



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

OGGETTO: ricognizione delle prestazioni aggiuntive e dei turni di Pronto Soccorso eseguiti con il finanziamento regionale PNGLA per l'anno 2024.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT.SSA PAOLA LATTUADA

**SU PROPOSTA DEL
DIRIGENTE RESPONSABILE UOS CONTROLLO DI GESTIONE**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 03 LUG. 2025 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, il cui onere rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del Procedimento
Dirigente UOS Controllo di Gestione
Dr.ssa Angela Iuliano

ATTESTAZIONE COPERTURA ECONOMICA

Si attesta la regolarità contabile, la copertura economica e l'imputazione a bilancio degli oneri/introiti derivanti dal presente provvedimento con annotazione:

Il presente provvedimento non comporta oneri diretti a carico del bilancio aziendale.

Il Direttore UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità
Dott.ssa Emilia Martignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 di costituzione, a partire dal 01/01/2016, dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Traumatologico Gaetano Pini/CTO;
- la DGR XII/2158 del 15/04/2024 di nomina della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Gaetano Pini-CTO per il periodo 19/04/2024 - 18/04/2027;
- la deliberazione aziendale n. 198 del 18/04/2024 di presa d'atto della predetta DGR XII/2158/2024 e di insediamento dal 19/04/2024 sino al 18/04/2027 della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'ASST G. Pini-CTO;

Richiamati i provvedimenti adottati dalla Giunta Regionale nel 2024 in ordine alla gestione del servizio sociosanitario regionale con specifico riferimento agli indirizzi in tema di governo delle liste di attesa, in particolare:

- la DGR n. XII/1827 del 31/01/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024", che ai seguenti paragrafi:
 - 3.5.2 ha previsto le azioni per il 2024 in tema di liste di attesa;
 - 11.2.4 ha previsto che *"il volume delle prestazioni aggiuntive di ricovero, analogamente a quello delle prestazioni ambulatoriali, verrà definito per ciascun erogatore sulla base di Piani Operativi trasmessi dalle ATS alla Direzione Generale Welfare, concernenti i ricoveri chirurgici programmati di cui al PNGLA o altri al di fuori del PNGLA rilevati critici a livello locale, che consentano di offrire un case mix in grado di garantire l'erogazione di prestazioni di area oncologica e non oncologica più critici per tempi di attesa"*;
 - 7.1.0.6 ha richiesto agli Enti Erogatori, attraverso l'utilizzo dell'istituto delle prestazioni aggiuntive, di *"garantire la continuità delle attività con riferimento sia alle liste di attesa, sia ai servizi di pronto soccorso, sia ai servizi di degenza"*;
- la DGR n. XII/2224 del 22/04/2024 "Ulteriori determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA e per i ricoveri", con cui Regione Lombardia ha individuato i seguenti obiettivi generali per l'abbattimento delle liste di attesa per l'anno 2024:
 - garantire il numero di slot previsto per l'ASST nell'Allegato 1 "Slot delle prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto del PNGLA messi a disposizione dagli enti erogatori pubblici periodo aprile-dicembre 2024" della DGR sopra citata per il periodo aprile-dicembre 2024;
 - garantire l'esposizione e la prenotabilità da canali esterni dell'RRP (CCR, cittadino online, farmacie) di almeno il 60% degli slot relativi alle prestazioni di cui all'Allegato 1 della DGR sopra citata a partire dal 02/05/2024;
 - garantire un incremento dell'erogato complessivo per le prestazioni PNGLA rispetto al 2023;
 - garantire la percentuale di prescrizioni DEM in stato di "Blocco" associate alle prestazioni rendicontate in 28/SAN pari ad almeno il 98% e, di queste, la percentuale di prescrizioni DEM in stato "Erogato" pari ad almeno l'80%;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

