



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

OGGETTO: Nomina del Direttore Sanitario dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Pini-CTO.

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT.SSA PAOLA LATTUADA

**SU PROPOSTA DEL DIRIGENTE
UOC AFFARI GENERALI ISTITUZIONALI E LEGALI**

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 03 MAG. 2021 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, la cui spesa rientra nel budget assegnato.

Il Responsabile del Procedimento
Direttore UOC Affari Generali Istituzionali e Legali
Dott.ssa Maria Luigia Barone

IL DIRETTORE UOC ECONOMICO FINANZIARIA

ha registrato contabilmente

□ la spesa complessiva di €. 364.618,64, (pari all'80% del trattamento spettante al Direttore Generale) incrementabile del limite massimo del 20% (pari ad euro 72.923,73) a titolo di incentivo per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, previa procedura di valutazione, oltre a oneri sociali pari a €. 116.736,54 ed esclusa irap ai sensi dell'art. 16 c. 1, L. 388/200, per un totale di €. 554.278,91 prevista nella presente proposta, che rientra nel Conto Economico dei Bilanci Preventivi Economici degli anni dal 2021 al 2024 ai conti nn. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" e C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario, amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" e così suddivisa:

- per €. 120.905,04 per il periodo 10.05.2021 – 31.12.2021 ai conti economici:
 - n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 95.441,26.=
 - n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 25.463,78.=
- per €. 188.423,42 per il periodo 01.01.2022 – 31.12.2022 ai conti economici:
 - n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 148.739,62.=
 - n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 39.683,80.=
- per €. 188.423,42 per il periodo 01.01.2023 – 31.12.2023 ai conti economici:
 - n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 148.739,62.=
 - n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 39.683,80.=
- per €. 56.527,03 per il periodo 01.01.2024 – 18.04.2024 ai conti economici:
 - n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 44.621,88.=
 - n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 11.905,15.=

Il Direttore UOC Economico Finanziaria
Dott.ssa Emilia Maitignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

IL DIRETTORE GENERALE

Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO;
- la DGR n. XI/4538 del 15/04/2021 di nomina della dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Gaetano Pini-CTO per il periodo 19/04/2021 – 18/04/2024;
- la deliberazione aziendale n. 240 del 19/04/2021, di presa d'atto della predetta SGR XI/4538/2021 e di insediamento dal 19/04/2021 sino al 18/04/2024 della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'ASST G. Pini-CTO;

Considerato che il Direttore Generale è coadiuvato nell'esercizio delle sue funzioni dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario, da nominarsi a cura del Direttore Generale fra coloro che sono inseriti nel vigente elenco regionale dei candidati idonei, da ultimo approvato con DGR n. c

Atteso che la scelta da parte del Direttore Generale in merito alla figura del Direttore Sanitario ha carattere "tecnico-discrezionale" e trova fondamento nel rapporto fiduciario che deve intercorrere tra lo stesso Direttore Generale e il Direttore Sanitario, come ribadito anche dalla più accreditata giurisprudenza in materia;

Precisato che, ai sensi dell'art. 3, comma 7, del D.Lgs. 502/1992 s.m.i. e dell'art. 3, comma 3, L.R. 33/2009, come modificata dalle LL.RR. n. 23/2015 e n. 41/2015, il Direttore Sanitario deve essere in possesso dei seguenti requisiti:

- laurea in medicina e chirurgia e un diploma di specializzazione;
- qualificata esperienza dirigenziale almeno quinquennale caratterizzata da autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie, presso la pubblica amministrazione, strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche o private, come previsto dal d.lgs. 502/1992;

Atteso che il Direttore Generale, ai fini della nomina del Direttore Sanitario, in conformità a quanto previsto dalla DGR n. XI 4159 del 30/12/2020, deve antecedentemente alla sottoscrizione del contratto:

- verificare il mantenimento dei requisiti che hanno determinato l'inserimento del candidato nell'elenco approvato con DGR n. XI/1225 del 07/02/2019;
- acquisire tutta la documentazione a conferma delle dichiarazioni rilasciate dallo stesso nel curriculum vitae, anche con riferimento allo stato di quiescenza;
- acquisire le dichiarazioni circa l'assenza di cause di inconfiribilità e incompatibilità;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

