezione di programmazione il PTFP 2024-2026;

Dato atto che Regione Lombardia, con nota mail del 04/08/2025, avente a oggetto "Trasmissione DGR PTFP 2025 – 2027", ha trasmesso la DGR n. XII/4875 del 01/08/2025, con la quale:

- ha approvato il Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP) dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO per gli anni 2025, 2026 e 2027 nella formulazione proposta dall'Azienda, come da allegati, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- ha stabilito, per la programmazione dell'attività ordinaria, che la dotazione organica 2025 corrisponde al Piano di gestione delle risorse umane 2025 di questa ASST e ne rappresenta il limite, in termine di consistenza massima del personale espressa in teste, da intendersi per ciascuna area contrattuale;
- ha stabilito che, per l'attività ordinaria anno 2025, i costi per il personale dipendente sono indicati dall'assegnazione regionale di risorse che rappresenta un limite di spesa invalicabile dell'ASST;
- ha disposto, altresì, che i costi per il personale non strutturato sono stabiliti dal BPE 2025;
- ha precisato che il PTFP, quale strumento programmatico, flessibile e rimodulabile annualmente, potrà essere oggetto di adeguamento, anche a seguito della eventuale messa a disposizione di nuove risorse e dell'applicazione del decreto della metodologia per la determinazione del fabbisogno standard di personale a cui le Regioni dovranno attenersi per la predisposizione dei PTFP;

Dato atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;

Ritenuto pertanto di prendere atto della DGR n. XII/4875 del 01/08/2025 con oggetto "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2025 – 2027 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO";

Viste:

- l'attestazione di regolarità dell'istruttoria e legittimità del presente provvedimento espressa dal Responsabile della UOC proponente;
- l'attestazione di regolarità contabile e della relativa copertura economica da parte del Responsabile della UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità;

Visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **433** del **07 AGO. 2025**

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:

1. di prendere atto della DGR n. XII/4875 del 01/08/2025 con oggetto "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2025 – 2027 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO";
2. di dare mandato all'UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di fornire idonea informativa alle OO.SS. del Comparto ed alla RSU nonché alle OO.SS. della Dirigenza;
3. di dare atto che il presente provvedimento verrà trasmesso agli Uffici competenti per gli adempimenti conseguenti;
4. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;
5. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015;
6. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line aziendale, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Cesare CANDELA)

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO
(Dott.ssa Rossana GIOVE)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Marco PATERNOSTER)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Paola LATTUADA)

UOC GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento
Responsabile del Procedimento ex l. 241/90: dott. Vito Nicolai
Pratica trattata da: dott.ssa Antonella Pesce



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 433 del

07 AGO. 2025

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D. Lgs. 33/2013, dal 07 AGO. 2025 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 6 pagine e n. 1 allegato.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo

Milano, lì _____

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto



Regione Lombardia
LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N. XII/ 4875

SEDUTA DEL 01/08/2025

Presidente **ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali **MARCO ALPARONE** *Vicepresidente*
ALESSANDRO BEDUSCHI
GUIDO BERTOLASO
FRANCESCA CARUSO
GIANLUCA COMAZZI
ALESSANDRO FERMI
PAOLO FRANCO
GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA
ELENA LUCCHINI
FRANCO LUCENTE
GIORGIO MAIONE
BARBARA MAZZALI
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI
SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini

Su proposta dell'Assessore Guido Bertolaso

Oggetto

APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE TRIENNIO 2025-2027 DELL'AZIENDA SOCIO
SANITARIA TERRITORIALE CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI-
CTO

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Mario Giovanni Melazzini

La Dirigente Paola Carini

Esito favorevole del controllo degli aspetti finanziari e/o patrimoniali, ai sensi dell'art. 8, comma 5 della
D.G.R. n. 4755/2016:

Il Direttore Centrale Manuela Giaretta



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTI:

