



Comune di
Crema

RELAZIONE TECNICA AL CONTO DI BILANCIO 2014



Comune di Crema
RELAZIONE TECNICA AL CONTO DI BILANCIO 2014 (D.LGS.77/95)

INDICE DEGLI ARGOMENTI TRATTATI

	Pag.
Conto del bilancio e conto del patrimonio 2014	
Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo	1
Considerazioni generali	2
Risultato di amministrazione 2014	3
Risultato di amministrazione nel quinquennio 2010-2014	4
Risultato gestione di competenza 2014	5
Gestione della competenza nel quinquennio 2010-2014	6
Gestione dei residui nel quinquennio 2010-2014	7
Conto del patrimonio 2014	8
Gestione del patrimonio nel biennio 2013-2014	9
 Gestione della competenza 2014	
Bilancio suddiviso nelle componenti	11
Bilancio corrente: considerazioni generali	12
Bilancio corrente	13
Bilancio investimenti: considerazioni generali	14
Bilancio investimenti	15
Movimenti di fondi	16
Servizi per conto di terzi	17
 Indicatori finanziari 2014	
Contenuto degli indicatori	18
Andamento indicatori: sintesi	23
Andamento indicatori: analisi	
1. Grado di autonomia finanziaria	24
2. Grado di autonomia tributaria	25
3. Grado di dipendenza erariale	26
4. Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate proprie	27
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	28
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	29
7. Pressione tributaria pro capite	30
8. Trasferimenti erariali pro capite	31
9. Grado di rigidità strutturale	32
10. Grado di rigidità per costo personale	33
11. Grado di rigidità per indebitamento	34
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	35
13. Rigidità strutturale pro capite	36
14. Costo del personale pro capite	37
15. Indebitamento pro capite	38
16. Incidenza del costo personale sulla spesa corrente	39
17. Costo medio del personale	40
18. Propensione all'investimento	41
19. Investimenti pro capite	42
20. Abitanti per dipendente	43
21. Risorse gestite per dipendente	44
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	45
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	46
24. Trasferimenti correnti pro capite	47
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	48
 Andamento delle entrate nel quinquennio 2010 - 2014	
Riepilogo entrate per titoli	49
Riepilogo entrate 2010-2014	50
Entrate tributarie	51

Entrate tributarie 2010-2014	52
Trasferimenti correnti	53
Trasferimenti correnti 2010-2014	55
Entrate extratributarie	56
Entrate extratributarie 2010-2014	57
Trasferimenti c/capitale	58
Trasferimenti c/capitale 2010-2014	59
Accensione di prestiti	60
Accensione di prestiti 2010-2014	61
Andamento delle uscite nel quinquennio 2010 - 2014	
Riepilogo uscite per titoli	62
Riepilogo uscite 2010-2014	63
Spese correnti	64
Spese correnti 2010-2014	65
Spese in conto capitale	66
Spese in conto capitale 2010-2014	67
Rimborso di prestiti	68
Rimborso di prestiti 2010-2014	69
Principali scelte di gestione 2014	
Dinamica del personale	70
Personale 2010-2014	71
Livello di indebitamento	72
Dinamica dell'indebitamento 2010-2014	73
Indebitamento globale 2010-2014	74
Avanzo o disavanzo applicato	75
Avanzo e disavanzo 2010-2014	76
Servizi erogati nel 2014	
Considerazioni generali	77
Servizi a domanda individuale	
Premessa	78
Entrate	79
Uscite	80
Risultato	81

Conto del bilancio e conto del patrimonio Introduzione all'analisi dei dati di consuntivo

Ogni organizzazione economica *individua* i propri obiettivi primari, *pianifica* il reperimento delle risorse necessarie e *destina* i mezzi disponibili per realizzare quanto programmato. Il comune, in quanto azienda erogatrice di servizi a beneficio della collettività, non fa eccezione a questa regola. La programmazione iniziale degli interventi, decisa con l'approvazione del bilancio di previsione, indica le finalità dell'amministrazione, il grado di priorità nelle scelte, precisa l'entità delle risorse da movimentare ed infine specifica la destinazione delle stesse al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

L'approvazione del rendiconto, e con essa la stesura ufficiale del conto di bilancio e del conto del patrimonio, diventa il momento più adatto per verificare quanto, di tutto questo, è stato poi effettivamente realizzato. Questa analisi, pertanto, viene orientata in una direzione ben precisa, che tende a misurare la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti. È in questa occasione che il consiglio, la giunta e i responsabili dei servizi, verificano i risultati complessivamente ottenuti dall'organizzazione comunale. Partendo proprio da queste considerazioni, l'ordinamento finanziario e contabile prevede che *"il conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni (...)"* (D.Lgs.267/2000, art.228/1).

Mentre nel corso dell'esercizio le scelte operate da ogni amministrazione tendono ad interessare solo singoli aspetti della complessa attività del comune, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, prima, e del rendiconto di fine gestione, poi, la discussione si estende fino a ricomprendere valutazioni di natura e contenuto più generale. Non è più il singolo elemento che conta ma il *risultato complessivamente ottenuto* nell'anno finanziario appena concluso.

Il legislatore, molto sensibile a queste esigenze, ha introdotto l'obbligo di accludere ai conti finanziari ed economici di fine esercizio, che continuano a mantenere una connotazione prevalentemente numerica, anche un documento ufficiale dal contenuto prettamente espositivo. Ne consegue che *"al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti"* (D.Lgs.267/00, art.151/6).

Questa Relazione al conto del bilancio, pertanto, si propone di esporre i dati più significativi dell'attività dell'ente riportando sia le risultanze finali di questo esercizio che l'andamento dei dati finanziari registrato nell'ultimo quinquennio. Allo stesso tempo, l'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale ed indebitamento) e del risultato conseguito nella attività indirizzate verso la collettività (servizi istituzionali, a domanda individuale e di carattere economico) consente di esprimere talune efficaci valutazioni sui *"risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti"*.

Con tali premesse, l'analisi proposta si svilupperà in successivi passi per seguire una logica espositiva che andrà ad interessare, in sequenza:

- I risultati registrati nel *Conto del bilancio e Conto del patrimonio*, mettendo in luce l'avanzo o il disavanzo conseguito (competenza e residui) e l'andamento della gestione economico/patrimoniale (variazione del patrimonio);
- I dati che si riferiscono alla sola *Gestione della competenza*, soffermando l'attenzione sui risultati conseguiti dalla gestione corrente, dagli investimenti, dai movimenti di fondi e dai servizi per conto di terzi;
- L'esposizione di un sistema articolato di *Indicatori finanziari*, ottenuto dal rapporto di dati esclusivamente finanziari, o dal rapporto tra dati finanziari e valori demografici;
- L'analisi dell'*Andamento delle entrate nel quinquennio*, raggruppate a livello di categoria;
- L'analisi dell'*Andamento delle uscite nel quinquennio*, raggruppate a livello di funzione;
- I riflessi prodotti sugli equilibri di bilancio da alcune delle *Principali scelte di gestione*, come la dinamica del personale, il livello di indebitamento e l'applicazione dell'avanzo o il ripiano dell'eventuale disavanzo;
- Il bilancio dei *Servizi erogati* dal comune, sotto forma di servizi a domanda individuale, istituzionali, o produttivi.

La notevole mole di informazioni contenute in questo documento, ma soprattutto la semplicità nell'esposizione degli argomenti trattati, aiuterà gli amministratori, i responsabili dei servizi e in generale tutti i cittadini, a comprendere le complesse dinamiche finanziarie che regolano le scelte operative del comune, e questo sia nel versante delle entrate che in quello delle uscite.

La *Relazione tecnica al conto di bilancio*, infatti, è lo strumento ideale per rileggere in chiave comprensibile il contesto tecnico/finanziario all'interno del quale viene promossa e poi si sviluppa l'attività dell'ente, sempre rivolta a soddisfare le legittime aspettative dell'intera collettività, come quelle del singolo cittadino/utente. La richiesta di maggiori risorse operata direttamente in ambito territoriale, che è anche il frutto di un aumentato grado di indipendenza finanziaria del comune, comporta il dovere morale per l'Amministrazione di accrescere il grado di trasparenza nella lettura dei fatti di gestione. Ed il rendiconto finale di esercizio, è proprio il momento adatto per sviluppare questo tipo di analisi.

Conto del bilancio e conto del patrimonio Considerazioni di carattere generale

Il complesso e articolato processo di amministrazione, proprio di un moderno ente locale, si compone di continui interventi connessi con l'adozione di scelte mirate e con la successiva messa in atto di comportamenti ritenuti idonei a raggiungere i fini prestabiliti. Amministrare una realtà locale, infatti, significa gestire tutte le risorse umane, finanziarie e tecnologiche a disposizione, per raggiungere *prefissati obiettivi* di natura politica e sociale.

La gestione di questi mezzi è preceduta dalla fase in cui si individuano le scelte programmatiche, dato che sono proprio queste le decisioni che dirigeranno l'attività dell'ente nel successivo esercizio. Competente ad adottare gli indirizzi di carattere generale, approvando nello stesso momento la distribuzione delle corrispondenti risorse, è il massimo organismo di partecipazione politica dell'ente, e cioè il Consiglio comunale, i cui membri sono eletti direttamente dai cittadini. La programmazione di tipo politico, infatti, precede quella ad indirizzo operativo che è delegata, per quanto riguarda l'individuazione delle direttive operative, alla Giunta comunale, mentre l'attività concreta di gestione è di stretta competenza dell'apparato tecnico.

È proprio per garantire la necessaria coerenza delle direttive operative con la programmazione generale di tipo politico che *"il consiglio è l'organo di indirizzo e di controllo politico e amministrativo. Il consiglio ha competenza limitatamente ai seguenti atti fondamentali: statuti dell'ente e delle aziende speciali (..), programmi, relazioni previsionali e programmatiche, piani finanziari, programmi triennali e elenco annuale dei lavori pubblici, bilanci annuali e pluriennali (..)"* (D.Lgs.267/00, art.42/1-2).

Per esercitare in pieno le prerogative connesse con la pianificazione dell'attività dell'ente, la fase di programmazione è collocata in un preciso momento temporale che precede l'inizio dell'esercizio, ed è per questo motivo che *"gli enti locali deliberano entro il 31 dicembre il bilancio di previsione per l'anno successivo"* (D.Lgs.267/00, art.151/1). Una volta superato questo importante adempimento, tutto si trasferisce alla gestione quotidiana delle risorse di parte corrente e investimento, il cui esito finale - e cioè la verifica sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti ad inizio esercizio - viene misurato e poi valutato ad esercizio terminato. Anche le conclusioni di natura prettamente finanziaria si delineano solo a rendiconto, quando il bilancio del comune potrà mostrare un risultato di amministrazione che sarà in attivo (Avanzo) o in passivo (Disavanzo).

Partendo da questa premessa, l'avanzo o il disavanzo rilevato a fine esercizio è composto dai risultati rispettivamente conseguiti dalla gestione della *competenza* e da quella dei *residui*. Le origini e le caratteristiche di questi saldi contabili sono diverse. Il risultato della gestione di competenza (parte corrente ed investimenti), ad esempio, fornisce un ottimo parametro per valutare la capacità dell'ente di utilizzare le risorse che si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio (accertamenti). Il risultato della gestione dei residui, invece, offre utili informazioni sull'esito delle registrazioni contabili effettuate in anni precedenti, il cui esito finale era stato però rinviato agli esercizi successivi (residui attivi e passivi da riportare). Gli spunti riflessivi che si possono trarre dall'analisi dei dati finanziari sono molti.

I successivi capitoli, tramite l'analisi del quadro riassuntivo della gestione finanziaria, metteranno in evidenza il risultato di amministrazione rispettivamente prodotto dalla gestione della competenza e da quella dei residui (avanzo, disavanzo, pareggio), fornendo quindi una visione molto sintetica dei saldi finali del conto del bilancio (rendiconto dell'attività finanziaria). L'analisi prenderà poi in considerazione i risultati conseguiti a livello patrimoniale, dando quindi una seconda chiave di lettura di quanto si è verificato nel corso dell'esercizio. Si tratterà, in altri termini, di porre l'attenzione sui riflessi che l'attività finanziaria ha avuto nel campo dell'accumulo della ricchezza comunale, sotto forma di variazione nella consistenza dell'attivo e del passivo patrimoniale (rendiconto dell'attività economico/patrimoniale).

L'accostamento tra le due diverse angolature, quella classica finanziaria e quella di origine patrimoniale, permette al lettore di disporre di un quadro di riferimento sufficientemente valido sul grado di efficienza ed efficacia dell'azione esercitata dal comune, analizzata non solo nell'arco di un unico esercizio ma talvolta estesa ad un intervallo di tempo decisamente più ampio, di durata quinquennale.

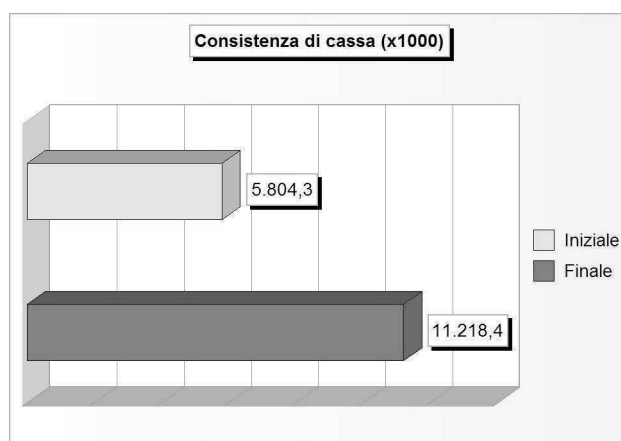
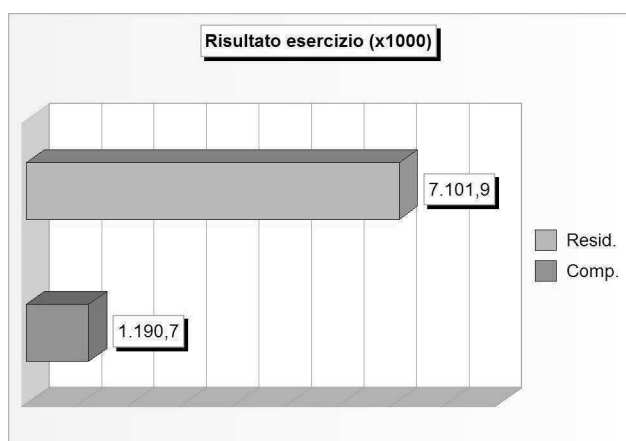
Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato di amministrazione

Il *risultato di amministrazione complessivo* (colonna "Totale") riportato in fondo alla tabella (riga "Composizione del risultato") è il dato che mostra, in estrema sintesi, l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso. Il dato contabile può mostrare un avanzo (+) o riportare, in alternativa, un disavanzo (-). Si tratta, come affermazione di principio e senza addentrarsi negli aspetti prettamente tecnici dei diversi concetti di "competenza" attribuiti alle due contabilità, dell'equivalente pubblico di quello che nel privato è il risultato del bilancio annuale, che può terminare infatti in utile (+) o perdita (-).

Ritornando al contenuto della tabella, il risultato di amministrazione è stato ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui, a cui corrispondono due distinte colonne del prospetto. Il fondo finale di cassa (31/12) è ottenuto sommando la giacenza iniziale (1/1) con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio, e sottraendo poi i pagamenti effettuati nel medesimo intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato le risorse proprie di questo anno finanziario (riscossioni e pagamenti in C/competenza), come pure le operazioni che hanno invece utilizzato anche le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

Come conseguenza di quanto appena detto, anche l'avanzo o il disavanzo riportato nell'ultima riga (colonna "Totale") è composto da due distinte componenti, e precisamente il risultato della gestione dei residui (colonna "Residui") e il risultato della gestione di competenza (colonna "Competenza"). Un esito finale positivo (avanzo) della gestione di competenza sta ad indicare che il comune ha accertato, durante l'anno preso in esame, un volume di entrate superiore all'ammontare complessivo delle spese impegnate. Si è pertanto prodotto un risparmio. Un risultato di segno opposto (disavanzo) indica invece che l'ente ha dovuto impegnare nel corso dell'esercizio una quantità di risorse superiore alle disponibilità esistenti. In questo secondo caso, se il risultato di amministrazione globale risulta comunque positivo (colonna "Totale"), questo sta ad indicare che l'Amministrazione ha dovuto utilizzare nel corso dell'esercizio anche risorse che erano il frutto di economie di precedenti esercizi.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Rendiconto 2014)		Movimenti 2014		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	5.804.320,91	-	5.804.320,91
Riscossioni	(+)	7.584.570,21	39.218.922,04	46.803.492,25
Pagamenti	(-)	5.354.818,31	36.034.549,57	41.389.367,88
Fondo cassa finale		8.034.072,81	3.184.372,47	11.218.445,28
Residui attivi	(+)	717.919,99	5.312.231,33	6.030.151,32
Residui passivi	(-)	325.386,19	8.630.599,32	8.955.985,51
Risultato contabile		8.426.606,61	-133.995,52	8.292.611,09
Avanzo/Disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-1.324.717,17	1.324.717,17	
Composizione del risultato (residui e competenza)		7.101.889,44	1.190.721,65	



Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato di amministrazione nel quinquennio

La tabella riportata nella pagina mostra l'*andamento* del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, può indicare, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato (colonne), sia un avanzo (+) che un disavanzo (-).

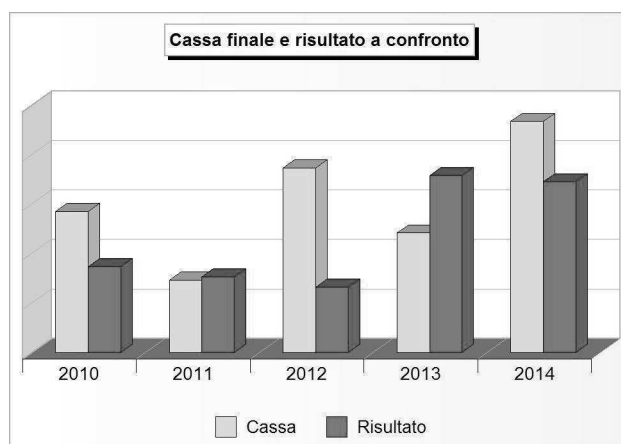
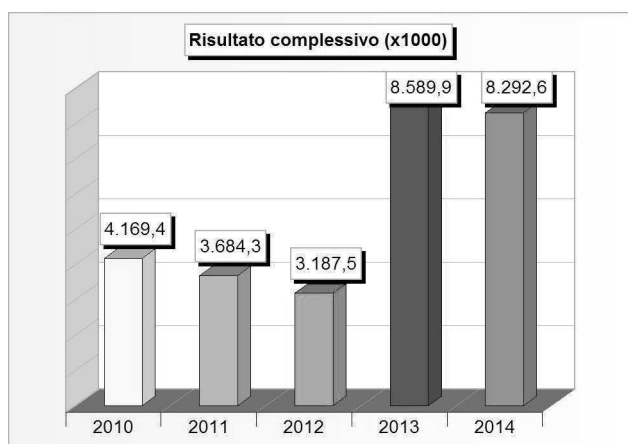
La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune. Queste notizie, seppure molto utili in fase di primo approccio al problema, sono insufficienti per individuare quali sono stati i diversi fattori che hanno contribuito a produrre il saldo finale.

Un risultato positivo conseguito in un esercizio, infatti, potrebbe derivare dalla somma di un disavanzo della gestione di competenza e di un avanzo della gestione dei residui. In altri termini, anche se il risultato numerico è identico, non è la stessa cosa avere finanziato le spese dell'esercizio con le risorse reperite in quello specifico anno, e l'avere raggiunto il medesimo risultato impiegando però anche le economie maturate in anni precedenti. Nel primo caso, il fabbisogno di spesa è stato fronteggiato con i mezzi dell'esercizio (avanzo della gestione di competenza) mentre nel secondo si è dovuto dare fondo alle riserve accumulate in anni precedenti (disavanzo della gestione di competenza neutralizzato dall'avanzo prodotto della gestione dei residui).

A parità di risultato quindi, due circostanze così diverse spostano il giudizio sulla gestione in direzioni diametralmente opposte, con la conseguenza che l'analisi dovrà pertanto interessare anche le singole componenti del risultato finale: la gestione dei residui e quella della competenza. Questo tipo di notizie non sono però ancora rilevabili con la semplice osservazione del successivo prospetto ma diventeranno invece disponibili con l'analisi sviluppata nelle tabelle seguenti, dove saranno analizzate separatamente la gestione dei residui e quella della competenza.

Il presente quadro può invece diventare un indicatore attendibile sullo *stato di salute generale* delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre. A queste conclusioni si può pervenire osservando l'andamento tendenziale del risultato complessivo di amministrazione (dati in euro).