Vista la DGR XI/4159 del 30/12/2020 di modifica dello schema tipo di contratto di prestazione d'opera intellettuale per i Direttori Generali, Amministrativi, Sanitari e Sociosanitari, a recepimento delle disposizioni di cui alla deliberazione n. 178 del 17.12.2020, con cui la Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia- ha confermando che *"la modifica di status del soggetto incaricato (da dipendente a pensionato) nel corso dell'espletamento del mandato e, quindi, la "sopravvenienza" di una situazione giuridica diversa rispetto a quella inizialmente considerata all'atto del conferimento dell'incarico, determina l'obbligo di applicare la normativa prevista per lo status sopravvenuto, con la medesima decorrenza e col prescritto regime di gratuità"*;

Vista la legge 6/11/2012, n. 190, *"Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione"*, e il D.Lgs. 8/04/2013, n. 39, *"Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, c. 49 e 50, della legge 6 novembre 2012 n. 190"*;

Rilevato che il nominativo della dott.ssa Paola Giuliani nata a Milano, il 22/12/1963, risulta inserito nel predetto elenco regionale e, come evidenziato dal curriculum vitae - allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale dello stesso (all. 1) - è in possesso di un'alta professionalità e di una qualificata esperienza direzionale, nonché del certificato di formazione manageriale di cui all'art. 12, comma 7, L.R. n. 33/2009, in corso di validità;

Valutato che fra le altre potenziali candidature preliminarmente analizzate e ponderate, tutte meritevoli di attenzione, il predetto profilo curriculare risulta come quello più significativamente corrispondente alle attuali esigenze organizzativo-istituzionali dell'Azienda;

Vista la dichiarazione con la quale la dott.ssa Paola Giuliani ha attestato di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative previste dall'art. 3, c. 11, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e in alcuna delle circostanze di inconferibilità e incompatibilità all'incarico di Direttore Sanitario di cui all'art. 3, comma 11, del D. Lgs. n° 502/1992 e s.m.i. nonché agli artt. 3 comma 1 lett e), 5, 8, 10 e 14 del D.lgs 39/2013;

Acquisita la documentazione probatoria a conferma delle dichiarazioni rilasciate dall'interessata relativa al possesso dei requisiti richiesti;

Richiamato l'art 3 bis, II° comma, D.Lgs. n. 502/1992 s.m.i., secondo cui per i dipendenti pubblici (come per l'interessata), la nomina a Direttore Sanitario determina il collocamento in aspettativa senza assegni, utile al fine del trattamento di quiescenza e previdenza e dell'anzianità di servizio;

Dato atto che

- il rapporto di lavoro del Direttore Sanitario, a norma dell'art. 3 bis, c. 8, del D. Lgs. n. 502/92 e s.m.i., e dell'art. 13 c. 9 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., è esclusivo e regolato da contratto di diritto privato di prestazione d'opera intellettuale, stipulato secondo lo schema tipo approvato con D.G.R. n. XI/4159 del 30/12/2020;
- che il trattamento economico annuo omnicomprensivo del Direttore Sanitario è pari all'80% del trattamento economico annuo omnicomprensivo attribuito al Direttore Generale, come determinato dalla D.G.R. n. X/4648 del 19/12/2015, in ottemperanza al D.P.C.M. n. 502/95, come



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

modificato con D.P.C.M. n. 319/2001, incrementabili del 20%, a titolo di incentivo per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, assegnati dalla Giunta regionale per il periodo di mandato al Direttore Generale, previa procedura di valutazione;

Ritenuto quindi di procedere alla nomina del Direttore Sanitario della ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO nella persona della dott.ssa Paola Giuliani, per il periodo decorrente dal 10/05/2021 al 18/04/2024, data di scadenza dell'incarico a Direttore Generale;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti

1. di nominare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e dell'art. 13 della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., la dott.ssa Paola Giuliani - nata a Milano, il 22/12/1963 - Direttore Sanitario dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, con decorrenza dal 10/05/2021 al 18/04/2024;
2. di stipulare con la dott.ssa Paola Giuliani apposito contratto di prestazione d'opera intellettuale conforme allo schema tipo approvato con DGR n. XI/4159 del 30/12/2020, inserendo nello stesso la previsione secondo cui, il collocamento a riposo comporta, con la medesima decorrenza, la cessazione dall'incarico in essere, con conseguente risoluzione del contratto;
3. di stabilire che l'efficacia del presente provvedimento è subordinata alla verifica della dichiarazione effettuata dalla dott.ssa Paola Giuliani circa l'insussistenza delle cause ostative o delle situazioni di incompatibilità e/o inconferibilità di cui all'art. 3, comma 11, del D. Lgs. n° 502/1992 e s.m.i. nonché di quelle esplicitamente previste dagli artt. 3 comma 1 lett e), 5, 8, 10 e 14 del D.lgs 39/2013;
4. di imputare ai relativi bilanci di competenza il trattamento economico omnicomprensivo per l'intero periodo contrattuale di €. 554.278,91 comprensivo dell'incremento massimo del 20% (pari a €. 72.923,73) a titolo di incentivo per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, degli oneri pari a €. 116.736,54 ed esclusa irap ai sensi dell'art. 16 c. 1, L. 388/200, come di seguito riportato:
per €. 120.905,04 per il periodo 10.05.2021 – 31.12.2021 ai conti economici:
n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 95.441,26.=
n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 25.463,78.=
per €. 188.423,42 per il periodo 01.01.2022 – 31.12.2022 ai conti economici:
n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 148.739,62.=
n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 39.683,80.=
per €. 188.423,42 per il periodo 01.01.2023 – 31.12.2023 ai conti economici:
n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 148.739,62.=
n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 39.683,80.=



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

per €. 56.527,03 per il periodo 01.01.2024 – 18.04.2024 ai conti economici:
n. C54500100015 "indennità e rimborsi direttore sanitario" per €. 44.621,88.=
n. C54500100046 "indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale,
sanitario amministrativo e collegio sindacale v/Ats – Asst Regione" per €. 11.905,15.=;

5. di dare mandato al responsabile del procedimento per tutti i necessari, successivi, incombenti all'attuazione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 6, della legge 7 agosto 1990, n.241 e ss.mm., con particolare riferimento alla verifica del possesso di tutti i requisiti previsti dalle disposizioni regionali e statali in materia;
6. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line aziendale, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015.

DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Paola Lattuada)

UOC Affari Generali, Istituzionali e Legali

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento
Responsabile del Procedimento ai sensi della L. 241/90: Dott.ssa Maria Luigia Barone



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 258 del 03 MAG. 2021

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D. Lgs. 33/2013, dal 04 MAG. 2021 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 6 pagine e di n. 1 allegato.

UOC Affari Generali Istituzionali e Legali
Il Funzionario addetto

Stefania Rizzi Podi

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

UOC Affari Generali Istituzionali e Legali
Il Funzionario addetto

CURRICULUM VITAE	
Nome	PAOLA GIULIANI
Data e luogo di nascita	22 Dicembre 1963 a Milano
Qualifica	Dirigente medico chirurgo
Amministrazione	ATS Milano Città Metropolitana
Incarico attuale	Direttore Sanitario ASST Valleolona
Numero telefonico lavoro	+39 0331 699 202
Codice Fiscale	GLNPLA63T62F205B
E-mail istituzionale	direzione.sanitaria@asst-valleolona.it