- il d.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;
- il d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche", così come modificato e integrato dal d.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e dal d.lgs. 25 maggio 2017, n. 75, e in particolare:
 - l'articolo 6 "Organizzazione degli uffici e fabbisogni di personale";
 - l'articolo 6-ter "Linee di indirizzo per la pianificazione dei fabbisogni di personale;
 - l'articolo 8 "Costo del lavoro, risorse finanziarie e controlli";
- il decreto 8 maggio 2018 del Ministero per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 27 luglio 2018 che ha definito le Linee di indirizzo per la predisposizione dei Piani di fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni pubbliche, nel quale si precisa che:
 - il Piano triennale di fabbisogno di personale (PTFP) è uno strumento programmatico, flessibile e rimodulabile annualmente, per le esigenze di reclutamento e di gestione delle risorse umane necessarie all'organizzazione;
 - il PTFP deve essere predisposto in coerenza con la programmazione finanziaria e di bilancio e, conseguentemente, delle risorse finanziarie a disposizione, nei limiti del tetto di spesa;
 - i PTFP devono essere compatibili con la cornice finanziaria per il SSN e devono essere redatti nel rispetto della legislazione vigente in materia di contenimento del costo del personale;
 - i PTFP devono essere approvati dalle rispettive regioni di appartenenza e adottati in via definitiva da parte degli enti;
- il decreto legge 30 aprile 2019, n. 35 convertito con modificazioni in L. 60/2019, concernente "Misure emergenziali per il servizio sanitario della Regione Calabria e altre misure urgenti in materia sanitaria", e in particolare l'articolo 11, "Disposizioni in materia di personale e di nomine negli enti del SSN", che richiama la subordinazione del possibile aumento della spesa a decorrere dall'anno 2019, rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2018, alla coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale;
- il decreto legge del 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni in legge 6 agosto 2021, n. 113, ad oggetto "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia" che in particolare all'articolo 6 introduce il Piano integrato di attività e organizzazione che dovrà essere adottato dalle pubbliche amministrazioni ogni anno, assorbendo al suo interno anche il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- il decreto ministeriale del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 132 del 30 giugno 2022 ad oggetto "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione" che prevede che il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale costituisca specifica sezione del PIAO;
- il decreto 22 luglio 2022 del Ministero della Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, contenente le linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle Amministrazioni Pubbliche;
- il decreto del Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze 24 gennaio 2023 di adozione della metodologia per la definizione del fabbisogno di personale degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale;

VISTA la legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità", e s.m.i;

CONSIDERATA la legge 30 dicembre 2024, n. 207 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027";

RICHIAMATE:

- la DGR XII/3555 del 9.12.2024 "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico ortopedico traumatologico Gaetano Pini-CTO";
- la DGR XII/3670 del 16 dicembre 2024 ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico (di concerto con il vicepresidente Alparone)";
- la DGR XII/3720 del 30 dicembre 2024 recante "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2025" con la quale, all'allegato 10 paragrafo 10.6.4 vengono definite le modalità e i criteri di presentazione del Piano dei Fabbisogni del Personale;
- il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale – Bilancio e Finanza n. 20032 del 18 dicembre 2024 recante "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025;

RICHIAMATI altresì tutti i provvedimenti adottati dalla Giunta regionale in merito all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e Resilienza – missione 6;

DATO ATTO che l'ASST Centro Specialistico ortopedico traumatologico Gaetano Pini-CTO ha provveduto a trasmettere entro il termine previsto ai competenti Uffici della Direzione Generale Welfare:



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- l'atto di approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni 2025-2027, n. 174 del 24.03.2025;
- il parere favorevole del Collegio Sindacale espresso nel verbale n. 51 del 27.03.2025;
- a seguito di verifica, con nota prot. nota n. G1.2025.0027118 del 04.07.2025, i competenti Uffici della DG Welfare hanno richiesto un adeguamento del PTFP presentato in ordine alla DO 2025;
- l'ASST Centro Specialistico ortopedico traumatologico Gaetano Pini-CTO ha provveduto a trasmettere con nota prot. n G1.2025.0028039 dell'11.07.2025 la nuova proposta di PTFP 2025-2027;

DATO ATTO che dagli atti emerge quanto segue:

- il PTFP 2025-2027, così come definito negli allegati parte integrante e sostanziale della presente deliberazione (Allegato 1 – DO 2025, Allegato 2 – FTE e Costi 2025, Allegato 3 – DO 2026, Allegato 4 - FTE e Costi 2026, Allegato 5 – DO 2027, Allegato 6 - FTE e Costi 2027), è distinto tra fabbisogno, costi e dotazione organica finalizzati alla programmazione dell'attività ordinaria;
- per l'anno 2025:
 - i costi risultano coerenti con il Bilancio di previsione 2025 assegnato, come da indicazioni di predisposizione del piano;
 - la dotazione organica e del fabbisogno di personale, suddivisa nelle due macroaree "Ospedale" e "Territorio", rispetta le indicazioni trasmesse dalla Direzione Generale Welfare;
 - i costi riferiti al personale non strutturato sono stabiliti dal BPE;
- per gli anni 2026 e 2027:
 - le dotazioni organiche, gli FTE e costi indicati hanno valore esclusivamente programmatico, senza autorizzazione di assunzione o di spesa;