ANDAMENTO COMPLESSIVO (Quinquennio 2010-14)		2010	2011	2012	2013	2014
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.679.747,54	6.838.871,26	3.526.132,20	8.970.006,87	5.804.320,91
Riscossioni	(+)	43.711.803,69	39.116.997,69	47.800.041,82	35.182.922,07	46.803.492,25
Pagamenti	(-)	43.552.679,97	42.429.736,75	42.356.167,15	38.348.608,03	41.389.367,88
Fondo di cassa finale		6.838.871,26	3.526.132,20	8.970.006,87	5.804.320,91	11.218.445,28
Residui attivi	(+)	11.516.265,04	12.468.706,88	7.175.545,80	11.574.015,19	6.030.151,32
Residui passivi	(-)	14.185.758,72	12.310.564,94	12.958.019,49	8.788.462,81	8.955.985,51
Risultato contabile		4.169.377,58	3.684.274,14	3.187.533,18	8.589.873,29	8.292.611,09
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-	-	-	-	-
Avanzo (+) o disavanzo (-)		4.169.377,58	3.684.274,14	3.187.533,18	8.589.873,29	8.292.611,09



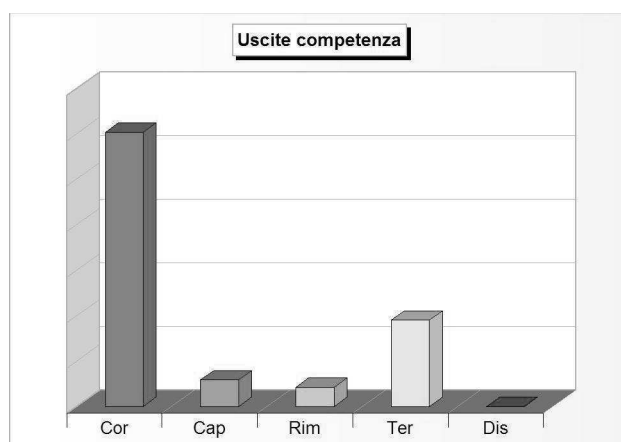
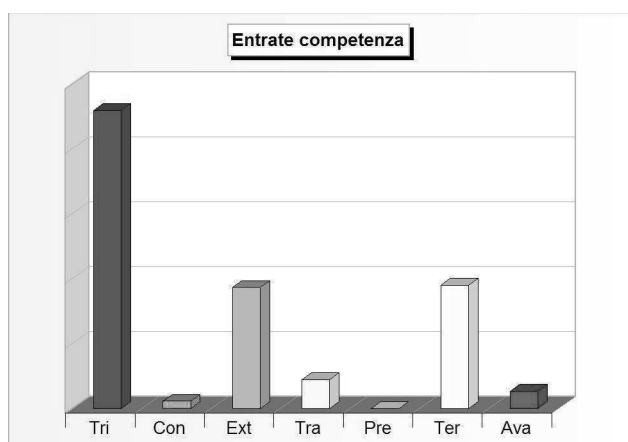
Conto del bilancio e conto del patrimonio Risultato gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza dell'esercizio, oltre all'eventuale eccedenza o la possibile carenza delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici, che necessitano di un livello ulteriore di analisi.

Dal punto di vista della *gestione di competenza*, ad esempio, un consuntivo che riporta un rilevante *avanzo di amministrazione* potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente, oppure denotare la presenza di una stima delle risorse stanziata in bilancio particolarmente prudente. In alternativa, un *disavanzo di amministrazione* non dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili, potrebbe essere invece il sintomo di una crisi finanziaria emergente. Il tutto, pertanto, va attentamente ponderato e valutato oltre la stretta dimensione numerica.

Il legislatore ha stabilito alcune regole iniziali (previsione) e in corso d'esercizio (gestione) per evitare che si formino a consuntivo gravi squilibri tra gli accertamenti e gli impegni della competenza. È il principio generale della conservazione dell'equilibrio, secondo il quale *"il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo. Inoltre, le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi 3 titoli dell'entrata (...)"* (D.Lgs.267/00, art.162/6). Oltre a ciò, gli enti "(...) rispettano durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti (...)" (D.Lgs.267/00, art.193/1).

RISULTATO GESTIONE COMPETENZA 2014		Movimenti 2014		Risultato competenza
		Accertamenti	Impegni	
Entrate				
1 Tributarie	(+)	22.934.592,21		
2 Contributi e trasferimenti correnti	(+)	563.542,75		
3 Extratributarie	(+)	9.312.730,79		
4 Trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	(+)	2.224.621,39		
5 Accensione di prestiti	(+)	0,00		
6 Servizi per conto di terzi	(+)	9.495.666,23		
	Parziale	44.531.153,37		44.531.153,37
Avanzo applicato	(+)			1.324.717,17
Totale entrate				45.855.870,54
Uscite				
1 Correnti	(-)		30.143.492,26	
2 In conto capitale	(-)		2.904.696,87	
3 Rimborso di prestiti	(-)		2.121.293,53	
4 Servizi per conto di terzi	(-)		9.495.666,23	
	Parziale		44.665.148,89	44.665.148,89
Disavanzo applicato	(-)			0,00
Totale uscite				44.665.148,89
Risultato				
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		(=)		1.190.721,65



Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione della competenza nel quinquennio

La gestione dei residui è solo uno dei due fattori che incidono nella formazione del risultato complessivo di amministrazione. Il secondo elemento, e cioè il risultato della competenza, riveste un'importanza di gran lunga maggiore perché mostra la capacità dell'ente di gestire l'organizzazione comunale mantenendo comunque il necessario equilibrio tra il fabbisogno di spesa (uscite) e il volume di risorse effettivamente reperite (entrate).

Questo bilanciamento tra entrate (accertamenti) e uscite (impegni) di competenza di un unico esercizio va poi mantenuto, se possibile, anche nel tempo. Solo la presenza di un equilibrio duraturo, infatti, evita la formazione di squilibri tendenziali, ossia il perdurare di una situazione di instabilità che si traduce in pressioni sugli equilibri di bilancio.

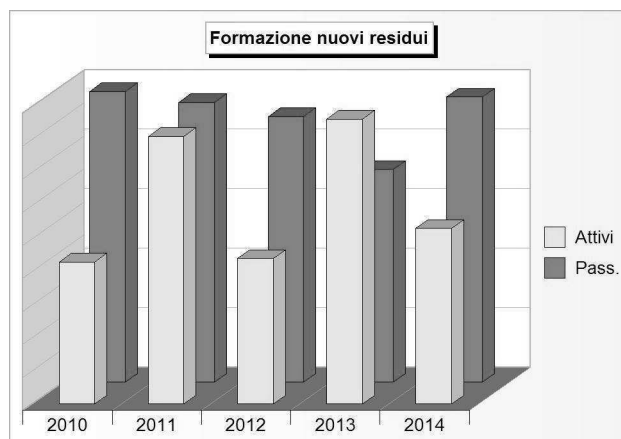
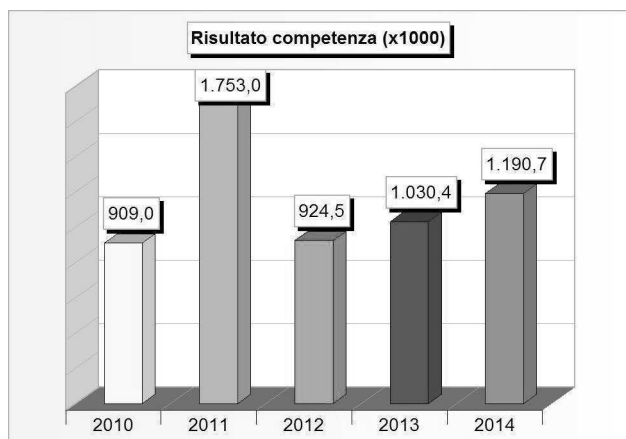
In sintonia con quanto appena descritto, il prospetto di fondo pagina riporta l'andamento storico del risultato della *gestione di competenza* (avanzo o disavanzo) conseguito nell'ultimo quinquennio. Si tratta di una tabella da cui vengono tratte le indicazioni sintetiche più importanti sull'andamento finanziario del comune, in una visione che va ad abbracciare il medio periodo (andamento tendenziale).

È la gestione della competenza, infatti, che consente di identificare come, e in quale misura, sono state utilizzate le risorse dell'esercizio. La valutazione che può essere fatta sull'evoluzione nel tempo degli avanzi o disavanzi deve essere messa in rapporto con la dimensione del bilancio comunale (valutazione su una grandezza relativa). Un avanzo delle stesse dimensioni, infatti, può sembrare piuttosto contenuto se rapportato alle dimensioni finanziarie di un grande comune ma apparire poi del tutto eccessivo se raffrontato al volume di entrate di un piccolo ente. Non è l'importo dell'avanzo o del disavanzo che conta, ma il rapporto percentuale con il totale delle entrate comunali.

Il risultato della gestione di competenza può essere influenzato da molteplici fattori, elementi che riguardano sia le entrate che le uscite. La presenza di maggiori o minori accertamenti, ad esempio, dipende dalla precisione con cui erano state previste le entrate stanziare in bilancio, ma allo stesso tempo, può anche essere il frutto di eventi difficilmente prevedibili, come la mancata concessione di contributi in C/capitale o in C/gestione richiesti ad altri enti pubblici o il venire meno di finanziamenti erogati direttamente dallo Stato. Nel versante della uscita, invece, oltre al comprensibile problema connesso con l'oggettiva difficoltà di prevedere con grande precisione il fabbisogno di spesa di un intero esercizio, l'esito di questo comparto può dipendere anche dal verificarsi di eventi di fine anno gestibili solo in parte, come la necessità di impegnare somme per procedure di gara in corso di espletamento oppure la difficoltà di impegnare talune spese per l'impossibilità giuridica di effettuare variazioni di bilancio nell'ultimo mese dell'esercizio.

Tutti gli importi riportati nella tabella sono espressi in euro, mentre l'ultima riga (Avanzo/Disavanzo) mostra l'andamento storico del risultato della gestione di competenza, ripreso poi in forma grafica nella pagina successiva.

ANDAMENTO COMPETENZA (Quinquennio 2010-14)		2010	2011	2012	2013	2014
Fondo di cassa iniziale	(+)	-	-	-	-	-
Riscossioni	(+)	37.643.467,37	33.290.378,44	40.646.172,69	31.343.433,70	39.218.922,04
Pagamenti	(-)	34.488.546,15	33.797.538,75	37.185.085,74	33.003.065,21	36.034.549,57
Saldo gestione cassa		3.154.921,22	-507.160,31	3.461.086,95	-1.659.631,51	3.184.372,47
Residui attivi (es. competenza)	(+)	4.298.578,29	8.097.219,44	4.398.191,98	8.618.061,41	5.312.231,33
Residui passivi (es. competenza)	(-)	8.799.274,63	8.472.211,33	8.045.123,62	6.443.702,55	8.630.599,32
Risultato contabile		-1.345.775,12	-882.152,20	-185.844,69	514.727,35	-133.995,52
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	2.254.748,59	2.635.155,34	1.110.310,53	515.666,31	1.324.717,17
Avanzo (+) o disavanzo (-)		908.973,47	1.753.003,14	924.465,84	1.030.393,66	1.190.721,65



Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione dei residui nel quinquennio

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella di fondo pagina riporta l'andamento del risultato riscontrato nel quinquennio dalla *gestione dei residui*. Il dato finale dell'avanzo o del disavanzo (ultima riga) è poi riproposto nella pagina successiva anche in forma grafica, dando così maggiore visibilità al fenomeno rilevato in termini numerici nella tabella.

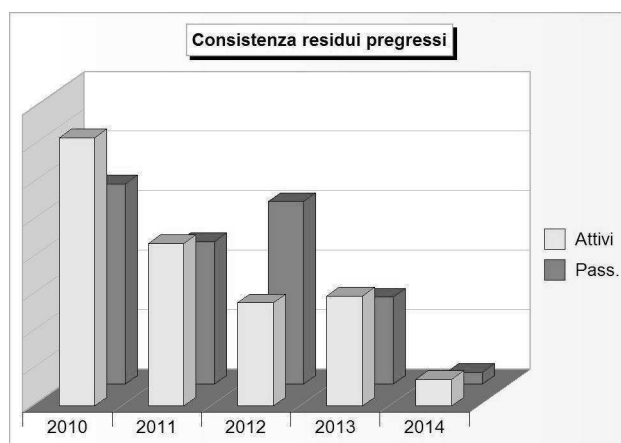
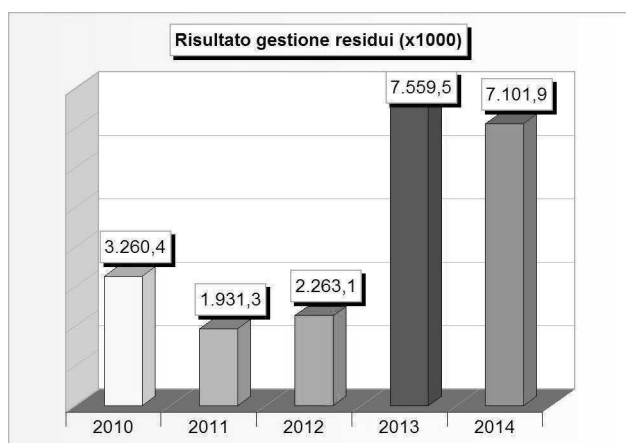
Analizzando la *gestione dei residui* è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

Ritornando alla cancellazione di residui attivi per somme prive del vincolo di destinazione, il fenomeno è particolarmente importante quando l'eliminazione di crediti per importi molto elevati produce un disavanzo di amministrazione nella gestione dei residui che non è compensato dall'eventuale presenza di un avanzo della gestione di competenza. In tal caso, è il conto consuntivo complessivo a finire in passivo (disavanzo complessivo) ed il consiglio comunale deve prontamente intervenire per deliberare l'operazione di riequilibrio della gestione, un adempimento messo in atto per ripristinare immediatamente l'equilibrio generale di bilancio.

Tutti gli importi indicati nella successiva tabella sono espressi in euro. L'ultima riga riporta l'avanzo o il disavanzo della sola gestione dei residui.

ANDAMENTO RESIDUI (Quinquennio 2010-14)		2010	2011	2012	2013	2014
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.679.747,54	6.838.871,26	3.526.132,20	8.970.006,87	5.804.320,91
Riscossioni	(+)	6.068.336,32	5.826.619,25	7.153.869,13	3.839.488,37	7.584.570,21
Pagamenti	(-)	9.064.133,82	8.632.198,00	5.171.081,41	5.345.542,82	5.354.818,31
Saldo gestione cassa		3.683.950,04	4.033.292,51	5.508.919,92	7.463.952,42	8.034.072,81
Residui attivi (es. pregressi)	(+)	7.217.686,75	4.371.487,44	2.777.353,82	2.955.953,78	717.919,99
Residui passivi (es. pregressi)	(-)	5.386.484,09	3.838.353,61	4.912.895,87	2.344.760,26	325.386,19
Risultato contabile		5.515.152,70	4.566.426,34	3.373.377,87	8.075.145,94	8.426.606,61
Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato	(+/-)	-2.254.748,59	-2.635.155,34	-1.110.310,53	-515.666,31	-1.324.717,17
Avanzo (+) o disavanzo (-)		3.260.404,11	1.931.271,00	2.263.067,34	7.559.479,63	7.101.889,44



Conto del bilancio e conto del patrimonio Conto del patrimonio

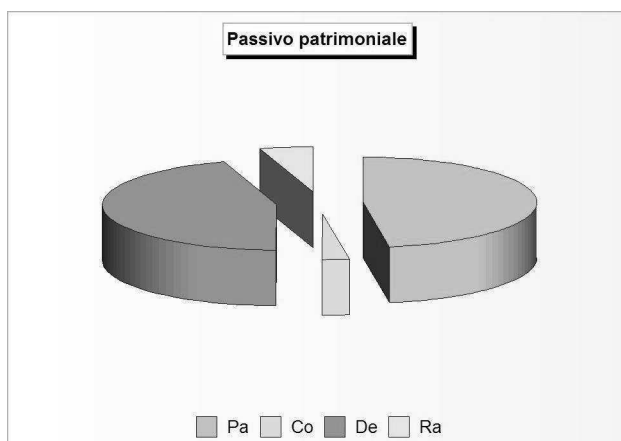
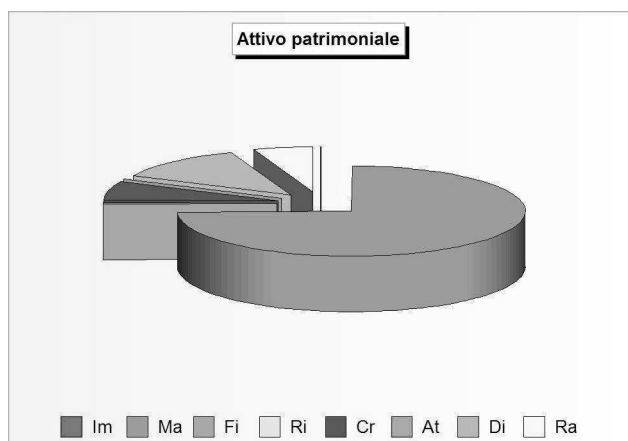
I risultati di un esercizio non possono essere letti in modo completo se ci si limita ad analizzare le sole risultanze finali della contabilità finanziaria (conto del bilancio). L'ottica contabile più moderna, infatti, tende ad estendere l'angolo di visuale fino a comprendere anche le altre componenti di natura esclusivamente patrimoniale. Non è solo l'aspetto finanziario che cambia nel tempo - con il modificarsi delle disponibilità di cassa, dei crediti e dei debiti - ma è anche la dotazione del patrimonio, con il variare delle dimensioni delle immobilizzazioni materiali, immateriali, che incidono sulla ricchezza effettiva dell'ente locale. Visto in questa prospettiva, si tratta di quantificare le modifiche che si sono verificate nel *patrimonio* comunale nell'intervallo di tempo che va da un esercizio all'altro.

L'ordinamento finanziario e contabile prescrive che *"la dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende il conto del bilancio, il conto economico ed il conto del patrimonio"*. Mentre il risultato economico di un esercizio (conto economico) fornisce una chiave di lettura squisitamente privatistica per spiegare le cause che hanno generato un mutamento di ricchezza nell'intervallo di tempo considerato (differenza tra costi e ricavi di un intero anno), il conto del patrimonio riporta il valore delle attività e delle passività rilevate al 31/12 (situazione patrimoniale di fine esercizio).

Venendo al contenuto di quest'ultimo documento, il legislatore ha precisato che *"il patrimonio degli enti locali (...) è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente, suscettibili di valutazione ed attraverso la cui rappresentazione contabile ed il relativo risultato finale differenziale è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale"* (D.Lgs.267/00, art.230/2).

Il prospetto successivo mostra la situazione del patrimonio comunale alla fine dell'esercizio (31 dicembre), suddivisa nella classica rappresentazione della consistenza dell'attivo che si contrappone al valore del passivo.

CONTO DEL PATRIMONIO 2014 IN SINTESI					
Attivo		Importo	Passivo		Importo
Immobilizzazioni immateriali	Im	71.731,57	Patrimonio netto	Pa	42.769.275,32
Immobilizzazioni materiali	Ma	67.044.552,36			
Immobilizzazioni finanziarie	Fi	567.172,00			
Rimanenze	Ri	0,00			
Crediti	Cr	6.046.425,60			
Attività finanziarie non immobilizzate	At	4.482,45	Conferimenti	Co	2.245.787,46
Disponibilità liquide	Di	11.218.445,28	Debiti	De	40.529.474,77
Ratei e risconti attivi	Ra	4.988.199,04	Ratei e risconti passivi	Ra	4.396.470,75
Totale		89.941.008,30	Totale		89.941.008,30



Conto del bilancio e conto del patrimonio Gestione del patrimonio nel biennio

La definizione di *Conto del patrimonio* indica di per sé lo strettissimo legame che esiste tra la consistenza patrimoniale e l'inventario, dove quest'ultimo elaborato è costituito dall'elenco analitico di tutti i beni e rapporti giuridici intestati al comune e si chiude, secondo quanto indicato dalla norma, con un quadro riepilogativo di sintesi che viene denominato "Conto del patrimonio". Dopo queste precisazioni, si può affermare che si è in presenza non di due distinti documenti ma di un'unica rilevazione che produce a valle altrettanti elaborati: l'inventario *analitico* dei beni e dei rapporti giuridici e il conto *sintetico* del patrimonio.

Un'attenta osservazione del patrimonio può offrire taluni spunti riflessivi, degni di ulteriore approfondimento. Ad esempio le decisioni di spesa autorizzate in bilancio sono influenzate in parte dalla situazione patrimoniale dell'ente e condizionano, a loro volta, la configurazione che il patrimonio avrà alla fine di ogni esercizio.

La presenza di una situazione creditoria non felice, originata da un volume di *immobilizzazioni finanziarie* preoccupante (crediti immobilizzati dal difficile grado di esigibilità) o da una posizione debitoria valutata eccessiva (progressivo accumulo di un ammontare rilevante di debiti di finanziamento) può limitare pesantemente il margine di discrezionalità della programmazione di medio periodo. Una situazione di segno opposto, invece, consente al comune di espandere la propria capacità di indebitamento senza generare preoccupanti e negative ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale complessiva.

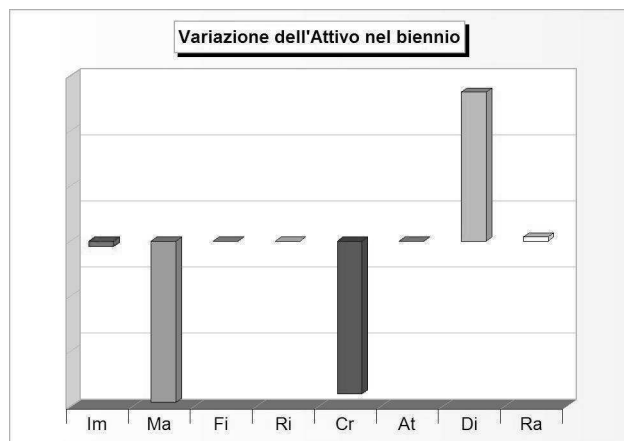
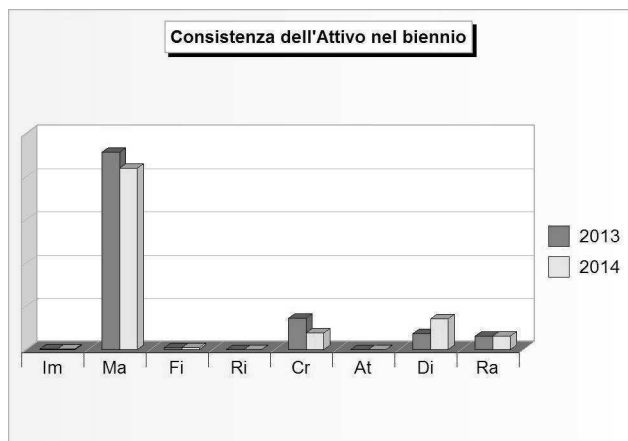
Anche il valore dei beni strumentali, indicati nel patrimonio tra le *immobilizzazioni materiali*, è molto significativa. Questi cespiti, infatti, rappresentano il valore patrimoniale di quei beni che, per effetto del progressivo diffondersi dell'autonomia gestionale attribuita ai *responsabili dei servizi*, sono assegnati come dotazione strumentale ai dirigenti e ai tecnici per realizzare gli obiettivi indicati nel *piano esecutivo di gestione*. Dotazioni finanziarie, *strumentali* e umane, pertanto, sono i necessari requisiti per trasformare una generica aspettativa di risultato, di per sé non idonea a garantire il raggiungimento dello scopo desiderato, in un concreto obiettivo operativo.

