



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **174** del **24 MAR. 2025**

OGGETTO: Approvazione della proposta di "Piano Triennale Fabbisogni di Personale 2025 - 2027".

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT.SSA PAOLA LATTUADA

**SU PROPOSTA DEL
DIRETTORE UOC GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data **24 MAR. 2025** l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, il cui onere rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del Procedimento
Direttore
UOC Gestione e sviluppo delle risorse umane
Dott. Vito Nicolai

ATTESTAZIONE COPERTURA ECONOMICA

Si attesta la regolarità contabile, la copertura economica e l'imputazione a bilancio degli oneri/introiti derivanti dal presente provvedimento con annotazione:

- il presente provvedimento non comporta oneri diretti a carico del bilancio aziendale.

Il Direttore UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità
Dott.ssa Emilia Martignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **174** del **24 MAR. 2025**

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 di costituzione, a partire dal 01/01/2016, dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO;
- la DGR XII/2158 del 15/04/2024 di nomina della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Gaetano Pini-CTO per il periodo 19/04/2024 - 18/04/2027;
- la deliberazione aziendale n. 198 del 18/04/2024 di presa d'atto della predetta DGR XII/2158/2024 e di insediamento dal 19/04/2024 sino al 18/04/2027 della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'ASST Gaetano Pini-CTO;

Premesso che ai sensi degli artt. 6 e 6 ter del D.lgs. n. 165/2001 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, sono tenute ad adottare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance;

Considerato che:

- la programmazione triennale del fabbisogno di personale, al pari della ricognizione annuale ordinariamente prevista ha come scopo quello di garantire la funzionalità e l'ottimizzazione delle risorse nell'ottica del miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, nonché nel rispetto dei vincoli previsti dalla normativa in materia di fabbisogno di personale, costo del personale, regime delle assunzioni e mobilità obbligatoria e volontaria;
- la normativa vigente prevede, altresì, l'adozione di procedure volte a perseguire obiettivi di razionalizzazione nella Pubblica Amministrazione ottimizzando i meccanismi assunzionali – all'interno del PTFP – al fine di dare corretta programmazione all'attività istituzionale, in relazione ai compiti ed agli obiettivi da realizzare, con la specifica indicazione, per ogni posto da coprire, delle migliori soluzioni di reclutamento;
- con la programmazione del Fabbisogno di Personale si persegue l'obiettivo del graduale contenimento della spesa complessiva di personale entro i vincoli di finanza pubblica e, pertanto, il piano deve essere predisposto in coerenza con le risorse assegnate per il budget del personale;

Viste:

- le Linee di Indirizzo ad oggetto "Predisposizione dei Piani dei Fabbisogni di Personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche" emanate con Decreto del 08/05/2018 dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 173 del 27/07/2018;
- la deliberazione della Giunta di Regione Lombardia n. 6795 del 02/08/2022, avente ad oggetto "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO, ai sensi e per gli effetti dell'art.17, c.4 della Legge Regionale n. 33 del 30/12/2009 e s.m.i. come modificata con Legge Regionale n. 22 del 14/12/2021", ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024, proposto dal Direttore



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 174 del

24 MAR. 2025

Generale dell'ASST con deliberazione n. 298 del 09/06/2022, aggiornato con DGR n. XII/3555, di cui si è preso atto con deliberazione n. 637 del 13/12/2024;

Richiamate:

- la deliberazione del Direttore Generale n. 107 del 07/03/2024 avente ad oggetto "Approvazione della proposta di Piano Triennale Fabbisogni di Personale 2024 – 2026";
- la deliberazione del Direttore Generale n. 372 del 12/07/2024 avente ad oggetto "Preso d'atto della DGR XII/2698 del 08/07/2024 con oggetto "Approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2024 – 2026 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini – CTO";
- la deliberazione n. 56 del 31/01/2025 di adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027;

Precisato che, nelle more dell'approvazione del PTFP 2025-2027 da parte di Regione Lombardia, nel PIAO 2025-2027 adottato con la citata deliberazione n. 56/2025, è confluito quale sottosezione di programmazione il PTFP 2024-2026;

Preso atto:

- della D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" che all'allegato 10 paragrafo 10.6.4 descrive le modalità per la predisposizione del PTFP 2025-2027;
- della nota del 20/02/2025 prot. n. G1.2025.0007845 con la quale la Direzione Generale Welfare ha definito i criteri e le indicazioni operative per la predisposizione del PTFP 2025-2027 e ha comunicato di aver depositato nella piattaforma FLUPER le schede relative al PTFP 2025/2027, complete dei prospetti relativi alla richiesta costi, prevedendo quale termine per la trasmissione del PTFP 2025-2027 deliberato e validato dal Collegio Sindacale il 31/03/2025;

Vista l'istruttoria condotta dalla competente UOC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane che ha provveduto a predisporre la compilazione delle schede relative al PTFP 2025/2027, che saranno depositate nella piattaforma FLUPER, unitamente ad apposita relazione accompagnatoria a firma del Direttore Generale;

Dato atto che la proposta di fabbisogno di personale comporta un'implementazione del fabbisogno di personale pari complessivamente a n. 2 dirigenti e n. 11 figure professionali del comparto sanità; detti incrementi sono imprescindibili in quanto necessari a garantire le attività ordinarie, oltre agli ulteriori obiettivi dettati dalle disposizioni regionali;

Precisato che:

- nelle Tabelle PTFP 2025, PTFP 2026 e PTFP 2027 del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025 - 2027, sono stati inseriti sia i dipendenti a tempo indeterminato che determinato;
- sarà acquisito in data 25/03/2025 il parere del Collegio Sindacale in merito alla proposta di Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025 – 2027;
- è stata fornita la dovuta informazione alle OOSS del Comparto e alla RSU nonché alle OOSS delle aree Dirigenziali in data 21/03/2025;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 174 del 24 MAR. 2025

Dato atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;

Ritenuto pertanto di:

- approvare le Tabelle PTFP 2025, PTFP 2026 e PTFP 2027 costituenti il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2025 – 2027, allegate al presente provvedimento, quali parte integrante e sostanziale;
- precisare che la programmazione triennale dei Fabbisogni di Personale potrà essere integrata e/o modificata in qualunque momento, al verificarsi di nuove esigenze, nel rispetto delle risorse assegnate;

Viste

- l'attestazione di regolarità dell'istruttoria e legittimità del presente provvedimento espressa dal Responsabile della UOC proponente;
- l'attestazione di regolarità contabile e della relativa copertura economica da parte del Responsabile della UOC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità;

Visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio Sanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di approvare la proposta di "Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale dell'ASST Gaetano Pini / CTO per gli anni 2025 – 2026 – 2027", di cui alle Tabelle PTFP 2025, PTFP 2026 e PTFP 2027, predisposte secondo le indicazioni regionali, allegate al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
2. di sottoporre il presente provvedimento al Collegio Sindacale al fine di acquisire il relativo parere obbligatorio;
3. di precisare che la programmazione triennale del Fabbisogno di Personale potrà essere integrata e/o modificata in qualunque momento, al verificarsi di nuove esigenze, nel rispetto delle risorse assegnate;
4. di trasmettere la presente deliberazione alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia per la definitiva approvazione del "Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale dell'ASST Gaetano Pini / CTO per gli anni 2024 – 2025 – 2026", unitamente al parere del Collegio Sindacale;
5. di dare atto che il presente provvedimento verrà trasmesso agli Uffici competenti per gli adempimenti conseguenti;
6. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. **174** del

24 MAR. 2025

7. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015;
8. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line aziendale, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Cesare CANDELA)

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO
(Dott.ssa Rossana GIOVE)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Marco PATERNOSTER)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Paola LATUADA)

UOC Gestione e sviluppo delle risorse umane

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento

Responsabile del Procedimento ex l. 241/90: dott. Vito Nicolai

Pratica trattata da: dott.ssa Antonella Pesce

ATTI n. 2019/1.4.12/1



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 174 del 24 MAR. 2025

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D. Lgs. 33/2013, dal 24 MAR. 2025 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 6 pagine e n. 1 allegato.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

DO 2025	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COI e ODC	ADI	Arca prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREA	arca medica									
Raggruppamento profili													
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39	108	100							0	268
DIRIGENZA VETERINARIA	12											0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12			8								0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4											0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4											0	4
DIRIGENZA TECNICA	3											0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10											0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39	116	100	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IIRC)	438	43	95	104	183							0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IIRC)												0	0
OSTETRICA												0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5	57	4							0	84
ASSISTENTI SANITARI	1											0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2											0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0	72	0							0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3											0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	81	0	4	0	0							0	81
OTA	0											0	0
OSS	144	12	34	35	60							0	144
AUSILIARI	20	4	1	9	2							0	20
ASSISTENTE RELIGIOSO	0											0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	168	0	2									0	168
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	2											0	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0											0	0
TOTALE COMPARTO	1.015	77	141	278	249	0	0	0	0	0	0	0	1.015
TOTALE COMPLESSIVO	1.315	98	180	394	349	0	0	0	0	0	0	0	1.315