INFORMAZIONI PERSONALI

PAOLA GIULIANI
22 Dicembre 1963 a Milano
Dirigente medico chirurgo
ATS Milano Città Metropolitana
Direttore Sanitario ASST Valleolona
+39 0331 699 202
GLNPLA63T62F205B
direzione.sanitaria@asst-valleolona.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	06.04.1989 Laurea in Medicina e Chirurgia 13.07.1993 Diploma di specializzazione in Igiene e medicina preventiva.
Altri titoli di studio e professionali	E' nell'elenco nazionale di idonei alla nomina di direttore generale delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Nazionale. E' negli elenchi di Regione Lombardia dei Direttori Sanitari e Socio Sanitari. 2021 Ha partecipato al bando di selezione per Esperti, Collaboratori e Ricercatori di Agenas per il tema Management (scadenza 16.4.2021) in fase di valutazione. 2019 Certificato di Rivalidazione di Formazione Manageriale – Prg 1800011 BE: totale 60 ore (pari a 7, 5 giornate d'aula) 2012 Certificato di Formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie – Corso SDS Dias 1001: Regione Lombardia - Decreto Direttore Generale sanità n. 1466 del 27.2.2012.
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Dal 16 Febbraio 2019 a tutt'oggi è Direttore Sanitario di Asst Valleolona, formata da 4 Presidi Ospedalieri insistenti sul territorio sud della Provincia di Varese, con un bacino d'utenza di 431.846 abitanti, oltre 3800 dipendenti e oltre 1600 posti letto accreditati. Ha ideato, progettato e messo in esercizio presso ASST Valleolona: CO:RE - Competenze: Rilevazione Expertise: Progetto aziendale mappatura delle competenze di tutti i professionisti sanitari MAPP - Progetto aziendale di MAPPatura di tutti i Processi produttivi aziendali: individuato 39 processi di produzione aziendali, classificatori di tutte le attività aziendali per la certificazione dei processi aziendali e la definizione del POAS di Asst Valleolona, SMART Sistema Mappatura Rischi Totali: sistema di valutazione dei rischi in una visione Corporate per supportare e motivare le decisioni da individuare e pianificare. E' stata componente di commissione di 13 procedure concorsuali per la selezione di Direttore di Unità Operativa complessa, tutte andate a buon fine. Collabora due giorni al mese con DG Welfare – Regione Lombardia per la materia della gestione e qualità della documentazione sanitaria e titolario e massimario di scarto della documentazione sanitaria e sociosanitario di Regione Lombardia curando anche i rapporti con la Soprintendenza archivistica della Lombardia. E' stata nominata Perito da Regione Lombardia per la materia per una giudizio in corso. Dal 1 Aprile 2018 al 15 Febbraio 2019 è stata Direttore della Unità Operativa Complessa (UOC) "Qualità e Risk Management" di ATS di Milano Città Metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

Titolo di studio	06.04.1989 Laurea in Medicina e Chirurgia 13.07.1993 Diploma di specializzazione in Igiene e medicina preventiva.
Altri titoli di studio e professionali	E' nell'elenco nazionale di idonei alla nomina di direttore generale delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Nazionale. E' negli elenchi di Regione Lombardia dei Direttori Sanitari e Socio Sanitari. 2021 Ha partecipato al bando di selezione per Esperti, Collaboratori e Ricercatori di Agenas per il tema Management (scadenza 16.4.2021) in fase di valutazione. 2019 Certificato di Rivalidazione di Formazione Manageriale – Prg 1800011 BE: totale 60 ore (pari a 7, 5 giornate d'aula) 2012 Certificato di Formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie – Corso SDS Dias 1001: Regione Lombardia - Decreto Direttore Generale sanità n. 1466 del 27.2.2012.
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Dal 16 Febbraio 2019 a tutt'oggi è Direttore Sanitario di Asst Valleolona, formata da 4 Presidi Ospedalieri insistenti sul territorio sud della Provincia di Varese, con un bacino d'utenza di 431.846 abitanti, oltre 3800 dipendenti e oltre 1600 posti letto accreditati. Ha ideato, progettato e messo in esercizio presso ASST Valleolona: CO:RE - Competenze: Rilevazione Expertise: Progetto aziendale mappatura delle competenze di tutti i professionisti sanitari MAPP - Progetto aziendale di MAPPatura di tutti i Processi produttivi aziendali: individuato 39 processi di produzione aziendali, classificatori di tutte le attività aziendali per la certificazione dei processi aziendali e la definizione del POAS di Asst Valleolona, SMART Sistema Mappatura Rischi Totali: sistema di valutazione dei rischi in una visione Corporate per supportare e motivare le decisioni da individuare e pianificare. E' stata componente di commissione di 13 procedure concorsuali per la selezione di Direttore di Unità Operativa complessa, tutte andate a buon fine. Collabora due giorni al mese con DG Welfare – Regione Lombardia per la materia della gestione e qualità della documentazione sanitaria e titolario e massimario di scarto della documentazione sanitaria e sociosanitario di Regione Lombardia curando anche i rapporti con la Soprintendenza archivistica della Lombardia. E' stata nominata Perito da Regione Lombardia per la materia per una giudizio in corso. Dal 1 Aprile 2018 al 15 Febbraio 2019 è stata Direttore della Unità Operativa Complessa (UOC) "Qualità e Risk Management" di ATS di Milano Città Metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare dove ha diretto coordinato gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) in materia di: qualità della documentazione sanitaria e reti clinico-assistenziali (Epilessia, Sordità e Sudden Infant Death Syndrome).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 380.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 20,42