Trasferendo l'analisi nel comparto degli investimenti, bisogna rilevare che la presenza di un attivo patrimoniale particolarmente consistente non rileva, di per sé, la presenza di una possibile espansione delle opere pubbliche finanziata con l'alienazione di parte dell'attivo. Molte delle dotazioni comunali, infatti, proprio per la loro insita natura e la conseguente classificazione tra i beni del *patrimonio indisponibile* sono espressamente destinate alla realizzazione di fini prettamente pubblici (specifica destinazione per legge).

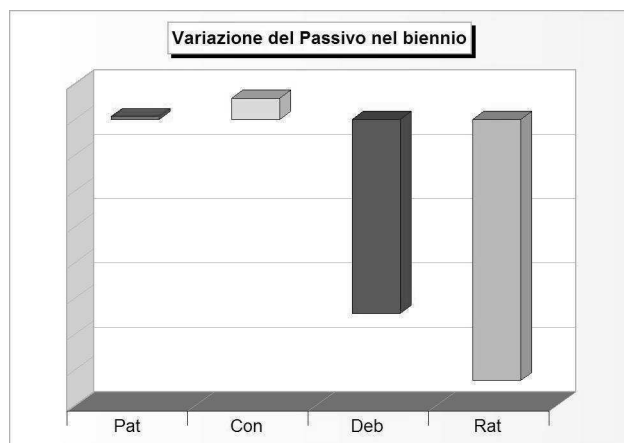
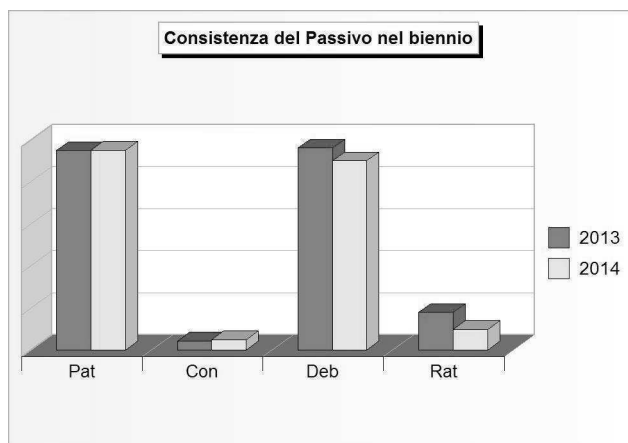
Ma nonostante le premesse appena delineate, anche i beni privi di particolari vincoli di legge non sono alienabili con grande facilità, dato che i tempi di cessione del *patrimonio disponibile* sono di regola particolarmente lunghi e le procedure burocratiche per ottenere il risultato finanziario atteso (vendita con l'incasso del credito) mai brevi. A differenza dell'azienda privata, che opera senza particolari vincoli di natura decisionale e organizzativa, per un ente locale è molto impegnativo trasformare un'*immobilizzazione materiale* (bene disponibile) in *attivo circolante* (denaro contante o credito liquido).

Nelle tabelle successive è riportata la situazione dell'attivo e del passivo patrimoniale, come risulta dal *Conto del patrimonio* approvato a rendiconto. I medesimi dati, confrontati con la situazione esistente al 31/12 dell'esercizio immediatamente precedente, mostra invece quali variazioni si siano verificate tra i diversi elementi patrimoniali nell'intervallo di tempo considerato. Come ultima informazione, si può osservare che la differenza aritmetica tra il *patrimonio netto* dei due esercizi rappresenta il *risultato economico di esercizio*, sotto forma di *utile* (variazione positiva) o di *perdita* (variazione negativa) d'esercizio.

VARIAZIONE DELL'ATTIVO (Biennio 2013-2014)		Rendiconto		Variazione (+/-)
		2013	2014	
Immobilizzazioni immateriali	Im	275.113,56	71.731,57	-203.381,99
Immobilizzazioni materiali	Ma	72.888.212,21	67.044.552,36	-5.843.659,85
Immobilizzazioni finanziarie	Fi	565.778,51	567.172,00	1.393,49
Rimanenze	Ri	0,00	0,00	0,00
Credit	Cr	11.589.918,58	6.046.425,60	-5.543.492,98
Attività finanziarie non immobilizzate	At	4.482,45	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	Di	5.804.320,91	11.218.445,28	5.414.124,37
Ratei e risconti attivi	Ra	4.832.010,07	4.988.199,04	156.188,97
Totale		95.959.836,29	89.941.008,30	-6.018.827,99



VARIAZIONE DEL PASSIVO (Biennio 2013-2014)		Rendiconto		Variazione (+/-)
		2013	2014	
Patrimonio netto	Pat	42.728.937,03	42.769.275,32	40.338,29
Conferimenti	Con	1.948.804,01	2.245.787,46	296.983,45
Debiti	Deb	43.240.394,91	40.529.474,77	-2.710.920,14
Ratei e risconti passivi	Rat	8.041.700,34	4.396.470,75	-3.645.229,59
Totale		95.959.836,29	89.941.008,30	-6.018.827,99



Gestione della competenza Suddivisione del bilancio nelle componenti

Il precedente quadro riassuntivo della gestione finanziaria ha già indicato come si è conclusa la gestione della sola competenza, vista come la differenza algebrica tra gli impegni e gli accertamenti di stretta pertinenza del medesimo esercizio (risultato della gestione). Questo valore complessivo fornisce solo un'informazione sintetica sull'attività che l'ente locale ha sviluppato nell'esercizio chiuso, senza però indicare quale sia stata la destinazione delle risorse.

Impiegare mezzi finanziari nell'acquisto di *beni di consumo* è cosa ben diversa dall'utilizzarli per acquisire *beni di uso durevole* (beni strumentali) o finanziare la costruzione di opere pubbliche. È utile, pertanto, che la rappresentazione iniziale di tipo sintetico sia ulteriormente perfezionata procedendo a disaggregare le voci che costituiscono le componenti fondamentali degli equilibri finanziari interni.

La suddivisione del bilancio di competenza nelle *quattro componenti* permette infatti di distinguere quante e quali risorse siano state destinate rispettivamente:

- Al funzionamento dell'ente (bilancio di parte *corrente*);
- All'attivazione di interventi in C/capitale (bilancio *investimenti*);
- Ad operazioni prive di contenuto economico (*movimenti di fondi*);
- Ad operazioni da cui derivano situazioni di debito/credito estranee alla gestione dell'ente (*servizi per conto di terzi*).

Ad inizio esercizio (Bilancio di previsione), queste quattro suddivisioni della gestione di competenza riportano di norma una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio di parte corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio generale di bilancio. La situazione appena prospettata si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare parzialmente le spese di parte investimento con un'*eccedenza di risorse correnti* (situazione economica attiva). In questo caso, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette all'ente di espandere gli investimenti senza dover ricorrere a mezzi di terzi a titolo oneroso (mutui passivi).

A fine esercizio (Rendiconto) la prospettiva cambia completamente, dato che non si tratta più di decidere come destinare le risorse ma di misurare il risultato raggiunto con l'impiego di tali mezzi. Si va quindi a valutare l'impatto delle scelte di programmazione nella gestione effettiva dell'ente. In questa prospettiva, ritornando alle componenti del bilancio di competenza, la parte corrente dovrebbe chiudersi in avanzo, il bilancio investimenti in pareggio o in leggero avanzo, mentre il bilancio dei movimenti di fondi e quello dei servizi per conto di terzi (partite di giro), di norma, continuerà ad essere in pareggio. Naturalmente, il verificarsi di eventi di natura straordinaria o difficilmente prevedibili può fare invece chiudere le singole gestioni non più in avanzo ma in disavanzo. Questo, per quanto si riferisce al risultato dei singoli raggruppamenti.

Una valutazione completamente diversa va invece fatta a livello complessivo, quando l'eventuale presenza di un disavanzo in uno o più comparti non è compensata dalla chiusura in avanzo degli altri. Se il risultato negativo è quindi presente anche a livello generale (chiusura del conto consuntivo complessivo in disavanzo), questa situazione richiederà l'apertura in tempi brevi della procedura obbligatoria di riequilibrio della gestione, con l'adozione dei provvedimenti ritenuti idonei a ripristinare il pareggio. Si tratterà, pertanto, di fare rientrare le finanze comunali in equilibrio andando a coprire il disavanzo rilevato a rendiconto.

La tabella seguente riporta i totali delle entrate, delle uscite ed i risultati (avanzo, disavanzo, pareggio) delle diverse componenti del bilancio di competenza. L'ultima riga, con la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, mostra il risultato complessivo della gestione.

RIEPILOGO BILANCI DI COMPETENZA 2014 (in euro)	Accertamenti (+)	Impegni (-)	Risultato (+/-)
Corrente	32.616.265,31	32.264.785,79	351.479,52
Investimenti	3.743.939,00	2.904.696,87	839.242,13
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto terzi	9.495.666,23	9.495.666,23	0,00
Totale	45.855.870,54	44.665.148,89	1.190.721,65

Gestione della competenza

Il bilancio corrente: considerazioni generali

Il comune, per erogare i servizi alla collettività, sostiene delle spese di funzionamento originate dall'acquisto dei diversi fattori produttivi, denominati "interventi". Nel rendiconto sono pertanto individuati, come componenti elementari di ogni singolo servizio, gli impegni di spesa che sono stati destinati ai seguenti interventi:

- Pagamento degli stipendi insieme ai corrispondenti oneri riflessi (intervento: *personale*);
- Acquisto di beni di uso non durevole (acquisto di *beni di consumo e/o materie prime*);
- Fornitura di servizi (*prestazioni di servizi*);
- Pagamento dell'affitto per l'uso di beni mobili e immobili non appartenenti al comune (utilizzo di *beni di terzi*);
- Versamento di oneri fiscali (*imposte e tasse*);
- Concessione di contributi in C/gestione a terzi (*trasferimenti*);
- Rimborso delle annualità in scadenza dei mutui (*interessi passivi* ed oneri finanziari diversi);
- Accantonamento e risparmio di fondi destinato all'autofinanziamento degli investimenti (*ammortamenti*);
- Assunzione di spese non riconducibili all'attività caratteristica dell'ente (*oneri straordinari* della gestione corrente).

Questi oneri della gestione costituiscono le *uscite del bilancio di parte corrente* che sono ripartite, in contabilità, nelle *funzioni*. Naturalmente, le spese correnti erano state inizialmente dimensionate sulla base del previsto afflusso di risorse rappresentate, in questo ambito, dalle entrate tributarie, dai trasferimenti dello Stato, regione e altri enti, e dalle entrate extra tributarie. La previsione si è poi tradotta, nel corso dell'anno, in accertamenti di competenza.

Le entrate e le uscite di parte corrente impiegate in un esercizio compongono il *bilancio corrente di competenza* (o bilancio di funzionamento). Solo in specifici casi previsti dal legislatore, le risorse di parte corrente possono essere integrate da ulteriori entrate di natura straordinaria che, come regola generale, avrebbero dovuto invece avere una diversa destinazione: il finanziamento delle spese d'investimento. È questo il caso dell'eventuale utilizzo dell'*avanzo di amministrazione* di precedenti esercizi che, per espressa previsione normativa, "(...) può essere utilizzato:

- a) *Per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;*
- b) *Per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili (...);*
- c) *Per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio (...) ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento (...)"* (D.Lgs.267/00, art.187/2).

Una norma di più ampio respiro, invece, prevede la possibilità di impiegare parte degli *oneri di urbanizzazione* incassati dal comune per finanziare le manutenzioni ordinarie di infrastrutture di proprietà dell'ente e, qualora la legge lo consenta, anche gli altri tipi di spesa corrente. Quello appena descritto, è un altro caso di deroga al principio generale che impone la piena destinazione delle entrate di parte investimento alla copertura di interventi in C/capitale.

Eccezionalmente, mediante l'operazione di riconoscimento dei *debiti fuori bilancio*, è prevista la possibilità di ripianare i disavanzi di gestione con la contrazione di mutui. È spesso il caso dei trasporti pubblici, dove "(...) *gli enti locali sono autorizzati a contrarre mutui con istituti di credito diversi dalla Cassa di risparmio e prestiti per la copertura dei disavanzi di esercizio delle aziende di trasporto e dei servizi di trasporto in gestione diretta (...)*" e per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto costituite in forma di società per azioni, quando "(...) *gli enti locali rivestono la posizione di unico azionista o di azionista di maggioranza*" (Legge 662/96, art.1/163).

Un'ultima deroga si verifica con l'operazione di *riequilibrio della gestione*, quando il consiglio è chiamato ad intervenire per riportare il bilancio in pareggio. In tale circostanza, "*l'organo consiliare (...) adotta contestualmente i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti (...), per il ripiano dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato e, qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di amministrazione o di gestione, per squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui, adotta le misure necessarie a ripristinare il pareggio (...). Possono essere utilizzate per l'anno in corso e per i due successivi tutte le entrate e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili*" (D.Lgs.267/00, art.193/2).

L'amministrazione, infine, può destinare parte delle entrate correnti per attivare nuovi investimenti ricorrendo, in questo modo, ad una forma di *autofinanziamento*. Questo si può verificare per obbligo di legge, quando una norma impone che talune entrate correnti siano vincolate, in tutto o in parte, al finanziamento delle spese in C/capitale. In aggiunta a ciò, il comune può decidere liberamente di contrarre le spese correnti destinando l'eccedenza così prodotta, allo sviluppo degli investimenti. Quest'ultimo importo viene denominato, nel successivo prospetto, "Risparmio corrente".

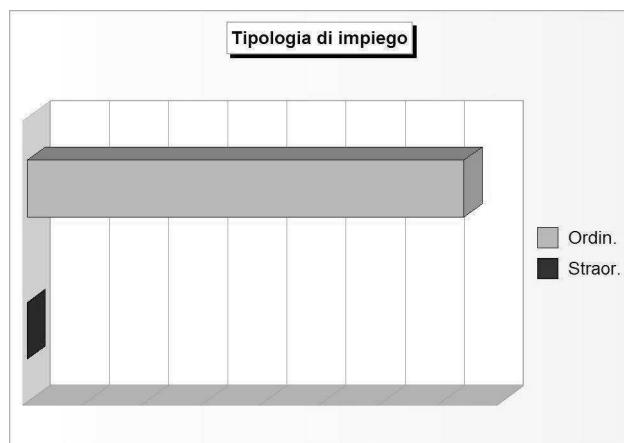
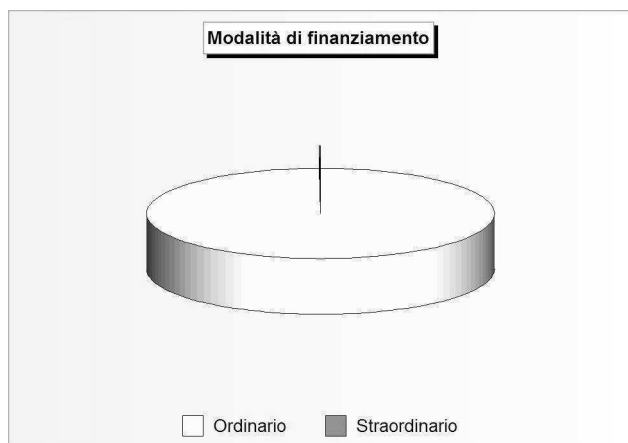
Nel versante della spesa, come emerge dalla tabella riportata in seguito, le uscite correnti sono depurate dalle *anticipazioni di cassa*, che costituiscono movimenti finanziari privi di contenuto economico e di legami con la gestione. Si tratta, infatti, di operazioni di credito e debito che tendono a pareggiarsi nel corso dell'esercizio.

Il prospetto esposto nella pagina seguente evidenzia il consuntivo della gestione corrente di competenza ed indica, alla fine, il risultato finale di avanzo (eccedenza di risorse rispetto agli impieghi), di disavanzo (uscite superiori alle entrate disponibili), o di pareggio (utilizzo integrale delle risorse disponibili).

Gestione della competenza Il bilancio corrente

La tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del *bilancio corrente*, gestione di competenza. Le risorse sono distinte in entrate di natura ordinaria e straordinaria e si contrappongono, per produrre il risultato, alle spese di natura ordinaria e, solo nell'ipotesi di applicazione del disavanzo di amministrazione, di natura straordinaria. L'ultima riga del prospetto mostra il risultato del bilancio corrente della sola competenza, riportato nella forma di avanzo (+) o di disavanzo (-). È solo il caso di ricordare che l'eventuale chiusura del bilancio corrente in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto terminato in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio investimenti, Movimento di fondi e Servizi per conto di terzi) può avere infatti neutralizzato questa situazione inizialmente negativa.

BILANCIO CORRENTE (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2014		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Tributarie (Tit.1)	(+)	22.934.592,21		
Trasferimenti Stato, Regione ed enti (Tit.2)	(+)	563.542,75		
Extratributarie (Tit.3)	(+)	9.312.730,79		
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	0,00		
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	235.679,28		
Risorse ordinarie		32.575.186,47	32.575.186,47	
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	41.078,84		
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(+)	0,00		
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(+)	0,00		
Risorse straordinarie		41.078,84	41.078,84	
Totale			32.616.265,31	32.616.265,31
Uscite				
Rimborso di prestiti (Tit.3)	(+)	2.121.293,53		
Rimborso anticipazioni di cassa (da Tit.3)	(-)	0,00		
Rimborso finanziamenti a breve termine (da Tit.3)	(-)	0,00		
Parziale (rimborso di prestiti effettivo)		2.121.293,53		
Spese correnti (Tit.1)	(+)	30.143.492,26		
Impieghi ordinari		32.264.785,79	32.264.785,79	
Disavanzo applicato al bilancio		0,00		
Impieghi straordinari		0,00	0,00	
Totale			32.264.785,79	32.264.785,79
Risultato				
Totale entrate	(+)		32.616.265,31	
Totale uscite	(-)		32.264.785,79	
Risultato bilancio corrente: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				351.479,52



Gestione della competenza Bilancio investimenti: considerazioni generali

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le *dotazioni infrastrutturali* dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, oltre che dal livello di professionalità e di preparazione del personale impiegato, anche dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da *alienazioni di beni*, *contributi in C/capitale* e dai *mutui passivi*. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perchè le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione).

L'ordinamento finanziario, come nel caso del bilancio corrente, elenca le *fonti di finanziamento* che sono giuridicamente ammesse come risorse che possono finanziare le spese in C/capitale. Viene infatti stabilito che *"per l'attivazione degli investimenti gli enti locali (...) possono utilizzare:*

- a) *Entrate correnti destinate per legge agli investimenti;*
- b) *Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti;*
- c) *Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni;*
- d) *Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali;*
- e) *Avanzo di amministrazione (...);*
- f) *Mutui passivi;*
- g) *Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs.267/00, art.199/1).*

In limitate circostanze, come riportato nella parte della relazione che analizza il bilancio di parte corrente, talune entrate d'investimento possono finanziare spese correnti. Questo si verifica solo nelle ipotesi espressamente previste dalla legge. In questo caso è utile rettificare il bilancio in C/capitale da queste partite, garantendo così un'omogeneità di lettura ed una corretta determinazione del risultato del bilancio di parte investimento (pareggio, avanzo o disavanzo).

Dal successivo prospetto, che contiene il rendiconto del bilancio di parte investimento, sono pertanto estrapolate le seguenti entrate:

- I proventi delle concessioni ad edificare e delle relative sanzioni destinati a finanziare interventi di manutenzione ordinaria del patrimonio comunale o altre spese correnti ammesse dalla normativa specifica;
- I mutui che si intendono contrarre per la copertura dei disavanzi o per la ricapitalizzazione delle aziende di trasporto o a prevalente capitale pubblico;
- Le alienazioni di beni patrimoniali non redditizi che si prevede di attuare nelle operazioni di riequilibrio della gestione.

Oltre a ciò, le entrate sono depurate dalle riscossioni di crediti e dalle anticipazioni di cassa che costituiscono semplici movimenti di fondi, e cioè operazioni prive di contenuto economico e non pertinenti con i movimenti in C/capitale.