- avviare, a far data dal 06/05/2024, l'ampliamento dell'orario di attività dei servizi ambulatoriali e di diagnostica estendendo la fascia oraria pomeridiana dalle ore 16 alle ore 20 e il sabato mattina in base alle aree e prestazioni più critiche rispetto ai tempi di attesa;
 - attivare tempestivamente le misure necessarie alla implementazione del Tempario Unico Regionale;
- la DGR n. XII/2756 del 15/07/2024 "Approvazione del Piano Operativo Regionale anno 2024 per il contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali previste nel PNGLA", con cui Regione Lombardia ha determinato per l'ASST il numero di slot delle prestazioni di specialistica ambulatoriale oggetto del PNGLA da garantire per il periodo aprile-dicembre 2024;
- la DGR n. XII/2851 del 29/07/2024 "Determinazione in ordine agli obiettivi delle Agenzie di tutela della salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) - anno 2024" con cui Regione Lombardia ha assegnato gli obiettivi generali da conseguire per l'anno 2024 e declinati alle ASST con Decreto regionale n. 11692 del 30/07/2024, tra i cui Obiettivi Strategici è previsto l'Abbattimento delle Liste di Attesa;

Preso atto che l'ASST, nel 2023, aveva condiviso con ATS Città di Milano alcune criticità relative alla numerosità delle liste di attesa di ricovero dei distretti Anca-Ginocchio-Piede-Mano-Colonna con note prot. n. 7644 del 21/06/2023 e prot. n. 10563 del 08/09/2023, individuando anche gli interventi in attesa più numerosi e per i quali è stato autorizzato l'utilizzo del finanziamento regionale per prestazioni aggiuntive PNGLA;

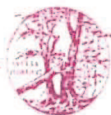
Rilevato che l'ASST ha confermato ad ATS Città di Milano, attraverso interlocuzioni, tali criticità anche per il 2024 e pertanto si è reso necessario l'utilizzo del finanziamento regionale per prestazioni aggiuntive PNGLA per il contenimento ed il governo dei tempi di attesa degli interventi condivisi;

Ritenuto necessario, a seguito di dettagliate analisi sui flussi dei pazienti in PS, che hanno evidenziato tempi di permanenza media dei pazienti fino a picchi di 4 ore, l'utilizzo del finanziamento regionale per turni aggiuntivi in Pronto Soccorso nelle fasce orarie rilevate più critiche;

Atteso che, per le finalità esposte nei punti precedenti, sono stati predisposti interventi organizzativi utili a garantire:

- sedute operatorie aggiuntive, dedicate agli interventi chirurgici condivisi con ATS Città di Milano, coerenti con l'andamento della numerosità delle liste di attesa;
- agende ambulatoriali dedicate alle prestazioni aggiuntive PNGLA, richieste da Regione Lombardia;
- turni aggiuntivi in Pronto Soccorso nelle fasce orarie più critiche in termini di permanenza media dei pazienti;

Dato atto che, come attestato dall'UOC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità e dall'UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, Regione Lombardia ha assegnato in via definitiva in sede di Bilancio Consuntivo 2024, con Decreto DG Welfare n. 6618 del



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

13/05/2025, un finanziamento per prestazioni aggiuntive PNGLA e per turni aggiuntivi di Pronto Soccorso pari ad € 1.414.392,00;

Preso atto che, come attestato dall'UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, la spesa complessiva per il personale relativamente alle prestazioni aggiuntive PNGLA e turni aggiuntivi di Pronto Soccorso è stata pari ad € 1.414.392,00, nel pieno rispetto di quanto assegnato con il sopra citato decreto regionale e rappresentato nelle seguenti tabelle:

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE CHIRURGICHE

| AREA | N. ORE REMUNERATE | SPESO | ONERI | IRAP | TOTALE |
|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| COMPARTO | 7.235,00 | 361.747,00 | 86.095,79 | 30.748,50 | 478.591,28 |
| DIRIGENZA | 3.855,00 | 336.795,26 | - | 28.627,60 | 365.422,86 |
| TOTALE COMPLESSIVO | | 698.542,26 | 86.095,79 | 59.376,09 | 844.014,14 |

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE AMBULATORIALI

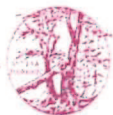
| AREA | N. ORE REMUNERATE | SPESO | ONERI | IRAP | TOTALE |
|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| COMPARTO | 1.758,50 | 87.925,00 | 20.926,15 | 7.473,63 | 116.324,78 |
| DIRIGENZA | 1.511,00 | 140.987,20 | - | 11.983,91 | 152.971,11 |
| TOTALE COMPLESSIVO | | 228.912,20 | 20.926,15 | 19.457,54 | 269.295,89 |