DATO ATTO che, così come previsto dalle Linee di indirizzo ministeriali sopra citate, i Piani triennali di Fabbisogno di personale devono essere approvati dalle rispettive regioni di appartenenza, sarà cura dei competenti uffici della DG Welfare provvedere alla comunicazione del contenuto dei Piani Triennali di Fabbisogno tramite il sistema di cui all'art. 60 del d.lgs. 165/2001;

DATO ATTO altresì che la copertura finanziaria per l'anno 2025 è assicurata con risorse già assegnate all'Azienda;

VISTA la l.r. 20/2008 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale" e le successive modifiche ed integrazioni, nonché i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VAGLIATE ed assunte come proprie le predette valutazioni;

A voti unanimi, espressi nei modi di legge;

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa che qui si intendono integralmente riportate:

1. di approvare il PTFP dell'ASST Centro Specialistico ortopedico traumatologico Gaetano Pini-CTO per gli anni 2025, 2026 e 2027, come da allegati parte integrante e sostanziale della presente deliberazione (Allegato 1 – DO 2025, Allegato 2 – FTE e Costi 2025, Allegato 3 – DO 2026, Allegato 4 - FTE e Costi 2026, Allegato 5 – DO 2027, Allegato 6 - FTE e Costi 2027), che risulta elaborato nel rispetto dei principi previsti dalla normativa e dagli atti e provvedimenti citati in premessa;
2. di stabilire, per la programmazione dell'attività ordinaria, che la dotazione organica 2025 corrisponde al Piano di Gestione delle Risorse Umane 2025 dell'ASST, e rappresenta il limite, in termini di consistenza massima del personale espressa in teste, da intendersi per ciascuna area contrattuale;
3. di stabilire che, per l'attività ordinaria anno 2025, i costi per il personale dipendente sono indicati dall'assegnazione regionale di risorse che rappresenta un limite di spesa invalicabile poiché i predetti piani triennali dei fabbisogni di personale devono essere compatibili con la cornice finanziaria per il SSR e devono essere redatti nel rispetto della legislazione vigente in materia di contenimento del costo del personale;
4. di stabilire altresì che i costi per il personale non strutturato sono stabiliti dal BPE 2025;
5. di specificare che per gli anni 2026 e 2027 le dotazioni organiche, gli FTE e costi indicati hanno valore esclusivamente programmatico, senza autorizzazione di assunzione o di spesa;
6. di precisare che il PTFP, quale strumento programmatico, flessibile e rimodulabile annualmente, potrà essere oggetto di adeguamento anche a seguito della eventuale messa a disposizione di nuove risorse e dell'applicazione del decreto di acquisizione della metodologia per la determinazione del fabbisogno standard di personale a cui le regioni dovranno attenersi per la predisposizione dei PTFP;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

7. di dare atto che la copertura finanziaria per l'anno 2025 è assicurata con risorse già assegnate all'Azienda;
8. di dare mandato ai competenti uffici della DG Welfare, così come previsto dalle Linee di indirizzo ministeriali sopra citate, di provvedere alla comunicazione del contenuto dei Piani Triennali di Fabbisogno tramite il sistema di cui all'art. 60 del d.lgs. 165/2001;
9. di attestare che il presente provvedimento non è soggetto alla pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del d.lgs. 33/2013.

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

DO 2025	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui			Disiretti, CDC, COI e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e ARFU	area medica									
Raggruppamento profili													
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39	108	100							0	268
DIRIGENZA VETERINARIA												0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12			8								0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3											0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4											0	4
DIRIGENZA TECNICA	3											0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10											0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39	116	100	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IFeC)	438	43	95	104	183							0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IFeC)												0	0
OSTETRICA												0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5	57	4							0	84
ASSISTENTI SANITARI	1			1								0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2											0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0	72	0							0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3											0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	80	0	4	0	0							0	80
OTA	0											0	0
OSS	142	12	34	35	60							0	142
AUSILIARI	18	3	1	9	2							0	18
ASSISTENTE RELIGIOSO	0											0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	169	0	2									0	169
PERSONALE COMUNICAZIONE/INFORMAZIONE	2											0	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0	0
TOTALE COMPARTO	1.011	76	141	278	249	0	0	0	0	0	0	0	1.011
TOTALE COMPLESSIVO	1.311	97	180	394	349	0	0	0	0	0	0	0	1.311