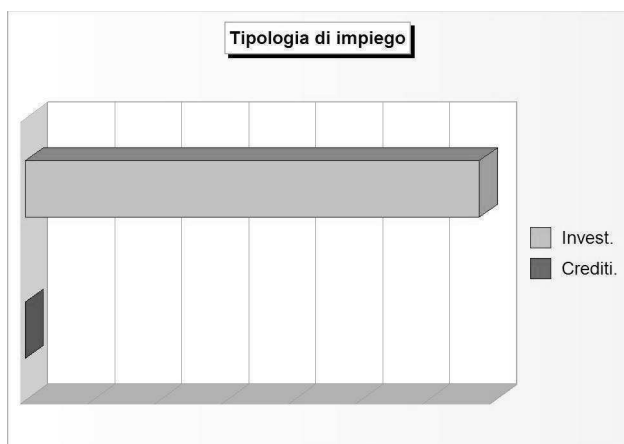
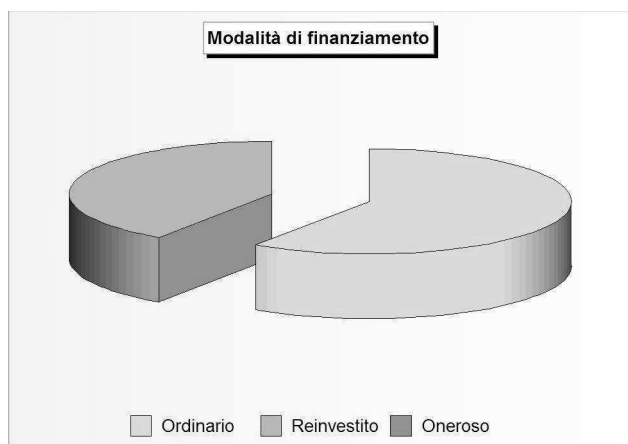
Per quanto riguarda il versante degli *impieghi*, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

È importante infine notare l'accresciuto significato del bilancio pluriennale anche nel campo della programmazione degli investimenti. È infatti prescritto che *"per tutti gli investimenti degli enti locali, comunque finanziati, l'organo deliberante, nell'approvare il progetto od il piano esecutivo dell'investimento, dà atto della copertura delle maggiori spese derivanti dallo stesso nel bilancio pluriennale originario, eventualmente modificato dall'organo consiliare, ed assume impegno di inserire nei bilanci pluriennali successivi le ulteriori o maggiori previsioni di spesa relative ad esercizi futuri, delle quali è redatto apposito elenco"* (D.Lgs.267/00, art.200/1). Questa pianificazione di ampio respiro consente al comune di individuare, con un ragionevole margine di incertezza, anche gli effetti prodotti dall'avvenuta attivazione della nuova infrastruttura sulla spesa corrente di rendiconto (costi di manutenzione, gestione, ecc.).

Gestione della competenza Bilancio investimenti

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale. Come per la parte corrente, è utile ricordare che anche nel versante degli investimenti l'eventuale chiusura del bilancio in C/capitale in disavanzo non comporta, come conseguenza diretta, la presenza di un rendiconto complessivo in disavanzo. L'esito contabile degli altri aggregati (Bilancio corrente, Movimento fondi e Servizi conto terzi) può infatti contribuire a neutralizzare questa situazione inizialmente negativa. Tutti gli importi riportati sono espressi in euro.

BILANCIO INVESTIMENTI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2014		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Alienazione beni, trasferimento capitali (Tit.4)	(+)	2.224.621,39		
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(-)	0,00		
Riscossione di crediti (da Tit.4)	(-)	0,00		
Risorse ordinarie		2.224.621,39	2.224.621,39	
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	0,00		
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	235.679,28		
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	1.283.638,33		
Risparmio reinvestito		1.519.317,61	1.519.317,61	
Accensione di prestiti (Tit.5)	(+)	0,00		
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(-)	0,00		
Anticipazioni di cassa (da Tit.5)	(-)	0,00		
Finanziamenti a breve termine (da Tit.5)	(-)	0,00		
Mezzi onerosi di terzi		0,00	0,00	
Totale			3.743.939,00	3.743.939,00
Uscite				
Spese in conto capitale (Tit.2)	(+)	2.904.696,87		
Concessione di crediti (da Tit.2)	(-)	0,00		
Investimenti effettivi		2.904.696,87	2.904.696,87	
Totale			2.904.696,87	2.904.696,87
Risultato				
Totale entrate	(+)		3.743.939,00	
Totale uscite	(-)		2.904.696,87	
Risultato bilancio investimenti: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				839.242,13



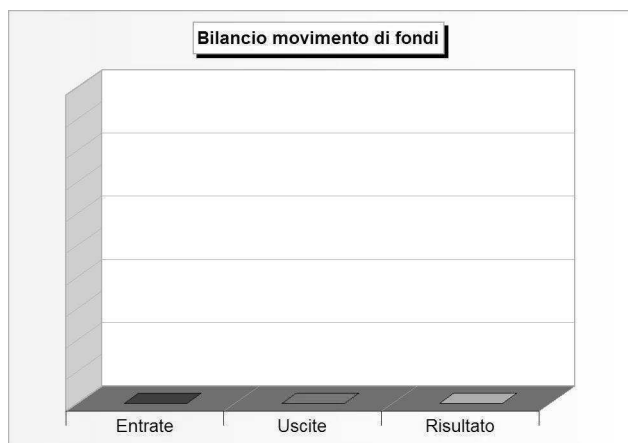
Gestione della competenza Movimenti di fondi

Il bilancio della competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi diretti al consumo (bilancio corrente), oppure nell'acquisto e nella realizzazione di infrastrutture e servizi di uso durevole (bilancio degli investimenti). Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di *pura natura finanziaria*, come le concessioni ed i rimborsi di crediti e le anticipazioni di cassa. Questi movimenti, in un'ottica tesa a separare tali poste dal resto del bilancio, sono denominati con il termine tecnico di *movimenti di fondi*. A seconda delle impostazioni contabili adottate dal comune, nei movimenti di fondi possono affluire anche gli importi per concessioni e rimborsi di finanziamenti a breve termine.

Questo genere di operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano dei veri movimenti di risorse dell'Amministrazione; questa presenza, in assenza di idonei correttivi, renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. È per questo motivo che detti importi sono separati dalle altre poste riportate nel bilancio corrente o di parte investimento, per essere così raggruppati in un comparto specifico, denominato "movimenti di fondi".

Il successivo quadro contiene il consuntivo dei movimenti di fondi che, di norma, riporta un pareggio tra le entrate accertate e le uscite impegnate (gestione della sola competenza). Tutti gli importi sono espressi in euro.

MOVIMENTI DI FONDI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2014		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Riscossione di crediti (dal Tit.4)	(+)		0,00	
Anticipazioni di cassa (dal Tit.5)	(+)		0,00	
Finanziamenti a breve termine (dal Tit.5)	(+)		0,00	
Totale			0,00	0,00
Uscite				
Concessione di crediti (dal Tit.2)	(+)		0,00	
Rimborso anticipazioni di cassa (dal Tit.3)	(+)		0,00	
Rimborso finanziamenti a breve termine (dal Tit.3)	(+)		0,00	
Totale			0,00	0,00
Risultato				
Totale entrate	(+)		0,00	
Totale uscite	(-)		0,00	
Totale movimento di fondi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				0,00

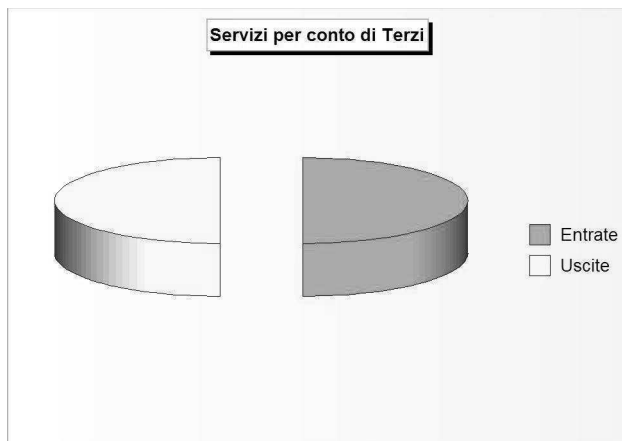
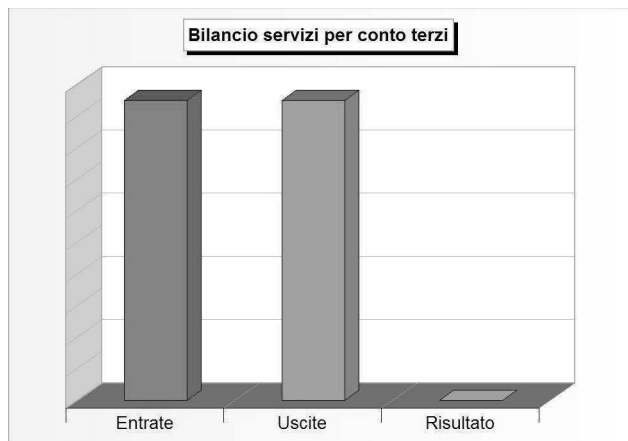


Gestione della competenza Servizi per conto di terzi

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i *servizi per conto di terzi*. Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del comune, trattandosi generalmente di poste puramente finanziarie movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni, che vanno poi a compensarsi. Sono tipiche, nella gestione degli stipendi, le operazioni attuate dall'ente in qualità di *sostituto d'imposta*. In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi (partite di giro) all'atto dell'erogazione dello stipendio (trattenuta erariale effettuata per conto dello Stato) ed escono successivamente, al momento del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo).

Il prospetto contiene il consuntivo dei servizi per conto di terzi che, salvo discordanze di limitata entità, riporta di regola un pareggio sia a preventivo che a consuntivo. In quest'ultimo caso, gli accertamenti di entrata corrispondono agli impegni di spesa. Tutti gli importi riportati nel prospetto sono espressi in euro.

SERVIZI PER CONTO DI TERZI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2014		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Servizi per conto di terzi (Tit.6)	(+)		9.495.666,23	
Totale			9.495.666,23	9.495.666,23
Uscite				
Servizi per conto di terzi (Tit.4)	(+)		9.495.666,23	
Totale			9.495.666,23	9.495.666,23
Risultato				
Totale entrate	(+)		9.495.666,23	
Totale uscite	(-)		9.495.666,23	
Risultato servizi per conto di terzi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				0,00



Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

Grado di autonomia. È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}$

Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite. È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

Grado di rigidità del bilancio. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il

bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<i>Rigidità strutturale (9)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per costo del personale (10)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per indebitamento (11)</i>	=	$\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$

Grado di rigidità pro capite. I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$
<i>Costo del personale pro capite (14)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$
<i>Indebitamento pro capite (15)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$

Costo del personale. Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$
<i>Costo medio del personale (17)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$

Propensione agli investimenti. Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

<i>Propensione all'investimento (18)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$
<i>Investimenti pro capite (19)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$

Capacità di gestione. Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

Capacità nel reperimento di contribuzioni. Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2014)	Contenuto			Risultato 2014
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
1. Autonomia finanziaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{32.247.323,00}{32.810.865,75}$	x 100 =	98,28%
2. Autonomia tributaria	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{22.934.592,21}{32.810.865,75}$	x 100 =	69,90%
3. Dipendenza erariale	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{542.781,69}{32.810.865,75}$	x 100 =	1,65%
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{22.934.592,21}{32.247.323,00}$	x 100 =	71,12%
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	= $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$	= $\frac{9.312.730,79}{32.247.323,00}$	x 100 =	28,88%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{32.247.323,00}{34.212}$	=	942,57
7. Pressione tributaria pro capite	= $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{22.934.592,21}{34.212}$	=	670,37
8. Trasferimenti erariali pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{542.781,69}{34.212}$	=	15,87
9. Rigidità strutturale	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{10.238.485,52}{32.810.865,75}$	x 100 =	31,20%
10. Rigidità per costo del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{6.566.184,08}{32.810.865,75}$	x 100 =	20,01%
11. Rigidità per indebitamento	= $\frac{\text{Spesa per il rimborso di prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{3.672.301,44}{32.810.865,75}$	x 100 =	11,19%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	= $\frac{33.466.290,81}{32.810.865,75}$	x 100 =	102,00%

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2014)	Contenuto			Risultato 2014
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
13. Rigidità strutturale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{10.238.485,52}{34.212}$	=	299,27
14. Costo del personale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{6.566.184,08}{34.212}$	=	191,93
15. Indebitamento pro capite	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{33.466.290,81}{34.212}$	=	978,20
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{6.566.184,08}{30.143.492,26}$	x 100	21,78%
17. Costo medio del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{6.566.184,08}{212}$	=	30.972,57
18. Propensione all'investimento	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo}}$	= $\frac{2.904.696,87}{35.169.482,66}$	x 100	8,26%
19. Investimenti pro capite	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{2.904.696,87}{34.212}$	=	84,90
20. Abitanti per dipendente	= $\frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{34.212}{212}$	=	161,38
21. Risorse gestite per dipendente	= $\frac{\text{Sp. correnti - personale - interessi}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{22.026.300,27}{212}$	=	103.897,64
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{563.542,75}{30.143.492,26}$	x 100	1,87%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}$	= $\frac{1.731.066,34}{2.904.696,87}$	x 100	59,60%
24. Trasferimenti correnti pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{563.542,75}{34.212}$	=	16,47
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{1.731.066,34}{34.212}$	=	50,60

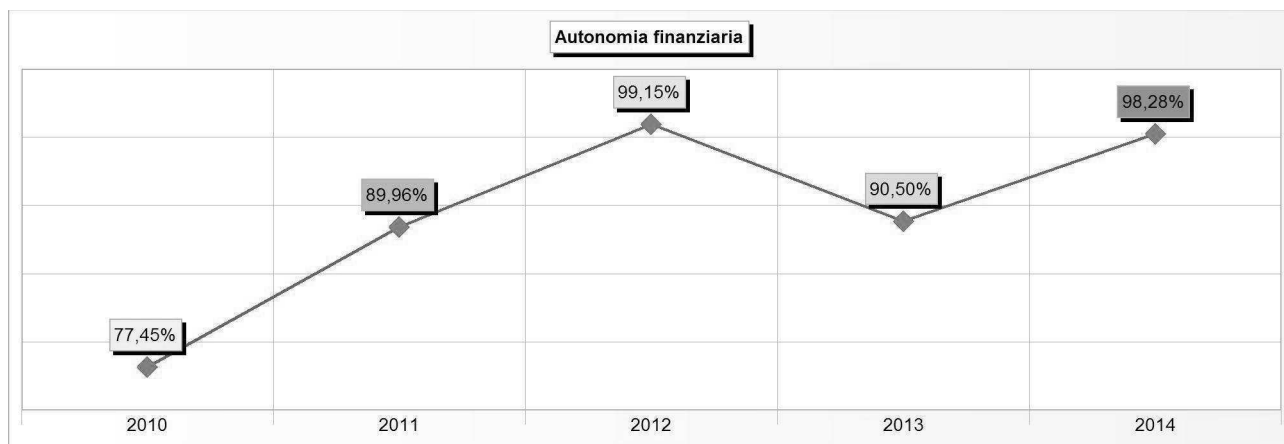
Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: sintesi

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2010-14)	2010	2011	2012	2013	2014
1. Autonomia finanziaria	77,45%	89,96%	99,15%	90,50%	98,28%
2. Autonomia tributaria	45,67%	59,93%	72,37%	55,35%	69,90%
3. Dipendenza erariale	22,53%	10,04%	0,73%	9,45%	1,65%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	58,96%	66,62%	72,99%	61,16%	71,12%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	41,04%	33,38%	27,01%	38,84%	28,88%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	714,40	856,23	948,61	878,93	942,57
7. Pressione tributaria pro capite	421,22	570,39	692,38	537,56	670,37
8. Trasferimenti erariali pro capite	207,79	95,59	6,98	91,77	15,87
9. Rigidità strutturale	39,26%	35,85%	41,66%	32,60%	31,20%
10. Rigidità per costo del personale	24,04%	23,10%	22,20%	20,30%	20,01%
11. Rigidità per indebitamento	15,22%	12,75%	19,46%	12,30%	11,19%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	142,88%	128,57%	122,66%	110,56%	102,00%
13. Rigidità strutturale pro capite	362,14	341,18	398,63	316,66	299,27
14. Costo del personale pro capite	221,75	219,84	212,41	197,19	191,93
15. Indebitamento pro capite	1.317,90	1.223,77	1.173,55	1.073,75	978,20
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	25,60%	25,38%	25,38%	22,07%	21,78%
17. Costo medio del personale	32.218,68	34.719,08	33.941,17	31.895,31	30.972,57
18. Propensione all'investimento	8,81%	11,32%	4,97%	3,68%	8,26%
19. Investimenti pro capite	91,73	118,91	50,70	36,85	84,90
20. Abitanti per dipendente	145,29	157,93	159,79	161,75	161,38
21. Risorse gestite per dipendente	85.285,75	93.276,70	91.182,19	104.804,46	103.897,64
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	24,01%	11,04%	0,97%	10,33%	1,87%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	34,75%	10,71%	45,72%	92,82%	59,60%
24. Trasferimenti correnti pro capite	207,95	95,59	8,15	92,30	16,47
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	31,87	12,74	23,18	34,20	50,60

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

1. AUTONOMIA FINANZIARIA

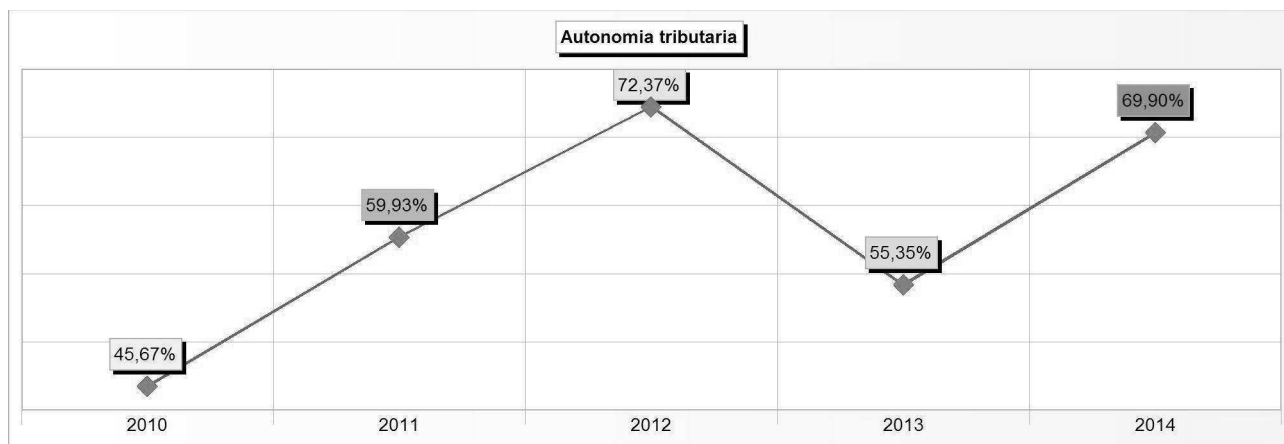
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Entrate tributarie + extratributarie</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2010	<div>24.392.417,24</div> <div>-----</div> <div>31.492.771,02</div>	x 100	77,45%
	2011	<div>29.479.208,46</div> <div>-----</div> <div>32.770.226,49</div>	x 100	89,96%
	2012	<div>31.831.395,27</div> <div>-----</div> <div>32.104.874,14</div>	x 100	99,15%
	2013	<div>30.138.519,53</div> <div>-----</div> <div>33.303.384,13</div>	x 100	90,50%
	2014	<div>32.247.323,00</div> <div>-----</div> <div>32.810.865,75</div>	x 100	98,28%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

2. AUTONOMIA TRIBUTARIA

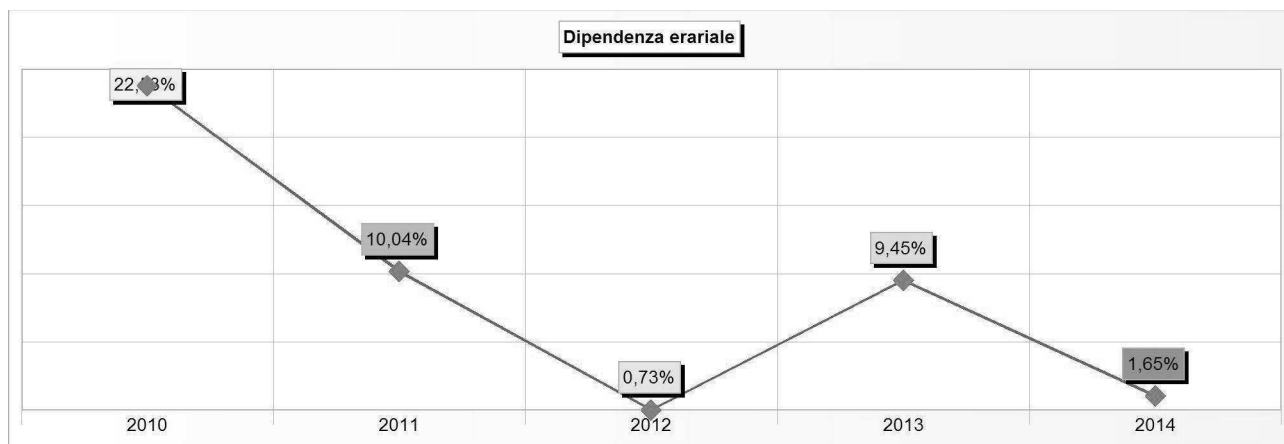
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Entrate tributarie</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2010	<div>14.381.982,66</div> <div>-----</div> <div>31.492.771,02</div>	x 100	45,67%
	2011	<div>19.638.088,78</div> <div>-----</div> <div>32.770.226,49</div>	x 100	59,93%
	2012	<div>23.233.343,97</div> <div>-----</div> <div>32.104.874,14</div>	x 100	72,37%
	2013	<div>18.432.834,42</div> <div>-----</div> <div>33.303.384,13</div>	x 100	55,35%
	2014	<div>22.934.592,21</div> <div>-----</div> <div>32.810.865,75</div>	x 100	69,90%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