Categoria	OSPEDALE				TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e ARFU	... di cui	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	caren	Cure primarie				Altri servizi territoriali
DIPENDENTI	Raggruppamento profili															
	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,00	92,60									0,00	253,50
	DIRIGENZA VETERINARIA														0,00	0,00
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00										0,00	12,00
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00													0,00	3,00
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	3,00													0,00	4,00
	DIRIGENZA TECNICA	3,00													0,00	3,00
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10,00													0,00	10,00
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	18,90	38,20	106,00	92,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,50
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IP+G)	421,70	72,90	91,60	100,00	174,00									0,00	421,70
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IP+G)														0,00	0,00
	OSTETRICA	80,10	17,60	5,00	57,00	4,00									0,00	80,10
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	3,00			1,00										0,00	3,00
	ASSISTENTI SANITARI	1,00													0,20	0,20
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	0,20													0,00	0,00
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	70,10													0,00	70,10
	ASSISTENTI SOCIALI	3,00													0,00	3,00
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78,00													0,00	78,00	
OTA	0,00													0,00	0,00	
OSS	144,00	12,00	34,00	3,2	60									0,00	144,00	
AUXILIARI	20,00	4,10	1,00	5,00	2									0,00	20,00	
ASSISTENTE RELIGIOSO	0,00													0,00	0,00	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	164,40		2,00											0,00	164,40	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1,50													0,00	1,50	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00													0,00	0,00	
TOTALE COMPARTO	984,00	76,00	137,60	202,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984,00	
TOTALE COMPLESSIVO	1.269,50	94,90	175,80	308,00	312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,50	
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	7,20			4,20	3,00									0,00	7,20
	DIRIGENZA VETERINARIA														0,00	0,00
	DIRIGENZA SANITARIA														0,00	0,00
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE														0,00	0,00
	DIRIGENZA PROFESSIONALE														0,00	0,00
	DIRIGENZA TECNICA														0,00	0,00
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA														0,00	0,00
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,20	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IP+G)														0,00	0,00
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IP+G)														0,00	0,00
	OSTETRICA														0,00	0,00
	PERSONALE TECNICO SANITARIO														0,00	0,00
	ASSISTENTI SANITARI														0,00	0,00
	TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	0,00
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	0,00
	ASSISTENTI SOCIALI														0,00	0,00
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO														0,00	0,00
OTA														0,00	0,00	
OSS														0,00	0,00	
AUXILIARI														0,00	0,00	
ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	0,00	
PERSONALE AMMINISTRATIVO														0,00	0,00	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,00	0,00	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	0,00	
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE COMPLESSIVO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,20	7,20	

FTE e costi 2025		OSPEDALE				TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC
Categoria	Raggruppamento profili	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e ARHU	area medica	area chirurgica	Distrett, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb., medicina dei servizi e MET)	DIRIGENZA MEDICA													0,00	
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso H+c)													0,00	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (H+c)													0,00	
	OSTETRICA													0,00	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	
	OTA													0,00	
	OSS													0,00	
	AUSILIARI													0,00	
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	
	TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA													0,00
DIRIGENZA VETERINARIA														0,00	
DIRIGENZA SANITARIA														0,00	
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE														0,00	
DIRIGENZA PROFESSIONALE														0,00	
DIRIGENZA TECNICA														0,00	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA														0,00	
TOTALE DIRIGENZA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso H+c)														0,00	
INFERMIERE DI FAMIGLIA (H+c)		10,0				10,0								0,00	
OSTETRICA														0,00	
PERSONALE TECNICO SANITARIO		0,5			0,5									0,50	
ASSISTENTI SANITARI														0,00	
TECNICO DELLA PREVENZIONE														0,00	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE														0,00	
ASSISTENTI SOCIALI														0,00	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO		0,1												0,00	
OTA														0,00	
OSS														0,00	
AUSILIARI														0,00	
ASSISTENTE RELIGIOSO														0,00	
PERSONALE AMMINISTRATIVO		0,5												0,00	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE														0,50	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA														0,00	
TOTALE COMPARTO		11,10	0,00	0,00	0,50	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,10	106.464
TOTALE COMPLESSIVO		11,10	0,00	0,00	0,50	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,10	106.464