FTE e costi 2025													... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COI e ODC
Categorie	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COSTI
	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, Blasto operatorio e ARUEI	area medica	area chirurgia	Distretti, CDC, COI e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Cure primarie cancer	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	TOTALE COMPLESSIVO
DIPENDENTI	Raggruppamento profili												
	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,00	92,00						0,00	253,50
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,00	0,00
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00							0,00	12,00
	DIRIGENZA DEI PROFESSIONISTI SANITARI	3,00										0,00	3,00
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,00										0,00	4,00
	DIRIGENZA TECNICA	3,00										0,00	3,00
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10,00										0,00	10,00
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	18,90	38,20	106,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,50
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso PCC)	421,70	42,90	91,60	104,00	174,00						0,00	421,70
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PCC)											0,00	0,00
	OSTETRICA											0,00	0,00
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,10	17,00	5,00	57,00	4,00						0,00	80,10
	ASSISTENTI SANITARI	1,00			1,00							0,00	1,00
	TECNICI DELLA PREVENZIONE	4,20										0,00	4,20
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	70,10										0,00	70,10
	ASSISTENTI SOCIALI	3,00										0,00	3,00
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78,00		4,00								0,00	78,00
	OTI	0,00										0,00	0,00
	OSS	144,00	12,00	34,00	35	60						0,00	144,00
	AUXILIARI	20,00	4,10	1,00	9,00	2						0,00	20,00
	ASSISTENTE RELIGIOSO	0,00										0,00	0,00
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	164,40	2,00									0,00	164,40
	PERSONALE COME SOSTAZIONE, INFORMATICA	1,50										0,00	1,50
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00										0,00	0,00
	TOTALE COMPARTO	994,00	76,00	137,60	202,00	340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	994,00
	TOTALE COMPLESSIVO	1.269,50	94,90	175,80	306,00	332,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,50
													40.316,28
													47.920,16
													0
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	7,20			4,20	3,00						0,00	7,20
	DIRIGENZA VETERINARIA											0,00	0,00
	DIRIGENZA SANITARIA											0,00	0,00
	DIRIGENZA DEI PROFESSIONISTI SANITARI											0,00	0,00
	DIRIGENZA PROFESSIONALE											0,00	0,00
	DIRIGENZA TECNICA											0,00	0,00
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA											0,00	0,00
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,20
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso PCC)											0,00	0,00
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PCC)											0,00	0,00
	OSTETRICA											0,00	0,00
	PERSONALE TECNICO SANITARIO											0,00	0,00
	ASSISTENTI SANITARI											0,00	0,00
	TUTTO IL PERSONALE DELLA PREVENZIONE											0,00	0,00
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE											0,00	0,00
	ASSISTENTI SOCIALI											0,00	0,00
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO											0,00	0,00
	OTI											0,00	0,00
	OSS											0,00	0,00
	AUXILIARI											0,00	0,00
	ASSISTENTE RELIGIOSO											0,00	0,00
	PERSONALE AMMINISTRATIVO											0,00	0,00
	PERSONALE COME SOSTAZIONE, INFORMATICA											0,00	0,00
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA											0,00	0,00
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE COMPLESSIVO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,20
													429,096
													0

FTE e costi 2025															...	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui	di cui
------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

FTE e costi 2025										OSPEDALE:					TERRITORIO					TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Direm, CDC, COT e ODC
Categoria	Raggruppamento profili		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e ARBEI	area medica	area chirurgia	Dipartimento CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	cancer	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO							
Incarichi di lavoro autonomo	DIREGGENZA MEDICA		5,8			5,80									0,00	5,82						
	DIREGGENZA VETERINARIA														0,00	0,00						
	DIREGGENZA SANITARIA		1,6			1,60									0,00	1,61						
	DIREGGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE														0,00	0,00						
	DIREGGENZA PROFESSIONALE														0,00	0,00						
	DIREGGENZA TECNICA														0,00	0,00						
	DIREGGENZA AMMINISTRATIVA														0,00	0,00						
	TOTALE DIREGGENZA		7,43	0,00	0,00	7,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,43	216,004					
	PERSONALE INFERMERISTICO (escluso IF+G)		1,3				1,30								0,00	1,30						
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IF+G)														0,00	0,00						
	OSTETRICA		0,3				0,30								0,00	0,25						
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,00						
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,00						
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,00						
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE		0,2				0,20								0,00	0,20							
ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,00							
PERSONALE RILOGO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,00							
OTIA														0,00	0,00							
OSS														0,00	0,00							
ASSISTENTI RELIGIOSI														0,00	0,00							
PERSONALE AMMINISTRATIVO		0,4												0,00	0,40							
PERSONALE COMUNITAZIONE INFORMATICA														0,00	0,00							
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,00							
TOTALE COMPARTO		2,35	0,00	0,00	0,50	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,35	86,835						
TOTALE COMPLESSIVO		9,78	0,00	0,00	7,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,78	302,839	0					
co.co.co.																						
DIREGGENZA MEDICA															0,00							
DIREGGENZA VETERINARIA															0,00							
DIREGGENZA SANITARIA															0,00							
DIREGGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE															0,00							
DIREGGENZA PROFESSIONALE															0,00							
DIREGGENZA TECNICA															0,00							
DIREGGENZA AMMINISTRATIVA															0,00							
TOTALE DIREGGENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
PERSONALE INFERMERISTICO (escluso IF+G)															0,00							
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IF+G)															0,00							
OSTETRICA															0,00							
PERSONALE TECNICO SANITARIO															0,00							
ASSISTENTI SANITARI															0,00							
TECNICO DELLA PREVENZIONE															0,00							
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE															0,00							
ASSISTENTI SOCIALI															0,00							
PERSONALE RILOGO TECNICO NON SANITARIO															0,00							
OTIA															0,00							
OSS															0,00							
ASSISTENTI															0,00							
ASSISTENTE RELIGIOSO		3,0													0,00							
PERSONALE AMMINISTRATIVO															0,00							
PERSONALE COMUNITAZIONE INFORMATICA															0,00							
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA															0,00							
TOTALE COMPARTO		3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	63,021						
TOTALE COMPLESSIVO		3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	63,021						