TOTALE PRESTAZIONI AGGIUNTIVE

| AREA | N. ORE REMUNERATE | SPESO | ONERI | IRAP | TOTALE |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| COMPARTO | 8.993,50 | 449.672,00 | 107.021,94 | 38.222,12 | 594.916,06 |
| DIRIGENZA | 5.366,00 | 477.782,46 | - | 40.611,51 | 518.393,97 |
| TOTALE COMPLESSIVO | | 927.454,46 | 107.021,94 | 78.833,63 | 1.113.310,03 |

TURNI AGGIUNTIVI DI PRONTO SOCCORSO

| AREA | N. ORE REMUNERATE | SPESO | ONERI | IRAP | TOTALE | TURNI EFFETTUATI |
|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| COMPARTO | 2.197,80 | 109.890,00 | 26.153,82 | 9.340,65 | 145.384,47 | 249 |
| DIRIGENZA | 1.435,00 | 143.500,00 | - | 12.197,50 | 155.697,50 | 249 |
| TOTALE COMPLESSIVO | | 253.390,00 | 26.153,82 | 21.538,15 | 301.081,97 | 249 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

Ritenuto di prendere atto:

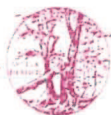
- delle prestazioni aggiuntive chirurgiche, eseguite con il finanziamento regionale PNGLA, rendicontate nel Flusso SDO 2024, come di seguito rappresentate:

RICOVERI PER UOC

| UOC | NR. SDO | TARIFFA |
|---|------------|------------------|
| I Clinica Ortopedica | 238 | 1.205.662 |
| Week Surgery | 226 | 757.328 |
| Chirurgia Anca Displasica | 179 | 1.716.438 |
| Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ricostruttiva | 110 | 210.150 |
| II Clinica Ortopedica | 66 | 474.540 |
| Patologie Colonna Vertebrale | 28 | 401.425 |
| Ortopedia Traumatologia I Pini | 25 | 189.888 |
| Ortopedia Traumatologia Sportiva | 21 | 174.089 |
| Ortopedia Traumatologia II CTO | 18 | 109.097 |
| Chirurgia Ricostruttiva e delle Infezioni Osteoarticolari | 2 | 11.973 |
| Ortopedia Oncologica | 1 | 1.585 |
| TOTALE | 909 | 5.252.175 |

RICOVERI PER TIPOLOGIA INTERVENTO

| TIPOLOGIA INTERVENTO | NR. SDO | TARIFFA |
|------------------------|------------|------------------|
| ANCA (protesi) | 255 | 2.511.084 |
| GINOCCHIO (no protesi) | 182 | 372.233 |
| PIEDE | 174 | 373.696 |
| GINOCCHIO (protesi) | 134 | 1.304.992 |
| MANO | 59 | 89.703 |
| COLONNA | 28 | 401.425 |
| ALTRO | 24 | 51.070 |
| BRACCIO | 24 | 58.273 |
| ANCA (no protesi) | 9 | 33.427 |
| ONCO | 5 | 12.431 |
| GAMBA | 4 | 15.990 |
| SPALLA (no protesi) | 4 | 8.508 |
| TENDINI | 3 | 4.755 |
| TESSUTI MOLLI | 2 | 3.170 |
| ESAMI | 1 | 8.866 |
| PEDIATRIA | 1 | 2.552 |
| TOTALE | 909 | 5.252.175 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

- delle prestazioni aggiuntive ambulatoriali, rendicontate nel Flusso 28SAN 2024, eseguite con il finanziamento regionale PNGLA, come di seguito rappresentate:

PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER UOC

| UOC | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA |
|---|-----------------|----------------|
| Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ricostruttiva | 289 | 6.503 |
| Radiodiagnostica | 2.473 | 360.782 |
| TOTALE | 2.762 | 367.284 |

PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PRESTAZIONE

| PRESTAZIONE | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA |
|--|-----------------|----------------|
| 8893 - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA | 2.420 | 357.095 |
| 897B7 - PRIMA VISITA ORTOPEDICA | 289 | 6.503 |
| 88761 - ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO | 50 | 3.590 |
| 88751 - ECOGRAFIA DELL ADDOME INFERIORE | 2 | 65 |
| 88714 - DIAGNOSTICA ECOGRAFICA DEL CAPO E DEL COLLO | 1 | 32 |
| TOTALE | 2.762 | 367.284 |

- dei turni aggiuntivi di Pronto Soccorso eseguiti con il finanziamento regionale PNGLA, pari a 249 totali, come attestato dall'UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane;

Preso atto altresì degli indicatori monitorati dall'UOS Controllo di Gestione, relativamente alle prestazioni ed ai turni di Pronto Soccorso effettuati con finanziamento regionale PNGLA e sintetizzati nelle tabelle seguenti.