3. DIPENDENZA ERARIALE

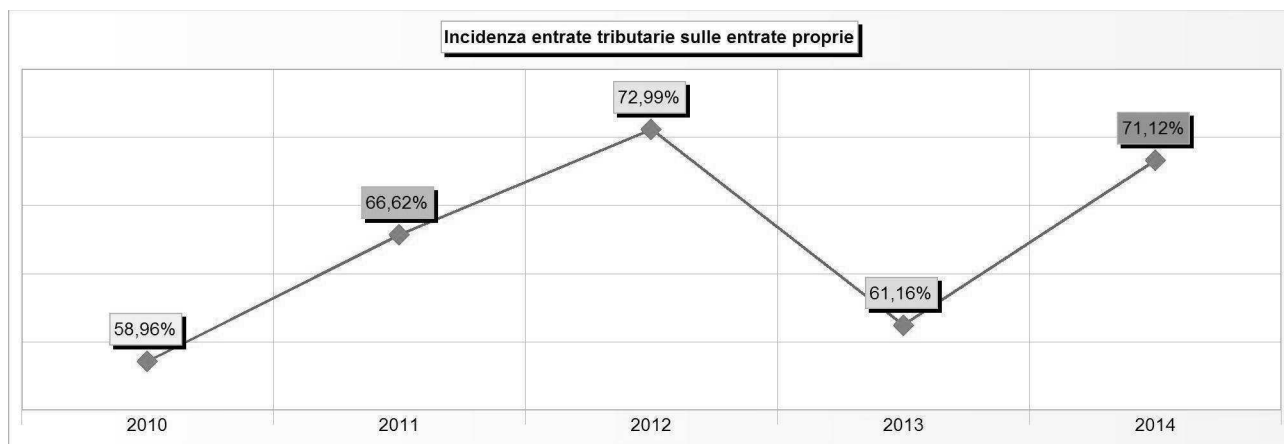
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Entrate correnti </div>	2010	<div> 7.094.920,65 ----- 31.492.771,02 </div>	x 100	22,53%
	2011	<div> 3.291.018,03 ----- 32.770.226,49 </div>	x 100	10,04%
	2012	<div> 234.162,75 ----- 32.104.874,14 </div>	x 100	0,73%
	2013	<div> 3.146.948,47 ----- 33.303.384,13 </div>	x 100	9,45%
	2014	<div> 542.781,69 ----- 32.810.865,75 </div>	x 100	1,65%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

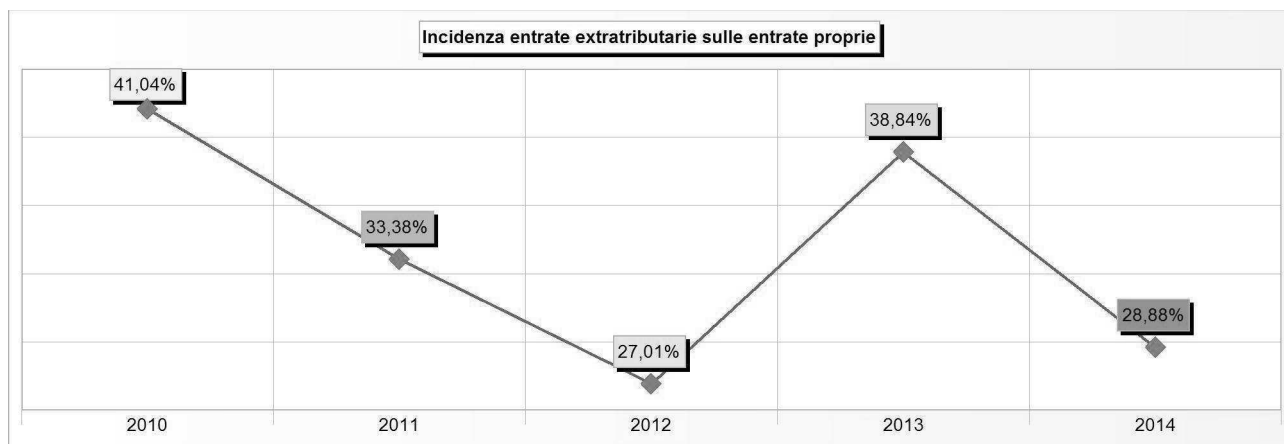
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div>Entrate tributarie</div> <hr/> <div>Entrate tributarie + extratributarie</div>	2010	14.381.982,66	x 100	58,96%
		24.392.417,24		
	2011	19.638.088,78	x 100	66,62%
		29.479.208,46		
	2012	23.233.343,97	x 100	72,99%
		31.831.395,27		
	2013	18.432.834,42	x 100	61,16%
		30.138.519,53		
	2014	22.934.592,21	x 100	71,12%
		32.247.323,00		



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

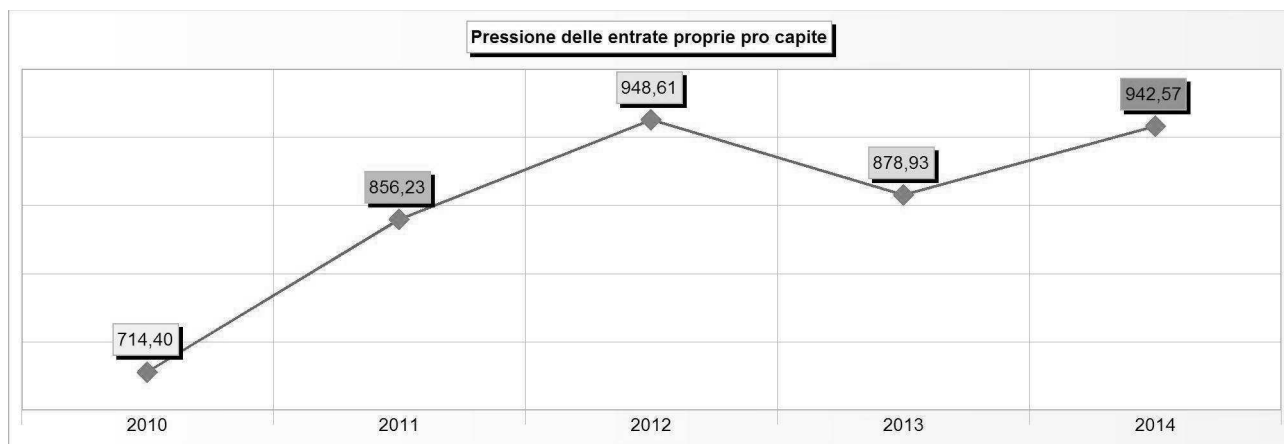
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Entrate extratributarie</div> <div>-----</div> <div>Entrate tributarie + extratributarie</div> </div>	2010	10.010.434,58	x 100	41,04%
		24.392.417,24		
	2011	9.841.119,68	x 100	33,38%
		29.479.208,46		
	2012	8.598.051,30	x 100	27,01%
		31.831.395,27		
	2013	11.705.685,11	x 100	38,84%
		30.138.519,53		
	2014	9.312.730,79	x 100	28,88%
		32.247.323,00		



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE

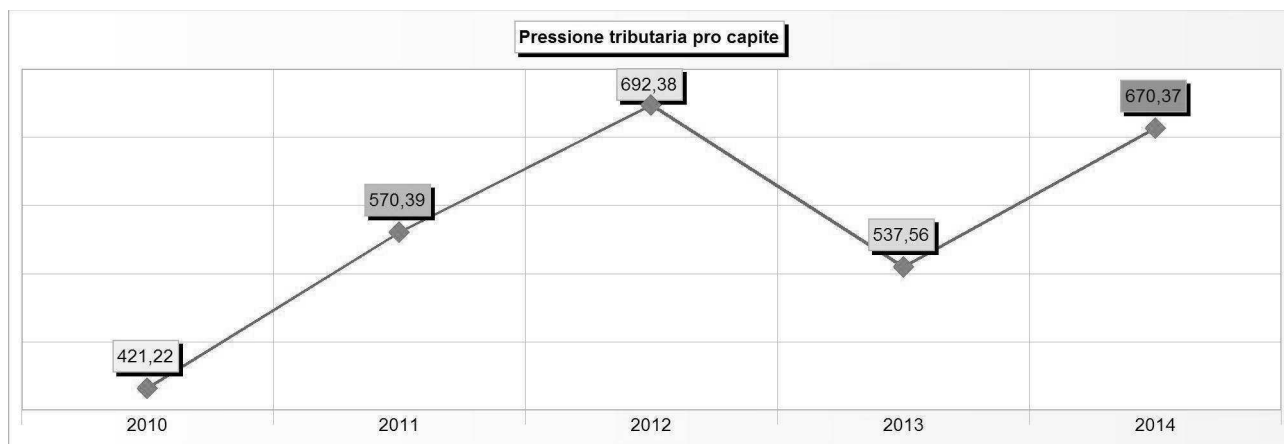
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>24.392.417,24</div> <div>34.144</div>	714,40
	2011	<div>29.479.208,46</div> <div>34.429</div>	856,23
<div>Entrate tributarie + extratributarie</div> <div>Popolazione</div>	2012	<div>31.831.395,27</div> <div>33.556</div>	948,61
	2013	<div>30.138.519,53</div> <div>34.290</div>	878,93
	2014	<div>32.247.323,00</div> <div>34.212</div>	942,57



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE

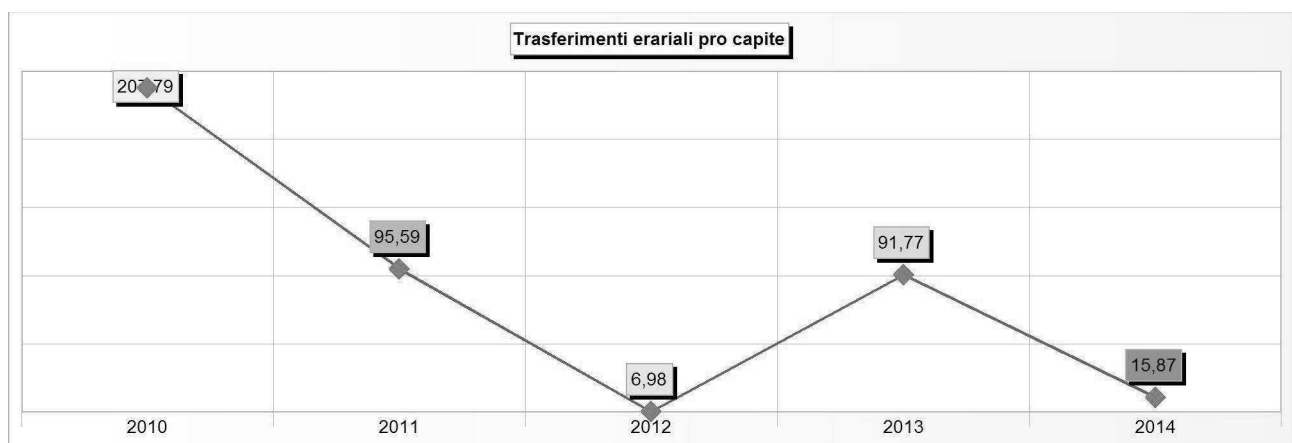
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>14.381.982,66</div> <div>34.144</div>	421,22
	2011	<div>19.638.088,78</div> <div>34.429</div>	570,39
<div>Entrate tributarie</div> <div>Popolazione</div>	2012	<div>23.233.343,97</div> <div>33.556</div>	692,38
	2013	<div>18.432.834,42</div> <div>34.290</div>	537,56
	2014	<div>22.934.592,21</div> <div>34.212</div>	670,37



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE

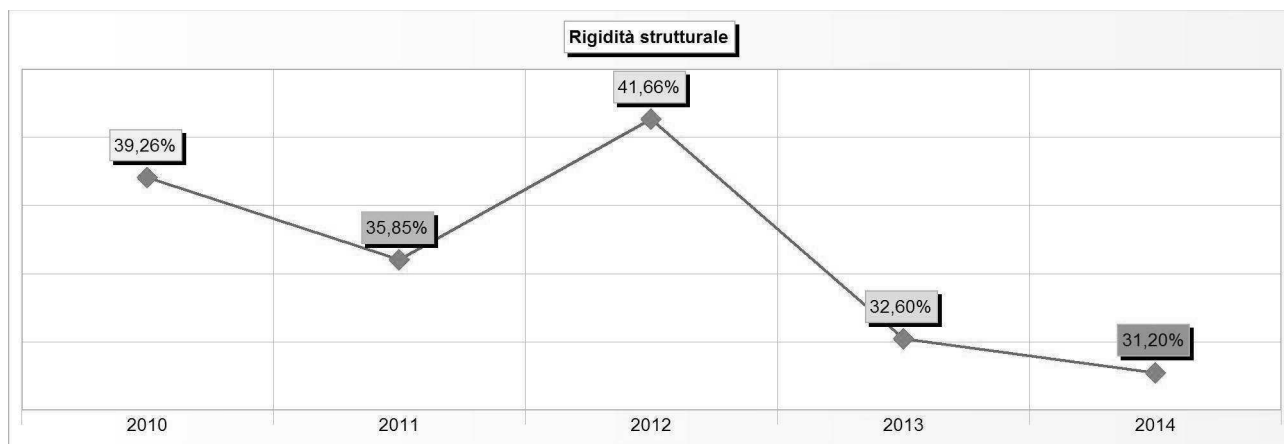
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	7.094.920,65 ----- 34.144	207,79
	2011	3.291.018,03 ----- 34.429	95,59
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2012	234.162,75 ----- 33.556	6,98
	2013	3.146.948,47 ----- 34.290	91,77
	2014	542.781,69 ----- 34.212	15,87



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

9. RIGIDITÀ STRUTTURALE

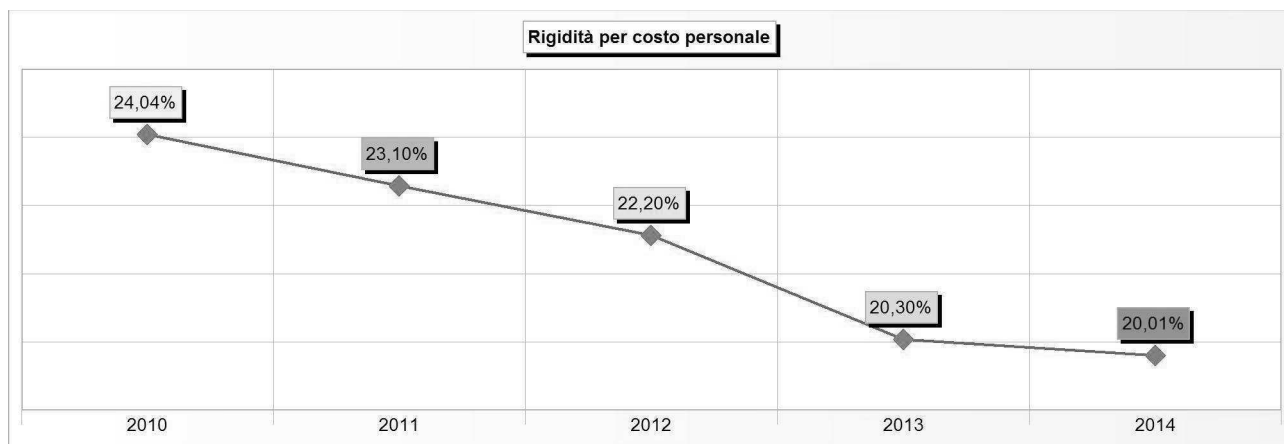
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Spese personale + rimborso prestiti</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2010	<div>12.364.887,73</div> <div>-----</div> <div>31.492.771,02</div>	x 100	39,26%
	2011	<div>11.746.615,44</div> <div>-----</div> <div>32.770.226,49</div>	x 100	35,85%
	2012	<div>13.376.398,83</div> <div>-----</div> <div>32.104.874,14</div>	x 100	41,66%
	2013	<div>10.858.267,07</div> <div>-----</div> <div>33.303.384,13</div>	x 100	32,60%
	2014	<div>10.238.485,52</div> <div>-----</div> <div>32.810.865,75</div>	x 100	31,20%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE

Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
<div> <div>Spese personale</div> <div>-----</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2010	<div>7.571.389,25</div> <div>-----</div> <div>31.492.771,02</div>	x 100	24,04%
	2011	<div>7.568.759,13</div> <div>-----</div> <div>32.770.226,49</div>	x 100	23,10%
	2012	<div>7.127.646,65</div> <div>-----</div> <div>32.104.874,14</div>	x 100	22,20%
	2013	<div>6.761.804,94</div> <div>-----</div> <div>33.303.384,13</div>	x 100	20,30%
	2014	<div>6.566.184,08</div> <div>-----</div> <div>32.810.865,75</div>	x 100	20,01%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO

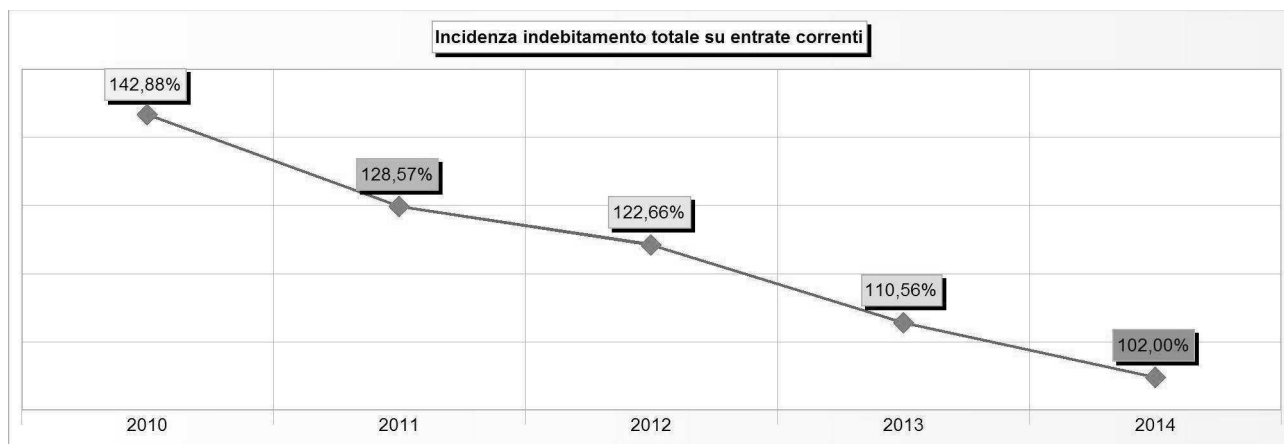
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
<div> <div>Spesa per il rimborso di prestiti</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2010	<div>4.793.498,48</div> <div>31.492.771,02</div>	x 100 15,22%
	2011	<div>4.177.856,31</div> <div>32.770.226,49</div>	x 100 12,75%
	2012	<div>6.248.752,18</div> <div>32.104.874,14</div>	x 100 19,46%
	2013	<div>4.096.462,13</div> <div>33.303.384,13</div>	x 100 12,30%
	2014	<div>3.672.301,44</div> <div>32.810.865,75</div>	x 100 11,19%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI

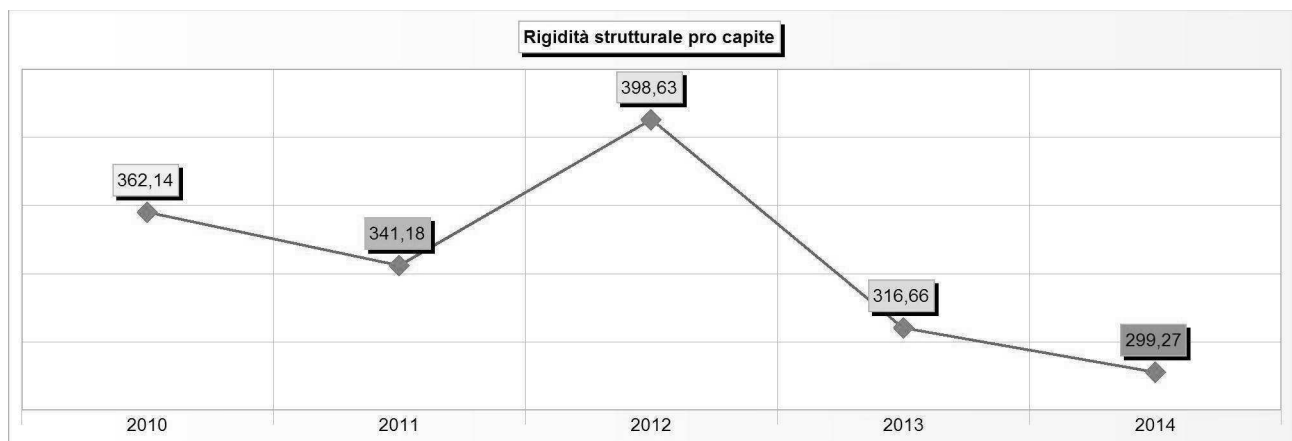
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div> <div>44.998.332,78</div> <div>31.492.771,02</div> </div> <div>x 100</div>	142,88%
	2011	<div> <div>42.133.052,97</div> <div>32.770.226,49</div> </div> <div>x 100</div>	128,57%
<div> <div>Indebitamento complessivo</div> <div>Entrate correnti</div> </div>	2012	<div> <div>39.379.809,02</div> <div>32.104.874,14</div> </div> <div>x 100</div>	122,66%
	2013	<div> <div>36.818.798,27</div> <div>33.303.384,13</div> </div> <div>x 100</div>	110,56%
	2014	<div> <div>33.466.290,81</div> <div>32.810.865,75</div> </div> <div>x 100</div>	102,00%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE

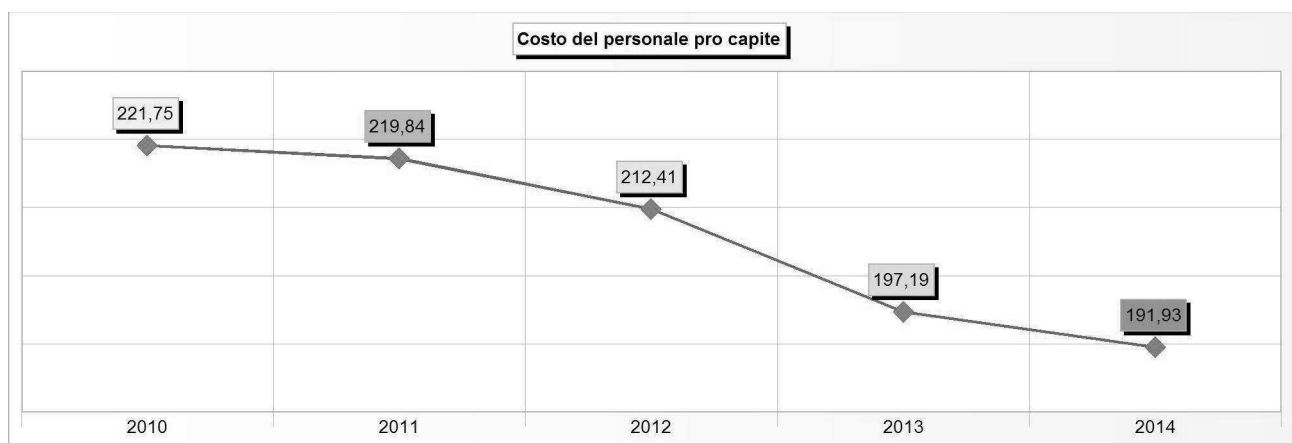
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{12.364.887,73}{34.144}$	362,14
	2011	$\frac{11.746.615,44}{34.429}$	341,18
<div>Spese personale + rimborso prestiti</div> <div>-----</div> <div>Popolazione</div>	2012	$\frac{13.376.398,83}{33.556}$	398,63
	2013	$\frac{10.858.267,07}{34.290}$	316,66
	2014	$\frac{10.238.485,52}{34.212}$	299,27