DO 2026	OSPEDALE						TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO ASST	
	TOTALE OSPEDALE	... di cui				Distretti, CDC, COI e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali		TOTALE TERRITORIO
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e ARF/UCV	area medica	area chirurgica									
Raggruppamento profili														
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39		108	100							0	268
DIRIGENZA VETERINARIA													0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12				8								0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3												0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4												0	4
DIRIGENZA TECNICA	3												0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10												0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39		116	100	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IfrcC)	438	43	95		104	183							0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IfrcC)													0	0
OSTETRICA													0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5		57	4							0	84
ASSISTENTI SANITARI	1				1								0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2												0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0		72	0							0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3												0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	80	0	4		0	0							0	80
OTA	0												0	0
OSS	142	12	34		35	60							0	142
AUSILIARI	18	3	1		9	2							0	18
ASSISTENTE RELIGIOSO	0												0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	169	0	2										0	169
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	2												0	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0												0	0
TOTALE COMPARTO	1.011	76	141		278	249	0	0	0	0	0	0	0	1.011
TOTALE COMPLESSIVO	1.311	97	180		394	349	0	0	0	0	0	0	0	1.311

FTE e costi 2026																
OSPEDALE										TERRITORIO						
Categorie	Raggruppamento profili	TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prescrizione	Dipartimento salute mentale	cancer	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	
			pronto soccorso	blocco operatorio e AREA	terapia intensiva, blocco operatorio e AREA											area medica
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,40	92,00							0,00	253,5		
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00								0,00	12,0		
	DIRIGENZA DEI PROFESSIONISTI SANITARI	3,00											0,00	3,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,00											0,00	4,0		
	DIRIGENZA TECNICA	3,00											0,00	3,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10,00											0,00	10,0		
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	18,90	38,20	106,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,5	27.603.208	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IIR e C)	421,70	42,90	91,60	100,00	174,00							0,00	421,7		
	OSTETRICA												0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,10	17,00	5,00	57,00	4,00							0,00	80,1		
	ASSISTENTI SANITARI	1,00			1,00								0,00	1,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	0,20											0,00	0,2		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	70,10											0,00	70,1		
	ASSISTENTI SOCIALI	3,00											0,00	3,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78,00		4,00									0,00	78,0		
	OTA	0,00											0,00	0,0		
	OSS	144,00	12,00	34,00	35	60							0,00	144,0		
	AUXILIARI	20,00	4,10	1,00	9,00	2							0,00	20,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO	0,00											0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	164,40		2,00									0,00	164,4		
	PERSONALE COMUNICAZIONE INFORMATICA	1,50											0,00	1,5		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00											0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	984,00	76,00	137,60	202,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984,0	40.316.928	
	TOTALE COMPLESSIVO	1.269,50	94,90	175,80	308,00	332,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,5	67.920.136	0
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	7,20			4,20	3,00							0,00	7,2		
	DIRIGENZA VETERINARIA												0,00	0,0		
	DIRIGENZA SANITARIA												0,00	0,0		
	DIRIGENZA DEI PROFESSIONISTI SANITARI												0,00	0,0		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE												0,00	0,0		
	DIRIGENZA TECNICA												0,00	0,0		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00	0,0		
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	429.096	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IIR e C)												0,00	0,0		
	OSTETRICA												0,00	0,0		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO												0,00	0,0		
	ASSISTENTI SANITARI												0,00	0,0		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE												0,00	0,0		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE												0,00	0,0		
	ASSISTENTI SOCIALI												0,00	0,0		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO												0,00	0,0		
	OTA												0,00	0,0		
	OSS												0,00	0,0		
	AUXILIARI												0,00	0,0		
	ASSISTENTE RELIGIOSO												0,00	0,0		
	PERSONALE AMMINISTRATIVO												0,00	0,0		
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA												0,00	0,0		
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	429.096	0
	TOTALE COMPLESSIVO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2		