FTE e costi 2025										... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COI e ODC					
Categoria	OSPEDALE					TERRITORIO					TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI			
	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e ARL	... di cui	area clinica	Distretti, CDC, COI e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri				Cure primarie	Altri servizi territoriali
Raggruppamento profili	5,8				5,80								0,00	5,82	
DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,00	
DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00	
DIRIGENZA SANITARIA	1,6				1,60								0,00	1,61	
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00	
DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00	
DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00	
TOTALE DIRIGENZA	7,43	0,00	0,00	0,00	7,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,43	216,004
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso I+e-C)	1,5				1,50								0,00	1,50	
INFERMIERE DI FAMIGLIA (I+e-C)													0,00	0,00	
OSTETRICA													0,00	0,00	
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,3				0,30								0,25	0,25	
ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00	
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0,2				0,20								0,20	0,20	
ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00	
PERSONALE RICOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00	
OTTA													0,00	0,00	
OSS													0,00	0,00	
AUSILIARI													0,00	0,00	
ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	0,4												0,00	0,00	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00	
TOTALE COMPARTO	2,35	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,35	86,835
TOTALE COMPLESSIVO	9,78	0,00	0,00	0,00	7,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,78	302,839
DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,00	
DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00	
DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,00	
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00	
DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00	
DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00	
TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso I+e-C)													0,00	0,00	
INFERMIERE DI FAMIGLIA (I+e-C)													0,00	0,00	
OSTETRICA													0,00	0,00	
PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00	
ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00	
TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00	
ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00	
PERSONALE RICOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00	
OTTA													0,00	0,00	
OSS													0,00	0,00	
AUSILIARI													0,00	0,00	
ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	3,0												0,00	0,00	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,00	
TOTALE COMPARTO	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	63,021
TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	63,021

DO 2026	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST		
	TOTALE OSPEDALE	di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREA U	... di cui	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COI e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie		Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO
Raggruppamento profili															
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39		108	100								0	268
DIRIGENZA VETERINARIA														0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12				8									0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	4													0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4													0	4
DIRIGENZA TECNICA	3													0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10													0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39		116	100	0	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IfeC)	438	43	95		104	183								0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (If+c)														0	0
OSTETRICA														0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5		57	4								0	84
ASSISTENTI SANITARI	1													0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2													0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0		72	0								0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3													0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	81	0	4		0	0								81	81
OTA	0													0	0
OSS	144	12	34		35	60								0	144
AUSILIARI	20	4	1		9	2								0	20
ASSISTENTE RELIGIOSO	0													0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	168	0	2											0	168
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	2													2	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0													0	0
TOTALE COMPARTO	1.015	77	141		278	249	0	0	0	0	0	0	0	0	1.015
TOTALE COMPLESSIVO	1.315	98	180		394	349	0	0	0	0	0	0	0	0	1.315

OSPEDALE										TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC
Categoria	Raggruppamento profili	... di cui					Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO					
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AREAU	area medica	area chirurgica													
DIPENDENTI	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,00	92,00								0,00	253,5				
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0				
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00									0,00	12,0				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00												0,00	3,0				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,00												0,00	4,0				
	DIRIGENZA TECNICA	3,00												0,00	3,0				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	3,00												0,00	3,0				
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	18,90	38,20	106,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,5	27.603.208			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IF+C)	421,70	4,20	91,60	100,00	174,00								0,00	421,7				
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IF+C)													0,00	0,0				
	OSTETRICA	80,10	77,00	5,00	57,00	4,00								0,00	80,1				
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	1,00			1,00									0,00	1,0				
	ASSISTENTI SANITARI	0,20												0,00	0,2				
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	70,10												0,00	70,1				
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	3,00												0,00	3,0				
	ASSISTENTI SOCIALI	78,00												0,00	78,0				
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	0,00												0,00	0,0				
	OTA	144,00	12,00	34,00	3,00	60								0,00	144,0				
	OSS	20,00	4,10	1,00	5,00	2								0,00	20,0				
	AUSILIARI	0,00												0,00	0,0				
	ASSISTENTE RELIGIOSO	164,40		2,00										0,00	164,4				
	PERSONALE AMMINISTRATIVO	1,50												0,00	1,5				
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	0,00												0,00	0,0				
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	984,00	76,00	137,60	202,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984,0	40.316.928			
	TOTALE COMPARTO	1.269,50	94,90	175,80	308,00	332,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,5	67.920.136		0	
	TOTALE COMPLESSIVO	7,20			4,20	3,00									7,2				
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA													0,00	0,00				
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,00				
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,00				
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,00				
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,00				
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,00				
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,00				
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	429.096				
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IF+C)													0,00	0,00				
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IF+C)													0,00	0,00				
	OSTETRICA													0,00	0,00				
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,00				
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,00				
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,00				
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,00				
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,00				
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,00				
	OTA													0,00	0,00				
	OSS													0,00	0,00				
	AUSILIARI													0,00	0,00				
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,00				
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,00				
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,00				
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	429.096		0	
	TOTALE COMPARTO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00									7,2				
	TOTALE COMPLESSIVO	14,40													14,40				

