



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 311	del 25 LUG. 2014	Atti n. 62/2004
----------------------	------------------	-----------------

Oggetto: Determinazione saldi produttività collettiva anno 2013 per il Personale non dirigente del Comparto Sanità in applicazione degli accordi aziendali 19 luglio 2013, 15 aprile 2014 e 29 maggio 2014.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- con deliberazione n. 467 del 10 dicembre 2013, sono stati determinati gli importi dei fondi aziendali per il personale non dirigente del Comparto Sanità **anno 2013** in applicazione del dettato contrattuale previsto dal C.C.N.L. 31 luglio 2009 agli artt. 7 (fondo straordinari e disagio), 8 (fondo produttività collettiva) e 9 (fondo fasce, posizioni organizzativa) e delle disposizioni previste dall'art. 9, co. 2 bis del D.L. 78/2010 convertito in legge 122/2010;
- con deliberazione n. 178 del 29 aprile 2014 sono stati quantificati i residui dei fondi contrattuali anno 2013 del personale non dirigente del comparto sanità da utilizzare per remunerare la performance individuale secondo i criteri ed i parametri stabiliti nell'accordo sottoscritto con le OO.SS. in data 15 aprile 2014;
- in data 29 maggio 2014 è stato sottoscritto un accordo con le OO.SS. dell'area Comparto sanità ad integrazione del precedente accordo del 15 aprile 2014, che si allegano alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale (all. 1) - nei quali vengono definite le modalità di riparto dei residui dei fondi artt. 7, 8 e 9 del C.C.N.L. 31 luglio 2009 sulla scorta della performance individuale;

Considerato che:

- il Nucleo di Valutazione nelle sedute del 16 dicembre 2013 e del 4 aprile 2014 (all.2) ha accertato il raggiungimento degli obiettivi aziendali;



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. **311** del **25 LUG, 2014** Atti n. 62/2004

- con deliberazione n. 178 del 29 aprile 2014 è stata liquidata al personale non dirigente del comparto sanità la 1^a quota della performance individuale secondo quanto previsto dall'accordo aziendale del 15 aprile 2014;
- l'ammontare complessivo dei residui dei fondi aziendali 2013 del personale non dirigente del comparto sanità risulta pertanto essere determinato nel seguente modo:

FONDI ANNO 2013 PERSONALE NON DIRIGENTE DEL COMPARTO SANITÀ approvati con deliberazione n 467 del 10/12/2013		IMPORTO SPESO ANNO 2013	1 ^a quota performance (pagata a aprile 2014)	TOTALE RESIDUO 2013
Fondo straordinari e disagio (art. 7 CCNL 31.07.2009)	1.310.096,11	1.006.004,41		
Fondo fasce, posizioni organizzative (art. 9 CCNL 31.07.2009)	2.522.069,20	2.233.785,67		
Fondo produttività collettiva (art. 8 CCNL 31.07.2009)	822.049,20	799.310,08	275.600,97	
TOTALE	4.654.214,51	4.039.100,16	275.600,97	339.513,38
		<u>4.314.701,13</u>		

considerato che le risorse residue dei fondi anno 2013 da assegnare al personale non dirigente del comparto, quale saldo della performance individuale, risultano essere complessivamente pari ad € **339.513,38**: ($4.654.214,51 - 4.314.701,13 = 339.513,38$);

visti gli accordi aziendali del 19.7.2013, 15.4.2014 e 29.5.2014 e calcolata per ciascun avente diritto la quota a saldo della produttività 2013 – come risulta nell'allegato prospetto che forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (all. 3) – secondo i criteri posti da detti accordi aziendali;

dato atto che sono in tal modo liquidati € 287.818,65 poiché non è stata attribuita la quota complessiva pari ad € 51.694,73, in attesa della definizione del contenzioso instaurato da alcuni fisioterapisti avanti il



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione.n.	311	del	25 LUG, 2014	Atti n. 62/2004
------------------	-----	-----	--------------	-----------------

Tribunale di Milano per la materia dell'orario di lavoro e di eventuali esigenze correlate all'attuazione dell'accordo sindacale del 29.5.2014;;

visti i CC.CC.NN.L. vigenti per l'area non dirigenziale del comparto sanità;

acquisito il visto contabile della U.O.C. Gestione Risorse Economiche e finanziarie per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

visti i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- 1- ai sensi e per gli effetti delle norme vigenti, di provvedere a liquidare al personale non dirigente del comparto sanità, il saldo produttività 2013, per la somma complessivamente pari ad € 287.818,65, con i criteri e le procedure di calcolo evidenziati in narrativa, dettagliatamente analizzati nell'allegato prospetto (all. 3) che forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 2- di prendere atto, inoltre, che i residui ancora disponibili ammontanti a complessivi € 51.694,73 sono accantonati in attesa che sia definito il contenzioso instaurato da alcuni fisioterapisti avanti il Tribunale di Milano in materia di orario di lavoro;
- 3- di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento di cui al punto 1 costituisce la quota residua dei fondi aziendali artt. 7, 8 e 9 C.C.N.L. 31.07.2009 approvati con deliberazione n° 467 del 10 dicembre 2013 e che risultano essere registrati a cura dell'U.O.C. Gestione Risorse Economico-finanziarie e Controllo di Gestione tra i costi del Bilancio economico d'esercizio dell'anno 2013;
- 4- di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 18, comma 7, della L.R. n. 33/2009;



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 311	del 25 LUG, 2014	Atti n. 62/2004
-----------------------------	-------------------------	-----------------

5- di disporre la pubblicazione della presente determinazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 18 comma 9 della L.R. n. 33/2009.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Amedeo Troiano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL
DIRETTORE AMMINISTRATIVO DIRETTORE SANITARIO
(dott. Renato Malaguti) (dott. Nunzio A. Buccino)

S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.

Responsabile del Procedimento: dott. Claudio Candiani

Pratica trattata da: dott. Leonardo Tozza



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n.	311	del 25 LUG. 2014	Atti n. 62/2004
------------------	-----	------------------	-----------------

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li 25 LUG. 2014

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO

(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 37 (trentasette) facciate di cui 32 (trentadue) facciate di allegati.

allegato 3) deliberazione n. 311 del 25 LUG. 2014					
Matricola	Cognome	NOME	SALDO PERFORMANCE 2013 (pagato a giugno 2014)	ACCONTO PERFORMANCE 2013 (pagato a aprile 2014)	PERFORMANCE INDIVIDUALE QUOTA TOTALE
12140			€ 362,74	€ 493,15	€ 855,89
12200			€ -	€ 489,04	€ 489,04
15500			€ 612,39	€ 500,00	€ 1.112,39
15700			€ 464,70	€ 346,58	€ 811,28
18800			€ 592,05	€ 493,15	€ 1.085,20
19040			€ 437,40	€ 500,00	€ 937,40
19430			€ 595,76	€ 494,52	€ 1.090,28
20800			€ 472,70	€ 498,63	€ 971,33
22000			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
22991			€ 620,33	€ 491,78	€ 1.112,11
22992			€ 644,03	€ 500,00	€ 1.144,03
23300			€ 343,20	€ 480,82	€ 824,02
29700			€ 552,60	€ 500,00	€ 1.052,60
31540			€ 437,01	€ 463,01	€ 900,02
31550			€ 575,31	€ 500,00	€ 1.075,31
31552			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
31600			€ 364,07	€ 465,75	€ 829,82
31810			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
31816			€ 273,72	€ 247,95	€ 521,67
31900			€ 481,11	€ 495,89	€ 977,00
31915			€ 595,21	€ 493,15	€ 1.088,36
33650			€ 623,88	€ 497,26	€ 1.121,14
37000			€ 109,54	€ 164,38	€ 273,92
37080			€ 355,83	€ 500,00	€ 855,83
37680			€ 577,57	€ 490,41	€ 1.067,98
27686			€ -	€ 494,52	€ 494,52
38525			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
38535			€ 354,49	€ 327,74	€ 682,23
40490			€ 326,65	€ 253,42	€ 580,07
42900			€ 645,35	€ 478,08	€ 1.123,43
45420			€ 601,09	€ 500,00	€ 1.101,09
47080			€ 424,74	€ 413,70	€ 838,44
47100			€ 615,25	€ 500,00	€ 1.115,25
47950			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
50500			€ 405,84	€ 495,89	€ 901,73
55000			€ 583,10	€ 491,78	€ 1.074,88
55750			€ 303,37	€ 457,53	€ 760,90
57005			€ -	€ -	€ -
58900			€ 567,53	€ 490,41	€ 1.057,94
59400			€ 483,74	€ 500,00	€ 983,74
60850			€ 519,13	€ 464,38	€ 983,51
61300			€ 155,07	€ 245,55	€ 400,62
62500			€ 627,23	€ 498,63	€ 1.125,86
64150			€ -	€ -	€ -
64160			€ 473,29	€ 457,53	€ 930,82
64300			€ 239,62	€ 359,59	€ 599,21
65880			€ 408,46	€ 497,26	€ 905,72
67070			€ 497,37	€ 449,32	€ 946,69
67850			€ 161,81	€ 138,36	€ 300,17
71300			€ 365,54	€ 373,97	€ 739,51
73000			€ 650,00	€ 401,37	€ 1.051,37
73200			€ 200,00	€ 487,67	€ 687,67
75695			€ 589,33	€ 500,00	€ 1.089,33
82200			€ 549,81	€ 500,00	€ 1.049,81
87800			€ 452,05	€ 486,30	€ 938,35
88000			€ 579,79	€ 497,26	€ 1.077,05
90500			€ -	€ 495,89	€ 495,89
97260			€ -	€ 397,26	€ 397,26
97270			€ 426,99	€ 495,89	€ 922,88
97985			€ -	€ 143,84	€ 143,84
107000			€ 638,68	€ 500,00	€ 1.138,68
109520			€ 551,83	€ 490,41	€ 1.042,24
110993			€ 568,41	€ 500,00	€ 1.068,41
111510			€ 649,55	€ 500,00	€ 1.149,55
114695			€ 314,06	€ 247,95	€ 562,01
114950			€ 588,08	€ 500,00	€ 1.088,08
116000			€ 485,62	€ 478,08	€ 963,70
121600			€ 700,00	€ 434,25	€ 1.134,25
126650			€ -	€ 498,63	€ 498,63
134900			€ 514,07	€ 482,19	€ 996,26

138900			€ 352,21	€ 458,90	€ 811,11
147050			€ -	€ 123,29	€ 123,29
155700			€ 1.550,00	€ 463,01	€ 2.013,01
157500			€ 403,24	€ 495,89	€ 899,13
160570			€ 522,64	€ 487,67	€ 1.010,31
160970			€ 541,49	€ 490,41	€ 1.031,90
161030			€ 687,75	€ 495,89	€ 1.183,64
164130			€ 516,14	€ 489,04	€ 1.005,18
164700			€ 589,90	€ 493,15	€ 1.083,05
167430			€ 646,02	€ 500,00	€ 1.146,02
169800			€ 586,44	€ 495,89	€ 1.082,33
170000			€ 443,63	€ 500,00	€ 943,63
170810			€ 292,53	€ 500,00	€ 792,53
171200			€ 562,10	€ 468,49	€ 1.030,59
171380			€ 456,02	€ 445,21	€ 901,23
175300			€ 553,18	€ 490,41	€ 1.043,59
176053			€ 632,85	€ 498,63	€ 1.131,48
176150			€ 649,31	€ 500,00	€ 1.149,31
176600			€ 621,95	€ 490,41	€ 1.112,36
176750			€ 663,15	€ 469,04	€ 1.132,19
177503			€ 454,02	€ 494,52	€ 948,54
178080			€ 611,67	€ 495,89	€ 1.107,56
178300			€ 330,93	€ 482,19	€ 813,12
179110			€ 700,00	€ 497,26	€ 1.197,26
179350			€ 558,35	€ 490,41	€ 1.048,76
180402			€ 399,61	€ 359,59	€ 759,20
180450			€ 501,39	€ 497,26	€ 998,65
180730			€ 583,31	€ 495,89	€ 1.079,20
180950			€ 522,05	€ 371,92	€ 893,97
183300			€ 602,82	€ 495,89	€ 1.098,51
184610			€ 371	€ 397,26	€ 400,97
189100			€ 489,72	€ 483,56	€ 953,28
192350			€ -	€ 500,00	€ 500,00
192900			€ 392,52	€ 361,64	€ 754,16
195600			€ -	€ 373,97	€ 373,97
195900			€ 539,26	€ 487,67	€ 1.026,93
198550			€ 216,01	€ 243,84	€ 459,85
199700			€ 599,46	€ 494,52	€ 1.093,98
200080			€ -	€ 445,21	€ 445,21
203550			€ 383,16	€ 271,23	€ 654,39
210020			€ 376,64	€ 494,52	€ 871,16
211800			€ -	€ 361,64	€ 361,64
212500			€ -		€ -
219700			€ 438,74	€ 498,63	€ 937,37
219900			€ 607,00	€ 500,00	€ 1.107,00
225350			€ 628,57	€ 500,00	€ 1.128,57
225360			€ 378,48	€ 359,59	€ 738,07
225890			€ 643,48	€ 498,63	€ 1.142,11
226300			€ 449,35	€ 494,52	€ 943,87
226730			€ 517,78	€ 463,01	€ 980,79
227900			€ -	€ 500,00	€ 500,00
228400			€ 595,87	€ 500,00	€ 1.095,87
232500			€ 331,05	€ 449,32	€ 780,37
234090			€ 192,68	€ 452,05	€ 644,73
239000			€ 1.550,00	€ 443,84	€ 1.993,84
243000			€ 441,26	€ 494,52	€ 935,78
243890			€ 696,78	€ 498,63	€ 1.195,41
250790			€ 596,21	€ 500,00	€ 1.096,21
254800			€ 443,63	€ 500,00	€ 943,63
257590			€ 246,81	€ 434,25	€ 681,06
257850			€ -	€ 231,51	€ 231,51
257990			€ 512,73	€ 490,41	€ 1.003,14
258400			€ 550,48	€ 490,41	€ 1.040,89
259500			€ 462,47	€ 500,00	€ 962,47
268720			€ 497,37	€ 456,16	€ 953,53
269310			€ 414,28	€ 498,63	€ 912,91
269960			€ 407,00	€ 500,00	€ 907,00
270030			€ -	€ 494,52	€ 494,52
271500			€ 1.050,00	€ 493,15	€ 1.543,15
271550			€ 511,04	€ 478,08	€ 989,12
272900			€ 423,18	€ 500,00	€ 923,18
274803			€ 416,31	€ 231,51	€ 647,82
274805			€ 508,91	€ 487,67	€ 996,58
275820			€ 473,17	€ 375,00	€ 848,17
275875			€ 432,85	€ 442,47	€ 875,32

275995		€	413,96	€	350,68	€	764,64
282950		€	-	€	317,81	€	317,81
283950		€	302,50	€	165,75	€	468,25
284395		€	633,75	€	497,26	€	1.131,01
284510		€	599,79	€	500,00	€	1.099,79
285000		€	557,53	€	489,04	€	1.046,57
285550		€	614,03	€	495,89	€	1.109,92
290510		€	-	€	364,73	€	364,73
292900		€	449,02	€	458,90	€	907,92
293300		€	-	€	484,93	€	484,93
297750		€	534,58	€	483,56	€	1.018,14
297800		€	645,21	€	500,00	€	1.145,21
297870		€	-	€	330,14	€	330,14
298000		€	572,49	€	500,00	€	1.072,49
298110		€	-	€	480,82	€	480,82
298200		€	172,45	€	369,86	€	542,31
298497		€	647,57	€	500,00	€	1.147,57
303020		€	253,70	€	384,93	€	638,63
304300		€	421,49	€	498,63	€	920,12
304520		€	419,32	€	498,63	€	917,95
304900		€	634,06	€	500,00	€	1.134,06
313200		€	356,29	€	483,56	€	839,85
314450		€	649,49	€	500,00	€	1.149,49
314510		€	700,00	€	500,00	€	1.200,00
316100		€	2.750,00	€	494,52	€	3.244,52
323005		€	655,20	€	500,00	€	1.155,20
323030		€	613,74	€	500,00	€	1.113,74
323110		€	273,86	€	246,58	€	520,44
323650		€	519,22	€	475,34	€	994,56
323999		€	540,70	€	500,00	€	1.040,70
325000		€	651,85	€	471,23	€	1.123,08
325300		€	624,53	€	500,00	€	1.124,53
326590		€	-	€	500,00	€	500,00
327600		€	356,80	€	490,41	€	847,21
327610		€	323,34	€	436,99	€	760,33
329800		€	330,93	€	467,12	€	798,05
332465		€	469,10	€	495,89	€	964,99
332470		€	315,61	€	472,60	€	788,21
332505		€	565,29	€	495,89	€	1.061,18
333650		€	655,87	€	497,26	€	1.153,13
334050		€	551,60	€	493,15	€	1.044,75
336540		€	436,87	€	490,41	€	927,28
336550		€	573,51	€	500,00	€	1.073,51
336560		€	428,79	€	424,66	€	853,45
336570		€	433,88	€	484,93	€	918,81
336790		€	591,16	€	487,67	€	1.078,83
336800		€	489,52	€	486,30	€	975,82
337170		€	-	€	465,75	€	465,75
337145		€	-			€	-
337170		€	328,17			€	328,17
338550		€	656,45	€	500,00	€	1.156,45
338590		€	578,63	€	491,78	€	1.070,41
345200		€	508,24	€	375,00	€	883,24
349050		€	650,53	€	500,00	€	1.150,53
350530		€	698,47	€	478,08	€	1.176,55
352900		€	-	€	416,44	€	416,44
353510		€	406,20	€	465,75	€	871,95
353520		€	653,40	€	498,63	€	1.152,03
353600		€	373,51	€	465,75	€	839,26
356050		€	550,06	€	495,89	€	1.045,95
356590		€	631,05	€	464,38	€	1.095,43
357200		€	472,90	€	454,79	€	927,69
357340		€	519,13	€	500,00	€	1.019,13
357650		€	503,86	€	463,01	€	966,87
357950		€	208,93	€	330,82	€	539,75
361530		€	625,31	€	498,63	€	1.123,94
362507		€	199,49	€	173,63	€	373,12
362560		€	335,08	€	500,00	€	835,08
362800		€	624,62	€	497,26	€	1.121,88
362850		€	694,64	€	500,00	€	1.194,64
363450		€	589,92	€	494,52	€	1.084,44
365160		€	601,67	€	494,52	€	1.096,19
371100		€	523,36	€	486,30	€	1.009,66
375495		€	-	€	458,90	€	458,90
375900		€	200,00	€	491,78	€	691,78

376800			€ 444,61	€ 500,00	€ 944,61
378400			€ 516,34	€ 500,00	€ 1.016,34
382050			€ 562,62	€ 490,41	€ 1.053,03
383000			€ -	€ 371,23	€ 371,23
386250			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
386255			€ 603,95	€ 497,26	€ 1.101,21
397100			€ 317,32	€ 479,45	€ 796,77
397190			€ 526,12	€ 478,08	€ 1.004,20
403300			€ 350,80	€ 490,41	€ 841,21
408950			€ 200,00	€ 500,00	€ 700,00
410400			€ 1.550,00	€ 489,04	€ 2.039,04
411900			€ 552,18	€ 500,00	€ 1.052,18
412600			€ 480,03	€ 480,82	€ 960,85
415750			€ -	€ 231,51	€ 231,51
418700			€ 623,06	€ 494,52	€ 1.117,58
423700			€ 485,53	€ 497,26	€ 982,79
426360			€ 416,75	€ 491,78	€ 908,53
426405			€ 363,63	€ 494,52	€ 858,15
426420			€ 221,82	€ 332,88	€ 554,70
426480			€ 560,74	€ 500,00	€ 1.060,74
426570			€ 519,81	€ 469,49	€ 988,30
427050			€ 388,34	€ 454,79	€ 843,13
432700			€ 318,48	€ 208,22	€ 526,70
433850			€ 398,81	€ 476,71	€ 875,52
434020			€ 545,09	€ 490,41	€ 1.035,50
442100			€ 638,06	€ 500,00	€ 1.138,06
442300			€ 565,17	€ 490,41	€ 1.055,58
449400			€ 444,61	€ 500,00	€ 944,61
450500			€ -	€ 242,47	€ 242,47
451805			€ 611,27	€ 497,26	€ 1.108,53
458000			€ 324,95	€ 442,47	€ 767,42
462000			€ 475,38	€ 500,00	€ 975,38
462005			€ 399,43	€ 449,32	€ 848,74
465000			€ 275,04	€ 447,95	€ 722,99
468650			€ 483,75	€ 500,00	€ 983,75
473900			€ 429,61	€ 490,41	€ 920,02
475200			€ 700,00	€ 486,30	€ 1.186,30
477700			€ 530,25	€ 490,41	€ 1.020,66
479590			€ 601,21	€ 495,89	€ 1.097,10
480900			€ 648,76	€ 500,00	€ 1.148,76
481200			€ 590,27	€ 497,26	€ 1.087,53
481700			€ 330,47	€ 479,45	€ 809,92
481950			€ 301,85	€ 449,32	€ 751,17
483000			€ 449,12	€ 500,00	€ 949,12
493580			€ 642,00	€ 500,00	€ 1.142,00
493600			€ 609,41	€ 490,41	€ 1.099,82
493800			€ -	€ -	€ -
494000			€ 266,11	€ 379,45	€ 645,56
498850			€ 508,03	€ 363,01	€ 871,04
499150			€ 602,49	€ 500,00	€ 1.102,49
502400			€ 454,26	€ 350,00	€ 804,26
504480			€ 432,35	€ 500,00	€ 932,35
505500			€ 573,66	€ 500,00	€ 1.073,66
505540			€ 490,82	€ 469,86	€ 960,68
506060			€ -	€ -	€ -
507030			€ -	€ 373,97	€ 373,97
511550			€ 466,10	€ 490,41	€ 956,51
512100			€ 306,41	€ 248,63	€ 555,04
517990			€ 501,91	€ 375,00	€ 876,91
518410			€ 450,00	€ 321,92	€ 771,92
518470			€ 253,13	€ 475,34	€ 728,47
518500			€ 360,49	€ 353,42	€ 713,91
519480			€ 439,02	€ 424,66	€ 863,68
519490			€ 635,80	€ 498,63	€ 1.134,43
523700			€ 635,80	€ 498,63	€ 1.134,43
523750			€ 537,82	€ 497,26	€ 1.035,08
524000			€ 636,92	€ 500,00	€ 1.136,92
524600			€ -	€ 493,15	€ 493,15
525993			€ 613,44	€ 495,89	€ 1.109,33
526000			€ 309,29	€ 373,97	€ 683,26
526050			€ 529,85	€ 484,93	€ 1.014,78
529290			€ 531,60	€ 490,41	€ 1.022,01
529304			€ -	€ 202,74	€ 202,74
529310			€ 471,39	€ 469,86	€ 941,25
531198			€ 544,54	€ 421,51	€ 966,05

534800		€	625,90	€	497,26	€	1.123,16
534875		€	293,81	€	479,45	€	773,26
536900		€	490,37	€	457,53	€	947,90
537000		€	416,13	€	416,44	€	832,57
537200		€	-	€	500,00	€	500,00
537900		€	220,79	€	359,59	€	580,38
538950		€	63,14	€	243,15	€	306,29
540300		€	493,51	€	482,19	€	975,70
540750		€	700,00	€	495,89	€	1.195,89
547400		€	458,34	€	491,78	€	950,12
547610		€	612,39	€	500,00	€	1.112,39
548240		€	353,28	€	347,95	€	701,23
549490		€	-	€	465,75	€	465,75
549700		€	-	€	484,93	€	484,93
551350		€	563,51	€	495,89	€	1.059,40
552020		€	410,62	€	497,26	€	907,88
552400		€	700,00	€	493,15	€	1.193,15
553800		€	556,45	€	500,00	€	1.056,45
554100		€	-	€	456,16	€	456,16
555780		€	654,34	€	500,00	€	1.154,34
559000		€	346,56	€	473,97	€	820,53
565100		€	620,33	€	491,78	€	1.112,11
565530		€	670,37	€	500,00	€	1.170,37
568900		€	655,84	€	500,00	€	1.155,84
569700		€	436,88	€	435,62	€	872,50
571730		€	-	€	445,21	€	445,21
574340		€	501,60	€	467,12	€	968,72
574350		€	516,44	€	475,34	€	991,78
577050		€	577,56	€	497,26	€	1.074,82
578920		€	527,49	€	479,45	€	1.006,94
579200		€	461,94	€	497,26	€	959,20
579650		€	621,83	€	486,30	€	1.108,13
581775		€	423,57	€	500,00	€	923,57
581860		€	700,00	€	495,89	€	1.195,89
581868		€	449,02	€	456,16	€	905,18
582965		€	378,90	€	384,93	€	763,83
586700		€	565,87	€	500,00	€	1.065,87
588020		€	582,58	€	495,89	€	1.078,47
589100		€	411,70	€	500,00	€	911,70
590750		€	319,38	€	479,45	€	798,83
595350		€	668,02	€	365,75	€	1.033,77
596020		€	538,57	€	487,67	€	1.026,24
604950		€	416,63	€	500,00	€	916,63
609925		€	548,66	€	430,14	€	978,80
610400		€	272,71	€	489,04	€	761,75
616400		€	200,00	€	493,15	€	693,15
617600		€	-	€	-	€	-
617900		€	533,40	€	486,30	€	1.019,70
617915		€	-	€	368,84	€	368,84
617930		€	700,00	€	490,41	€	1.190,41
619200		€	485,13	€	500,00	€	985,13
619300		€	419,70	€	491,78	€	911,48
619530		€	644,19	€	498,63	€	1.142,82
619550		€	480,03	€	483,56	€	963,59
619650		€	444,19	€	494,52	€	938,71
624500		€	-	€	500,00	€	500,00
625600		€	442,27	€	447,95	€	890,22
625800		€	617,78	€	500,00	€	1.117,78
626050		€	444,61	€	500,00	€	944,61
626070		€	686,19	€	491,78	€	1.177,97
632800		€	555,20	€	498,63	€	1.053,83
632820		€	413,63	€	495,89	€	909,52
632900		€	393,87	€	432,88	€	826,75
632950		€	361,87	€	487,67	€	849,54
634350		€	658,24	€	500,00	€	1.158,24
634495		€	627,16	€	500,00	€	1.127,16
635210		€	650,53	€	500,00	€	1.150,53
635540		€	333,05	€	267,12	€	600,17
635550		€	463,76	€	489,04	€	952,80
635560		€	657,77	€	490,41	€	1.148,18
637100		€	466,52	€	297,53	€	764,05
639540		€	486,73	€	443,84	€	930,57
639560		€	641,12	€	498,63	€	1.139,75
639800		€	-	€	280,82	€	280,82
644500		€	-	€	231,51	€	231,51
645125		€	633,96	€	500,00	€	1.133,96

649550		€	417,62	€	471,23	€	888,85
651800		€	602,62	€	495,89	€	1 098,51
652100		€	343,84	€	349,32	€	693,16
652700		€	559,13	€	500,00	€	1 059,13
653560		€	560,05	€	490,41	€	1 050,46
656650				€	494,52	€	494,52
657580		€	519,13	€	484,93	€	1.004,06
658000		€	543,17	€	497,26	€	1.040,43
658280		€	594,19	€	491,78	€	1.085,97
658291		€	390,92	€	268,49	€	659,41
658295		€	632,62	€	500,00	€	1.132,62
658300		€	516,27	€	465,75	€	982,02
660510		€	49,89			€	49,89
660530		€	497,56	€	461,64	€	959,20
661056		€	201,74	€	362,67	€	564,41
662000		€	606,54	€	494,52	€	1.101,06
662020		€	-	€	364,38	€	364,38
665900		€	332,40	€	487,67	€	820,07
666300		€	191,34	€	436,99	€	628,33
666305		€	643,07	€	485,69	€	1.138,96
666310		€	160,96	€	287,67	€	448,63
669000		€	387,16	€	500,00	€	887,16
671000		€	1.550,00	€	495,89	€	2.045,89
669230		€	-			€	-
673800		€	345,44	€	478,08	€	823,52
674030		€	211,70	€	457,53	€	669,23
674150		€	663,07	€	498,63	€	1.161,70
674700		€	627,22	€	500,00	€	1.127,22
675150		€	532,62	€	500,00	€	1.032,62
675600		€	556,20	€	472,60	€	1.028,80
677750		€	458,22	€	469,86	€	928,08
679700		€	595,53	€	500,00	€	1.095,53
679850		€	422,27	€	271,23	€	693,50
679995		€		€	500,00	€	500,00
681080		€	213,05	€	216,44	€	429,49
683500		€	469,72	€	483,56	€	953,28
684000		€	-	€	497,26	€	497,26
684365		€	612,62	€	497,26	€	1.109,88
684600		€	3.650,00	€	487,67	€	4.137,67
685700		€	612,41	€	494,52	€	1.106,93
686200		€	483,75	€	500,00	€	983,75
689570		€	656,45	€	500,00	€	1.156,45
693500		€	439,91	€	428,77	€	868,68
695000		€	675,35	€	494,52	€	1.169,87
698400		€	397,00	€	500,00	€	897,00
698993		€	412,05	€	500,00	€	912,05
701280		€	200,00	€	482,19	€	682,19
701705		€	384,13	€	357,53	€	741,66
701714		€	579,25	€	479,45	€	1.058,70
702300		€	647,38	€	500,00	€	1.147,38
702800		€	700,00	€	500,00	€	1.200,00
703885		€	441,71	€	494,52	€	936,23
703900		€	452,46	€	495,89	€	948,35
704050		€	497,56	€	476,71	€	974,27
704420		€	643,40	€	500,00	€	1.143,40
711530		€	553,81	€	415,07	€	968,88
712300		€	420,48	€	489,04	€	909,52
713000		€	532,62	€	482,19	€	1.014,81
714490		€	-			€	-
718050		€	683,85	€	500,00	€	1.183,85
718200		€	407,00	€	500,00	€	907,00
718810		€	594,04	€	500,00	€	1.094,04
720011		€	415,31	€	412,33	€	827,64
720355		€	599,71	€	497,26	€	1.096,97
720360		€	700,00	€	493,15	€	1.193,15
724600		€	-			€	-
726180		€	-			€	-
722700		€	-	€	117,81	€	117,81
726200		€	690,91	€	486,30	€	1.177,21
726400		€	2.850,00	€	483,56	€	3.333,56
726850		€	1.050,00	€	491,78	€	1.541,78
727300		€	593,63	€	490,41	€	1.084,04
727350		€	408,76	€	376,71	€	785,47
728910		€	608,71	€	495,89	€	1.104,60
730150		€	-	€	164,38	€	164,38

731600			€ 520,82	€ 487,67	€ 1.008,49
735200			€ 579,90	€ 497,26	€ 1.077,16
735300			€ 674,99	€ 500,00	€ 1.174,99
735415			€ 640,71	€ 500,00	€ 1.140,71
735450			€ 298,80	€ 294,52	€ 593,32
736890			€ 559,58	€ 495,89	€ 1.055,47
740350			€ 651,95	€ 494,52	€ 1.146,47
741550			€ -	€ 132,88	€ 132,88
741700			€ 375,66	€ 475,34	€ 851,00
743500			€ 373,57	€ 493,15	€ 866,72
747480			€ 652,89	€ 500,00	€ 1.152,89
747850			€ 457,11	€ 453,42	€ 910,53
749540			€ 555,76	€ 489,04	€ 1.044,80
749990			€ 1.550,00	€ 497,26	€ 2.047,26
750005			€ 435,66	€ 495,89	€ 931,55
751750			€ 521,71	€ 500,00	€ 1.021,71
754800			€ 285,19	€ 386,30	€ 671,49
760030			€ -	€ 231,51	€ 231,51
762950			€ 528,93	€ 487,67	€ 1.016,60
765800			€ 429,80	€ 434,25	€ 864,05
767990			€ 567,96	€ 497,26	€ 1.065,22
768380			€ -	€ -	€ -
768880			€ 611,08	€ 495,89	€ 1.106,97
768900			€ 565,76	€ 490,41	€ 1.056,17
769700			€ 519,13	€ 461,64	€ 980,77
771200			€ 636,10	€ 500,00	€ 1.136,10
771300			€ 608,89	€ 493,15	€ 1.102,04
771800			€ 533,96	€ 469,86	€ 1.003,82
773006			€ 503,27	€ 463,01	€ 966,28
777790			€ 485,42	€ 456,16	€ 941,58
778270			€ 280,47	€ 247,95	€ 528,42
778450			€ 572,95	€ 495,89	€ 1.068,84
778498			€ 456,57	€ 498,63	€ 955,20
779100			€ 526,71	€ 495,89	€ 1.022,60
779560			€ 512,93	€ 465,75	€ 978,68
779700			€ 377,82	€ 421,92	€ 799,74
783950			€ 590,48	€ 495,89	€ 1.086,37
785200			€ -	€ 431,51	€ 431,51
785205			€ 200,00	€ 494,52	€ 694,52
787900			€ 179,34	€ -	€ 179,34
789500			€ 700,00	€ 495,89	€ 1.195,89
791350			€ -	€ 500,00	€ 500,00
793130			€ 431,80	€ 482,19	€ 913,99
794100			€ 481,48	€ 497,26	€ 978,74
794170			€ 557,45	€ 487,67	€ 1.045,12
795800			€ 485,42	€ 464,38	€ 949,80
802060			€ -	€ 290,41	€ 290,41
804737			€ 591,22	€ 471,23	€ 1.062,45
804740			€ 350,92	€ 333,90	€ 684,82
804750			€ 596,29	€ 500,00	€ 1.096,29
807250			€ 637,78	€ 500,00	€ 1.137,78
808700			€ 384,42	€ 500,00	€ 884,42
809550			€ 443,78	€ 375,34	€ 819,12
809910			€ 487,09	€ 484,93	€ 972,02
810630			€ 349,23	€ 354,79	€ 704,02
811400			€ 422,38	€ 458,90	€ 881,28
811600			€ 608,12	€ 495,89	€ 1.104,01
812790			€ 496,18	€ 453,42	€ 949,60
812920			€ 330,70	€ 480,82	€ 811,52
813650			€ 577,45	€ 490,41	€ 1.067,86
816430			€ 405,61	€ 491,78	€ 897,39
817500			€ 634,63	€ 500,00	€ 1.134,63
817780			€ 392,11	€ 438,36	€ 830,47
822200			€ 667,04	€ 498,63	€ 1.165,67
822900			€ 484,07	€ 400,00	€ 884,07
823001			€ 209,00	€ 338,35	€ 547,35
823103			€ -	€ 164,38	€ 164,38
823110			€ 596,98	€ 493,15	€ 1.090,13
823120			€ -	€ -	€ -
823660			€ 514,36	€ 480,82	€ 995,18
827350			€ 489,47	€ 484,93	€ 974,40
827480			€ 535,31	€ 483,56	€ 1.018,87
827571			€ 414,69	€ 494,52	€ 909,21
827585			€ 522,77	€ 486,30	€ 1.009,07
828450			€ 505,68	€ 475,34	€ 981,02

829000			€ 447,10	€ 372,95	€ 820,05
831490			€ 269,36	€ 354,45	€ 623,81
832400			€ 433,79	€ 500,00	€ 933,79
833520			€ 566,30	€ 489,04	€ 1.055,34
844300			€ -	€ 373,97	€ 373,97
844500			€ 552,88	€ 497,26	€ 1.050,14
845220			€ -	€ 347,12	€ 347,12
846800			€ 646,10	€ 500,00	€ 1.146,10
846990			€ 602,62	€ 495,89	€ 1.098,51
846993			€ 561,50	€ 487,67	€ 1.049,17
851250			€ -	€ 412,33	€ 412,33
853200			€ 412,06	€ 497,26	€ 909,32
858701			€ -	€ 164,38	€ 164,38
858820			€ 541,60	€ 491,78	€ 1.033,38
859200			€ 606,23	€ 500,00	€ 1.106,23
859600			€ 320,10	€ 405,48	€ 725,58
862050			€ 320,72	€ 298,36	€ 619,08
862200			€ 642,84	€ 498,63	€ 1.141,47
864400			€ 700,00	€ 457,53	€ 1.157,53
865200			€ 554,19	€ 490,41	€ 1.044,60
865350			€ 269,95	€ 239,73	€ 509,68
867550			€ -	€ 484,93	€ 484,93
869990			€ 376,12	€ 493,75	€ 869,87
870500			€ 341,81	€ 392,19	€ 724,00
874502			€ -	€ 500,00	€ 500,00
877470			€ 496,21	€ 476,71	€ 972,92
878500			€ 395,99	€ 414,52	€ 810,51
879100			€ 585,45	€ 495,89	€ 1.081,34
879120			€ 647,45	€ 500,00	€ 1.147,45
880800			€ 440,62	€ 487,67	€ 928,29
882050			€ 515,09	€ 430,14	€ 945,23
884600			€ 421,49	€ 498,63	€ 920,12
886400			€ 498,91	€ 460,27	€ 959,18
886620			€ 644,62	€ 500,00	€ 1.144,62
890260			€ 479,23	€ 494,52	€ 973,75
890340			€ 695,99	€ 500,00	€ 1.195,99
891530			€ -	€ 357,53	€ 357,53
891545			€ 407,00	€ 500,00	€ 907,00
891557			€ 292,70	€ 476,71	€ 769,41
893000			€ 457,11	€ 460,27	€ 917,38
896300			€ 532,81	€ 486,30	€ 1.019,11
897250			€ 440,66	€ 431,51	€ 872,17
899180			€ 292,48	€ 489,04	€ 781,52
901500			€ 424,63	€ 417,81	€ 842,44
901700			€ 499,80	€ 500,00	€ 999,80
903700			€ 505,79	€ 475,34	€ 981,13
903900			€ 457,11	€ 458,90	€ 916,01
904020			€ 647,63	€ 500,00	€ 1.147,63
906180			€ 287,65	€ 468,49	€ 756,14
908050			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
910300			€ 550,03	€ 500,00	€ 1.050,03
912600			€ 340,12	€ 443,84	€ 783,96
912850			€ 680,61	€ 495,89	€ 1.176,50
914700			€ -	€ 500,00	€ 500,00
917500			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
917550			€ 560,25	€ 494,52	€ 1.054,77
917750			€ 459,80	€ 420,55	€ 880,35
917760			€ 581,49	€ 490,41	€ 1.071,90
918600			€ 488,12	€ 487,67	€ 975,79
919530			€ 405,53	€ 490,41	€ 895,94
919540			€ 288,56	€ 247,95	€ 536,51
922540			€ 641,14	€ 495,89	€ 1.137,03
922550			€ 422,68	€ 497,26	€ 919,94
923130			€ 437,28	€ 473,97	€ 911,25
925800			€ 558,01	€ 489,04	€ 1.047,05
926500			€ 529,13	€ 495,89	€ 1.025,02
926530			€ 360,02	€ 330,14	€ 690,16
926550			€ 700,00	€ 498,63	€ 1.198,63
926600			€ 512,93	€ 494,52	€ 1.007,45
927505			€ 619,90	€ 497,26	€ 1.117,16
927550			€ 361,37	€ 302,74	€ 664,11
931550			€ 375,32	€ 365,75	€ 741,07
931600			€ 325,60	€ 247,26	€ 572,86
931850			€ 473,03	€ 500,00	€ 973,03
931900			€ 1.550,00	€ 490,41	€ 2.040,41

931910			€ 1.550,00	€ 400,00	€ 1.950,00
932230			€ 582,26	€ 491,78	€ 1.074,04
933350			€ 625,72	€ 500,00	€ 1.125,72
933400			€ 583,74	€ 495,89	€ 1.079,63
933650			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
933950			€ 496,21	€ 458,90	€ 955,11
934800			€ 700,00	€ 500,00	€ 1.200,00
936280			€ 393,73	€ 400,00	€ 793,73
941110			€ -	€ 390,41	€ 390,41
946400			€ 499,10	€ 500,00	€ 999,10
946420			€ 597,34	€ 461,64	€ 1.058,98
946600			€ 449,81	€ 419,18	€ 868,99
946750			€ 423,82	€ 372,60	€ 796,42
947400			€ 231,92	€ 201,37	€ 433,29
947850			€ 640,53	€ 498,63	€ 1.139,16
948120			€ -	€ 460,27	€ 460,27
948550			€ 585,09	€ 495,89	€ 1.080,98
948570			€ 666,55	€ 497,26	€ 1.163,81
951200			€ 593,92	€ 500,00	€ 1.093,92
955930			€ 652,84	€ 500,00	€ 1.152,84
963050			€ 551,50	€ 491,78	€ 1.043,28
968100			€ -	€ 500,00	€ 500,00
968550			€ 513,50	€ 482,19	€ 995,69
969400			€ 496,21	€ 484,93	€ 981,14
972200			€ 344,66	€ 375,00	€ 719,66
975000			€ 570,25	€ 495,89	€ 1.066,14
975001			€ 154,44	€ 73,97	€ 228,41
975002			€ -	€ 78,08	€ 78,08
975003			€ 131,52	€ 49,32	€ 180,84

€ 563.419,50

€ 287.818,53

€ 275.600,97

€

563.419,50

FONDO FASCE, POSIZIONI ORGANIZZATIVE art. 9 C.C.N.L. 31/07/2009		2.522.069,20
4	Assegno ad personam	5.068,68
134	Ind. qualif. profess. art. 45/49	447.416,12
135	Fascia retributiva superiore	1.485.008,80
136	Ind. Profess. Specifica	162.205,04
139	Indennità di funzione (posizioni organizzative)	99.510,13
144	Ind. fissa di coord. (art. 10 C.2)	34.876,90
144	Indennità fissa di coord. (art. 10 C.6)	

TOTALE SPESO F.do ART. 9 € 2.233.785,67

RESIDUO FONDO ART. 9 € 288.283,53

TOTALE RESIDUI FONDI 2013 COMPARTO (al 30 giugno 2014)

FONDO CONDIZIONI DISAGIO art. 7 C.C.N.L. 31/07/2009 STRAORDINARI		FONDO CONDIZIONI DISAGIO art. 7 C.C.N.L. 31/07/2009 INDENNITA' VARIE	
0	Maggiorazione 15% (diurno)	Ind. art.44 C5 (Capo sala)	4.337,76
210	Straordinario diurno 15%	Ind. RX (art. 1 C.2 L.460/88)	207,80
211	Straordinario notturno o festivo 50%	Ind. RX (art. 1 C.3 L.460/88)	74.713,59
212	Straordinario festivo e notturno 50%	Indennità notturna (implem. orario)	176.193,95
1160	Ore suppl. 15% (PT)	Indennità notturna (art. 8 C.2 CCNL 5/07/2006)	
1161	Ore suppl. 50% (PT)	Indennità festiva	94.695,48
2014	Straordinario (diurno) in reperibilità	Indennità giornaliera (art. 44 C.3) 3T	114.237,51
2015	Straordinario (nott o fest) in reperibilità	Indennità giornaliera (art. 44 C.6) SUB1T	72.447,24
2016	Straordinario (fest/nott) in reperibilità	Indennità giornaliera (art. 44 C.4) SUB2T	45.012,10
		Indennità giornaliera (art. 44 C.4) SUB2T	681,84
		Ind. Pronta disponibilità Turno	103.795,84
		Ind. Pronta disponib. Maggiorata	17.205,03
		2017 Reperibilità maggiorata	
		2018 Reperibilità oraria	
		302.476,27	105.528,14

TOTALE SPESO F.do ART. 7 € 1.006.004,41

RESIDUO FONDO ART. 7 € 304.091,70

FONDO PRODUTTIVITA' COLLETTIVA art. 8 C.C.N.L. 31/07/2009		822.049,20
190	Acc. Produttività Comparto	436,74
195	Incentivazione Comparto (pagata a dicembre 2013)	296.858,28
2021	Incentivazione Progetto front-office	21.312,00
2023	Produttività Comparto PROGETTI REGIONALI	149.228,12
2025	Produttività Comparto PROGETTI AZIENDALI	167.675,00
2025	Produttività Comparto PROGETTI AZIENDALI	163.799,94
		€ 799.310,08
4021	Produttività Comparto 1^ quota PERFORMANCE 2013 (pagata ad aprile 2014)	275.600,97
4021	Produttività Comparto 2^ quota PERFORMANCE 2013 (pagata a giugno 2014)	287.818,65
		€ 563.419,62
		€ 1.362.729,70

TOTALE SPESO F.do ART. 8 € 1.362.729,70

RESIDUO FONDO ART. 8 -€ 540.680,50

TOTALE RESIDUI FONDI 2013 COMPARTO (al 30 giugno 2014) € 51.694,73

29 maggio 2014

**ACCORDO SINDACALE INTEGRATIVO SUI RESIDUI DEI FONDI CONTRATTUALI
ANNO 2013 (lavoro straordinario/disagio e fasce/posizioni organizzative)**

Per la remunerazione della produttività collettiva del personale.

Con riferimento ed ad integrazione di quanto già concordato con intesa sindacale sottoscritta dalle parti in data 15 aprile 2014 si concordano per l'anno 2013 i criteri per l'attribuzione delle quote al personale.

Il premio di produttività collettiva anno 2013 del personale di comparto si basa sull'efficienza e flessibilità della performance individuale.

- Primo parametro: aumento dell'efficienza basato sulla disponibilità ad una flessibilità del proprio orario di lavoro secondo le esigenze di servizio (cambio turno, salto di riposo, prolungamento dell'orario per esigenze di servizio, puntualità nel prendere servizio).
- Secondo parametro: svolgimento di attività aggiuntive rispetto ai compiti ordinari sulla base di esigenze di servizio legate a nuovi adempimenti richiesti dal Servizio Sanitario Nazionale o Regionale, dall'implementazione del sistema informativo aziendale, dallo svolgimento di altri compiti comunque considerati dal responsabile come eccedenti e non remunerati con altri istituti contrattuali.
- Terzo parametro: premio di presenza per il personale che non ha registrato assenze di alcun tipo, pari ad € 100,00 con importo decrescente di € 10,00 per ogni giorno di assenza rispetto al totale, fino ad un massimo di giorni 10 di assenza.
- Quarto parametro: graduazione della quota individuale sulla base del livello di inquadramento secondo i valori già concordati nell'accordo per la produttività collettiva del 19 luglio 2013

Cat. A	graduazione 1
Cat. B	graduazione 1,2
Cat. BS	graduazione 1,5
Cat. C	graduazione 1,8
Cat. D	graduazione 2
Cat. DS e cat. D con posizione organizzativa	graduazione 2,2

- Quinto parametro: ripartizione del fondo tra tutto il personale con definizione di una quota individuale rapportata al rapporto di lavoro (tempo pieno o parziale), al livello ed alla presenza, considerando valida l'astensione obbligatoria per la gravidanza, i permessi sindacali, le gravi

patologie oncologiche, i permessi per donatori di sangue o di midollo, i permessi per legge 104, con esclusione dei dipendenti cessati, salvo per pensionamento.

- Sesto parametro: attribuzione della quota individuale parametrata sulla base degli indicatori espressi dal responsabile di servizio.
- Settimo parametro: raggruppamento delle quote individuali parametrata sulla base dell'unità operativa o della funzione considerata (esempio: segretarie di reparto, blocco operatorio, personale di supporto all'assistenza infermieristica) con conseguente distribuzione al personale sulla base degli indicatori di performance espressi dal responsabile. Nei casi in cui dal dirigente venga indicata una performance uniforme da parte del personale, la quota viene rapportata al numero di giornate effettivamente lavorate da ciascun componente di equipe
- Ottavo parametro: la direzione può apportare parziali integrazioni di quote in riconoscimento di prestazioni o funzioni di particolare impegno professionale o rilievo aziendale, segnalate dai dirigenti, utilizzando a tal fine la quota messa a disposizione del Direttore Generale dall'accordo del 15 aprile 2014.

Letto, confermato e sottoscritto.

La delegazione di parte pubblica

Yuti

LEO SS.
VIL
G
M
R
RSU
B
VIL VIL
RSU VIL
S
CISLPP NISLargo Metropolis
Ivan Gessner
C
NORING-UP
RSU
RSU

Milano, 15 aprile 2014

Accordo sindacale

Con riferimento ai residui dei fondi contrattuali "Fondo per i compensi per lavoro straordinario e per la remunerazione di particolari condizioni di disagio, pericolo o danno", ex art. 7 del CCNL 31/07/2009, e "Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, posizioni organizzative, indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica", ex art. 9 del CCNL 31/07/2009, relativamente all'anno 2013, si concorda quanto segue.

Nel mese di aprile 2014:

- 1) liquidare i progetti aziendali (€ 500 o € 750);
- 2) i residui dei fondi sono pagati sulla scorta della performance individuale. Nel mese di aprile 2014 si anticipano € 500 a dipendente;
- 3) il saldo dei residui avviene, sulla base della performance individuale di ciascun dipendente, concordata con le OO.SS., destinata a tutto il personale, con un valore minimo di 700 € e massimo di € 1.200 pro capite, comprensivo della quota di cui al punto 2), entro giugno 2014 (possibilmente a maggio 2014);
- 4) viene destinata al Direttore Generale una quota del 4% dei residui i cui beneficiari sono esclusi dalla quota del punto 3, fermo restando il criterio della performance individuale;
- 5) è da definire entro il saldo, con i criteri separati il "Progetto per l'ampliamento dell'orario di servizio presso il Presidio di Via Isocrate" per il quale è richiesta l'adesione degli interessati con accantonamento di una quota di ulteriori € 35.000 a carico dei residui.

Letto, confermato e sottoscritto.

La delegazione di parte pubblica

Le OO.SS.

Clelio Correggi RSU CGIL

Roberto FP-CGIL
 Pierfrancesco RSU CISL
 Lina RSU UIL
 Rossella RSU UIL
 Riccardo UIL
 Roberto RSU
 Ivan Persenti CISL FP
 NURSING-UP Cappellari

**IPOTESI DI ACCORDO SINDACALE INTEGRATIVO SUI PROGETTI DI
PRODUTTIVITA' COLLETTIVA ANNO 2013 PER IL MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI
AI SENSI DELL'ART.47 CCNL '94 -'97**

Il giorno 19 luglio 2013 presso la sede dell' AO G. Pini , la delegazione trattante dell'area Comparto raggiunge il presente accordo.

Le parti si danno preliminarmente atto:

- che per l'anno 2013 si procede all'erogazione di quote del fondo produttività correlate agli stati di avanzamento **dei progetti di interesse regionale** finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di produttività collettiva, previo parere favorevole del Collegio dei Sindaci e del Nucleo di Valutazione;
- che l'importo totale delle quote erogate come stato di avanzamento non può superare il 50% dell'importo totale stabilito come fondo di produttività;
- che in base al precedente accordo per il triennio 2011/2013 ad ogni dipendente deve essere riconosciuta la possibilità di partecipare all'istituto della produttività collettiva. Per i soli **progetti aziendali** la partecipazione del singolo è manifestata attraverso adesione scritta e consegnata al capo progetto o al coordinatore Ds che la farà avere al responsabile del progetto.
- che il Responsabile del progetto è il Dirigente dell'Unità organizzativa.
- che per l'anno 2013 **per i progetti aziendali** vige il principio generale della corresponsione di quote pari a:
€ 1.000 per il personale appartenente alle cat. A, B, C, D
€ 1.500 per i coordinatori (cat. D o DS), per i titolari di posizione organizzativa
e per i coordinatori di progetto, qualora facente parte del comparto, ben inteso solamente a favore di quanti non abbiano partecipato ai progetti aziendali precedenti.

Le parti si danno altresì atto che l'attuazione del presente accordo deve rispettare le disposizioni di legge, della contrattazione nazionale e della contrattazione aziendale vigenti in materia per quanto riguarda l'individuazione dei progetti che devono tendere verso **il miglioramento**, mediante la realizzazione di obiettivi in materia di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi legati:

- alla degenza,
- all'orientamento all'utenza
- alla razionalizzazione delle spese per consumi sanitari,
- alla umanizzazione e personalizzazione dell'assistenza ospedaliera.

Coordinatore DS U

Chello Cez

Nursing - VP

150 F.P.
Amph. hyp. - L.L.

LC

Pu. St.

Mr

Inoltre le parti si danno atto che l'istituto della produttività collettiva si realizza unicamente attraverso la partecipazione del personale a progetti, finalizzati agli obiettivi di cui al punto precedente.

Dopo gli incontri intercorsi sulla produttività collettiva le parti concordano che i progetti per il 2013 sono i seguenti:

Progetti di interesse regionale

- Progetti in corso per il raggiungimento degli obiettivi regionali assegnati all'A. O. G. Pini di cui alla DGR X/63 del 24.04.2013.

Progetti aziendali

- Progetti di Area Sanitaria di interesse aziendale (all. 1)
- Progetti di Area Amministrativa di interesse aziendale (all. 2)

Nel rispetto di tali criteri è responsabilità dell'Azienda predisporre i progetti informandone preventivamente le Organizzazioni Sindacali (vedi fisioterapia).

Adesione:

L'adesione al progetto è su base volontaria da parte del personale e non produce orario aggiuntivo.

BUDGET

Il budget complessivo per la produttività collettiva è costituito dal Fondo della produttività collettiva, pari a € **831.565,19**. Al netto delle quote già distribuite in base all'accordo triennale (circa 109 mila euro), restano a disposizione **722.565,19 euro**. Tale importo va a remunerare la realizzazione delle due distinte tipologie di progetti (di interesse regionale e di interesse aziendale) ed i relativi destinatari.

Il residuo dei fondi contrattuali sarà distribuito a saldo.

SI CONCORDA

- 1) che la presente intesa completa e conclude le finalità dell'accordo sulla produttività collettiva per il triennio 2011 - 2013.
- 2) che la quota del fondo pari ad € **722.565,19** al netto degli importi necessari ad assicurare il completamento della partecipazione di tutto il personale ai progetti aziendali venga destinata al finanziamento dei **progetti di interesse regionale** con la seguente parametrizzazione:

- Cat. DS e D con posizione organizzativa	2,2
- Cat. D	2,0
- Cat. C	1,8
- Cat. BS	1,5

NURSING-UP *Capitolo C*

*coordinatore RSU
diello Cef*

*lic
PAG
ME*

- | | |
|----------|-----|
| - Cat. B | 1,2 |
| - Cat. A | 1,0 |

con i seguenti criteri:

- a) che la performance individuale è correlata alla presenza in servizio;
- b) è necessario un minimo di tre mesi di servizio, quale requisito di partecipazione;
- c) che sono escluse dal novero delle assenze: gravidanze (solo per l'astensione obbligatoria), i permessi sindacali, gli infortuni sul lavoro, le gravi patologie oncologiche, i permessi per donatori di sangue o di midollo e la legge 104;
- d) con redistribuzione dei residui derivanti da assenze nelle singole équipe a favore del personale con maggiore presenza di servizio.

PAGAMENTI

Il primo stato di avanzamento dei progetti è previsto per il mese di agosto con contestuale erogazione entro lo stesso mese di una quota del 50% del fondo disponibile. L'ulteriore 50% a saldo verrà corrisposto con lo stipendio di aprile 2014 previo parere degli organismi regionali e aziendali preposti al controllo.

Il più presto possibile, a partire dal mese di agosto, riprenderà il confronto per discutere l'utilizzo delle quote residue di altri fondi contrattuali.

Il pagamento della quota individuale (stati avanzamento e saldo) è subordinato ad una attestazione del capo progetto che l'apporto effettivamente fornito non è stato inferiore a quello richiesto.

Tale attestazione è parte integrante della valutazione annuale del dipendente.

Coordinatore RSC

Cleffo Bey

FP-CGIL

CISL FP

syndrlogi

Nersky - Up

Raffaella C...

Area amministrativa

Progetti:

- SIA per continuità operativa e disaster recovery

Operatori coinvolti n 3

- Gestione Approvvigionamenti e Servizi economici: creazione archivio elettronico per acquisti ME.PA; creazione archivio gare; allineamento magazzino SAGBO a normativa ciclo passivo; allineamento a obblighi in materia di pubblicità e a debiti informativi ORTP; confezione articoli sartoria in guardaroba; riorganizzazione servizio portineria; ottimizzazione servizio pasti

Operatori coinvolti nr. 51

- Farmacia per unificazione ciclo passivo logistica del farmaco

Operatori coinvolti nr. 6

- Tecnico-patrimoniale per mappatura spazi piani interrati delle sedi ospedaliere con realizzazione e posa in opera cartellonistica

Operatori coinvolti nr. 29

- nuove verifiche controllo, rendicontazioni DMP

Operatori coinvolti nr. 14

- Riprese video sale operatorie

Operatori coinvolti nr. 1

- Consegna referti on demand

Operatori coinvolti nr. 5

Coordinatore RSC
ciello leg

caso

TOTALE 115.000

Nervous - Up

di Mr
QC
pu

Area Sanitaria

Progetti:

- formazione del personale infermieristico e ausiliario del blocco operatorio, sterilizzazione e day hospital MCM, per ottimizzazione utilizzo risorse e qualità delle prestazioni .

Operatori coinvolti nr. 80

- attività assistenziale di supporto

Operatori coinvolti nr. 135

progetto per l'ampliamento dell'orario di servizio presso il Presidio di via Isocrate

Operatori coinvolti nr. 37

Radiodiagnostica: estensione fasce servizio in via Isocrate, incremento assistenza per Sale operatorie, incremento orari servizio per RNM

Operatori coinvolti nr. 31

Amministratori di sistema: progetto a termine il 30.9.2013 per inestensibilità all'intero gruppo

Operatori coinvolti nr. 4

costo €

TOTALE 300.000

coordinatore nsc
d'elfo co-fo

R

CSI FP
Angelo
S. M.

di
Mersig - U. C. de Caffre
m



PRODUTTIVITA' 2013
SEDUTA DEL GIORNO 16/12/2013 CON IL NVP

Il giorno 16 dicembre 2013 alle ore 15.00 presso l'aula C di questa Azienda Ospedaliera si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Presidente del NVP, Prof. Paolo Rotondi.

Sono presenti quali componenti del Nucleo di Valutazione:

Dott. Calogero Craparo
Dott. Fabrizio Damerini

Componente del NVP
Componente del NVP

Sono presenti inoltre:

~~Dott. ssa Franca Bonomi~~
Dott. Renato Malaguti
Dott. Nunzio Angelo Buccino
Dott. Claudio Candiani

~~Direttore UOC Gestione delle Risorse Economiche~~
Direttore Amministrativo
Direttore Sanitario
Direttore della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

E' presente inoltre la dott.ssa Michela Di Fant, collaboratore amministrativo professionale della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali in qualità di segretario verbalizzante.

Viene introdotto il primo punto all'ordine del giorno: pagamento quota produttività anno 2013. Viene distribuita e visionata tutta la documentazione inviata precedentemente via mail a tutti i presenti relativa allo stato di avanzamento degli obiettivi aziendali di interesse regionale assegnati al Direttore Generale per l'anno 2013.

Prende la parola il Direttore Amministrativo il quale riassume quanto evidenziato nella seduta tenutasi il giorno 23 ottobre 2013 alla quale hanno partecipato tutti i dirigenti responsabili di Struttura per trattare lo stato di avanzamento lavori in merito gli obiettivi 2013 alla data del 31 ottobre. Spiega che non sono emerse particolari problematiche. In allegato si trasmette il verbale di tale riunione e i documenti che attestano lo stato di avanzamento delle singole UU.OO. Si specifica che tutti gli atti attestanti lo stato di avanzamento dei lavori o il già raggiunto obiettivo sono a completa disposizione nei singoli uffici. Il dott. Malaguti auspica il pagamento nel mese di dicembre di una quota per tutte le tre aree relativamente alla produttività 2013.

Il dott. Malaguti illustra ai presenti il tentativo di accordo proposto nella seduta del 9 dicembre alle OOSS dell'area del comparto (in allegato) ed il riscontro negativo pervenuto da parte dei tre segretari della RSU in data 10 dicembre (in allegato).

Il Nucleo di Valutazione acconsente il pagamento della quota integrativa per l'area del comparto e della quota per l'area della dirigenza, comunque non superiore al 50%, e manifesta la volontà di fornire per la prossima seduta proprie indicazioni in ordine alla distribuzione del fondo della produttività collettiva e del fondo di risultato.

Il verbalizzante
Michela Di Fant

I Componenti:

Dott. Calogero Craparo

Dott. Fabrizio Damerini

Il Presidente:

~~Dott. Paolo Rotondi~~

(per approvazione e condivisione)

Dott. Renato Malaguti

Dott. Nunzio Angelo Buccino

Dott. Claudio Candiani

~~Dott. ssa Franca Bonomi~~



Azienda Ospedaliera

Istituto Oncologico

GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

VERBALE DELLA SEDUTA DEL GIORNO 04/04/2014 CON IL NVP

Il giorno 4 aprile 2014 alle ore 10.30 presso l'aula C di questa Azienda Ospedaliera si è tenuto un incontro con i componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni convocato dal Presidente del NVP, Prof. Paolo Rotondi, con il seguente ordine del giorno:

- consuntivazione dell'obiettivo economico delle singole UO per l'anno 2013 in previsione del pagamento del saldo produttività 2013;
- validazione delle schede di valutazione per il Collegio Tecnico;
- varie ed eventuali.

Sono presenti quali componenti del Nucleo di Valutazione:

Prof. Paolo Rotondi	Presidente del NVP
Dott. Calogero Craparo	Componente del NVP
Dott. Fabrizio Damerini	Componente del NVP

Sono presenti inoltre:

Dott. Renato Malaguti	Direttore Amministrativo
Dott. Nunzio Angelo Buccino	Direttore Sanitario
Dott. Claudio Candiani	Direttore della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali
Dott.ssa Franca Bonomi	Direttore della UOC Gestione delle Risorse Economico Finanziarie e Controllo di Gestione

Svolge le funzioni di segretario verbalizzante la Dott.ssa Michela Di Fant, Collaboratore amministrativo professionale della S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali.

La seduta comincia alle ore 9.30.

Apri la seduta il prof. Rotondi che introduce il punto all'ordine del giorno: "consuntivazione dell'obiettivo economico delle singole UO per l'anno 2013 in previsione del pagamento del saldo produttività 2013". Prende la parola la dott.ssa Bonomi che, distribuendo copia ai presenti della documentazione, illustra i dati contabili raccolti. Dall'esame dei dati emerge nel dettaglio il raggiungimento dell'obiettivo economico con le diverse percentuali di raggiungimento di ogni dirigente (vedi allegati). L'Amministrazione propone di assegnare ai singoli dirigenti medici un valore monetario corrispondente all'esatta percentuale di raggiungimento dell'obiettivo economico stesso. Propone inoltre di considerare il raggiungimento del 100% anche per chi ha raggiunto una percentuale maggiore. Il presidente e il componente del NVP dicono che, sulla scorta di quanto dichiarato dalla dott.ssa Bonomi e sulla scorta della documentazione esaminata, il criterio proposto dall'Amministrazione valorizza la valutazione individuale dei dirigenti, condividono quindi la posizione dell'Amministrazione sul criterio di distribuzione dell'incentivo di produttività descritto sopra.

Il NVP chiede, per le prossime rendicontazioni degli obiettivi economici, la possibilità di creare una griglia più dettagliata in grado di segnalare maggiormente le differenziazioni in merito al raggiungimento degli obiettivi.

Si decide quindi di comunicare alla delegazione trattante dell'area della dirigenza medica che nel rispetto dell'obbligatorietà di una valutazione differenziata l'incentivo della produttività verrà distribuito a ciascun dirigente medico in base all'esatta percentuale di raggiungimento dell'obiettivo della UOC di appartenenza, come da prospetto allegato.

[Handwritten signatures]



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Centro Riabilitativo
Via Iscariota, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IV, n. 0945316159 - Cod. Fisc. 81061670157

Il presidente e i due componenti del NVP prendono atto della documentazione presentata anche durante la scorsa seduta in merito agli obiettivi aziendali di interesse regionali e ai progetti aziendali per la produttività collettiva per l'anno 2013 e ne dichiarano il completo raggiungimento, secondo le indicazioni presentate dal crono programma. Danno quindi il nulla osta all'Azienda per il pagamento del saldo produttività 2013. Si specifica che la documentazione attestante quanto riportato rimane agli atti in ogni singolo ufficio ed è a completa disposizione per ogni eventuale verifica.

Il prof. Rotondi introduce il secondo punto all'ordine del giorno "validazione delle schede di valutazione per il Collegio Tecnico". Vengono distribuite ai presenti le schede valutative esaminate durante la scorsa seduta per i dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa e per i dirigenti con incarico di direzione di struttura semplice e senza incarico di direzione di struttura. Viene poi distribuita la bozza delle due nuove schede redatte dall'UOC Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali e i referenti per la qualità aziendale.

Il presidente e i due componenti del Nucleo di Valutazione analizzano le schede proposte e suggeriscono alcune modifiche. Dopo un'attenta e lunga analisi si decide di creare tre schede differenziate:

1. per i dirigenti senza incarico di struttura e con incarico di struttura semplice;
2. per i dirigenti con incarico di struttura complessa;
3. per i dirigenti con incarico di capo dipartimento (che porterà solamente la prima area denominata "area delle competenze organizzative").

Si decide di modificare le schede di valutazione per il Collegio Tecnico e di inviarle poi tramite posta elettronica a tutti i presenti per l'approvazione definitiva nella prossima seduta.

I presenti sono d'accordo.

L'incontro si chiude alle ore 12.00.

Dott.ssa Michela Di Fant
Collaboratore amministrativo professionale
S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Il Presidente:

Prof. Paolo Rotondi

I Componenti:

Dott. Calogero Craparo

Dott. Fabrizio Damerini

Dott. Renato Malaguti

Dott. Nunzio Angelo Buccino

Dott. Claudio Candiani

Dott.ssa Franca Bonomi



Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 10 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

U.O. Gestione Risorse Economico-Finanziarie
E Controllo di Gestione

Prot. 109/14 da citare nella risposta.

Milano, 31 marzo 2014

AL NUCLEO VALUTAZIONE
S E D E

A.O. IST. ORTOPEDICO G. PINI
Prot. 2014. 0005091
01/04/2014 ore 13:42



Oggetto: stato raggiungimento obiettivo economico anno 2013 S.C. e S.S.D.

Si trasmettono la relazione, ed i relativi allegati, inerenti il raggiungimento dell'obiettivo economico dell'anno 2013 "Mantenimento dei risultati previsti a budget" assegnato alle S.C. e S.S.D.

Distinti saluti.

IL DIRIGENTE RESPONSABILE
U.O. Gest. Ec-Fin. - C. di G.
(dott.ssa Franca Bonomi)

All.: 3

Responsabile del procedimento: dott.ssa Franca Bonomi
Pratica trattata da: Donatella Zucdar

Tel.: 02.58296516 Fax: 02.58296508 e-mail: ragioneria.@gpini.it

Codice Fiscale 80064670153



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IVA 00903310139 - Cod. Fisc. 80064670153

U.O. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

**OBIETTIVO:
MANTENIMENTO DEI RISULTATI PREVISTI A BUDGET
RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA**

1.0 - PREMESSA

1.1 - PROBLEMI INFORMATICI

L'Azienda, con atto deliberativo n. 260 del 17 settembre 2009, ha affidato il servizio "Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del sistema informatico aziendale mediante servizi di supporto organizzativo, fornitura e messa in opera di software applicativo, manutenzione evolutiva, assistenza sistemistica, fornitura e manutenzione dell'Infrastruttura tecnologica nonché del relativo aggiornamento tecnologico" per il periodo 1° novembre 2009 - 31 ottobre 2014 alla società Engineering, che è diventato operativo per il Sistema Contabile Aziendale dal mese di maggio 2011. Con il passaggio al nuovo sistema informatico l'Azienda ha avuto gravi problemi per la tenuta sia della Contabilità economico-patrimoniale che della Contabilità Analitica sia per effetto del passaggio degli archivi che per problemi di funzionamento del nuovo programma.

Già negli esercizi 2011 e 2012 l'Azienda aveva evidenziato, nelle relazioni annuali per la certificazione del raggiungimento dell'obiettivo economico dei Centri di Costo sanitari, l'impossibilità di redigere i report relativi alla consuntivazione dei costi; tale problematica è perdurata anche per l'esercizio 2013. Su tale problematica sono stati redatti numerosi verbali ed inviate varie e-mail, di cui se ne allegano alcuni a titolo esemplificativo:

- verbale dell'incontro del 16 gennaio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);
- verbale dell'incontro del 30 gennaio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);



- verbale dell'incontro del 14 febbraio 2013 (S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G./S.I.A./Engineering);
- e-mail della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G. del 14 ottobre 2014;
- e-mail varie della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G. in merito a chiarimenti sui dati stipendiali CO.AN(14 -24 -25 e 28 ottobre 2013);
- e-mail del SIA del 21 febbraio 2014 indicante le principali anomalie del programma AREAS relative alla Contabilità Analitica;
- e-mail del 24 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 27 febbraio 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 07 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.;
- e-mail del 10 marzo 2014 della S.C. Gestione delle Risorse Economico-Finanziarie e C.d.G.

L'Azienda, nell'impossibilità di assegnare un Budget che comprendesse sia obiettivi di produzione che obiettivi di gestione dei fattori produttivi, ha circoscritto l'obiettivo economico all'assegnazione del valore dell'attività ambulatoriale e di ricovero (ricavo) e della sola spesa per il consumo di materiale protesico (per coloro che utilizzano tale fattore produttivo).

1.2 – CRITERI PER L'ASSEGNAZIONE DEL BUDGET

Nel richiamare le osservazioni di cui sopra si specifica che i budget sono stati assegnati tenendo conto delle risultanze dell'esercizio 2012, degli obiettivi economici assegnati all'Azienda dalla Regione Lombardia, dell'ammontare dei contratti stipulati con l'A.S.L. Milano nonché delle variazioni organizzative previste per l'anno 2013.

Si osserva che nell'esercizio 2013 vi è stato uno spostamento della produzione dai DRG ai BOCA/MAC a seguito delle nuove disposizioni regionali.

2



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico **GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

1.3 - LINEE GUIDA INTEGRATIVE REGIONALI

Nell'anno 2012, con circolare del 2 aprile 2012, prot. n. H1.2012.10639, la Regione Lombardia ha emanato nuove linee guida che hanno modificato in modo rilevante la tenuta della Contabilità Analitica ed hanno reso necessario l'apporto di importanti modifiche alla già problematica procedura software introdotta nell'anno 2011.

Le Aziende sanitarie hanno dovuto adeguare la Contabilità alle nuove linee di indirizzo regionale e, diversamente da quanto avveniva negli esercizi precedenti, la Regione ha introdotto controlli molto stringenti che comportano per l'Azienda l'inserimento di dati più dettagliati con la conseguenza che tutte le risorse umane disponibili sono state impiegate per tale adeguamento, pertanto, alle già sopra dettagliate difficoltà legate alla sostituzione del sistema informatico, si è aggiunta anche questa attività che ha comportato l'ulteriore allungamento dei tempi per la completa implementazione della Contabilità Analitica. La situazione è perdurata anche nell'anno 2013 in quanto sono state emanate altre indicazioni da parte della Regione e la software-house ha ulteriormente dovuto apportare delle modifiche ai programmi; si prevede il completamento della Contabilità Analitica nell'esercizio 2014.

2.0 - MODIFICHE ALLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

I principali cambiamenti organizzativi avvenuti nell'anno 2013 sono stati:

- attivazione del Dipartimento di Riabilitazione e Reumatologia in conformità al P.O.A. recepito con D.G.R. n. IX/4643 del 28/12/2012;
- cessazione della S.C. Trattamento delle complicanze settiche dal 18/03/2013;
- attivazione della S.S.D. Ortopedia Traumatologica per il trattamento delle Complicanze Settiche dal 01/10/2013 con attribuzione della responsabilità al dott. Antonio Pellegrini;
- attivazione della S.S.D. Chirurgia Percutanea delle Patologie del Piede dal 01/10/2013 con attribuzione delle responsabilità al dott. Riccardo Benvenuti;
- attribuzione dal 01/10/2013 della responsabilità della S.S.D. Chirurgia della Spalla e del Gomito al dott. Roberto Leo.

Sono state inoltre ridenominate le seguenti Strutture Complesse:

- U.O. Ortopedia e Traumatologia 5^a che è diventata Ortopedia e Traumatologia 3^a;
- U.O. Ortopedia e Traumatologia 6^a che è diventata Ortopedia e Traumatologia 4^a.

R 3



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310169 - Cod. Fisc. 80064670153

3.0 REVISIONE BUDGET ASSEGNATI

L'Azienda, a seguito della minore assegnazione di risorse da parte della Regione per l'anno 2013, ha dovuto ridurre i propri costi tra i quali la spesa per "area a pagamento" con la conseguenza che sono state ridotte le ore di sala operatoria e del Servizio di Radiologia.

Per effetto di tale riduzione vi è stata una conseguente diminuzione dell'attività chirurgica con minore produzione di DRG, tale situazione è stata formalizzata dalla Regione Lombardia con Decreto n. 9725 del 25 ottobre 2013 con il quale ha ridotto l'ammontare della produzione DRG rispetto all'assegnazione precedente di €. 3.298.000,00.= pari al 7,11%.

Sono stati pertanto rideterminati i Budget assegnati alle S.C. ed alle S.S.D. applicando la riduzione del 7,11%, tale riduzione è stata effettuata sia al Budget per DRG che al Budget relativo alle prestazioni ambulatoriali eseguite ai pazienti ricoverati in quanto la minore produzione chirurgica ha indotto una minore produzione delle prestazioni per ricoverati.

3.1 RISERVE DA PARTE DEI DIRIGENTI RESPONSABILI

Premesso che in sede di discussione dei budget alcuni Responsabili avevano sottoscritto lo stesso con riserva di verifica "a consuntivo" della criticità a loro parere di impedimento per il raggiungimento degli obiettivi assegnati, rappresentata dalla riduzione delle ore di SS.OO., l'Azienda ha analizzato tale "riserva" alla luce delle risultanze definitive ed ha rideterminato i budget delle seguenti strutture:

- S.C. I Divisione: D.R.G. da €. 2.053.798,00.= a €. 1.766.266,00.=;
- S.C. Chirurgia della Mano: D.R.G. da €. 1.351.550,00.= a €. 1.013.662,00.=;
- S.C. Tendinopatie Flogistiche Mano: D.R.G. da €. 67.810,00.= a €. 54.248,00.=;
- S.C. Patologia Colonna Vertebrale: D.R.G. da €. 2.229.360,00.= a €. 1.961.837,00.=;
- S.C. Reumatologia Chirurgica.: D.R.G. da €. 2.069.589,00.= a €. 1.893.674,00.=.

4.0 - SPESA PROTESICA

La spesa per l'acquisto di materiale protesico è la voce più rilevante dei costi per beni e servizi del Bilancio.



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico **GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

La scelta del materiale è del tutto dipendente dal Medico che lo utilizza, pertanto l'Azienda, al fine di contenere tale spesa, ha assegnato un budget che viene mensilmente monitorato e rendicontato ad ogni Responsabile mediante la trasmissione di tabulati indicanti:

- ⇒ il costo per tipologia d'intervento e per il tipo di materiale impiegato;
- ⇒ il costo medio per ogni tipo di materiale impiegato;
- ⇒ la comparazione tra i costi dell'anno 2013 e quello dell'anno precedente.

Come illustrato al punto 1.1 la spesa protesica è stata assegnata come unica voce dei fattori produttivi sia per la sua importanza sia perché ciò è stato possibile in quanto viene rilevata con un sistema informatico diverso da quello amministrativo-contabile.

5.0 – DETERMINAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Per la determinazione dei risultati raggiunti si sono effettuate le revisioni dei budget assegnati come precedentemente descritto al punto 3.0.

Inoltre per la determinazione della percentuale di raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto oltre che della produzione anche del rispetto del budget assegnato per la spesa protesica, considerando il delta tra budget assegnato e consumo come dato da mettere in somma/sottrazione alla produzione:

$$Pt = Pc + (Bp - Cp)$$

dove:

Pt = produzione totale considerata al fine della determinazione della percentuale di raggiungimento dell'obiettivo assegnato

Pc = produzione a consuntivo

Bp = budget spesa protesica assegnata

Cp = consumo spesa protesica.

In tal modo i risultati dei due obiettivi vengono tra loro correlati in considerazione anche del fatto che esiste una diretta proporzionalità tra la produzione assegnata e la spesa protesica.

R



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

6.0 – ANALISI DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito si elencano le S.C., le S.S.D. ed i Servizi con indicata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi economici assegnati:

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	106

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	108
S.C. 1 Divisione - prof.Mineo	112
S.C. 2 Divisione - dr.Marelli	104
S.C. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	121
S.S.D. Allungamento e fissazione est. degli arti - dr. Verdoni	100
S.C. Chirurgia articolare minivasiva - dr. Ventura	107
S.C. 3 Divisione - dr. Maggi (ex 5 Divisione)	108
S.C. 4 Divisione - prof.Mineo (ex 6 Divisione)	109
S.C. Ortopedia Pediatrica - dr. Memeo	103
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	108
S.C. Ortopedia 16 - dr. Tassi	71
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	110
S.C. Traumat.dello sport - dr. Guarino	111
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	95
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	118
S.S.D. Gestione degli innesti ossei - dr. Daolio	102
S.C. Micro Chirurgia della mano - dr. Torretta	105
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	96
S.C. Patologie della Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	101
S.S.D. Traumatologia d'Urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	99

26



**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

Polo Riabilitativo
Via Isocraa, 19 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
RIABILITAZIONE E REUMATOLOGIA Prof. Meroni	105
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr. Sinigaglia	107
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	110
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	98
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.) - dr. Viganò	99
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	105

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	103
S.C. Radiodiagnostica - dr. Gallazzi	98
S.C. Cardiologia - dr. Dall'Aglio	105
S.C. Patologia Clinica - dr. Crapanzano	105
S.S.D. Neurologia - dr. Loiero	100
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Fare	115

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr. Bernabè	109

A completamento della documentazione a consuntivo si allega il prospetto riepilogativo dei risultati a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

2
✓ 7



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrales 19 - 20126 Milano

www.gpini.it - Part. IVA 00903310169 - Cod. Fisc. 80064670153

S.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE E CONTROLLO DI GESTIONE

**CONSUNTIVAZIONE OBIETTIVO ECONOMICO DIRIGENZA
MEDICA - ANNO 2013**

LIVELLO AZIENDALE	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
AZIENDA	106

LIVELLO DIPARTIMENTALE

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
ORTOTRAUMATOLOGIA GENERALE -Dr. Marelli	108
S.C. 1 Divisione - prof.Mineo	112
S.C. 2 Divisione - dr.Marelli	104
S.C. Chirurgia Articolare del ginocchio - dr. Berruto	121
S.S.D. Allungamento e fissazione est. degli arti - dr. Verdoni	100
S.C. Chirurgia articolare minivasiva - dr. Ventura	107
S.C. 3 Divisione - dr. Maggi (ex 5 Divisione)	108
S.C. 4 Divisione - prof.Mineo (ex 6 Divisione)	109
S.C. Ortotraumatologia Pediatrica - dr. Memeo	103
S.C. C.O.R. e Risk Management - dr. Calori	108
S.C. Ortotraumatologia 16 - dr. Tassi	71
S.C. Ortopedia Correttiva - dr. Cucciniello	110
S.C. Traumat dello sport - dr. Guarino	111
S.S.I. Chirurgia Vascolare (V.A.S.) - dr. Di Luca	95
S.C. Chirurgia Oncologica - dr. Daolio	118
S.S.D. Gestione degli innesti ossei - dr. Daolio	102
S.C. Micro Chirurgia della mano - dr. Torretta	105
S.S.D. Tendinopatie Flogistiche della Mano - dr. Vignali	96
S.C. Patologie della Colonna Vertebrale - dr. Misaggi	101
S.S.D. Traumatologia d'Urgenza (S.T.U.) - dr. De Bellis	99

R



Piazza A. Cardinal Ferrari, 1
20122 Milano - Tel. 02 582961

**Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI**

Polo Riabilitativo
Via Isocrate, 19 - 20126 Milano
www.gpini.it - Part. IVA 00903310159 - Cod. Fisc. 80064670153

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
RIABILITAZIONE E REUMATOLOGIA Prof. Meroni	105
S.C. Day Hospital Reumatologia - dr. Sinigaglia	107
S.C. Reumatologia - prof. Meroni	110
S.S.D. Reumatologia dell'età evolutiva - d.ssa Gerloni	98
S.C. Reumatologia Chirurgica (C.A.R.) - dr. Viganò	99
S.C. Medicina Fisica e Riabilitazione - dr. Panella	105

DIPARTIMENTO	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
SERVIZI SANITARI DI SUPPORTO	103
S.C. Radiodiagnostica - dr. Gallazzi	98
S.C. Cardiologia - dr. Dall'Aglio	105
S.C. Patologia Clinica - dr. Crapanzano	105
S.S.D. Neurologia - dr. Loiero	100
S.S.D. Banca dell'Osso - dr.ssa Farè	115

STRUTTURA	RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO
S.S. AMBULATORIO - dr. Bernabè	109

A completamento della documentazione a consuntivo si allega il prospetto riepilogativo dei risultati a livello Aziendale, Dipartimentale e per Centro di Responsabilità.

[Handwritten signature]

TABELLA RISULTATI OBIETTIVI ECONOMICI PER RICOVERI / PRESTAZIONI AMBULATORIALI E SPESA PROTESICA ANNO 2013

TABELLA COMPARATIVA DELLE PRESTAZIONI AMBULATORIALI (RICAMAC) BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2013																				TABELLA COMPARATIVA DEI RICOVERI BUDGET / PRODUZIONE REALE ANNO 2013										TABELLA COMPARATIVA DELLA SPESA PER MATERIALE PROTETICO E SPESA PROTESICA ANNO 2013										RAGGIUNGO OBIETTIVO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
U.O.	produzione 2013 31/12/2013	B 2013	C 2013	D 2013	E 2013	F 2013	G 2013	H 2013	I 2013	L 2013	M 2013	N 2013	O 2013	P 2013	Q 2013	R 2013	S 2013	T 2013	U 2013	V 2013	W 2013	X 2013	Y 2013	Z 2013	AA 2013	AB 2013	AC 2013	AD 2013	AE 2013	AF 2013	AG 2013	AH 2013	AI 2013	AJ 2013	AK 2013	AL 2013	AM 2013	AN 2013	AO 2013	AP 2013	AQ 2013	AR 2013	AS 2013	AT 2013	AU 2013	AV 2013	AW 2013	AX 2013	AY 2013	AZ 2013	BA 2013	BB 2013	BC 2013	BD 2013	BE 2013	BF 2013	BG 2013	BH 2013	BI 2013	BJ 2013	BK 2013	BL 2013	BM 2013	BN 2013	BO 2013	BP 2013	BQ 2013	BR 2013	BS 2013	BT 2013	BU 2013	BV 2013	BW 2013	BX 2013	BY 2013	BZ 2013	CA 2013	CB 2013	CC 2013	CD 2013	CE 2013	CF 2013	CG 2013	CH 2013	CI 2013	CJ 2013	CK 2013	CL 2013	CM 2013	CN 2013	CO 2013	CP 2013	CQ 2013	CR 2013	CS 2013	CT 2013	CU 2013	CV 2013	CW 2013	CX 2013	CY 2013	CZ 2013	DA 2013	DB 2013	DC 2013	DD 2013	DE 2013	DF 2013	DG 2013	DH 2013	DI 2013	DJ 2013	DK 2013	DL 2013	DM 2013	DN 2013	DO 2013	DP 2013	DQ 2013	DR 2013	DS 2013	DT 2013	DU 2013	DV 2013	DW 2013	DX 2013	DY 2013	DZ 2013	EA 2013	EB 2013	EC 2013	ED 2013	EE 2013	EF 2013	EG 2013	EH 2013	EI 2013	EJ 2013	EK 2013	EL 2013	EM 2013	EN 2013	EO 2013	EP 2013	EQ 2013	ER 2013	ES 2013	ET 2013	EU 2013	EV 2013	EW 2013	EX 2013	EY 2013	EZ 2013	FA 2013	FB 2013	FC 2013	FD 2013	FE 2013	FF 2013	FG 2013	FH 2013	FI 2013	FJ 2013	FK 2013	FL 2013	FM 2013	FN 2013	FO 2013	FP 2013	FQ 2013	FR 2013	FS 2013	FT 2013	FU 2013	FV 2013	FW 2013	FX 2013	FY 2013	FZ 2013	GA 2013	GB 2013	GC 2013	GD 2013	GE 2013	GF 2013	GG 2013	GH 2013	GI 2013	GJ 2013	GK 2013	GL 2013	GM 2013	GN 2013	GO 2013	GP 2013	GQ 2013	GR 2013	GS 2013	GT 2013	GU 2013	GV 2013	GW 2013	GX 2013	GY 2013	GZ 2013	HA 2013	HB 2013	HC 2013	HD 2013	HE 2013	HF 2013	HG 2013	HH 2013	HI 2013	HJ 2013	HK 2013	HL 2013	HM 2013	HN 2013	HO 2013	HP 2013	HQ 2013	HR 2013	HS 2013	HT 2013	HU 2013	HV 2013	HW 2013	HX 2013	HY 2013	HZ 2013	IA 2013	IB 2013	IC 2013	ID 2013	IE 2013	IF 2013	IG 2013	IH 2013	II 2013	IJ 2013	IK 2013	IL 2013	IM 2013	IN 2013	IO 2013	IP 2013	IQ 2013	IR 2013	IS 2013	IT 2013	IU 2013	IV 2013	IW 2013	IX 2013	IY 2013	IZ 2013	JA 2013	JB 2013	JC 2013	JD 2013	JE 2013	JF 2013	JG 2013	JH 2013	JI 2013	JJ 2013	JK 2013	JL 2013	JM 2013	JN 2013	JO 2013	JP 2013	JQ 2013	JR 2013	JS 2013	JT 2013	JU 2013	JV 2013	JW 2013	JX 2013	JY 2013	JZ 2013	KA 2013	KB 2013	KC 2013	KD 2013	KE 2013	KF 2013	KG 2013	KH 2013	KI 2013	KL 2013	KM 2013	KN 2013	KO 2013	KP 2013	KQ 2013	KR 2013	KS 2013	KT 2013	KU 2013	KV 2013	KW 2013	KX 2013	KY 2013	KZ 2013	LA 2013	LB 2013	LC 2013	LD 2013	LE 2013	LF 2013	LG 2013	LH 2013	LI 2013	LJ 2013	LK 2013	LM 2013	LN 2013	LO 2013	LP 2013	LQ 2013	LR 2013	LS 2013	LT 2013	LU 2013	LV 2013	LW 2013	LX 2013	LY 2013	LZ 2013	MA 2013	MB 2013	MC 2013	MD 2013	ME 2013	MF 2013	MG 2013	MH 2013	MI 2013	MJ 2013	MK 2013	ML 2013	MM 2013	MN 2013	MO 2013	MP 2013	MQ 2013	MR 2013	MS 2013	MT 2013	MU 2013	MV 2013	MW 2013	MX 2013	MY 2013	MZ 2013	NA 2013	NB 2013	NC 2013	ND 2013	NE 2013	NF 2013	NG 2013	NH 2013	NI 2013	NJ 2013	NK 2013	NL 2013	NM 2013	NO 2013	NP 2013	NQ 2013	NR 2013	NS 2013	NT 2013	NU 2013	NV 2013	NW 2013	NX 2013	NY 2013	NZ 2013	OA 2013	OB 2013	OC 2013	OD 2013	OE 2013	OF 2013	OG 2013	OH 2013	OI 2013	OJ 2013	OK 2013	OL 2013	OM 2013	ON 2013	OO 2013	OP 2013	OQ 2013	OR 2013	OS 2013	OT 2013	OU 2013	OV 2013	OW 2013	OX 2013	OY 2013	OZ 2013	PA 2013	PB 2013	PC 2013	PD 2013	PE 2013	PF 2013	PG 2013	PH 2013	PI 2013	PJ 2013	PK 2013	PL 2013	PM 2013	PN 2013	PO 2013	PP 2013	PQ 2013	PR 2013	PS 2013	PT 2013	PU 2013	PV 2013	PW 2013	PX 2013	PY 2013	PZ 2013	QA 2013	QB 2013	QC 2013	QD 2013	QE 2013	QF 2013	QG 2013	QH 2013	QI 2013	QJ 2013	QK 2013	QL 2013	QM 2013	QN 2013	QO 2013	QP 2013	QQ 2013	QR 2013	QS 2013	QT 2013	QU 2013	QV 2013	QW 2013	QX 2013	QY 2013	QZ 2013	RA 2013	RB 2013	RC 2013	RD 2013	RE 2013	RF 2013	RG 2013	RH 2013	RI 2013	RJ 2013	RK 2013	RL 2013	RM 2013	RN 2013	RO 2013	RP 2013	RQ 2013	RR 2013	RS 2013	RT 2013	RU 2013	RV 2013	RW 2013	RX 2013	RY 2013	RZ 2013	SA 2013	SB 2013	SC 2013	SD 2013	SE 2013	SF 2013	SG 2013	SH 2013	SI 2013	SJ 2013	SK 2013	SL 2013	SM 2013	SN 2013	SO 2013	SP 2013	SQ 2013	SR 2013	SS 2013	ST 2013	SU 2013	SV 2013	SW 2013	SX 2013	SY 2013	SZ 2013	TA 2013	TB 2013	TC 2013	TD 2013	TE 2013	TF 2013	TG 2013	TH 2013	TI 2013	TJ 2013	TK 2013	TL 2013	TM 2013	TN 2013	TO 2013	TP 2013	TQ 2013	TR 2013	TS 2013	TT 2013	TU 2013	TV 2013	TW 2013	TX 2013	TY 2013	TZ 2013	UA 2013	UB 2013	UC 2013	UD 2013	UE 2013	UF 2013	UG 2013	UH 2013	UI 2013	UJ 2013	UK 2013	UL 2013	UM 2013	UN 2013	UO 2013	UP 2013	UQ 2013	UR 2013	US 2013	UT 2013	UU 2013	UV 2013	UW 2013	UX 2013	UY 2013	UZ 2013	VA 2013	VB 2013	VC 2013	VD 2013	VE 2013	VF 2013	VG 2013	VH 2013	VI 2013	VJ 2013	VK 2013	VL 2013	VM 2013	VN 2013	VO 2013	VP 2013	VQ 2013	VR 2013	VS 2013	VT 2013	VU 2013	VV 2013	VX 2013	VY 2013	VZ 2013	WA 2013	WB 2013	WC 2013	WD 2013	WE 2013	WF 2013	WG 2013	WH 2013	WI 2013	WJ 2013	WK 2013	WL 2013	WM 2013	WN 2013	WO 2013	WP 2013	WQ 2013	WR 2013	WS 2013	WT 2013	WU 2013	WV 2013	WX 2013	WY 2013	WZ 2013	XA 2013	XB 2013	XC 2013	XD 2013	XE 2013	XF 2013	XG 2013	XH 2013	XI 2013	XJ 2013	XK 2013	XL 2013	XM 2013	XN 2013	XO 2013	XP 2013	XQ 2013	XR 2013	XS 2013	XT 2013	XU 2013	XV 2013	XW 2013	XX 2013	XY 2013	XZ 2013	YA 2013	YB 2013	YC 2013	YD 2013	YE 2013	YF 2013	YG 2013	YH 2013	YI 2013	YJ 2013	YK 2013	YL 2013	YM 2013	YN 2013	YO 2013	YP 2013	YQ 2013	YR 2013	YS 2013	YT 2013	YU 2013	YV 2013	YW 2013	YX 2013	YZ 2013	ZA 2013	ZB 2013	ZC 2013	ZD 2013	ZE 2013	ZF 2013	ZG 2013	ZH 2013	ZI 2013	ZJ 2013	ZK 2013	ZL 2013	ZM 2013	ZN 2013	ZO 2013	ZP 2013	ZQ 2013	ZR 2013	ZS 2013	ZT 2013	ZU 2013	ZV 2013	ZW 2013	ZX 2013	ZY 2013	ZZ 2013