Categorie		OSPEDALIE: ... di cui					TERRITORIO								TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distrett, CDC, COT e ODC		
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AKB1	area medica	area chirurgica	Distrett, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO				TOTALE COMPLESSIVO
Raggruppamento profili																		
DIRIGENZA MEDICA																		
DIRIGENZA VETERINARIA																		
DIRIGENZA SANITARIA																		
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																		
DIRIGENZA PROFESSIONALE																		
DIRIGENZA TECNICA																		
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA																		
TOTALE DIRIGENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IperC)																		
OSTETRICA																		
PERSONALE TECNICO SANITARIO																		
ASSISTENTI SANITARI																		
TECNICO DELLA PREVENZIONE																		
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																		
ASSISTENTI SOCIALI																		
PERSONALE RITOLO TECNICO NON SANITARIO																		
OTI																		
OSS																		
ACILIARI																		
ASSISTENTE RELIGIOSO																		
PERSONALE AMMINISTRATIVO																		
RICERCATORI O COLLABORATORI DI RICERCA SANITARIA																		
TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DIRIGENZA MEDICA																		
DIRIGENZA VETERINARIA																		
DIRIGENZA SANITARIA																		
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																		
DIRIGENZA PROFESSIONALE																		
DIRIGENZA TECNICA																		
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA																		
TOTALE DIRIGENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IperC)		10,0				10,0												
OSTETRICA																		
PERSONALE TECNICO SANITARIO		0,5			0,5									0,5				
ASSISTENTI SANITARI																		
TECNICO DELLA PREVENZIONE																		
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																		
ASSISTENTI SOCIALI																		
PERSONALE RITOLO TECNICO NON SANITARIO		0,1												0,1				
OTI																		
OSS																		
ACILIARI																		
ASSISTENTE RELIGIOSO																		
PERSONALE AMMINISTRATIVO		0,5												0,5				
RICERCATORI O COLLABORATORI DI RICERCA SANITARIA																		
TOTALE COMPARTO		11,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1			
TOTALE COMPLESSIVO		11,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1			
																106,464	0	
																106,464	0	

FTE e costi 2026										OSPEDALE										TERRITORIO										TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	di cui COSTI relativi ai Distretti CDC, COF e ODC
Categoria	Raggruppamento profili	TOTALE OSPEDALE		...di cui					TERRITORIO										TOTALE TERRITORIO													
		pronto soccorso	blocco operatorio e AREA	terapia intensiva	area medica	area chirurgica	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	cancer	Cure primarie	Altre servizi territoriali																				
Incarichi di lavoro autonomo	DIREGGENZA MEDICA	5,8			5,80													0,00	5,8													
	DIREGGENZA VETERINARIA																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA SANITARIA	1,6			1,60													0,00	1,6													
	DIREGGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA PROFESSIONALE																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA TECNICA																	0,00	0,0													
	TOTALE DIREGGENZA	7,43	0,00	0,00	7,40	0,00	0,00											0,00	7,4	216,004												
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso PFC)	1,3				1,30												0,00	1,3													
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PFC)																	0,00	0,0													
	OSTETRICA																	0,00	0,0													
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,1			0,10													0,00	0,1													
	ASSISTENTI SANITARI																	0,00	0,0													
	TECNICO DELLA PREVENZIONE																	0,00	0,0													
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0,2			0,20													0,00	0,2													
	ASSISTENTI SOCIALI																	0,00	0,0													
	PERSONALE TECNICO NON SANITARIO																	0,00	0,0													
TOTALE COMPARTO	2,15	0,00	0,00	0,50	1,50												0,00	2,4	46,435													
TOTALE COMPLESSIVO	9,78	0,00	0,00	7,90	1,50												0,00	9,8	302,439	0												
ES.CO.CO.	DIREGGENZA MEDICA																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA VETERINARIA																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA SANITARIA																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA PROFESSIONALE																	0,00	0,0													
	DIREGGENZA TECNICA																	0,00	0,0													
	TOTALE DIREGGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											0,00	0,0													
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso PFC)																	0,00	0,0													
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PFC)																	0,00	0,0													
	OSTETRICA																	0,00	0,0													
	PERSONALE TECNICO SANITARIO																	0,00	0,0													
	ASSISTENTI SANITARI																	0,00	0,0													
	TECNICO DELLA PREVENZIONE																	0,00	0,0													
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																	0,00	0,0													
	ASSISTENTI SOCIALI																	0,00	0,0													
	PERSONALE TECNICO NON SANITARIO																	0,00	0,0													
TOTALE COMPARTO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00												0,00	3,0	63,021													
TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00												0,00	3,0	63,021	0												