OSPEDALE										TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC													
TOTALE OSPEDALE		pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e ARJEU	... di cui		area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADP	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	careen	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO																
Categoria	Raggruppamento profili																														
FTE e costi 2026	DIRIGENZA MEDICA																														
	DIRIGENZA VETERINARIA																														
	DIRIGENZA SANITARIA																														
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																														
	DIRIGENZA PROFESSIONALE																														
	DIRIGENZA TECNICA																														
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA																														
	TOTALE DIRIGENZA															0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IT+C)																														
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IT+C)																														
	OSTETRICA																														
	PERSONALE TECNICO SANITARIO																														
	ASSISTENTI SANITARI																														
	TECNICO DELLA PREVENZIONE																														
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																														
Convenzionato ACN (Conv. Specialisti Amb, medicina dei servizi e MET)	ASSISTENTI SOCIALI																														
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO																														
	OTA																														
	OSS																														
	AUXILIARI																														
	ASSISTENTE RELIGIOSO																														
	PERSONALE AMMINISTRATIVO																														
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE																														
	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA																														
	TOTALE COMPARTO															0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	TOTALE COMPLESSIVO															0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
	Somministrazione lavoro	DIRIGENZA MEDICA																													
		DIRIGENZA VETERINARIA																													
		DIRIGENZA SANITARIA																													
		DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE																													
DIRIGENZA PROFESSIONALE																															
DIRIGENZA TECNICA																															
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA																															
TOTALE DIRIGENZA															0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IT+C)															10,0																
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IT+C)																															
OSTETRICA																															
PERSONALE TECNICO SANITARIO															0,5																
ASSISTENTI SANITARI																															
TECNICO DELLA PREVENZIONE																															
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE																															
ASSISTENTI SOCIALI																															
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO															0,1																
OTA																															
OSS																															
AUXILIARI																															
ASSISTENTE RELIGIOSO																															
PERSONALE AMMINISTRATIVO															0,5																
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE																															
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA																															
TOTALE COMPARTO															11,10	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1	106,464	
TOTALE COMPLESSIVO															11,10	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1	106,464	0

OSPEDALE ... di cui										TERRITORIO						TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretto, CDC, COT e ODC		
OSPEDALE ... di cui										Distretto, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carenzi	Cure primarie	Altre servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO			
OSPEDALE ... di cui										terapia intensiva, Blocco operatorio e ARFU	area medica	area chirurgica								
OSPEDALE ... di cui										pronto soccorso										
OSPEDALE ... di cui										TOTALE OSPEDALE										
OSPEDALE ... di cui										5,8									5,8	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui										1,6									1,6	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																			0,00	
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		
OSPEDALE ... di cui																		0,00		