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PNGLA

| | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA (RICAVO) | COSTO PERSONALE | RICAVO/COSTO PERSONALE | COSTO PERSONALE PER PRESTAZIONE |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------------|---------------------------------|
| PNGLA - PRESTAZIONI CHIRURGICHE | 909 | 5.252.175 | 844.014 | 6,22 | 928,51 |
| PNGLA - PRESTAZIONI AMBULATORIALI | 2.762 | 367.284 | 269.296 | 1,36 | 97,50 |

TURNI AGGIUNTIVI PRONTO SOCCORSO

| AREA | TURNI | COSTO PERSONALE | COSTO PER TURNO |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------|
| COMPARTO | 249 | 145.384 | 583,87 |
| DIRIGENZA | 249 | 155.698 | 625,29 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 249 | 301.081,97 | 1.209,16 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

TEMPO MEDIO DI PERMANENZA DEL PAZIENTE IN PRONTO SOCCORSO 2023-2024

| PROVENIENZA | TRIAGE USCITA | Tempo Medio 2023 | Tempo Medio 2024 | DELTA 2024-2023 | % Delta/tempo medio di Permanenza |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|
| Pz Ricoverati | 1 - Rosso - EMERGENZA | 239 | 113 | -126 | -53% |
| | 2 - Arancione - URGENZA | 209 | 183 | -26 | -12% |
| | 3 - Azzurro - URGENZA DIFFERIBILE | 189 | 164 | -25 | -13% |
| | 4 - Verde - URGENZA MINORE | 180 | 171 | -9 | -5% |
| | 5 - Bianco - NON URGENZA | 185 | 57 | -128 | -69% |
| Totale | Totale | 186 | 171 | -15 | -8% |
| Pz Dimessi | 1 - Rosso - EMERGENZA | 144 | 124 | -20 | -14% |
| | 2 - Arancione - URGENZA | 171 | 155 | -16 | -9% |
| | 3 - Azzurro - URGENZA DIFFERIBILE | 155 | 164 | 9 | 6% |
| | 4 - Verde - URGENZA MINORE | 164 | 163 | -1 | -1% |
| | 5 - Bianco - NON URGENZA | 175 | 160 | -15 | -9% |
| Totale | Totale | 166 | 163 | -3 | -2% |
| Pz Dimessi | ABBANDONI | 208 | 185 | -23 | -11% |
| Totale Complessivo | | 167 | 164 | -3 | -2% |

Dato atto che, dall'analisi degli indicatori, si rilevano gli effetti positivi dell'utilizzo del finanziamento regionale PNGLA, in termini di:

- risultato economico: la copertura del costo sostenuto è ampiamente garantita dal ricavo realizzato, sia per quanto riguarda l'attività chirurgica (indicatore "ricavo/costo personale" pari a 6,22) che per quanto riguarda l'attività ambulatoriale (indicatore "ricavo/costo personale" pari a 1,36);
- contenimento delle liste di attesa chirurgiche: grazie all'utilizzo di sedute operatorie aggiuntive il dato iniziale, ad aprile 2024, delle liste di attesa chirurgiche (6.179 pazienti) si è mantenuto costante fino a dicembre 2024 (6.435 pazienti), nonostante l'incremento delle prestazioni ambulatoriali realizzate, come da obiettivi regionali, con effetto diretto in parte anche sui ricoveri;
- garanzia dei tempi di attesa: sono stati mantenuti gli standard dei tempi di attesa, secondo la seguente rilevazione:
 - o Prima visita PNGLA classe D 96%
 - o Radiodiagnostica strumentale PNGLA classe D 89%
 - o Interventi oncologici classe A 86%
 - o Interventi non oncologici 94%
- riduzione del tempo medio di permanenza del paziente in Pronto Soccorso: per i pazienti bisognosi di ricovero si registra una riduzione dell'attesa (minuti) pari all'8%, prima della definitiva presa in carico da parte del reparto; per i pazienti trattati e dimessi a domicilio la riduzione dell'attesa (minuti) è pari al 2%;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

Dato atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;

Viste:

- l'attestazione di regolarità dell'istruttoria e legittimità del presente provvedimento espressa dal Dirigente Responsabile della UOS Controllo di Gestione;
- l'attestazione di regolarità contabile da parte del Responsabile della UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità;

Visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i;

DELIBERA

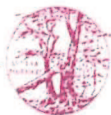
per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente richiamati:

1. di prendere atto:

- delle prestazioni aggiuntive chirurgiche, eseguite con il finanziamento regionale PNGLA, rendicontate nel Flusso SDO 2024, come di seguito rappresentate:

RICOVERI PER UOC

| UOC | NR. SDO | TARIFFA |
|---|------------|------------------|
| I Clinica Ortopedica | 233 | 1.205.662 |
| Week Surgery | 226 | 757.328 |
| Chirurgia Anca Displasica | 179 | 1.716.438 |
| Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ricostruttiva | 110 | 210.150 |
| II Clinica Ortopedica | 66 | 474.540 |
| Patologie Colonna Vertebrale | 28 | 401.425 |
| Ortopedia Traumatologia I Pini | 25 | 189.888 |
| Ortopedia Traumatologia Sportiva | 21 | 174.089 |
| Ortopedia Traumatologia II CTO | 18 | 109.097 |
| Chirurgia Ricostruttiva e delle Infezioni Osteoarticolari | 2 | 11.973 |
| Ortopedia Oncologica | 1 | 1.585 |
| TOTALE | 909 | 5.252.175 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

RICOVERI PER TIPOLOGIA INTERVENTO

| TIPOLOGIA INTERVENTO | NR. SDO | TARIFFA |
|------------------------|------------|------------------|
| ANCA (protesi) | 255 | 2.511.084 |
| GINOCCHIO (no protesi) | 182 | 372.233 |
| PIEDE | 174 | 373.696 |
| GINOCCHIO (protesi) | 134 | 1.304.992 |
| MANO | 59 | 89.703 |
| COLONNA | 28 | 401.425 |
| ALTRO | 24 | 51.070 |
| BRACCIO | 24 | 58.273 |
| ANCA (no protesi) | 9 | 33.427 |
| ONCO | 5 | 12.431 |
| GAMBA | 4 | 15.990 |
| SPALLA (no protesi) | 4 | 8.508 |
| TENDINI | 3 | 4.755 |
| TESSUTI MOLLI | 2 | 3.170 |
| ESAMI | 1 | 8.866 |
| PEDIATRIA | 1 | 2.552 |
| TOTALE | 909 | 5.252.175 |

- delle prestazioni aggiuntive ambulatoriali, rendicontate nel Flusso 28SAN 2024, eseguite con il finanziamento regionale PNGLA, come di seguito rappresentate:

PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER UOC

| UOC | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA |
|---|-----------------|----------------|
| Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ricostruttiva | 289 | 6.503 |
| Radiodiagnostica | 2.473 | 360.782 |
| TOTALE | 2.762 | 367.284 |

PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PRESTAZIONE

| PRESTAZIONE | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA |
|--|-----------------|----------------|
| 8893 - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) DELLA COLONNA | 2.420 | 357.095 |
| 897B7 - PRIMA VISITA ORTOPEDICA | 289 | 6.503 |
| 88761 - ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO | 50 | 3.590 |
| 88751 - ECOGRAFIA DELL'ADDOME INFERIORE | 2 | 65 |
| 88714 - DIAGNOSTICA ECOGRAFICA DEL CAPO E DEL COLLO | 1 | 32 |
| TOTALE | 2.762 | 367.284 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

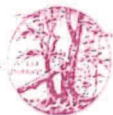
- dei turni aggiuntivi di Pronto Soccorso eseguiti con il finanziamento regionale PNGLA, pari a 249 totali, come attestato dall'UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane;
- 2. di prendere atto altresì degli indicatori monitorati dall'UOS Controllo di Gestione, relativamente alle prestazioni ed ai turni di Pronto Soccorso effettuati con finanziamento regionale PNGLA e sintetizzati nelle tabelle seguenti:

PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PNGLA

| | NR. PRESTAZIONI | TARIFFA (RICAPO) | COSTO PERSONALE | RICAPO/COSTO PERSONALE | COSTO PERSONALE PER PRESTAZIONE |
|-----------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------------|------------------------------------|
| PNGLA - PRESTAZIONI CHIRURGICHE | 909 | 5.252.175 | 844.014 | 6,22 | 928,51 |
| PNGLA - PRESTAZIONI AMBULATORIALI | 2.762 | 367.284 | 269.296 | 1,36 | 97,50 |