DO 2027													
	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e AREA	area medica									
Raggruppamento profili													
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39	108	100							0	268
DIRIGENZA VETERINARIA												0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12			8								0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3											0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4											0	4
DIRIGENZA TECNICA	3											0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10											0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39	116	100	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IpeC)	438	43	95	104	183							0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IpeC)												0	0
OSTETRICA												0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5	57	4							0	84
ASSISTENTI SANITARI	1			1								0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2											0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0	72	0							0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3											0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	80	0	4	0	0							0	80
OTA	0											0	0
OSS	142	12	34	35	60							0	142
AUSILIARI	18	3	1	9	2							0	18
ASSISTENTE RELIGIOSO	0											0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	169	0	2									0	169
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	2											0	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0											0	0
TOTALE COMPARTO	1.011	76	141	278	249	0	0	0	0	0	0	0	1.011
TOTALE COMPLESSIVO	1.311	97	180	394	349	0	0	0	0	0	0	0	1.311

FTE e costi 2027										OSPEDALE										TERRITORIO										TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Direttori, CDC, COT e ODC
										... di cui																				TOTALE COMPLESSIVO	
Categorie	Raggruppamento profili	TOTALE OSPEDALE			... di cui			area medica	area chirurgica	Direttore, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	cancro	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI												
		pronto soccorso	Blocco operatorio e AREA	scuola intensiva, AREA																											
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,00	92,00											0,00	253,5													
	DIRIGENZA VETERINARIA																0,00	0,0													
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00												0,00	12,0													
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00															0,00	3,0													
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,00															0,00	4,0													
	DIRIGENZA TECNICA	3,00															0,00	3,0													
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10,00															0,00	10,0													
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	18,90	38,20	106,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,5	27.603.208												
	PERSONE ALL'INTERNO DEL DISTRETTO (escluso PerC)	421,70	42,90	91,60	100,00	174,00												0,00	421,7												
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PerC)																	0,00	0,0												
OSTETRICA																	0,00	0,0													
PERSONE ALL'INTERNO DEL SANITARIO	80,10	17,00	5,00	57,00	4,00												0,00	80,1													
ASSISTENTI SANITARI	1,00			1,00													0,00	1,0													
TECNICO DELLA PREVENZIONE	0,20																0,00	0,2													
PERSONE ALLE RIABILITAZIONI	70,10																0,00	70,1													
ASSISTENTI SOCIALI	3,00																0,00	3,0													
PERSONE ALL'INTERNO DEL TECNICO NON SANITARIO	78,00		4,00														0,00	78,0													
OTIA	0,00																0,00	0,0													
AUXILIARI	144,00	12,00	34,00	35	60												0,00	144,0													
ASSISTENTE RIABILITAZIONE	20,00	4,10	1,00	9,00	2												0,00	20,0													
PERSONE ALL'AMMINISTRATIVO	0,00																0,00	0,0													
PERSONE ALLE COMUNICAZIONI E INFORMAZIONI	164,40		2,00														0,00	164,4													
RICERCATORE COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00																0,00	0,0													
TOTALE COMPARTO	984,00	76,00	137,60	202,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984,0	40.316.928												
TOTALE COMPLESSIVO	1.269,50	94,90	175,80	308,00	332,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,5	67.930.136												
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	7,20			4,20	3,00											0,00	7,2													
	DIRIGENZA VETERINARIA																0,00	0,0													
	DIRIGENZA SANITARIA																0,00	0,0													
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																0,00	0,0													
	DIRIGENZA PROFESSIONALE																0,00	0,0													
	DIRIGENZA TECNICA																0,00	0,0													
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA																0,00	0,0													
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	429.096												
	PERSONE ALL'INTERNO DEL TECNICO (escluso PerC)																0,00	0,0													
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (PerC)																0,00	0,0													
OSTETRICA																0,00	0,0														
PERSONE ALL'INTERNO DEL TECNICO NON SANITARIO																0,00	0,0														
ASSISTENTI SANITARI																0,00	0,0														
TECNICO DELLA PREVENZIONE																0,00	0,0														
PERSONE ALLE RIABILITAZIONI																0,00	0,0														
ASSISTENTI SOCIALI																0,00	0,0														
PERSONE ALL'INTERNO DEL TECNICO NON SANITARIO																0,00	0,0														
OTIA																0,00	0,0														
ONS																0,00	0,0														
AUXILIARI																0,00	0,0														
ASSISTENTE RIABILITAZIONE																0,00	0,0														
PERSONE ALL'AMMINISTRATIVO																0,00	0,0														
PERSONE ALLE COMUNICAZIONI E INFORMAZIONI																0,00	0,0														
RICERCATORE COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA																0,00	0,0														
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0													
TOTALE COMPLESSIVO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	429.096												