Dal 1 Luglio 2017 al 31 Marzo 2018 Direttore della Unità Operativa Complessa UOC "Qualità e Risk Management" di ATS di Milano Città metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 10.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 11,83

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 1 Gennaio 2016 al 30 Giugno 2017 Direttore di Struttura Complessa (SC) "Qualità" di Agenzia della Tutela della Salute (ATS) - Milano Città metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 10.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 11,83

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 1 Marzo 2008 a 31 Dicembre 2015 Direttore di Struttura Complessa (SC) "Qualità" di Azienda sanitaria Locale di Milano. La Struttura complessa Qualità è sempre stata in staff alla Direzione Generale.

E' stata project leader del Progetto di ASL di Milano "Il sistema integrato ospedale territorio di Continuità Assistenziale-Pronto Soccorso-Asl di Milano mediante sperimentazione di una rete evoluta di strutture intermedie dedicate alla media e bassa intensità di cura" con un finanziamento regionale di **9.500.000,00** di euro su base annua e che ha portato alla realizzazione di posti di sub acuti in strutture sanitarie e socio sanitarie di Milano.

E' stata sempre contemporaneamente in **distacco** per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare dove ha diretto e coordinato gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) in materia di: qualità della documentazione sanitaria e reti di patologia (Epilessia, Sordità e Sudden Infant Death Syndrome).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget annuale: 10.000,00 circa
- n. personale (Full Time Equivalent): da 5 a 10.7 persone (in relazione a diversi periodi)

In convenzione/collaborazione, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 15/09/1999 al 28 Febbraio 2008 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) - Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Azienda Asl di Milano in **convenzione a tempo pieno** presso Regione Lombardia - Direzione Generale Sanità. dove ha diretto e coordinato numerosi gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia

da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) di materia specifica in tema di: Qualità della documentazione sanitaria, Reti di patologia (Epilessia, Sordità, Sids, Spina Bifida), Certificazione dei processi, Sperimentazione Joint Commission International nel servizio sanitario regionale, Customer Satisfaction, Controlli di Appropriatezza del servizio sanitario regionale, Progetto DAMA.

Dal 24 Maggio 1999 al 28 Febbraio 2008 Dirigente Responsabile dell'Unità Operativa Medicina Preventiva nelle Comunità - del Distretto 1 di ASL Città di Milano, dove ha coordinato e diretto le attività relative alla prevenzione della diffusione delle malattie infettive nelle comunità, in particolare quelle scolastiche.

Dal 1 Dicembre 1997 al 24 Maggio 1999 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Azienda ASL di Milano dove ha diretto gli uffici di medicina di comunità e igiene pubblica (Vaccinazioni, malattie infettive, vaccinazioni internazionali, certificazioni medico legali, coordinamento e organizzazione della medicina scolastica) di Via Statuto.

