



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	162 del 6 APR. 2015	Atti 86/2007
------------------	---------------------	--------------

Oggetto: Assegnazione degli obiettivi alla dirigenza aziendale per l'anno 2015.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso:

- che l'istituto della retribuzione di risultato dei dirigenti in base alle vigenti disposizioni contrattuali è strettamente correlato alla realizzazione di programmi e progetti per il raggiungimento di risultati prestazionali predeterminati e per il rispetto della disponibilità complessiva di spesa assegnata alle singole strutture;
- che il relativo fondo contrattuale per la retribuzione di risultato è destinato a promuovere il miglioramento organizzativo e l'erogazione dei servizi per la realizzazione degli obiettivi generali dell'azienda finalizzati a più elevati livelli di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi;
- che compete alla Direzione Generale, di norma con cadenza annuale, ed in corrispondenza con l'approvazione del bilancio, anche sulla base delle proposte dei dirigenti responsabili, la definizione di programmi e obiettivi prestazionali, emanando le conseguenti direttive generali;
- che la retribuzione di risultato è corrisposta a consuntivo nei limiti delle quote assegnate a ciascuna unità operativa e nel rispetto delle disponibilità finanziarie complessivamente attribuite alla medesima, in relazione del raggiungimento totale o parziale del risultato previa verifica periodica per stati di avanzamento;

richiamata la deliberazione n. X/2989 del 23/12/2014 recante "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2015" nella quale viene delineato il quadro del sistema per l'anno 2015 e, tra gli altri, gli indirizzi regolatori per le Aziende Ospedaliere con indicazione, nel dettaglio, delle attività da svolgere nei diversi settori operativi dell'Azienda;

dato atto che il quadro delle Regole 2015 indicato nella soprarichiamata X/2989 del 23/12/2014 è stato oggetto di attenta disamina con estrazione dei principali obiettivi da porre in carico ai diversi dirigenti responsabili di struttura, in modo da poterne attribuire la titolarità ai medesimi al fine del raggiungimento complessivo degli obiettivi aziendali;



Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico GAETANO PINI

Deliberazione n.	162	del 6 APR. 2015	Atti 86/2007
------------------	-----	-----------------	--------------

richiamata inoltre la deliberazione n. X/3226 del 06/03/2015 recante “Determinazioni in ordine alla valutazione di Direttori Generali delle Aziende Ospedaliere e dell’AREU e definizione degli obiettivi aziendali per l’anno 2015” la quale fissa nel dettaglio, in linea con il Programma Regionale di Sviluppo della X legislatura” e con il “Documento di Economia e Finanza Regionale 2014” nonché con il Piano Socio Sanitario regionale 2010 – 2014, per ciascuna Azienda Ospedaliera gli obiettivi operativi di interesse per il Servizio Sanitario Regionale;

ricordato che l’assegnazione di obiettivi a tutte le strutture rappresenta atto di gestione come previsto dalle disposizioni dei contratti collettivi del personale del SSN e ad essa è collegata la corresponsione della retribuzione di risultato, secondo i modelli e i criteri di distribuzione definiti dalla contrattazione aziendale, previa verifica del raggiungimento da parte del Nucleo di Valutazione;

preso atto degli indicatori utilizzati dalle strutture della Regione Lombardia per la valutazione degli obiettivi aziendali di interesse regionale dei Direttori Generali per l’anno 2015;

atteso che la distribuzione della retribuzione di risultato è finanziata dagli appositi fondi previsti nei Contratti Collettivi di Lavoro della Dirigenza del SSN;

rilevato che le disposizioni emanate nelle Regole 2015 di Regione Lombardia per lo sviluppo del Programma Integrato di Miglioramento dell’Organizzazione (PIMO) prevedono la creazione di processi di miglioramento continuo nell’intera organizzazione attraverso attività dirette al monitoraggio e miglioramento di processi mediante un sistema di obiettivi, indicatori e procedure organizzative valorizzando un percorso di crescita dell’organizzazione basato sull’integrazione tra la logica economico – finanziaria e le attività sanitarie;

richiamata la circostanza che le linee guida per la formazione del PIMO richiedono all’Azienda di definire e comunicare alla dirigenza gli obiettivi aziendali d’esercizio nel termine di 30 giorni dalla comunicazione della deliberazione che fissa gli obiettivi del Direttore Generale (DGR X/3226 del 06/03/2015 comunicata all’Azienda Ospedaliera Gaetano Pini in data 17/03/2015);

viste le schede predisposte dalla Direzione Strategica recanti per ciascuna Struttura gli obiettivi dei dirigenti a valere per l’anno 2015 suddivisi tra “Obiettivi connessi all’incarico dirigenziale”, correlati all’espletamento dell’incarico conferito, ed “Obiettivi di esercizio 2015” recanti gli obiettivi



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	162	del 16 APR. 2015	Atti 86/2007
------------------	-----	------------------	--------------

da porre in carico alla dirigenza per l'attuazione e il rispetto delle Regole di sistema 2015 di cui alla deliberazione n. X/2989 del 23/12/2014, nonché gli obiettivi aziendali per l'anno 2015 finalizzati alla valutazione del Direttore Generale dell'Azienda;

dato atto che tali schede sono state predisposte, ove necessario, previo confronto con dirigenti responsabili al fine della specifica definizione degli obiettivi e degli indicatori di risultato;

dato inoltre atto che gli obiettivi individuali per l'anno 2015, tenendo conto degli indirizzi regionali, rispondono alla politica di gestione aziendale circa la produzione, la qualità delle prestazioni e il rispetto del programma di raggiungimento dell'equilibrio economico del bilancio dell'Azienda;

ritenuto pertanto di approvare tali schede ai fini dell'attribuzione degli obiettivi dei dirigenti per l'anno 2015;

visti i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1- **di approvare** le schede recanti gli obiettivi dei dirigenti per l'anno 2015, allegate al presente provvedimento deliberativo quale parte integrante e sostanziale;
- 2- **di assegnare** conseguentemente ai dirigenti dell'Azienda gli obiettivi individuati nelle schede allegate comunicandoli contestualmente alla dirigenza interessata;
- 3- **di dare atto** che l'onere derivante dalla corresponsione della retribuzione di risultato conseguente al raggiungimento degli obiettivi prefissati da finanziare è coperto dagli appositi fondi previsti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro;
- 4- **di dichiarare** il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 18, comma 7, della L.R. n. 33/2009;



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Deliberazione n. 162	del 16 APR. 2015	Atti 86/2007
-----------------------------	-------------------------	--------------

5- di disporre la pubblicazione della presente determinazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 18 comma 9 della L.R. n. 33/2009.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Amedeo Tropicano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL
DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(dott. Renato Malaguti)

DIRETTORE SANITARIO
(dott. Nunzio A. Buccino)

UOC Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.

Responsabile del procedimento: dott. Renato Malaguti



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	162	del 16 APR. 2015	Atti 86/2007
------------------	-----	------------------	--------------

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li 16 APR. 2015

**S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO**

(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 67 (sessantasette pagine), di cui n. 62 (sessantadue) pagine di allegati parte integrante.