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE

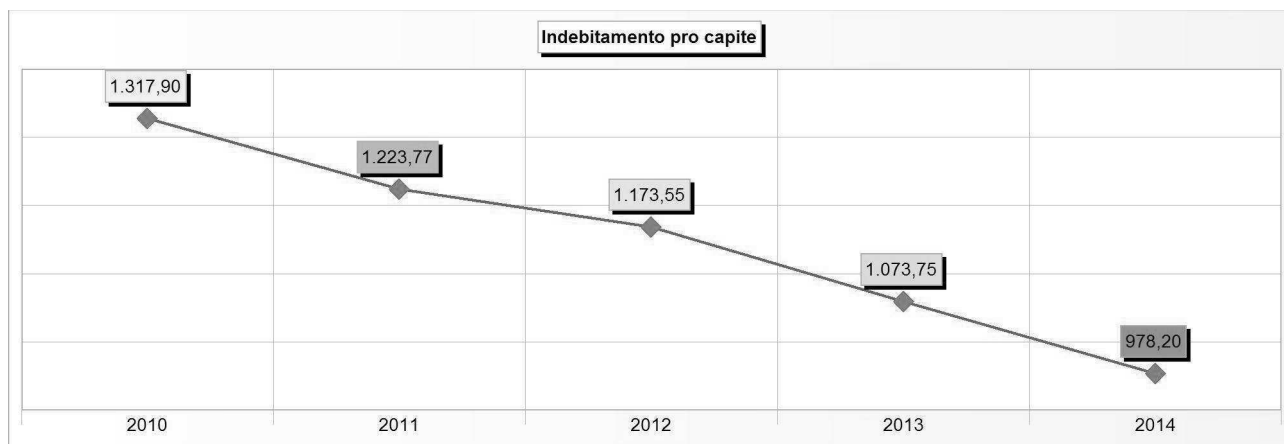
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>7.571.389,25</div> <div>34.144</div>	221,75
	2011	<div>7.568.759,13</div> <div>34.429</div>	219,84
<div>Spese personale</div> <div>Popolazione</div>	2012	<div>7.127.646,65</div> <div>33.556</div>	212,41
	2013	<div>6.761.804,94</div> <div>34.290</div>	197,19
	2014	<div>6.566.184,08</div> <div>34.212</div>	191,93



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE

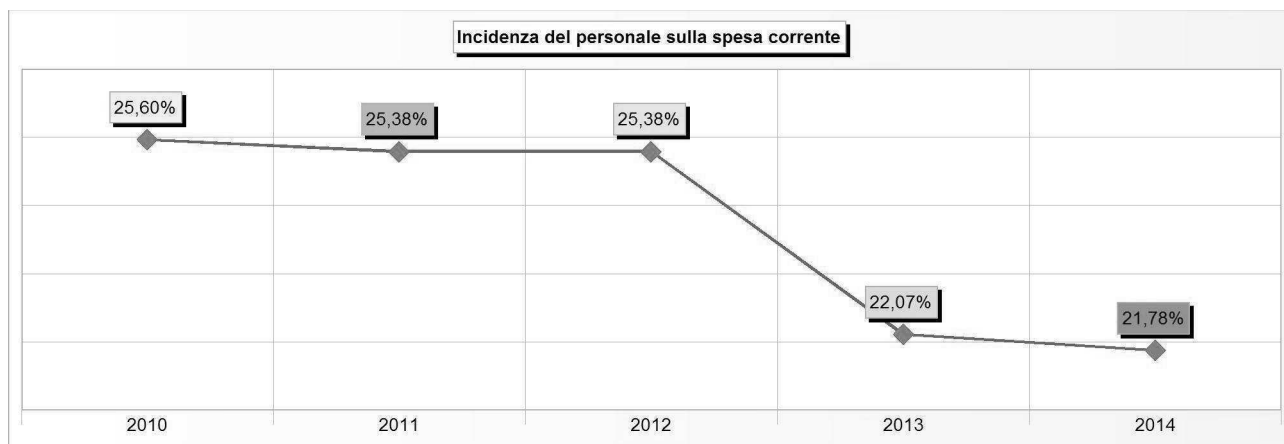
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	44.998.332,78 ----- 34.144	1.317,90
	2011	42.133.052,97 ----- 34.429	1.223,77
Indebitamento complessivo ----- Popolazione	2012	39.379.809,02 ----- 33.556	1.173,55
	2013	36.818.798,27 ----- 34.290	1.073,75
	2014	33.466.290,81 ----- 34.212	978,20



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE

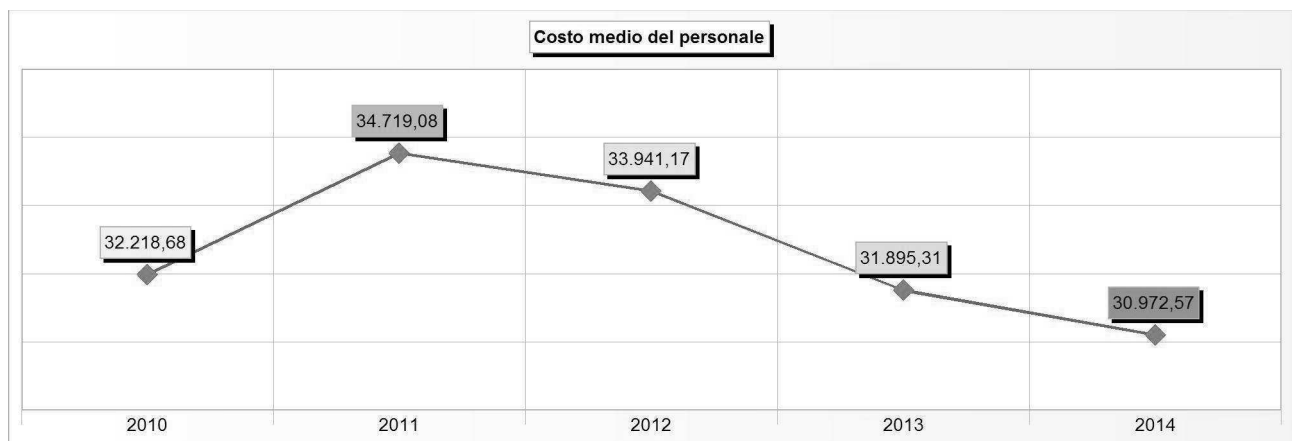
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>7.571.389,25</div> <div>29.572.816,84</div>	x 100 25,60%
	2011	<div>7.568.759,13</div> <div>29.820.591,02</div>	x 100 25,38%
<div>Spese personale</div> <div>-----</div> <div>Spese correnti</div>	2012	<div>7.127.646,65</div> <div>28.078.939,29</div>	x 100 25,38%
	2013	<div>6.761.804,94</div> <div>30.643.492,29</div>	x 100 22,07%
	2014	<div>6.566.184,08</div> <div>30.143.492,26</div>	x 100 21,78%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>7.571.389,25</div> <div>235</div>	32.218,68
	2011	<div>7.568.759,13</div> <div>218</div>	34.719,08
<div>Spese personale</div> <div>Dipendenti</div>	2012	<div>7.127.646,65</div> <div>210</div>	33.941,17
	2013	<div>6.761.804,94</div> <div>212</div>	31.895,31
	2014	<div>6.566.184,08</div> <div>212</div>	30.972,57



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO

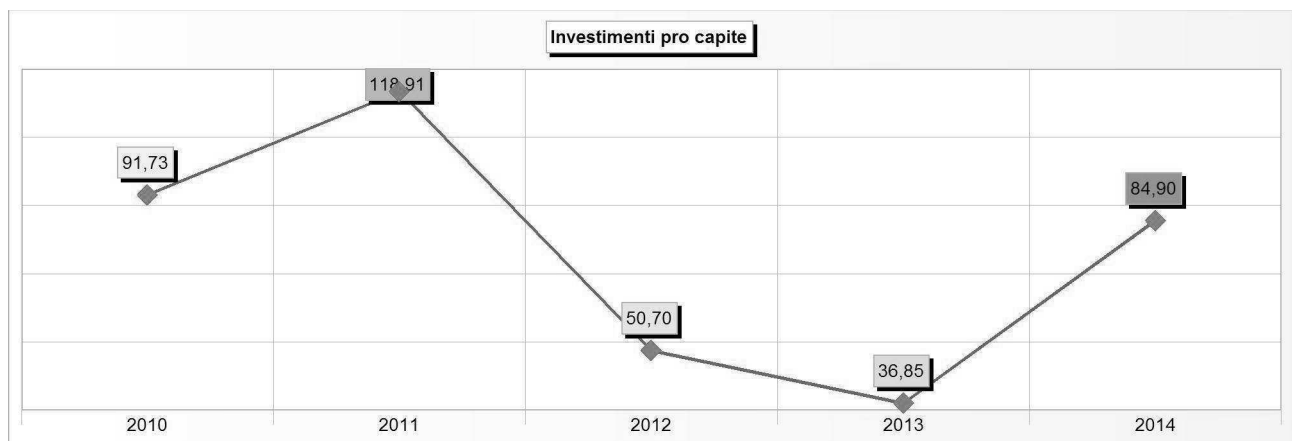
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>3.132.056,54</div> <div>35.539.095,41</div>	8,81%
	2011	<div>4.094.048,55</div> <div>36.174.984,13</div>	11,32%
<div>Investimenti (al netto concessione di crediti)</div> <div>Sp. correnti + invest. netti + rimborso fin. medio/lungo</div>	2012	<div>1.701.395,63</div> <div>34.226.053,42</div>	4,97%
	2013	<div>1.263.515,14</div> <div>34.340.327,00</div>	3,68%
	2014	<div>2.904.696,87</div> <div>35.169.482,66</div>	8,26%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

19. INVESTIMENTI PRO CAPITE

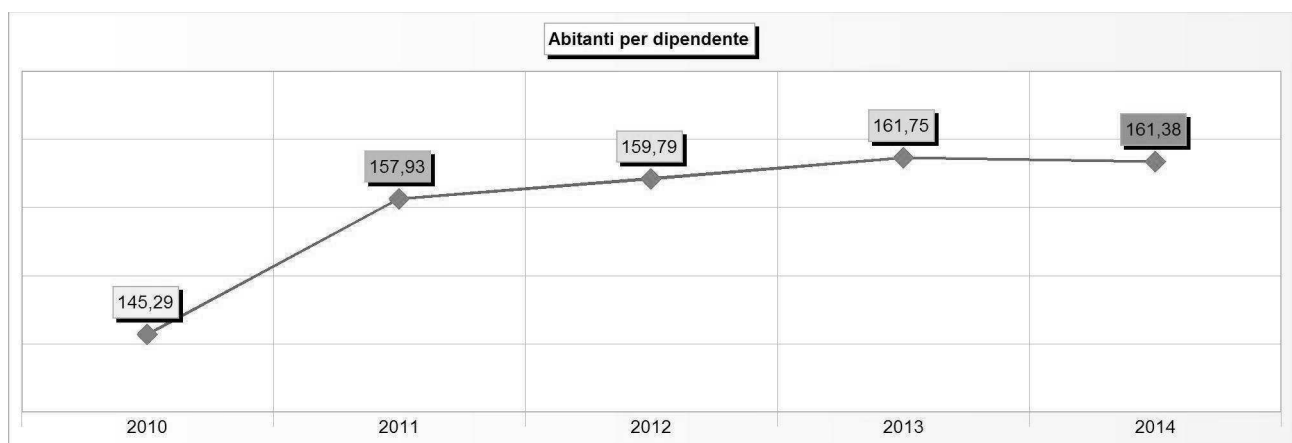
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	3.132.056,54 ----- 34.144	91,73
	2011	4.094.048,55 ----- 34.429	118,91
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Popolazione	2012	1.701.395,63 ----- 33.556	50,70
	2013	1.263.515,14 ----- 34.290	36,85
	2014	2.904.696,87 ----- 34.212	84,90



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

20. ABITANTI PER DIPENDENTE

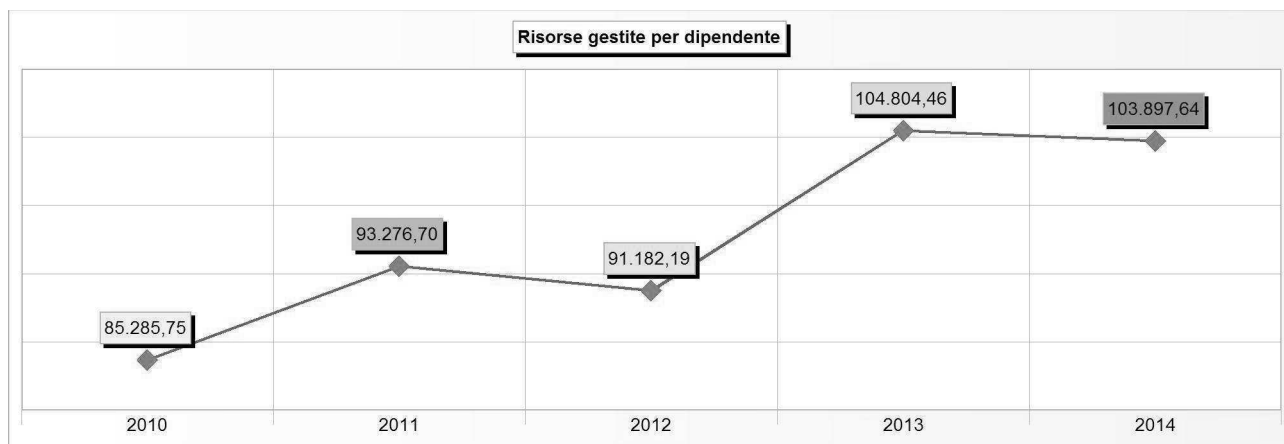
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>34.144</div> <div>235</div>	145,29
	2011	<div>34.429</div> <div>218</div>	157,93
<div>Popolazione</div> <div>Dipendenti</div>	2012	<div>33.556</div> <div>210</div>	159,79
	2013	<div>34.290</div> <div>212</div>	161,75
	2014	<div>34.212</div> <div>212</div>	161,38



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

21. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE

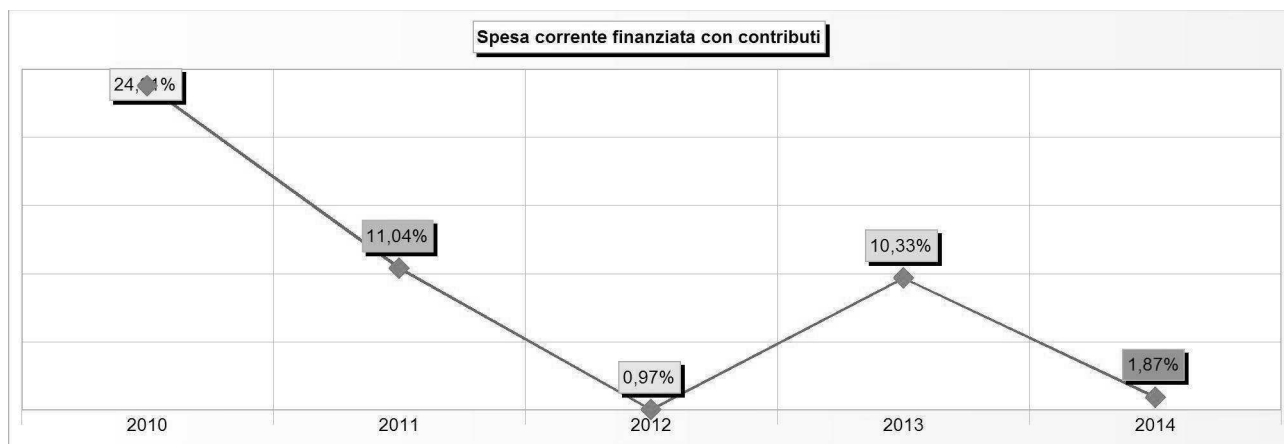
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	20.042.151,14 ----- 235	85.285,75
	2011	20.334.320,14 ----- 218	93.276,70
Spese correnti (al netto personale e interessi pass.) ----- Dipendenti	2012	19.148.258,96 ----- 210	91.182,19
	2013	22.218.544,79 ----- 212	104.804,46
	2014	22.026.300,27 ----- 212	103.897,64



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

22. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI

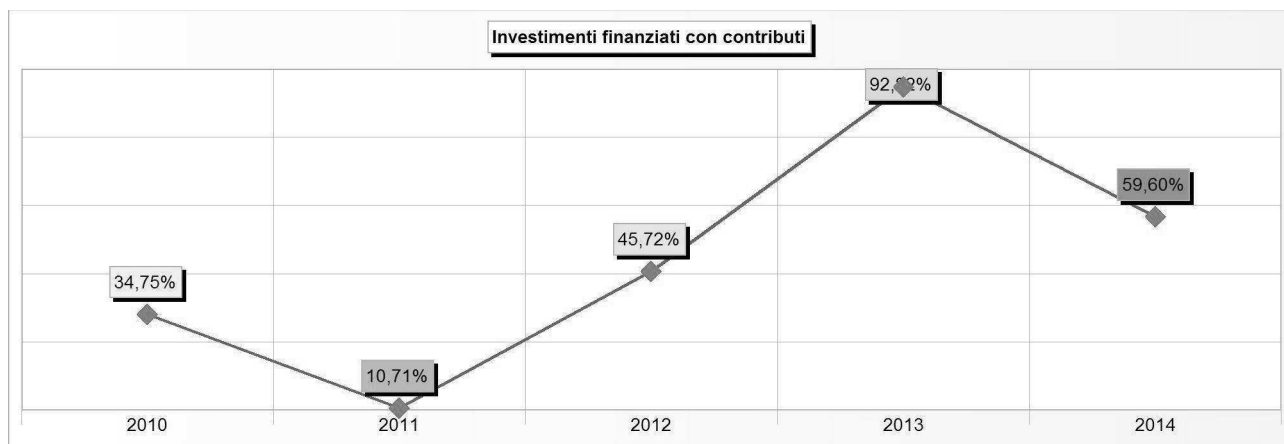
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
<div> <div>Trasferimenti correnti</div> <div>Spese correnti</div> </div>	2010	<div>7.100.353,78</div> <div>29.572.816,84</div>	<div>x 100</div> <div>24,01%</div>
	2011	<div>3.291.018,03</div> <div>29.820.591,02</div>	<div>x 100</div> <div>11,04%</div>
	2012	<div>273.478,87</div> <div>28.078.939,29</div>	<div>x 100</div> <div>0,97%</div>
	2013	<div>3.164.864,60</div> <div>30.643.492,29</div>	<div>x 100</div> <div>10,33%</div>
	2014	<div>563.542,75</div> <div>30.143.492,26</div>	<div>x 100</div> <div>1,87%</div>



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

23. INVESTIMENTI FINANZIATI CON CONTRIBUTI

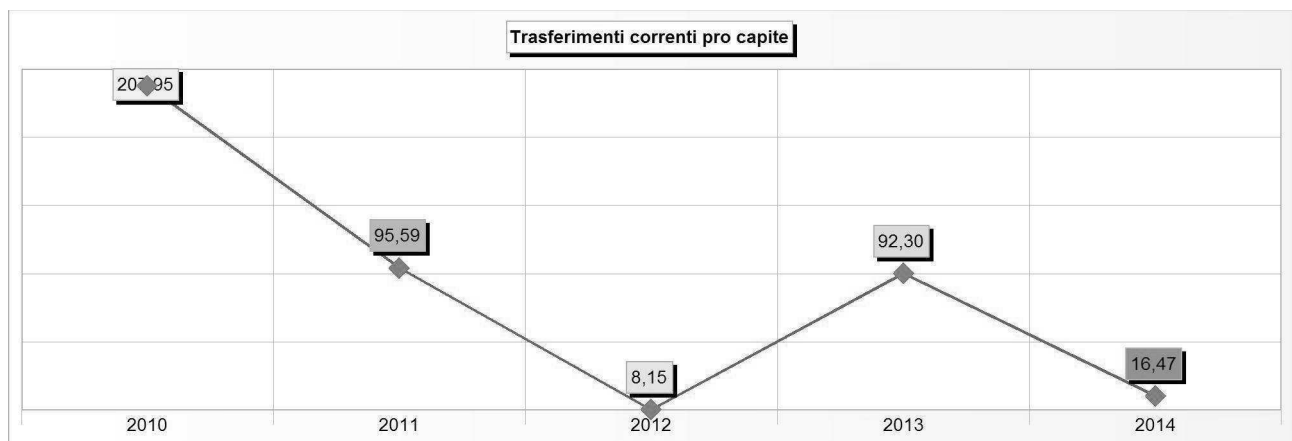
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	<div>1.088.289,80</div> <div>3.132.056,54</div>	x 100 34,75%
	2011	<div>438.507,64</div> <div>4.094.048,55</div>	x 100 10,71%
<div>Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)</div> <div>Investimenti (al netto concessione di crediti)</div>	2012	<div>777.806,33</div> <div>1.701.395,63</div>	x 100 45,72%
	2013	<div>1.172.746,02</div> <div>1.263.515,14</div>	x 100 92,82%
	2014	<div>1.731.066,34</div> <div>2.904.696,87</div>	x 100 59,60%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

24. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE

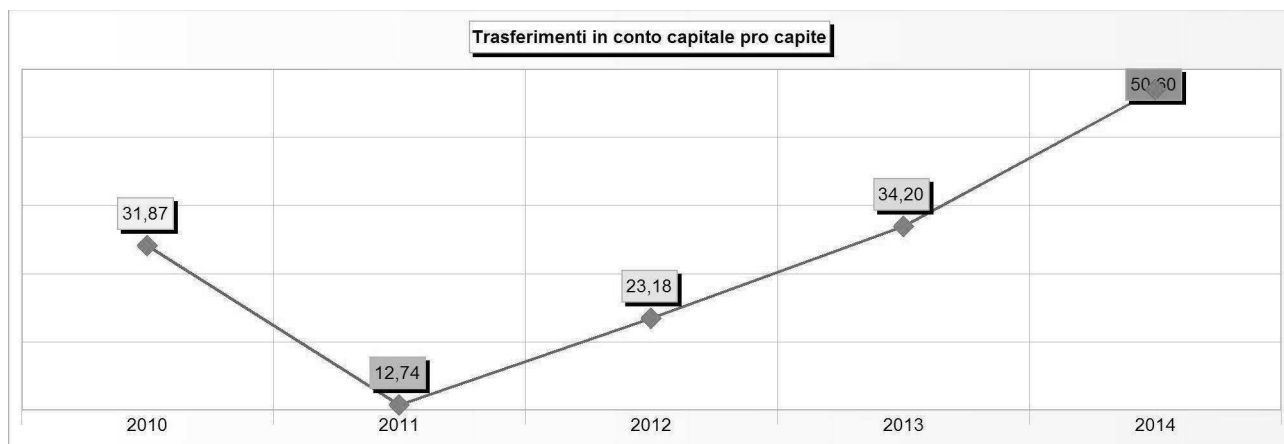
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	7.100.353,78 ----- 34.144	207,95
	2011	3.291.018,03 ----- 34.429	95,59
<div> Trasferimenti correnti ----- Popolazione </div>	2012	273.478,87 ----- 33.556	8,15
	2013	3.164.864,60 ----- 34.290	92,30
	2014	563.542,75 ----- 34.212	16,47



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

25. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	1.088.289,80 ----- 34.144	31,87
	2011	438.507,64 ----- 34.429	12,74
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti) ----- Popolazione	2012	777.806,33 ----- 33.556	23,18
	2013	1.172.746,02 ----- 34.290	34,20
	2014	1.731.066,34 ----- 34.212	50,60



Andamento delle entrate nel quinquennio Riepilogo delle entrate per titoli

Le risorse di cui il Comune può disporre sono costituite da poste di diversa natura, come le entrate *tributarie*, i *trasferimenti* correnti, le entrate *extratributarie*, le *alienazioni di beni* ed i *contributi in conto capitale*, le *accensioni di prestiti*, e infine le entrate dei *servizi per conto di terzi*.