Dal 24 Gennaio 1996 al 30 Novembre 1997 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Azienda USSL 29 di Monza dove ha diretto l'ufficio d'igiene pubblica di Veduggio al Lambro, Biassono e Monza.

Dal 16 Ottobre 1995 al 16 Gennaio 1996 Coadiutore sanitario di Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Direzione Sanitaria Aziendale dell'azienda USSL n.33 di Passirana di Rho con responsabilità dei presidi ospedalieri di Rho e di Passirana di Rho.

Dal 31 Dicembre 1993 al 16 Ottobre 1995 Dirigente medico di I° livello – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso USSL VII° di Milano, dove ha diretto l'ufficio d'igiene (servizio vaccinale, malattie infettive, certificazioni medico legali) di Piazza Stovani, l'Igiene pubblica in Via S. Giusto e l'ufficio acque potabili e balneazione di Via Statuto.

Dal 01/03/1992 al 28/02/1993 presso Università "La Sapienza" – Istituto d'Igiene, Roma sotto la direzione del Prof. Fernanda Bergamini Borsa di studio per Progetto finalizzato FATMA – Prevenzione e Controllo dei fattori di malattia conferita da Consiglio Nazionale delle Ricerche – Direzione Centrale del Personale- Rep. III – Borse di studio.

Attività di docenza

- E' stata docente per la materia "Qualità della documentazione sanitaria" per l'Anno accademico 2014-2015 del Corso per Master Universitario di II Livello in Management della Responsabilità Sanitaria – MARS dell'Università degli Studi di Milano – Sezione Dipartimentale di Medicina Legale e delle Assicurazioni (4 ore).
- Dal 1989 al 1997 Docente di Igiene presso Scuole Infermieristiche di Croce Rossa Italiana di Milano (20 ore per infermieri professionali e 20 ore per assistenti sanitari per anno) e presso AO S. Paolo di Milano, Scuola per diploma universitario di scienze Infermieristiche (20 ore per anno).
- E' stata docente in numerosi corsi di formazione, convegni e congressi organizzati da vari Enti (Regione Lombardia, IREF – Scuola di Direzione in Sanità; ATS e ASL di Milano, AUSL Bologna, Università degli Studi di Milano, AO Varese – Università degli Studi Insubria, Fondazione IRCCS Istituto C. Besta, AAO Niguarda, L. Sacco, Fatebenefratelli).
- Dal 2010 ad oggi è stata responsabile scientifico di oltre 40 eventi organizzati in ASST Valleolona, ATS e ASL di Milano, accreditati secondo ECM-cpd di Regione Lombardia, in materia di: organizzazione dei servizi sanitari, Codice Etico comportamentale, Documentazione sanitaria, Privacy, Sistemi Qualità e Joint Commission International, sistemi di misurazione, indicatori e audit

Capacità linguistiche	Inglese - capacità di lettura, scrittura e di espressione orale eccellenti
Capacità nell'uso delle tecnologie	Utilizzo ottimo di Office (word, excel, power point, access) e di rete internet e dispositivi correlati.
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, ecc.)	<p>Ha partecipato a numerosi convegni, congressi e corsi di formazione di organizzazione, programmazione, gestione manageriale, qualità dei servizi sanitari e qualità della documentazione sanitaria come relatrice, docente, responsabile scientifico e discente come indicato nell'allegato al presente CV.</p> <p>Ha acquisito i crediti ECM previsti dalla normativa nazionale in tema di aggiornamento sempre su tematiche relative alle attività svolte.</p> <p>E' primo autore di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manuale del Fascicolo Sanitario di Ricovero di Regione Lombardia – 3 Edizione – REV. 01 - 2021 pubblicato da Regione Lombardia, approvato con DGR 4928/2021 di Regione Lombardia. • Manuale del Fascicolo Sanitario di Ricovero di Regione Lombardia – 3 Edizione – 2019 pubblicato da Regione Lombardia, approvato con DGR 2393/2019 di Regione Lombardia. • La gestione della documentazione del Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia, "Archivi" pp. 67-82 a. XIII- n.1 (gennaio-giugno 2018) – Associazione Nazionale Archivistica Italiana, peer reviewed journal (double blind), Rivista internazionale in classe A. • Manuale di gestione della documentazione a supporto delle terapie farmacologiche di Regione Lombardia approvato con DGR X/7383/2017. • Manuale Le registrazioni dei pazienti di Regione Lombardia (2016), approvato con DGR n. X/5765/2016. • Immagini, suoni e biosegnali: manuale per i percorsi di cura di Regione Lombardia (2015) approvato con DGR n. X/3001/2015. • Manuale della Documentazione Sanitaria e Socio Sanitaria di Regione Lombardia approvato con DGR n. X/4659/2013 che ha identificato il piano di classificazione (Titolario) e conservazione (Massimario) dei documenti del servizio sanitario regionale della Regione Lombardia e autorizzato dalla Soprintendenza Archivistica della Lombardia. Previa pubblicazione la Soprintendenza Archivistica per la Lombardia ha richiesto il controllo del documento al Ministero dei beni culturali che ha espresso "...parere ampiamente favorevole..." con nota del 28 maggio 2013 prot. N. 1913 class. 3428 01/20 con oggetto "Piano di classificazione e di conservazione per gli enti del servizio sanitario regionale della Regione Lombardia". La stessa nota chiede al Soprintendente di "...congratularsi con i referenti di Regione Lombardia e complimentarsi per l'ottimo lavoro svolto con i componenti del team che hanno svolto il lavoro... ". Di tale lavoro Giuliani è stata responsabile, promotrice e coordinatrice del medesimo team di elaborazione. • Seconda Edizione del Manuale della Cartella Clinica della Regione Lombardia (anno di pubblicazione 2007) pubblicato da Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità, approvato con Decreto del Direttore Generale della Sanità di Regione Lombardia del 26/6/2008 – n. 6911 "Approvazione del "Manuale della Cartella Clinica" quale standard di riferimento per la compilazione della documentazione sanitaria di qualità" come normativa cogente per tutte le Aziende Sanitarie Lombarde. <p>E' inoltre autore del Manuale della Cartella Clinica di Regione Lombardia – 1 edizione (anno di pubblicazione 2001).</p> <p>Le pubblicazioni sopradette sono visionabili e scaricabili al sito di Regione Lombardia:</p> <p>http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioServizio/servizi-e-informazioni/Enti-e-Operatori/sistema-welfare/Qualita-e-</p>

appropriatezza/ser-manuale-gestione-documentazione-sanitaria-sal/manuale-gestione-documentazione-sanitaria

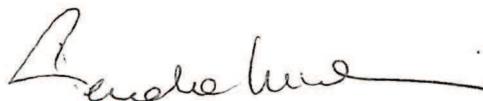
E' autrice di oltre 40 pubblicazioni in materia di management, programmazione, organizzazione e qualità dei servizi.

In particolare si segnalano i seguenti libri dei quali è autrice:

- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 alla comunicazione e alla relazione nelle strutture sanitarie UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2005.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 alla gestione delle tecnologie nelle strutture sanitarie UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2004.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nelle strutture sanitarie, UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nei servizi di Medicina di Laboratorio (SMEL), UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nei servizi di Pronto Soccorso, UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- RL-PVA Regione Lombardia – Protocollo Valutazione Appropriatezza (PRUO e AEP_ES), Regione Lombardia Sanità. Joseph D Restuccia, P. Giuliani ed al. – 2001.
- Indagine anatomo-patologica e medico legale sulle vittime della sindrome della morte improvvisa del lattante (SIDS) e della morte inaspettata del feto, Regione Lombardia Sanità, P. Giuliani ed al. – 2007.
- Scientific Assessment of EC Standards for Drinking Water Quality – Joint Research Centre – Commission of the European Communities, G. Ziglio, G. Premazzi, P. Giuliani e al. 1991.

La sottoscritta Giuliani Paola dichiara che le informazioni rese nel presente curriculum vitae, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n.445 del 28/12/2000 sono veritiere e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Milano, 3 Maggio 2021



Paola Giuliani