DO 2027	OSPEDALE					TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO ASST
	TOTALE OSPEDALE	... di cui			Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	Area prevenzione	Dipartimento salute mentale	Carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO	
		di cui pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e ARFU	area medica									
Raggruppamento profili													
DIRIGENZA MEDICA	268	21	39	108	100							0	268
DIRIGENZA VETERINARIA												0	0
DIRIGENZA SANITARIA	12			8								0	12
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3											0	3
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4											0	4
DIRIGENZA TECNICA	3											0	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	10											0	10
TOTALE DIRIGENZA	300	21	39	116	100	0	0	0	0	0	0	0	300
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IfeC)	438	43	95	104	183							0	438
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IfeC)												0	0
OSTETRICA												0	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	84	18	5	57	4							0	84
ASSISTENTI SANITARI	1											0	1
TECNICO DELLA PREVENZIONE	2											0	2
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	72	0	0	72	0							0	72
ASSISTENTI SOCIALI	3											0	3
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	81	0	4	0	0							0	81
OTA	0											0	0
OSS	144	12	34	35	60							0	144
AUSILIARI	20	4	1	9	2							0	20
ASSISTENTE RELIGIOSO	0											0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	168	0	2									0	168
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	2											0	2
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0											0	0
TOTALE COMPARTO	1.015	77	141	278	249	0	0	0	0	0	0	0	1.015
TOTALE COMPLESSIVO	1.315	98	180	394	349	0	0	0	0	0	0	0	1.315

FTE e costi 2027																
Categoria	OSPEDALE					TERRITORIO								TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC
	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e AREAU	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carceri	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO			
DIPENDENTI	Raggruppamento profili															
	DIRIGENZA MEDICA	253,50	18,90	38,20	98,00	92,00								0,00	253,5	
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0	
	DIRIGENZA SANITARIA	12,00			8,00									0,00	12,0	
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	3,00												0,00	3,0	
	DIRIGENZA PROFESSIONALE	4,00												0,00	4,0	
	DIRIGENZA TECNICA	3,00												0,00	3,0	
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	1,00												0,00	1,00	
	TOTALE DIRIGENZA	285,50	48,90	38,20	106,00	92,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,5	27.603.208
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso II+eC)	421,20	4,90	91,60	110,00	174,00								0,00	421,7	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (II+eC)													0,00	0,0	
	OSTETRICA													0,00	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	80,10	17,60	5,00	57,00	4,00								0,00	80,1	
	ASSISTENTI SANITARI	1,00			1,00									0,00	1,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE	0,20												0,00	0,2	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	70,10												0,00	70,1		
ASSISTENTI SOCIALI	3,00												0,00	3,0		
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	78,00												0,00	78,0		
OTA	0,00												0,00	0,0		
OSS	144,00	12,00	34,00	75,00	60								0,00	144,0		
AUSILIARI	20,00	4,10	1,00	9,60	2								0,00	20,0		
ASSISTENTE RELIGIOSO	0,00												0,00	0,0		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	164,40		2,00										0,00	164,4		
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE	1,50												0,00	1,5		
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	0,00												0,00	0,0		
TOTALE COMPARTO	984,00	76,00	137,60	202,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984,0	40.316.928	
TOTALE COMPLESSIVO	1.269,50	94,90	175,80	308,00	332,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.269,5	67.920.136	0
CONVENZIONATO UNIVERSITARIO	DIRIGENZA MEDICA	7,20			4,20	3,00								0,00	7,2	
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00	0,0	
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00	0,0	
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00	0,0	
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00	0,0	
	DIRIGENZA TECNICA													0,00	0,0	
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00	0,0	
	TOTALE DIRIGENZA	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	420.096	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso II+eC)													0,00	0,0	
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (II+eC)													0,00	0,0	
	OSTETRICA													0,00	0,0	
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00	0,0	
	ASSISTENTI SANITARI													0,00	0,0	
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00	0,0	
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00	0,0	
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00	0,0	
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00	0,0	
	OTA													0,00	0,0	
	OSS													0,00	0,0	
	AUSILIARI													0,00	0,0	
	ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00	0,0	
	PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00	0,0	
	PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00	0,0	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00	0,0		
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	420.096	
TOTALE COMPLESSIVO	7,20	0,00	0,00	4,20	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,2	420.096	0