Le *entrate di competenza* dell'esercizio sono il vero asse portante dell'intero bilancio comunale. La dimensione che assume la gestione economica e finanziaria dell'ente dipende dal volume di risorse che vengono in vario modo reperite. Questo valore complessivo, pertanto, identifica l'entità dell'entrata che l'ente potrà successivamente utilizzare per finanziare spese correnti od interventi d'investimento.

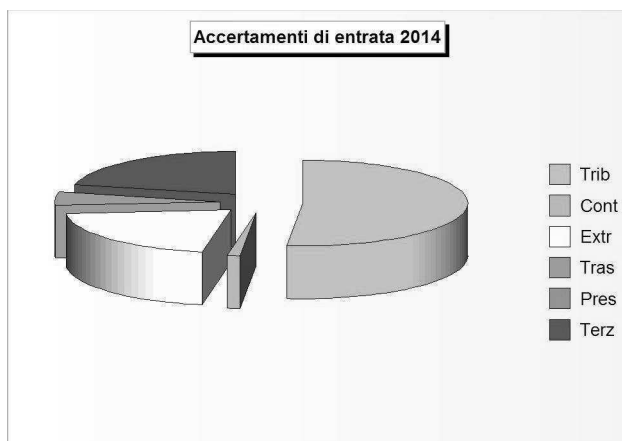
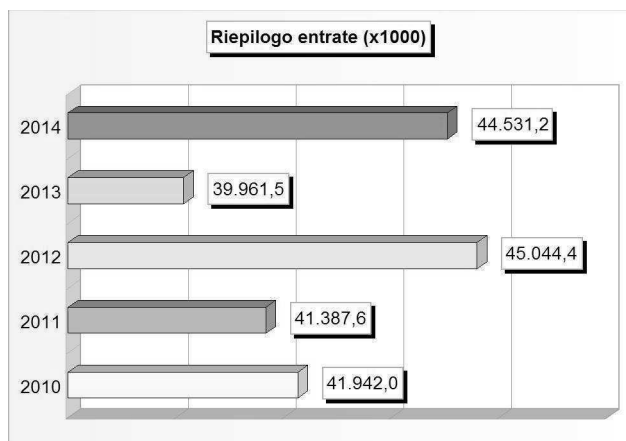
Il comune, per programmare correttamente l'attività di spesa, deve infatti conoscere quali siano i mezzi finanziari di cui può disporre, garantendosi così un adeguato margine di manovra nel versante degli interventi della gestione ordinaria o in C/capitale. È per questo motivo che *"ai comuni ed alle province la legge riconosce, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia finanziaria fondata su certezza di risorse proprie e trasferite"* (D.Lgs.267/00, art.149/2).

L'ente territoriale, accanto alla disponibilità di informazioni sull'entità delle risorse fornite da altri enti pubblici, deve essere messo in condizione di agire per reperire direttamente i propri mezzi economici. Questa esigenza presuppone uno scenario legislativo dove esiste una chiarezza in tema di reperimento delle risorse proprie. Il grado di *indipendenza finanziaria*, infatti, costituisce un importante elemento che misura la dimensione dell'autonomia dell'ente nell'assunzione delle decisioni di spesa. Ne consegue che *"la legge assicura, altresì, agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte, delle tasse e delle tariffe, con conseguente adeguamento della legislazione tributaria vigente (...)"* (D.Lgs.267/00, art.149/3).

La tabella riporta l'elenco delle entrate di competenza accertate a consuntivo, suddivise in titoli. Tutti gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

RIEPILOGO ENTRATE (Accertamenti competenza)	Anno 2014	Percentuale
1 Tributarie	22.934.592,21	51,50
2 Contributi e trasferimenti correnti	563.542,75	1,27
3 Extratributarie	9.312.730,79	20,91
4 Trasferimenti di capitale e riscossione crediti	2.224.621,39	5,00
5 Accensione di prestiti	0,00	0,00
6 Servizi per conto di terzi	9.495.666,23	21,32
Totale	44.531.153,37	100,00

RIEPILOGO ENTRATE (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Tributarie	14.381.982,66	19.638.088,78	23.233.343,97	18.432.834,42	22.934.592,21
2 Contributi e trasferimenti correnti	7.100.353,78	3.291.018,03	273.478,87	3.164.864,60	563.542,75
3 Extratributarie	10.010.434,58	9.841.119,68	8.598.051,30	11.705.685,11	9.312.730,79
4 Trasferimenti di capitale e riscossione crediti	2.700.549,27	2.522.605,44	1.935.334,59	1.551.670,22	2.224.621,39
5 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Servizi per conto di terzi	7.748.725,37	6.094.765,95	11.004.155,94	5.106.440,76	9.495.666,23
Totale	41.942.045,66	41.387.597,88	45.044.364,67	39.961.495,11	44.531.153,37



Andamento delle entrate nel quinquennio Entrate tributarie

Le risorse del Titolo I sono costituite dalle *entrate tributarie*. Appartengono a questo consistente aggregato le imposte, le tasse, i tributi speciali e altre entrate tributarie proprie di minore importanza. La normativa di riferimento, e cioè la legge sul *Federalismo fiscale*, ha previsto che "(...) le risorse derivanti dai tributi e dalle entrate proprie (...), dalle compartecipazioni al gettito di tributi erariali e dal fondo perequativo consentono di finanziare integralmente il normale esercizio delle funzioni pubbliche attribuite" (L.42/09, art.2/1e).

Venendo al contenuto, rientrano tra le entrate del primo gruppo (*Imposte*) l'imposta comunale sugli immobili (ICI) sostituita, ma solo a partire dal 2012, dall'imposta municipale propria (IMU), quella sulla pubblicità e, solo in via facoltativa, l'addizionale sull'IRPEF, l'imposta di soggiorno e quella di scopo.

L'imposizione sul patrimonio immobiliare ha subito nel tempo vistose modifiche. Si è partiti in tempi lontani quando, "a decorrere dal 1993 è istituita l'imposta comunale sugli immobili. Presupposto dell'imposta è il possesso di fabbricati, di aree fabbricabili e di terreni agricoli, siti nel territorio dello Stato, a qualsiasi uso destinati (...)" (D.Lgs. 504/92, art.1-2). L'applicazione è stata poi limitata alla sola abitazione secondaria dato che, "a decorrere dal 2008 è esclusa dall'ICI (...) l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo" (L.126/08, art.1). In tempi più recenti e con l'istituzione dell'IMU si è ritornati ad una formulazione simile a quella originaria, dato che "l'istituzione dell'imposta municipale propria è anticipata (...) a decorrere dall'anno 2012 (...)" mentre lo stesso tributo "(...) ha per presupposto il possesso di immobili (...) ivi comprese l'abitazione principale e le pertinenze (...)" (L.n.201/11, art.13). L'imposizione diventa pertanto di nuovo generale, ma solo a partire dal 2012.

Spostandoci sull'IRPEF, la legge riporta che "è istituita, a decorrere dal 1° gennaio 1999, l'addizionale (...) comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (...). I comuni possono deliberare, entro il 31/12 la variazione dell'aliquota dell'addizionale da applicare a partire dall'anno successivo (...). La variazione non può eccedere complessivamente 0,8 punti percentuali" (D.Lgs.360/98, art.1/1-3). L'imposta di soggiorno, con applicazione alle sole località turistiche, prevede che "(...) i comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte possono istituire (...) un'imposta di soggiorno a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive (...). Il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo (...)" (D.Lgs.23/11, art.4/1).

In seguito all'introduzione del federalismo fiscale, lo Stato ha sostituito l'originario intervento finanziario attuato tramite l'erogazione dei trasferimenti statali con nuovi gettiti, tra cui una quota del gettito IVA generata nel territorio. La norma prevede che "ai comuni è attribuita una compartecipazione al gettito dell'imposta sul valore aggiunto (...) assumendo a riferimento il territorio su cui si è determinato il consumo che ha dato luogo al prelievo" (D.Lgs.23/11, art.2/4).

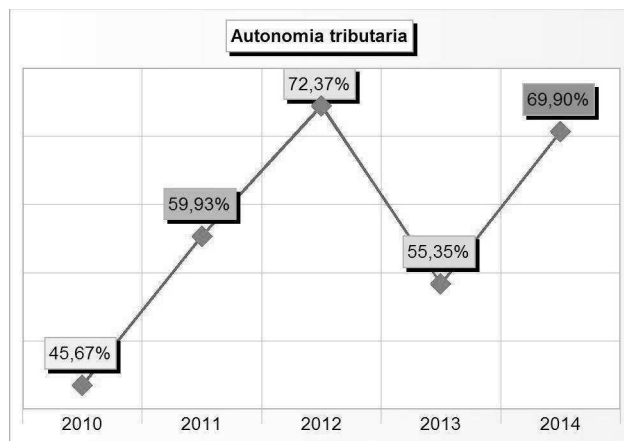
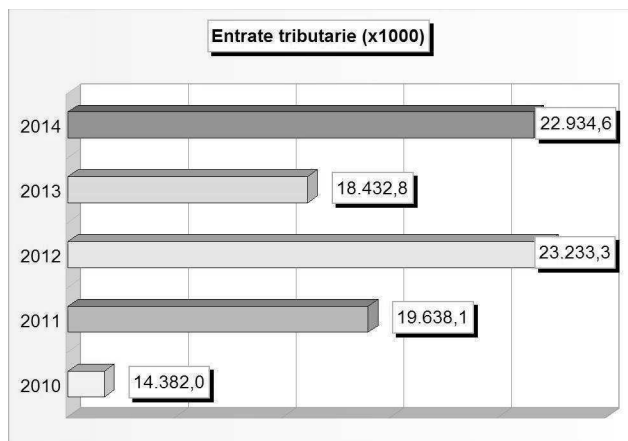
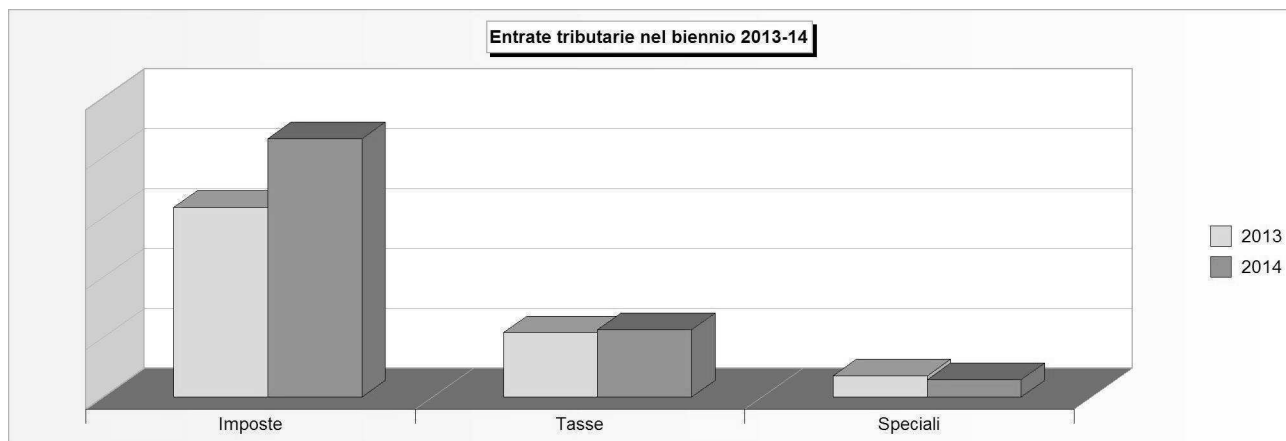
Sempre in tema di imposte, un gettito ulteriore alle casse comunali può provenire dall'imposta di scopo, dove la norma istitutiva prevede che "a decorrere dal 1 gennaio 2007, i comuni possono deliberare (...) con regolamento (...) l'istituzione di un'imposta di scopo destinata esclusivamente alla parziale copertura delle spese per la realizzazione di opere pubbliche individuate dai comuni nello stesso regolamento (...). Il regolamento che istituisce l'imposta determina: a) l'opera pubblica da realizzare; b) l'ammontare della spesa da finanziare; c) l'aliquota di imposta; d) l'applicazione di esenzioni, riduzioni o detrazioni (...); e) le modalità di versamento degli importi dovuti. L'imposta è dovuta, in relazione alla stessa opera pubblica, per un periodo massimo di cinque anni ed è determinata applicando alla base imponibile dell'imposta comunale sugli immobili un'aliquota nella misura massima dello 0,5 per mille" (L.296/06, art.1/145-146).

Per quanto riguarda le *tasse*, è rilevante il gettito per la tassa sullo smaltimento di rifiuti solidi urbani. La progressiva soppressione del tributo, con la contestuale istituzione della corrispondente tariffa, avrebbe dovuto comportare la ricollocazione del corrispondente gettito nelle entrate extra-tributarie (tariffe). Infatti, la norma prescrive che "la tassa per lo smaltimento dei rifiuti (...) è soppressa a decorrere dai termini previsti dal regime transitorio, disciplinato dal regolamento (...) entro i quali i comuni devono provvedere alla integrale copertura dei costi del servizio (...). I costi per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e dei rifiuti di qualunque natura o provenienza giacenti sulle strade ed aree pubbliche e soggette ad uso pubblico, sono coperti dai comuni mediante l'istituzione di una tariffa" (D.Lgs.22/97, art.49/1-2). Ma la questione circa l'esatta connotazione di questo prelievo è stata oggetto di varie risoluzioni ministeriali fino all'intervento della Corte costituzionale, che si è pronunciata sulla collocazione di questa entrata tra i tributi.

Nella categoria dei *tributi speciali*, le entrate più importanti sono i diritti sulle pubbliche affissioni e, fino alla chiusura del periodo sperimentale di prima applicazione del *federalismo municipale*, il fondo sperimentale di riequilibrio (FSR). Si tratta di un'entrata che, anticipando l'assegnazione di future risorse perequative agli enti dotati di minore capacità di autofinanziamento con entrate provenienti dalla devoluzione della fiscalità immobiliare (tasse e imposte che gravano sugli immobili presenti nel territorio dell'ente locale), consente di attutire l'impatto del nuovo regime finanziario. La norma in questione prevede che "per realizzare in forma progressiva e territorialmente equilibrata la devoluzione ai comuni della fiscalità immobiliare (...) è istituito un Fondo sperimentale di riequilibrio. La durata del fondo è stabilita in tre anni e, comunque, fino alla data di attivazione del fondo perequativo (...)" (D.Lgs.23/11, art.2/3).

Tit.1 - ENTRATE TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)	Anno 2014	Percentuale
1 Imposte	17.249.047,65	75,21
2 Tasse	4.515.477,57	19,69
3 Tributi speciali ed altre entrate tributarie	1.170.066,99	5,10
Totale	22.934.592,21	100,00

Tit.1- ENTRATE TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Imposte	9.906.416,20	15.022.578,29	15.403.673,85	12.686.845,80	17.249.047,65
2 Tasse	4.416.652,65	4.571.943,00	4.691.085,80	4.309.209,34	4.515.477,57
3 Tributi speciali ed altre entrate tributarie	58.913,81	43.567,49	3.138.584,32	1.436.779,28	1.170.066,99
Totale	14.381.982,66	19.638.088,78	23.233.343,97	18.432.834,42	22.934.592,21



Andamento delle entrate nel quinquennio Trasferimenti correnti

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale*, nata in seguito alle modifiche introdotte al Titolo V della Costituzione, è destinata a ridimensionare fortemente l'intervento dello Stato a favore degli enti locali, sostituendolo con una più incisiva e generalizzata gestione delle entrate proprie. La legge fondamentale, infatti, prescrive che *"I comuni (...) e le regioni hanno autonomia finanziaria di entrata e di spesa (...) hanno risorse autonome. Stabiliscono e applicano tributi ed entrate propri (...). Dispongono di compartecipazioni al gettito di tributi erariali riferibile al loro territorio. La legge dello Stato istituisce un fondo perequativo (...) per i territori con minore capacità fiscale per abitante"* (Costituzione, art.119/1-2-3).

L'intervento dello Stato si limita pertanto a contenere la differente distribuzione della ricchezza nel territorio con interventi mirati di tipo perequativo. L'eccezione è rappresentata dalla concessione di fondi espressamente destinati a singoli enti, per singole fattispecie oppure al finanziamento degli investimenti. Difatti, sempre richiamando la legge fondamentale, *"per promuovere lo sviluppo economico, la coesione e la solidarietà sociale, per rimuovere gli squilibri economici e sociali, per favorire l'effettivo esercizio dei diritti della persona, o per provvedere a scopi diversi dal normale esercizio delle loro funzioni, lo Stato destina risorse aggiuntive ed effettua interventi speciali in favore di determinati comuni, province, (...) e regioni"* (Costituzione, art.119/5).

I decreti che a vario titolo attuano questa autentica rivoluzione nel sistema di finanziamento delle realtà locali dovranno provvedere, pertanto, a sopprimere i trasferimenti statali e regionali ancora diretti al finanziamento delle spese degli enti locali, con la sola esclusione degli stanziamenti destinati alla costituzione dei fondi perequativi. Ne consegue che a regime, mentre l'incidenza dei tributi sul totale delle risorse correnti crescerà in modo considerevole, il peso dei trasferimenti statali calerà in modo vistoso.

Il criterio scelto dal legislatore per definire le nuove modalità d'intervento consiste nel definire un quantitativo di risorse "standardizzate" per il singolo ente e che rappresentano, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questo fabbisogno che lo Stato intende coprire con l'incremento di autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie (autofinanziamento), mentre l'attenuazione della disparità di ricchezza che esiste tra i vari territori è garantita dal mantenimento di un intervento statale, limitato però alla sola perequazione (ridistribuzione di parte della ricchezza prelevata sul territorio in base a criteri che tengano conto di parametri sociali e ambientali).

La norma, infatti, richiama espressamente questo principio quando asserisce che il riparto del residuo intervento dello Stato dovrà partire dalla *"(...) determinazione del costo e del fabbisogno standard quale costo e fabbisogno che, valorizzando l'efficienza e l'efficacia, costituisce l'indicatore rispetto al quale comparare e valutare l'azione pubblica (...), per arrivare ad un (...) superamento graduale, per tutti i livelli istituzionali, del criterio della spesa storica a favore (...) del fabbisogno standard per il finanziamento delle funzioni fondamentali (...), della perequazione della capacità fiscale per le altre funzioni (...)"* (Legge n.42/09, art.1/1). Dal punto di vista prettamente finanziario questo comporta la *"riduzione della imposizione fiscale statale in misura corrispondente alla più ampia autonomia di entrata di regioni ed enti locali (...) con eliminazione dal bilancio dello Stato delle previsioni di spesa relative al finanziamento delle funzioni attribuite a regioni, province, comuni (...), con esclusione dei fondi perequativi (...)"* (Legge n.42/09, art.2/1-2)". Il *fabbisogno standard* del singolo ente, pertanto, è il metro sul quale si va a misurare l'entità dell'intervento statale a favore del singolo comune.