FTE e costi 2027										OSPEDALE: ... di cui					TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti CDC, COT e ODC	
Categoria	TOTALE OSPEDALE		terapia intensiva, Blocco operatorio e AREU			area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	cancro	Cure primarie	Altre servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO									
Raggruppamento profili (Cons. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MED) Convenzionato AON																								
	DIREGGENZA MEDICA																							
	DIREGGENZA VETERINARIA																							
	DIREGGENZA SANITARIA																							
	DIREGGENZA PROFESSIONI SANITARIE																							
	DIREGGENZA PROFESSIONALE																							
	DIREGGENZA TECNICA																							
	DIREGGENZA AMMINISTRATIVA																							
	TOTALE DIREGGENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluse IpeC)																							
	INFERMIERI DI FAMIGLIA (IpeC)																							
	OSTETRICA																							
	PERSONALE TECNICO SANITARIO																							
	ASSISTENTI SANITARI																							
	TECNICO DELLA PREVENZIONE																							
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																							
	ASSISTENTI SOCIALI																							
	PERSONALE TECNICO NON SANITARIO																							
	OTTA																							
	SSS																							
AUSILIARI																								
ASSISTENTE RELIGIOSO																								
PERSONALE AMMINISTRATIVO																								
RICERCATORI O COLLABORATORI DI RICERCA SANITARIA																								
TOTALE COMPARTO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Somministrazione lavoro																								
DIREGGENZA MEDICA																								
DIREGGENZA VETERINARIA																								
DIREGGENZA SANITARIA																								
DIREGGENZA PROFESSIONI SANITARIE																								
DIREGGENZA PROFESSIONALE																								
DIREGGENZA TECNICA																								
DIREGGENZA AMMINISTRATIVA																								
TOTALE DIREGGENZA																								
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluse IpeC)																								
INFERMIERI DI FAMIGLIA (IpeC)																								
OSTETRICA																								
PERSONALE TECNICO SANITARIO																								
ASSISTENTI SANITARI																								
TECNICO DELLA PREVENZIONE																								
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																								
ASSISTENTI SOCIALI																								
PERSONALE TECNICO NON SANITARIO																								
OTTA																								
SSS																								
AUSILIARI																								
ASSISTENTE RELIGIOSO																								
PERSONALE AMMINISTRATIVO																								
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE																								
RICERCATORI O COLLABORATORI DI RICERCA SANITARIA																								
TOTALE COMPARTO																								
TOTALE COMPLESSIVO																								

FTE e costi 2027		OSPEDALE				TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC
Categoria	Raggruppamento profili	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e AREA I	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carico	Cure primarie	Altre servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	5,8			5,80									5,8	
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	
	DIRIGENZA SANITARIA	1,6			1,60									1,6	
	DIRIGENZA PROFESSIONI SANITARIE													0,00	
	DIRIGENZA PROFESSIONI AIE													0,00	
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	
	TOTALE DIRIGENZA	7,43	0,00	0,00	7,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,4	216,004
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso DrC)	1,5				1,50								1,5	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (DrC)													0,00	
	OSTETRICA													0,00	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,3			0,30									0,3	
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0,2			0,20									0,2	
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	
	OTA													0,00	
	OSS													0,00	
	NUSTARI													0,00	
	ASSISTENTE RELIGIOSO	0,4												0,4	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	
co.co.co.	TOTALE COMPARTO	2,35	0,00	0,00	0,50	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,4	86,835
	TOTALE COMPLESSIVO	9,78	0,00	0,00	7,90	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,8	302,839
	DIRIGENZA MEDICA													0,00	
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	
	DIRIGENZA PROFESSIONI AIE													0,00	
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso DrC)													0,00	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (DrC)													0,00	
	OSTETRICA													0,00	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	
	OTA													0,00	
	OSS													0,00	
	NUSTARI													0,00	
	ASSISTENTE RELIGIOSO	3,0				3,00								3,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	
	TOTALE COMPARTO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	63,021
	TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,0	63,021