FTE e costi 2027																
Categoria	OSPEDALE				TERRITORIO				TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC					
	TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, blocco operatorio e AR/ELI	area medica	area chirurgica	Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione				Dipartimento salute mentale	carenzi	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO
Raggruppamento profili																
DIRIGENZA MEDICA															0,0	
DIRIGENZA VETERINARIA															0,0	
DIRIGENZA SANITARIA															0,0	
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE															0,0	
DIRIGENZA PROFESSIONALE															0,0	
DIRIGENZA TECNICA															0,0	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA															0,0	
TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IP+c)																
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IP+c)															0,0	
OSTETRICA															0,0	
PERSONALE TECNICO SANITARIO															0,0	
ASSISTENTI SANITARI															0,0	
TECNICO DELLA PREVENZIONE															0,0	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE															0,0	
ASSISTENTI SOCIALI															0,0	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO															0,0	
OTA															0,0	
OSS															0,0	
AUSILIARI															0,0	
ASSISTENTE RELIGIOSO															0,0	
PERSONALE AMMINISTRATIVO															0,0	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA															0,0	
TOTALE COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
TOTALE COMPLESSIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
DIRIGENZA MEDICA															0,0	
DIRIGENZA VETERINARIA															0,0	
DIRIGENZA SANITARIA															0,0	
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE															0,0	
DIRIGENZA PROFESSIONALE															0,0	
DIRIGENZA TECNICA															0,0	
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA															0,0	
TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IP+c)	10,0				10,0										10,0	
INFERMIERE DI FAMIGLIA (IP+c)															0,0	
OSTETRICA															0,0	
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,5			0,5											0,5	
ASSISTENTI SANITARI															0,0	
TECNICO DELLA PREVENZIONE															0,0	
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE															0,0	
ASSISTENTI SOCIALI															0,0	
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	0,1														0,1	
OTA															0,0	
OSS															0,0	
AUSILIARI															0,0	
ASSISTENTE RELIGIOSO															0,0	
PERSONALE AMMINISTRATIVO	0,5														0,0	
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE															0,5	
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA															0,0	
TOTALE COMPARTO	11,10	0,00	0,00	0,50	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1	106,464
TOTALE COMPLESSIVO	11,10	0,00	0,00	0,50	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,1	106,464

OSPEDALE										TERRITORIO							TOTALE COMPLESSIVO	TOTALE COSTI	... di cui COSTI relativi ai Distretti, CDC, COT e ODC	
Categoria	Raggruppamento profili	... di cui					Distretti, CDC, COT e ODC	ADI	area prevenzione	Dipartimento salute mentale	carenze	Cure primarie	Altri servizi territoriali	TOTALE TERRITORIO						
		TOTALE OSPEDALE	pronto soccorso	terapia intensiva, Blocco operatorio e AR/RIU	area medica	area chirurgica														
Incarichi di lavoro autonomo	DIRIGENZA MEDICA	5,8			5,80									0,00				5,8		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA	1,6			1,60									0,00				1,6		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00				0,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00				0,00		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA													0,00				0,00		
	TOTALE DIRIGENZA	7,4	0,00	0,00	7,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				7,4	216,004	
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IIR-C)	1,5				1,50								0,00				1,5		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IIR-C)													0,00				0,00		
	OSTETRICA													0,00				0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO	0,3			0,30									0,00				0,3		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00				0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00				0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0,2			0,20									0,00				0,2		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00				0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00				0,00		
OTA													0,00				0,00			
GSS													0,00				0,00			
AUSILIARI													0,00				0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO													0,00				0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO	0,4												0,00				0,4			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00				0,00			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00				0,00			
TOTALE COMPARTO	2,35	0,00	0,00	0,50	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				2,4	86,835		
TOTALE COMPLESSIVO	9,78	0,00	0,00	7,90	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				9,8	302,839	0	
CO.CO.CO.	DIRIGENZA MEDICA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA VETERINARIA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA SANITARIA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE													0,00				0,00		
	DIRIGENZA PROFESSIONALE													0,00				0,00		
	DIRIGENZA TECNICA													0,00				0,00		
	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA												0,00				0,00			
	TOTALE DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00			
	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso IIR-C)													0,00				0,00		
	INFERMIERE DI FAMIGLIA (IIR-C)													0,00				0,00		
	OSTETRICA													0,00				0,00		
	PERSONALE TECNICO SANITARIO													0,00				0,00		
	ASSISTENTI SANITARI													0,00				0,00		
	TECNICO DELLA PREVENZIONE													0,00				0,00		
	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE													0,00				0,00		
	ASSISTENTI SOCIALI													0,00				0,00		
	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO													0,00				0,00		
OTA													0,00				0,00			
GSS													0,00				0,00			
AUSILIARI													0,00				0,00			
ASSISTENTE RELIGIOSO	3,0				3,00								0,00				0,00			
PERSONALE AMMINISTRATIVO													0,00				0,00			
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE													0,00				0,00			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA													0,00				0,00			
TOTALE COMPARTO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				3,0	63,021		
TOTALE COMPLESSIVO	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				3,0	63,021	0	