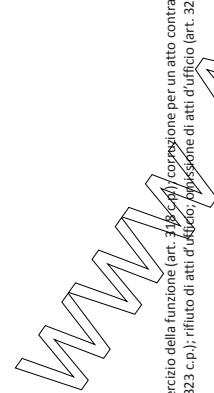


MAPPATURA DEI RISCHI



incarichi e nomine - gestione di entrate, spese e patrimonio - controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Rischi ipotizzabili: Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); stigiazione alla corruzione (art. 317 c.p.); indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.); abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); rifiuto di atti d'ufficio; omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.); peculato (art. 314 c.p.); peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.)

ANALISI PROCESSI				IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO				MISURE DA IMPLEMENTARE					
Fasi	Sub-processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Possibili comportamenti che integrano la sottoposizione a reato		Misure preventive in atto		Misura	Responsabili	Indicatori	Obiettivi 2016	Obiettivi 2017	Obiettivi 2018
INCARICHI DIRETTRIZIALI DI STRUTTURA COMPLESSA	Individuazione del fabbisogno di SC - Dirigente di SC	Programmazione e motivata verifica effettiva carenze organizzative - Predisposizione bando concorsuale - Nomina Commissione giudicatrice - Gestione e procedura concorsuale - Affidamento incarico	Direzione Strategica - SC Gestione Risorse Umane - SC Gestione Risorse Economico Finanziarie	Frammentazione di UO con conseguente aumento artificioso numero requisiti da ricoprire - Mancata messa a bandi di concorsi di reclutamento troppo generici - Assegnazione di incarichi ad interim o facente funzione - Mancata rotazione membri Commissione giudicatrice - Attribuzione punteggi incongruenti ai candidati, in sede di valutazione - Mancata pubblicazione atti concernenti procedure conferimento incarichi	Programmazione procedure repertorio risorse umane in esecuzione piano di gestione risce umane (PGRU) annuale, a seconda delle norme nazionali e dei limiti di budget a seconda quanto autorizzato dalla Regione Lombardia. Partecipazione dell'UOC (Ufficio Controlli e Riserve Umane) a specifica formazione in materia di anticontrузione. Individuazione a seguito di una serie di controlli interni della Commissione di controllo, di eventuali irregolarità, soprattutto su alto internet della procedura di selezione.	Programmazione procedure repertorio risorse umane in esecuzione piano di gestione risce umane (PGRU) annuale, a seconda delle norme nazionali e dei limiti di budget a seconda quanto autorizzato dalla Regione Lombardia. Partecipazione dell'UOC (Ufficio Controlli e Riserve Umane) a specifica formazione in materia di anticontruzione. Individuazione a seguito di una serie di controlli interni della Commissione di controllo, di eventuali irregolarità, soprattutto su alto internet della procedura di selezione.	Implementazione partecipazione personale SC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali ai corsi di anticontruzione	Direzione Strategica / S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Incremento partecipazione corsi formazione personale in materia di anticontruzione coinvolto nelle procedure concorsuali	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 50%	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 60%	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 70%	
INCARICHI A SOGGETTI ESTERI	Individuazione del fabbisogno di professionista esterno	Programmazione e motivata verifica effettiva carenze organizzative - Predisposizione atti e gestione iter di affidamento - Verifica su possesso requisiti, su rispetto principi trasparenza, rotazione e imparzialità	Direzione Strategica - SC Gestione Risorse Umane - SC Gestione Risorse Economico Finanziarie	Motivazione generica circa sostituzenza necessità e presupposti di legge per conferimento incarichi professionali - Mancata pubblicazione atti concernenti procedure conferimento incarichi	Programmazione dati/informazioni ex D.Lgs 33/2009 Garanzie di tracciabilità e trasparenza domande partecipazione perenue via PEC. Implementazione partecipazione personale SC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali a corsi formazione in materia di anticontruzione	Implementazione attività pubblicazione dati/informazioni nella sezione Trasparente - sottosito personale	RPC/S.C. Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Verifiche del RPC in ordine alla completezza ed all'avvenimento dei dati sulla sezione Amministrazione Trasparente del sito internet istituzionale	Applicazione del Regolamento	Si	Si	Si	
LE PUBBLICI CONCORSI	Individuazione del fabbisogno di	Programmazione e motivata verifica effettiva carenze organizzative - Predisposizione bando concorsuale - Rotazione membri Commissione giudicatrice -	Direzione Strategica - SC Gestione Risorse Umane -	Mancata messa a bandi posizione - Inserimento in bando concorsuale di atti troppo dettagliati o troppo generici - Mancata rotazione membri Commissione giudicatrice -	Inserimento nei bandi concorsuali di atti troppo dettagliati o troppo generici - Mancata rotazione membri Commissione giudicatrice -	Implementatione dei personale della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali ai corsi di formazione in materia di anticontruzione	Ufficio Protocollo/RPC/ SC Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Numeri/itchia avvistati nell'insussistenza di atti di incompatibilità, rapporto alle preseguenze professionali (incarichi, lavoro, professioni) rispettate nell'anno	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 50% delle procedure espletate	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 60%	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 70%		

Nomina Commissione giudicatrice - personale	SC Gestione risorse Economico Finanziarie - Gestione procedura concorsuale - Assunzione	Attribuzione punteggi incongruenti ai candidati, in sede di valutazione - Mancata pubblicazione atti concorrenti procedure concorsuali
ASSUNZIONI MEDIANI		giudicatrice. Pubblicazione sul sito internet di atti e provvedimenti concernenti le procedure di selezione. Attuazione procedure conformemente incarico con previsione nel bando di regolati strettamente conformi alla normativa di riferimento. Predefinizione dei criteri di valutazione. Garanzia di tracciabilità e trasparenza delle domande di partecipazione pervenute via PIC.
		Attuazione procedure conformemente incarico con previsione nel bando di regolati strettamente conformi alla normativa di riferimento. Predefinizione dei criteri di valutazione. Garanzia di tracciabilità e trasparenza delle domande di partecipazione pervenute via PIC.
Sindacati		Verifica, a campione (non inferiore al 5% dei casi), in ordine alla corretta gestione delle procedure
		Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 80% rispetto alla dimensione del campione
		Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 70% rispetto alla dimensione del campione
		Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 90% rispetto alla dimensione del campione

www.AlboOperatoriOnline.it 03/02/17



AREE DI RISCHIO GENERALE

incarichi e nomine - gestione di entrate, spese e patrimonio - controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Reati ipotizzabili: Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.); concussione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.); corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.); stigiazione alla corruzione (art. 317 c.p.); indebita induzione a dare o promettere utilità (art. 319 quater c.p.); abuso d'ufficio (art. 323 c.p.); rifiuto di atti d'ufficio; omissione di atti d'ufficio (art. 328 c.p.); peculato (art. 314 c.p.); peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.)

ANALISI PROCESSI				IDENTIFICAZIONE DEL RISCHIO				MISURE DA IMPLEMENTARE				
Fasi	Sub-processo sensibile	Descrizione attività sensibile	Destinatari	Possibili comportamenti che intengono la fattispecie di reato	Misure preventive in atto	Misura	Responsabili	Indicatori	Obiettivi 2016	Obiettivi 2017	Obiettivi 2018	
		Ricevimento e accettazione elargizione ai fini pagamento borsa di studio - Predisposizione procedure concorsuali atte a individuazione assegnatario - Nomina Commissione giudicatrice - Assegnazione borsa di studio	Direzione Strategica - SC Affari Federali e Legali - Gestione Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Mancata messa a bando procedura concorsuale - inserimento nel bando concorsuale di requisiti troppo dettagliati o troppo generici - Mancata rotazione e membri Commissione giudicatrice - Attribuzione di punteggi incongruenti ai candidati, in sede di valutazione - Mancata pubblicazione atti concernenti procedure concorsuali	Partecipazione personale a formazione in materia di anticorruzione/Partecipazione a formazione requisiti membri della Commissione Giudicatrice. Rotazione dei posti nelle atti di provvedimenti concorrenti procedure selezio... Previsione del bando di preseguimenti e della durata termine realizzazione domande partecipazione	Implementazione personale partecipazione in materia di anticorruzione/Partecipazione a formazione in materia di anticorruzione.	S.C. Affari Generali/ S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Incremento partecipazione in corsi di formazione in materia di anticorruzione personale coinvolto nella gestione procedure concorsuali	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 50%	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 60%	Raggiungimento valore indicatore non inferiore al 70%	
		ASSIGNAZIONE DI BORSE DI STUDIO			Partecipazione a formazione in materia di anticorruzione/Partecipazione a formazione requisiti membri della Commissione Giudicatrice. Rotazione dei posti nelle atti di provvedimenti concorrenti procedure selezio... Previsione del bando di preseguimenti e della durata termine realizzazione domande partecipazione	Partecipazione a formazione in materia di anticorruzione/Partecipazione a formazione requisiti membri della Commissione Giudicatrice. Rotazione dei posti nelle atti di provvedimenti concorrenti procedure selezio... Previsione del bando di preseguimenti e della durata termine realizzazione domande partecipazione	S.C. Affari Generali/ S.C. Gestione delle Risorse Umane	Attuazione Regolamento di che trattasi	Si	Si	Si	
		GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESA			Fatturazione elettronica. Protocollo delle fatture registrate in un apposito registro cronologico o pagamento delle stesse nel rispetto delle scadenze, previa liquidazione da parte dei vari centri di spesa che verificano la conformità dei beni/servizi consegnati agli ordinari emessi ad i contratti stipulati. Compatibilità finanziaria dei pagamenti. Pubblicazione dei Bilanci.	Partecipazione ad un corso di formazione delle Borse economico-riparazione. S.C.Gestione Appalto/Provvigionamento Servizio di stampa	S.C. Gestione delle Borse economico-riparazione. S.C.Gestione Appalto/Provvigionamento Servizio di stampa	Effettiva partecipazione	Si	Si	Si	
		GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESA			Ritardo erogazione compensi - Liquidazione fatture senza adeguata verifica prezzo - Registrazioni in bilancio non corrette - Eseguire pagamenti senza rispetto cronologico presentazione fatture	Realizzazione dell'Inface del programma di lavoro previsto approvato nell'ambito del "Percorso Attuativo di Certificazione" (PAC) dei Bilanci.	Direttori SC Gestione dei Servizi di Approvvigionamento e dei Servizi Economico/Gestione TECNICO/SC Gestione delle Risorse economico-finanziarie, Servizio Farmacia	Predisposizione procedure operativa	Realizzazione dell'Inface del programma di lavoro previsto approvato nell'ambito del "Percorso Attuativo di Certificazione" (PAC) dei Bilanci.	Si	Si	Fase di predisposizione procedure operative
		GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESA			Attività connesse ai pagamenti ed alla redazione dei bilanci	Avvenuta pubblicazione secondo quanto previsto dalla Legge di Stabilità	Direzione Strategica/SC Gestione delle Risorse economico-finanziarie	Avvenuta pubblicazione secondo quanto previsto dalla Legge di Stabilità	Si	Si	Fase di predisposizione procedure operative	
		GESTIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESA			Svolgimento di attività di controllo interno sulla area non a rischio	Adozione del Sistema Gestione Sicurezza Lavoro	Tutti i Responsabili indirizzi	Attuazione del Sistema Documentale di			Raggiungimento Raggiungimento Raggiungimento	

VIGILANZA, CONTROL SANZION	dell'attività di vigilanza interna su tutte le aree	Direzione Strategica - Ufficio Qualità - SPP - DMIP Ufficio I.A.	corruzione sulla base delle procedure standardizzate e codificate secondo il Sistema Qualità.	sopralluogo con assegnazione di indicatori di "Non Conformità" - Applicazione del Piano dei Controlli Interni annuali - Applicazione procedura aziendale audit SGQ	(SGS) ai sensi dell'art. 30 D.Lgs 81/2008 - Revisione delle procedure SGQ alla luce della nuova normativa En Iso 9001-2015	Numero di verifiche realizzate sul numero di verifiche programmate dal Sistema SGSL e dal documento di politica SGSL e di SGQ	valore indicatore non inferiore al 100%	valore indicatore non inferiore al 100%	valore indicatore non inferiore al 100%
-------------------------------	---	--	--	---	--	--	---	---	---

www.AlboOperatoriOnline.it 03/02/17