TURNI AGGIUNTIVI PRONTO SOCCORSO

| AREA | TURNI | COSTO PERSONALE | COSTO PER TURNO |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------|
| COMPARTO | 249 | 145.384 | 583,87 |
| DIRIGENZA | 249 | 155.698 | 625,29 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 249 | 301.081,97 | 1.209,16 |



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

TEMPO MEDIO DI PERMANENZA DEL PAZIENTE IN PRONTO SOCCORSO 2023-2024

| PROVENIENZA | TRIAGE USCITA | Tempo Medio 2023 (minuti) | Tempo Medio 2024 (minuti) | DELTA 2024-2023 (minuti) | % Delta/tempo medio di Permanenza |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Pz Ricoverati | 1 - Rosso - EMERGENZA | 239 | 113 | -126 | -53% |
| | 2 - Arancione - URGENZA | 209 | 183 | -26 | -12% |
| | 3 - Azzurro - URGENZA DIFFERIBILE | 189 | 164 | -25 | -13% |
| | 4 - Verde - URGENZA MINORE | 180 | 171 | -9 | -5% |
| | 5 - Bianco - NON URGENZA | 185 | 57 | -128 | -69% |
| Totale | Totale | 186 | 171 | -15 | -8% |
| Pz Dimessi | 1 - Rosso - EMERGENZA | 144 | 124 | -20 | -14% |
| | 2 - Arancione - URGENZA | 171 | 155 | -16 | -9% |
| | 3 - Azzurro - URGENZA DIFFERIBILE | 155 | 164 | 9 | 6% |
| | 4 - Verde - URGENZA MINORE | 164 | 163 | -1 | -1% |
| | 5 - Bianco - NON URGENZA | 75 | 160 | -15 | -9% |
| Totale | Totale | 166 | 163 | -3 | -2% |
| Pz Dimessi | ABBANDONI | 208 | 185 | -23 | -11% |
| Totale Complessivo | | 167 | 164 | -3 | -2% |

3. di dare atto che dall'analisi degli indicatori, si rilevano gli effetti positivi dell'utilizzo del finanziamento regionale PNGLA, in termini di:

- risultato economico: la copertura del costo sostenuto è ampiamente garantita dal ricavo realizzato, sia per quanto riguarda l'attività chirurgica (indicatore "ricavo/costo personale" pari a 6,22) che per quanto riguarda l'attività ambulatoriale (indicatore "ricavo/costo personale" pari a 1,36);
- contenimento delle liste di attesa chirurgiche: grazie all'utilizzo di sedute operatorie aggiuntive il dato iniziale, ad aprile 2024, delle liste di attesa chirurgiche (6.179 pazienti) si è mantenuto costante fino a dicembre 2024 (6.435 pazienti), nonostante l'incremento delle prestazioni ambulatoriali realizzate, come da obiettivi regionali, con effetto diretto in parte anche sui ricoveri;
- garanzia dei tempi di attesa: sono stati mantenuti gli standard dei tempi di attesa, secondo la seguente rilevazione:
 - o Prima visita PNGLA classe D 96%
 - o Radiodiagnostica strumentale PNGLA classe D 89%
 - o Interventi oncologici classe A 86%
 - o Interventi non oncologici 94%
- riduzione del tempo medio di permanenza del paziente in Pronto Soccorso: per i pazienti bisognosi di ricovero si registra una riduzione dell'attesa (minuti) pari all'8%, prima della definitiva presa in carico da parte del reparto; per i pazienti trattati e dimessi a domicilio la riduzione dell'attesa (minuti) è pari al 2%;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

4. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico del bilancio aziendale;
5. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015;
6. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line aziendale, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Cesare CANDELA)

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO
(Dott.ssa Rossana GIOVE)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Marco PATERNOSTER)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Paola LATTUADA)

UOS Controllo di gestione

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento
Responsabile del Procedimento ai sensi della L. 241/90: Dott.ssa Angela Iuliano
Atti n. 2024 1.1.2/1.5



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 380 del 03 LUG. 2025

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D.Lgs. 33/2013, dal 04 LUG. 2025 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 13 pagine.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

[Handwritten signature]

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto