



Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n.	52	Del 5 FEB. 2014	50/2012
------------------	----	-----------------	---------

**Oggetto: Approvazione spesa per materiale protesico e accessorio nonché strumentario in conto deposito – periodo settembre/dicembre 2013 e anno 2014**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Premesso**

- che, con deliberazione n. 455 del 31.12.2012, la Direzione Aziendale ha, tra l'altro, previsto ed approvato una spesa complessiva per la fornitura di materiale protesico e accessorio nonché strumentario in conto deposito presunta di €. 8.000.000,00 incluso IVA per l'anno 2013;
- che, con deliberazione n. 71 del 25.2.2013, la Direzione Aziendale, in attesa di aggiudicazione dell'Accordo Quadro, ha determinato in merito all'affidamento in parola nei confronti degli attuali operatori economici confermando gli impegni già assunti con deliberazione n. 455 del 31.12.2012 per la spesa complessiva presunta di € 8.000.000,00 incluso IVA per l'anno 2013;
- che, con deliberazione n. 317 del 13.8.2013, in esito all'espletamento della procedura aperta di cui sopra, la Direzione Aziendale ha approvato la graduatoria di merito degli operatori economici idonei ad approvvigionare la Sala Operatoria del materiale protesico e accessorio nonché strumentario in conto deposito confermando l'onere già assunto sui conti economici 500.050.00010 "materiale protesico", 500.050.00020 "materiale osteosintesi", 500.050.00030 "materiale vario per protesi" e dando mandato alla S.C. Gestione Risorse Economico Finanziarie di imputare la relativa spesa per l'importo annuo di € 4.635.290,00 incluso IVA corrispondente all'importo complessivo di € 18.541.160,00 incluso IVA per un periodo di 48 mesi dalla data di decorrenza dei contratti ( 1.1.2014 – 31.12.2017).

**Tenuto conto** che si era reso necessario aumentare la produttività chirurgica sia per rispondere alle richieste di ricovero chirurgico avanzate dalle Unità Operative sia per il rispetto dei tempi di attesa stabiliti dalla Regione Lombardia per gli interventi di sostituzioni protesiche e sul ginocchio oltre che per il rispetto del contratto stipulato con la ASL Milano per l'attività di ricovero l'Azienda dal 9 settembre 2013 ha riorganizzato, ampliandola, l'attività di Sala Operatoria;



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	52	Del - 5 FEB. 2014	50/2012
------------------	----	-------------------	---------

**Dato Atto**, pertanto, che con deliberazione n. 361 del 3.10.2013 allegata quale parte sostanziale del presente provvedimento (**all. 1**), la Direzione Aziendale sotto la diretta responsabilità della Direzione Sanitaria ha ritenuto di usufruire di prestazioni chirurgiche aggiuntive garantendo, in ogni caso, preliminarmente i volumi di attività ordinariamente dovuti nelle ore di lavoro istituzionali rese dal personale medico e del comparto delle Sale Operatorie allo scopo di implementare l'attività e di poter raggiungere gli obiettivi di produttività sottoscritti con l'ASL Milano;

**Considerato** che l'implementazione delle prestazioni ha implicato un maggior utilizzo di materiale protesico e accessorio per un'importo pari a € 1.550.000,00 incluso IVA;

**Tenuto conto** che, con la deliberazione citata in premessa n. 455 del 31.12.2012, veniva approvata una spesa complessiva di € 8.000.000,00 incluso IVA in quanto non prevista l'implementazione delle attività di Sala Operatoria e, pertanto, insufficiente a coprire per l'anno 2013 le forniture aggiuntive di materiale protesico ed accessorio;

**Acquisito** il visto contabile della S.C. Gestione Risorse Economiche e finanziarie per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

**Visti** i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3bis del D.Lgs. 502/92 s.m.i.;

**DELIBERA**

per le motivazioni di cui in premessa:

- di approvare la maggiore spesa di € 1.550.000,00 incluso IVA per la fornitura di materiale protesico, di osteosintesi ed accessorio in c/deposito in riferimento al periodo 9 settembre 2013 – 31 dicembre 2013;
- di approvare la spesa di € 3.764.710,00 incluso IVA per le esigenze della Sala Operatoria per l'anno 2014 ai fini dell'acquisizione di dispositivi medici quali: lame monouso, materiale vario, osteosintesi, strumentario nonché sistemi protesici per protesi custom made e da revisione affidando le forniture agli attuali operatori economici;
- di confermare l'impegno di spesa per € 4.635.290,00 incluso IVA per l'anno 2014 già approvato con Deliberazione n. 317 del 13.8.2013 ;



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n.	52	Del- 5 FEB. 2014	50/2012
------------------	----	------------------	---------

- di dare, altresì, mandato, alla SC Gestione degli Approvvigionamenti e dei Servizi Economici di liquidare le fatture, acquisendo i CIG per operatore economico sulla base della normativa vigente, per conto della Direzione Sanitaria e del Dipartimento di Ortopedia Generale e Chirurgie ortopediche Specialistiche preposte al coordinamento delle attività di Sala Operatoria e alla vigilanza sulle stesse;
- di dare pubblicità al presente argomento (come indicato nell'oggetto della deliberazione) sul sito internet aziendale nell'ambito dei dati della sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi del D. Lgs. 33/2013;
- di dichiarare il presente provvedimento non soggetto a controllo preventivo, ai sensi dell'art. 18, comma 7, della L.R. n. 33/2009;
- di disporre la pubblicazione della presente deliberazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva, ai sensi dell'art. 18 comma 9 della L.R. n. 33/2009.

IL DIRETTORE GENERALE

(dott. Amedeo Tropicano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(dott. Renato Malaguti)

DIRETTORE SANITARIO

(dott. Nunzio A. Buccino)

La Direzione Sanitaria attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.



*Azienda Ospedaliera*  
**Istituto Ortopedico**  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n.	52	Del 5 FEB. 2014	50/2012
------------------	----	-----------------	---------

**RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo Pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li 5 FEB. 2014.

S.C. AFFARI GENERALI E

LEGALI

L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO

(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 11 (undici) pagine, di cui n.7 (sette) pagine di allegati parte integrante.



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. 361	del - 3 OTT. 2013	Atti 50/2012
----------------------	-------------------	--------------

**Oggetto: Implementazione dell'attività delle sale operatorie per il periodo 9 settembre 2013 – 31 dicembre 2013**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Premesso che** al fine di aumentare la produttività chirurgica, proporzionata alla richieste di ricovero chirurgico avanzato dalle U.O., l'Azienda organizza fino a 16 sale operatorie giornaliere;

che questa organizzazione dovrebbe permettere che le liste di attesa degli interventi chirurgici rispettino i tempi che l'organo Regionale ha stabilito in merito agli interventi di sostituzioni protesiche e di interventi sul ginocchio, nonché di attuare in modo celere gli interventi previsti in regime di Day Surgery e di bassa intensità (BOCA), di recente introduzione nella sanità lombarda;

**premessso**, inoltre, che le proiezioni al 31.12.2013 dei ricavi aziendali evidenziano la necessità di implementare l'attività della sala operatoria;

**considerato** che le risorse attuali dell'Azienda garantiscono fino a 13 sedute giornaliere e che, per rispondere alle esigenze, sono necessarie ulteriori 10/15 sedute settimanali, eventualmente da effettuare in sedute supplementari;

**ritenuta**, pertanto, la necessità di usufruire delle prestazioni, aggiuntive a quelle istituzionali, rese dal personale medico e del comparto delle Sale Operatorie allo scopo di implementare l'attività onde poter raggiungere gli obiettivi di produttività prefissati;

visto il CCNL personale medico-veterinario del 8.6.2000 art. 55, comma 2 che recita:

"2. Si considerano prestazioni erogate nel regime di cui alla lettera d) del comma 1 anche le prestazioni richieste, in via eccezionale e temporanea, ad integrazione dell'attività istituzionale, dalle aziende ai propri dirigenti allo scopo di ridurre le liste di attesa o di acquisire prestazioni aggiuntive, soprattutto in presenza di carenza di organico ed impossibilità anche momentanea di coprire i relativi posti con personale in possesso dei requisiti di legge, in accordo con le équipes interessate e nel rispetto delle direttive regionali in materia.";



Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n.	361	del	- 3 OTT. 2013	Atti 50/2012
------------------	-----	-----	---------------	--------------

visto il medesimo art. 55, comma 1, lettera d):

“1. L’esercizio dell’attività libero professionale avviene al di fuori dell’impegno di servizio e si può svolgere nelle seguenti forme:

- a) omissis
- b) omissis
- c) omissis
- d) partecipazione ai proventi di attività professionali, a pagamento richieste da terzi (utenti singoli, associati, aziende o enti) all’azienda anche al fine di consentire la riduzione dei tempi di attesa, secondo programmi predisposti dall’azienda stessa, d’intesa con le équipes dei servizi interessati.”

**considerato** che è indispensabile ricorrere alla stipulazione dell’accordo con il personale medico e del comparto delle Sale Operatorie per lo svolgimento delle prestazioni aggiuntive di cui sopra;

**valutato** che per i compensi da erogarsi per le prestazioni aggiuntive può essere messa a disposizione la somma di € 200.000,00 lordi, per il periodo 9 settembre 2013 – 31 dicembre 2013;

**determinato**, conseguentemente a quanto sopra, di fissare ad un massimo di € 200.000,00 l’importo totale dei compensi da riconoscere al personale medico e del comparto della sala operatoria per le prestazioni aggiuntive;

**individuate** le seguenti modalità di svolgimento delle prestazioni aggiuntive:

- a. l’Azienda finanzia, per il periodo dal 9 settembre 2013 al 31 dicembre 2013, delle sedute operatorie suppletive giornaliere per interventi di sostituzione protesica anca e ginocchio, di regola numero di 10 sedute settimanali, in turno antimeridiano;
- b. sono da garantirsi in ogni caso preliminarmente i volumi di attività ordinariamente dovuti nelle ore di lavoro istituzionali;
- c. le sedute operatorie suppletive, che saranno necessariamente programmate settimanalmente dalla Direzione Sanitaria, devono consistere nell’esecuzione di almeno due interventi di impianto/sostituzione protesica (anca e/o ginocchio) o di interventi equivalenti per ricavo. La Direzione Sanitaria garantisce che ogni seduta supplementare produca un ricavo pari ad almeno due interventi di impianto/sostituzione protesica (anca e/o ginocchio);
- d. nel caso di previsione di intervento con un solo impianto/sostituzione, è compito della Direzione Sanitaria garantire che la seduta preveda comunque interventi con ricavo non inferiore a quello sopra;
- e. gli interventi sono comprensivi dei tempi perioperatori;
- f. sarà garantito con le medesime modalità il necessario supporto di refertazione radiologica;



Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n. 361	del 3 OTT. 2013	Atti 50/2012
----------------------	-----------------	--------------

- g. l'orario istituzionale di 38 ore settimanali resta fermo e gli interventi suppletivi sono effettuati al di fuori di questo orario;
- h. le sedute suppletive verranno remunerate con voce specifica nello stipendio;
- i. la partecipazione del personale medico e del comparto agli interventi suppletivi è volontaria;
- j. il numero delle sedute suppletive effettuate, con i nominativi del personale medico e del comparto che hanno provveduto a coprire l'attività supplementare, verrà comunicato mensilmente, (previo avvallo della Direzione Sanitaria e del Direttore della U.O. di Anestesia) alla U.O. Gestione delle Risorse Economico - finanziarie e controllo di gestione che, dopo averlo verificato, lo trasmette alla UOC Gestione delle Risorse Umane e Relazioni sindacali che provvederà a inserire nella busta paga del mese successivo i rispettivi compensi;
- k. la Direzione Medica di Presidio provvederà a vigilare affinché l'attività sia svolta secondo quanto sopra. La vigilanza consiste in incontri fra un rappresentante dei chirurghi, un rappresentante degli anestesisti, un rappresentante della Direzione Sanitaria ed un rappresentante della Direzione Amministrativa;

**ritenuto:**

- di delegare in via esclusiva al Direttore Sanitario ed al Direttore Amministrativo ogni responsabilità in merito all'erogazione dei compensi tenendo fermo che il totale dei compensi erogati nel periodo 9.9.2013 - 31.12.2013 non può superare l'importo di € 200.000,00 totali lordi;
- di delegare al Direttore Sanitario, di concerto con il Direttore Amministrativo ed il Direttore della UOC Gestione delle Risorse Economico finanziarie e Controllo di gestione la responsabilità di vigilare e verificare se l'attività svolta nelle sedute suppletive ha un effettivo riscontro positivo nei ricavi dell'Azienda; detta verifica deve essere fatta almeno mensilmente in modo che si possano valutare, in tempo reale, i risultati ed identificare i benefici prodotti dall'attività conseguente all'attivazione dell'area a pagamento;
- di delegare in via esclusiva al Direttore Sanitario ed al Direttore Amministrativo la definizione della trattativa con il personale interessato secondo i parametri detti sopra e prevedendo espressamente che l'implementazione delle attività della sala operatoria sarà interrotta anche prima della scadenza nel caso che dalla vigilanza e dai controlli detti sopra non emerga un effettivo riscontro positivo nei ricavi dell'Azienda;



Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n.

361

del

- 3 OTT. 2013

Atti 50/2012

**acquisito** il visto contabile della s.c. Gestione Risorse Economiche e finanziarie per la copertura economica degli oneri derivanti dal presente provvedimento;

**visti** i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario, ai sensi degli artt. 3 e 3 bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.;

**delibera**

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. per il periodo 9.9.2013 – 31.12.2013, di avvalersi delle prestazioni, aggiuntive a quelle istituzionali, rese dal personale medico e del comparto delle Sale Operatorie allo scopo di implementare l'attività di sala operatoria onde poter raggiungere gli obiettivi di produttività prefissati;
2. di individuare le seguenti modalità di svolgimento delle prestazioni aggiuntive:
  - a) l'Azienda finanzia, per il periodo dal 9 settembre 2013 al 31 dicembre 2013, delle sedute operatorie suppletive giornaliere per interventi di sostituzione protesica anca e ginocchio, di regola numero di 10 sedute settimanali, in turno antimeridiano;
  - b) sono da garantirsi in ogni caso preliminarmente i volumi di attività ordinariamente dovuti nelle ore di lavoro istituzionali;
  - c) le sedute operatorie suppletive, che saranno necessariamente programmate settimanalmente dalla Direzione Sanitaria, devono consistere nell'esecuzione di almeno due interventi di impianto/sostituzione protesica (anca e/o ginocchio) o di interventi equivalenti per ricavo. La Direzione Sanitaria garantisce che ogni seduta supplementare produca un ricavo pari ad almeno due interventi di impianto/sostituzione protesica (anca e/o ginocchio);
  - d) nel caso di previsione di intervento con un solo impianto/sostituzione, è compito della Direzione Sanitaria garantire che la seduta preveda comunque interventi con ricavo non inferiore a quello sopra;
  - e) gli interventi sono comprensivi dei tempi perioperatori;
  - f) sarà garantito con le medesime modalità il necessario supporto di refertazione radiologica;
  - g) l'orario istituzionale di 38 ore settimanali resta fermo e gli interventi suppletivi sono effettuati al di fuori di questo orario;



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. <b>361</b>	del <b>3 OTT. 2013</b>	Atti <b>50/2012</b>
-----------------------------	------------------------	---------------------

- h) le sedute suppletive verranno remunerate con voce specifica nello stipendio;
- i) la partecipazione del personale medico e del comparto agli interventi suppletivi è volontaria;
- j) il numero delle sedute suppletive effettuate, con i nominativi del personale medico e del comparto che hanno provveduto a coprire l'attività supplementare, verrà comunicato mensilmente, (previo avvallo della Direzione Sanitaria e del Direttore della U.O. di Anestesia) alla U.O. Gestione delle Risorse Economico – finanziarie e controllo di gestione che, dopo averlo verificato, lo trasmette alla UOC Gestione delle Risorse Umane e Relazioni sindacali che provvederà a inserire nella busta paga del mese successivo i rispettivi compensi;
- k) la Direzione Medica di Presidio provvederà a vigilare affinché l'attività sia svolta secondo quanto sopra. La vigilanza consiste in incontri fra un rappresentante dei chirurghi, un rappresentante degli anestesisti, un rappresentante della Direzione Sanitaria ed un rappresentante della Direzione Amministrativa;

**3. di disporre inoltre:**

- a) di delegare in via esclusiva al Direttore Sanitario ed al Direttore Amministrativo ogni responsabilità in merito all'erogazione dei compensi tenendo fermo che il totale dei compensi erogati nel periodo 9.9.2013 – 31.12.2013 non può superare l'importo di € 200.000,00 totali lordi;
- b) di delegare al Direttore Sanitario, di concerto con il Direttore Amministrativo ed il Direttore della UOC Gestione delle Risorse Economico finanziarie e Controllo di gestione la responsabilità di vigilare e verificare se l'attività svolta nelle sedute suppletive ha un effettivo riscontro positivo nei ricavi dell'Azienda; detta verifica deve essere fatta almeno mensilmente in modo che si possano valutare, in tempo reale, i risultati ed identificare i benefici prodotti dall'attività conseguente all'attivazione dell'area a pagamento;
- c) di delegare in via esclusiva al Direttore Sanitario ed al Direttore Amministrativo la definizione della trattativa con il personale interessato secondo i parametri detti sopra e prevedendo espressamente che l'implementazione delle attività della sala operatoria sarà interrotta anche prima della scadenza nel caso che dalla vigilanza e dai controlli detti sopra non emerga un effettivo riscontro positivo nei ricavi dell'Azienda.

**4. di imputare la spesa derivante dal presente provvedimento, pari ad un massimo € 200.000,00 lordi, nei conti economici del Bilancio 2013 – 510.045.00005 "Area a pagamento personale medico" e 510.045.00001 "Area a pagamento comparto sanitario";**



Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
**GAETANO PINI**

Deliberazione n.	361	del - 3 OTT. 2013	Atti 50/2012
------------------	-----	-------------------	--------------

5. di dichiarare il presente atto non soggetto a controllo preventivo (art. 18, comma 7, L.R. n. 33/2009);

6. di disporre la pubblicazione della presente deliberazione, dando atto che la stessa è immediatamente esecutiva (art. 18, comma 9, L.R. n. 33/2009).

IL DIRETTORE GENERALE  
(dott. Amedeo S. Tropiano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL  
DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(dott. Renato Malaguti)

DIRETTORE SANITARIO  
(dott. Nunzio A. Buccino)

S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento.

Responsabile del Procedimento: dott. Claudio Candiani



**Azienda Ospedaliera  
Istituto Ortopedico  
GAETANO PINI**

Deliberazione n. 361	del - 3 OTT. 2013	Atti 50/2012
----------------------	----------------------	--------------

**RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'Albo online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi.

Milano, li ...-3...OTT...2013

V.O. AFFARI GENERALI E LEGALI  
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO  
(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 7(sette) facciate compresa la presente.

[www.Albopretorionline.it](http://www.Albopretorionline.it) 05/02/14