In questa ottica, *"i fabbisogni standard (...) costituiscono il riferimento cui rapportare progressivamente nella fase transitoria, e successivamente a regime, il finanziamento integrale della spesa relativa alle funzioni fondamentali (...), fermo restando che (...) il complesso delle maggiori entrate devolute e dei fondi perequativi non può eccedere l'entità dei trasferimenti soppressi (...)"* (D.Lgs. n.216/10, art.1/2). Una volta definito il principio generale, il legislatore però deve fare i conti con la cruda realtà del bilancio dello Stato e ribadisce che *"(...) dal presente decreto non devono derivare nuovi o maggiori oneri per il bilancio dello Stato (...)"* (D.Lgs. n.216/10, art.1/3).

In questo contesto, diventa importante capire come si viene a definire il volume complessivo di risorse "standardizzate" che dovrebbero essere garantite in modo integrale all'ente locale, anche tramite l'intervento della perequazione. Su questo punto la normativa prescrive che *"il fabbisogno standard, per ciascuna funzione fondamentale e i relativi servizi (...) è determinato attraverso:*

- a) L'identificazione delle informazioni e dei dati di natura strutturale e contabile (...);*
- b) L'individuazione dei modelli organizzativi e dei livelli quantitativi delle prestazioni, determinati sulla base di un sistema di indicatori in relazione a ciascuna funzione fondamentale e ai relativi servizi;*
- c) L'analisi dei costi finalizzata alla individuazione di quelli più significativi e alla determinazione degli intervalli di normalità;*
- d) L'individuazione di un modello di stima dei fabbisogni standard sulla base di criteri di rappresentatività (...);*
- e) La definizione di un sistema di indicatori (...) per valutare l'adeguatezza dei servizi (...).*

Il fabbisogno standard può essere determinato con riferimento a ciascuna funzione fondamentale, ad un singolo servizio o ad aggregati di servizi (...)" (D.Lgs. 216/10, art.4/1-2).

Con questo quadro normativo, i *trasferimenti correnti* (Titolo II dell'entrata) sono composti dai contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici, anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla regione. Nell'analisi dei dati riportati nei successivi prospetti bisogna però considerare che per decenni gli enti territoriali sono stati regolati da una finanza *di tipo derivato*, composta cioè da un insieme di risorse erogate dallo Stato ai comuni e province per consentire l'esercizio delle rispettive funzioni d'istituto.

Solo negli ultimi anni, con l'istituzione di nuovi e più rilevanti tributi locali (ICI, poi diventata IMU a partire dal 2012, e l'addizionale IRPEF) ha prevalso un'inversione di tendenza, fenomeno che si è radicalizzato proprio con l'introduzione di un sistema di acquisizione delle risorse fondato sul *federalismo fiscale*. Gran parte delle risorse che prima trovavano allocazione tra i trasferimenti dello Stato e della Regione tendono ora ad essere invece collocate nelle entrate proprie di tipo tributario.

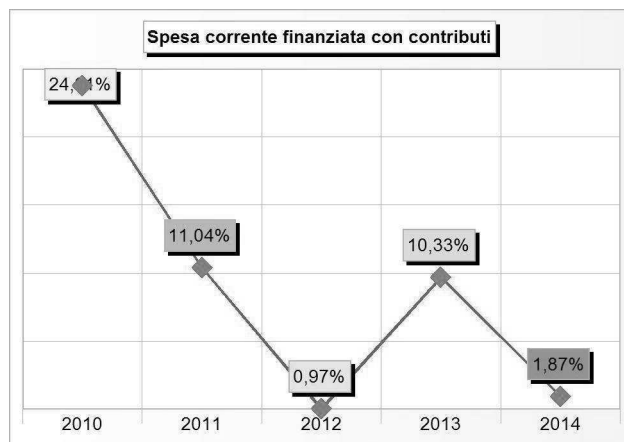
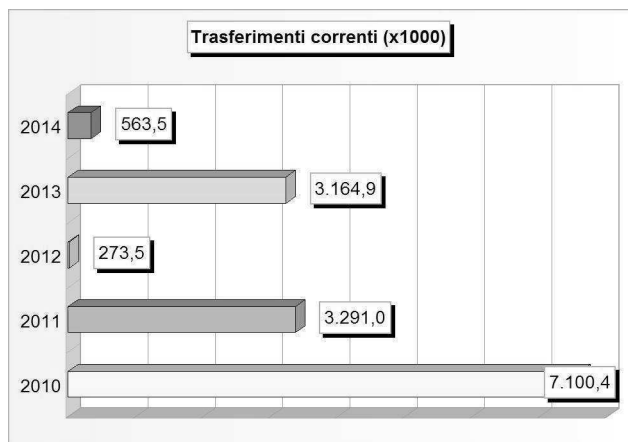
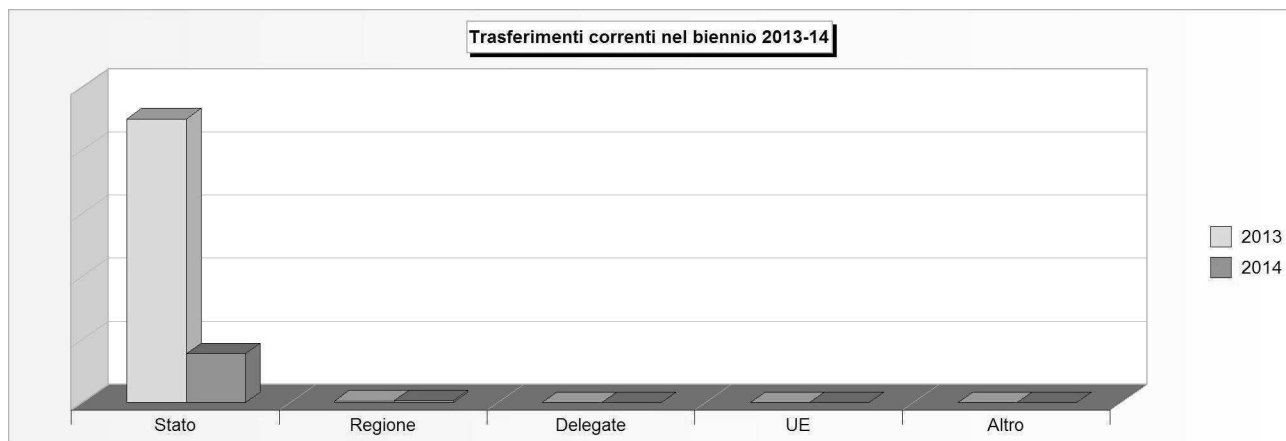
Per quanto riguarda le attribuzioni di fondi non soggetti a "fiscalizzazione" e che pertanto continuano ad essere erogati agli enti locali sotto forma di trasferimenti dello Stato, le principali casistiche riguardano le seguenti voci:

- Contributi in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti locali (L.42/09, art.11/1e);
- Contributi per la fusione dei comuni (L.662/96, art.1/164d);
- Contributi per gli oneri delle commissioni straordinarie di comuni sciolti per infiltrazioni mafiose (D.Lgs.267/00, art.144);
- Trasferimenti compensativi addizionale comunale Irpef (L.185/08 e L.192/09);
- Contributo per il contrasto dell'evasione fiscale (L.203/05);
- Interessi per mancato pagamento dei fornitori (L.220/10, art.1/59).

La tabella riporta le entrate del Titolo II accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna trasforma i valori monetari in percentuali.

Tit.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI (Accertamenti competenza)		Anno 2014	Percentuale
1	Trasferimenti correnti Stato	542.781,69	96,32
2	Trasferimenti correnti Regione	20.761,06	3,68
3	Trasferimenti Regione per funz. delegate	0,00	0,00
4	Trasferimenti organismi comunitari	0,00	0,00
5	Trasferimenti altri enti settore pubblico	0,00	0,00
Totale		563.542,75	100,00

Tit.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Trasferimenti correnti Stato	7.094.920,65	3.291.018,03	234.162,75	3.146.948,47	542.781,69
2 Trasferimenti correnti Regione	5.433,13	0,00	39.316,12	17.916,13	20.761,06
3 Trasferimenti Regione per funz. delegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Trasferimenti organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Trasferimenti altri enti settore pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.100.353,78	3.291.018,03	273.478,87	3.164.864,60	563.542,75



Andamento delle entrate nel quinquennio Entrate extratributarie

Nel Titolo III delle entrate sono collocate le risorse di natura *extratributaria*. Appartengono a questo insieme i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole, perché abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi produttivi. Le considerazioni di tipo giuridico ed economico che riguardano queste prestazioni, compreso l'aspetto della percentuale di copertura del costo con i proventi riscossi, sono sviluppate nei capitoli della Relazione che trattano i servizi erogati alla collettività. All'interno di questa categoria di entrate è presente il canone per l'installazione di mezzi pubblicitari, ma solo nel caso in cui l'ente escluda dal proprio territorio l'applicazione dell'imposta comunale sulla pubblicità. La normativa tutt'ora vigente, infatti, prescrive che *"i comuni possono, con regolamento (...) escludere l'applicazione, nel proprio territorio, dell'imposta comunale sulla pubblicità (...) sottoponendo le iniziative pubblicitarie che incidono sull'arredo urbano o sull'ambiente ad un regime autorizzatorio e assoggettandole al pagamento di un canone in base a tariffa"* (D.Lgs.446/97, art.62/1).

I *proventi dei beni comunali* sono costituiti dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio disponibile concessi in locazione, mentre il valore storico di questi beni è riportato nell'attivo del conto del patrimonio dell'ente. All'interno di questa categoria di entrate è collocato pure il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP). La norma di riferimento, infatti, prescrive che *"i comuni (...) possono, con regolamento (...) escludere l'applicazione, nel proprio territorio, della tassa per occupazione di spazi ed aree pubbliche (...). I comuni (...) possono, con regolamento (...) prevedere che l'occupazione, sia permanente che temporanea (...) sia assoggettata, in sostituzione della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, al pagamento di un canone da parte del titolare della concessione, determinato nel medesimo atto di concessione in base a tariffa (...)"* (D.Lgs.446/1997, art.63/1).

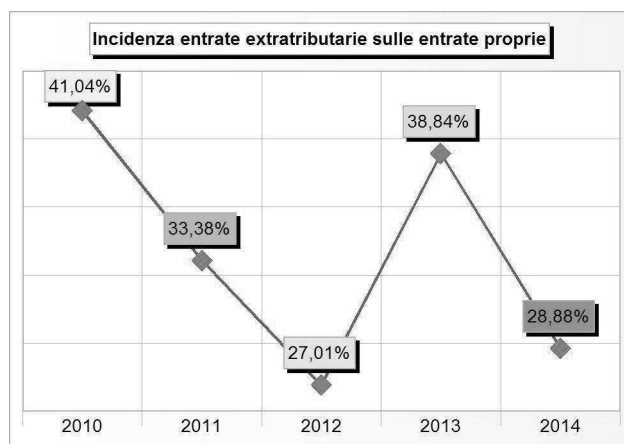
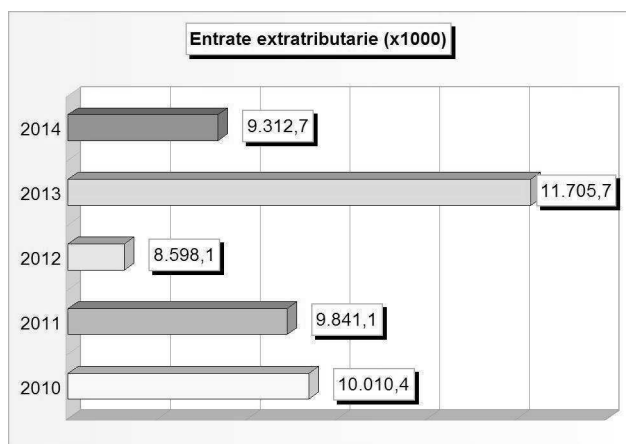
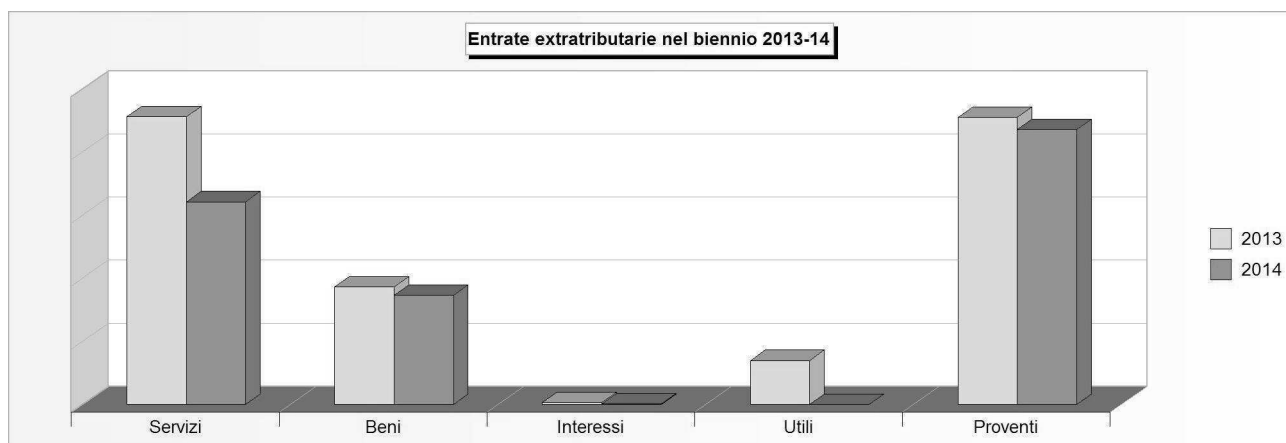
Gli *utili di aziende speciali*, invece, devono di norma essere destinati all'autofinanziamento delle imprese stesse, e questo mediante la costituzione o l'incremento del fondo di riserva, del fondo per il rinnovo degli impianti o per il finanziamento degli investimenti. I *dividendi*, a loro volta, rappresentano la remunerazione del capitale investito dal comune in imprese aventi una rilevanza strategica per l'erogazione dei servizi al cittadino, costituite sotto forma di società per azioni o, più raramente, come società a responsabilità limitata.

L'ultima categoria di entrate collocata in questo stesso titolo è di natura residuale ed è costituita dai *proventi diversi*, intendendosi per tali tutte quelle risorse che, per la loro natura o il loro contenuto, non sono collocabili nelle altre categorie delle entrate extratributarie.

La tabella riporta le entrate del Titolo III accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna trasforma i valori monetari in percentuali.

Tit.3 - ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)		Anno 2014	Percentuale
1	Proventi dei servizi pubblici	3.211.555,83	34,49
2	Proventi dei beni dell'ente	1.730.647,78	18,58
3	Interessi su anticipazioni e crediti	11.318,25	0,12
4	Utili netti e dividendi	3.328,54	0,04
5	Proventi diversi	4.355.880,39	46,77
Totale		9.312.730,79	100,00

Tit.3 - ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Proventi dei servizi pubblici	4.541.325,95	4.970.824,16	4.724.165,00	4.564.788,66	3.211.555,83
2 Proventi dei beni dell'ente	1.960.544,90	1.797.518,31	1.865.187,91	1.860.487,92	1.730.647,78
3 Interessi su anticipazioni e crediti	51.908,80	27.229,23	32.458,30	31.788,17	11.318,25
4 Utili netti e dividendi	511.058,00	819.843,19	132.808,00	698.202,54	3.328,54
5 Proventi diversi	2.945.596,93	2.225.704,79	1.843.432,09	4.550.417,82	4.355.880,39
Totale	10.010.434,58	9.841.119,68	8.598.051,30	11.705.685,11	9.312.730,79



Andamento delle entrate nel quinquennio Trasferimenti di capitali e riscossioni di crediti

Il Titolo IV delle entrate contiene poste di varia natura, contenuto e destinazione. Appartengono a questo gruppo le *alienazioni dei beni patrimoniali*, i *trasferimenti di capitale* dallo Stato, regione ed altri enti o soggetti, unitamente alle *riscossioni di crediti*.

Le *alienazioni di beni patrimoniali* sono una delle fonti di autofinanziamento del comune ottenuta con la cessione a titolo oneroso di fabbricati, terreni, diritti patrimoniali e altri valori mobiliari. Salvo eccezioni espressamente previste dal legislatore, il ricavato che proviene dallo smobilizzo di queste attività deve essere prontamente reinvestito in altre spese d'investimento. È questa la regola generale che impone il mantenimento del vincolo originario di destinazione. Ciò che è all'origine un investimento deve rimanere investito nel tempo. Infatti, l'unica situazione in cui un'entrata proveniente dalla cessione di parte del patrimonio disponibile può essere destinata al finanziamento di spese di parte corrente si ha con l'operazione di *riequilibrio della gestione*. Solo in questo specifico caso il comune, per ripristinare l'equilibrio di bilancio messo in crisi dalla presenza di disavanzi di esercizi precedenti o dal riconoscimento di debiti fuori bilancio, può vendere parte delle proprie immobilizzazioni materiali e utilizzare il ricavato così ottenuto per finanziare queste maggiori esigenze di spesa.

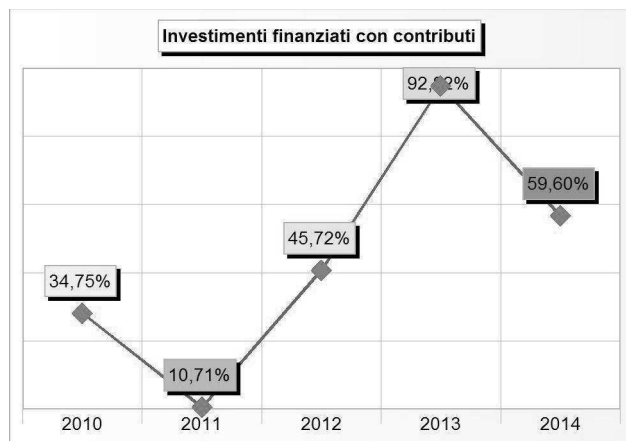
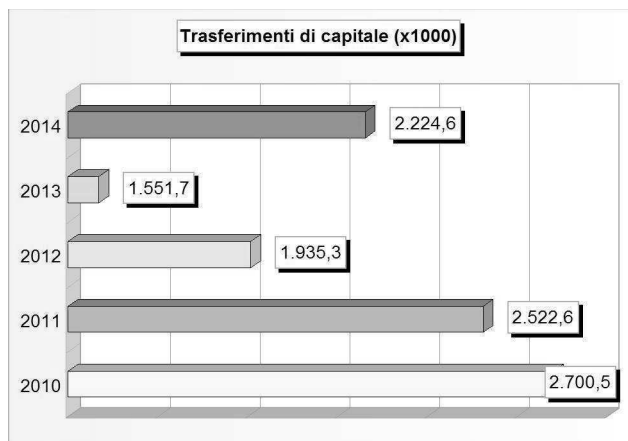
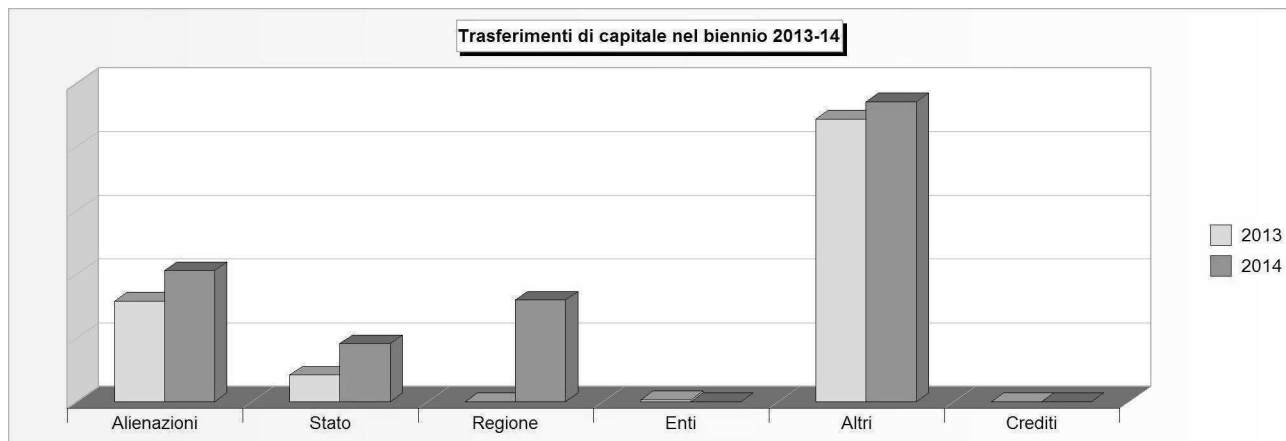
I *trasferimenti in conto capitale* sono costituiti principalmente da contributi in C/capitale, e cioè dai finanziamenti a titolo gratuito ottenuti dal comune ed erogati da altri enti, come la regione o la provincia o da altri enti o privati, ma sempre finalizzati alla realizzazione di opere pubbliche o altri interventi di natura infrastrutturale. Appartengono alla categoria dei trasferimenti anche gli oneri di urbanizzazione (concessioni ad edificare) che gli utilizzatori degli interventi versano al comune come controprestazione economica delle opere di urbanizzazione realizzate dall'ente locale.

Le *riscossioni di crediti* sono infine delle semplici operazioni finanziarie prive di significato economico che sono la contropartita contabile alle concessioni di crediti. Per questo motivo, e dato che i rispettivi valori si compensano a vicenda, dette poste non sono da considerarsi come risorse di parte investimento ma come semplici movimenti di fondi.

Il prospetto riporta le entrate del titolo IV accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi sempre in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALI (Accertamenti competenza)		Anno 2014	Percentuale
1 Alienazione di beni patrimoniali		493.555,05	22,19
2 Trasferimenti di capitale dallo stato		219.000,00	9,84
3 Trasferimenti di capitale dalla regione		382.833,30	17,21
4 Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici		0,00	0,00
5 Trasferimenti di capitale da altri soggetti		1.129.233,04	50,76
6 Riscossione di crediti		0,00	0,00
Totale		2.224.621,39	100,00

Tit.4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALI (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Alienazione di beni patrimoniali	334.965,96	888.409,19	433.100,49	378.924,20	493.555,05
2 Trasferimenti di capitale dallo stato	5.188,61	3.425,00	0,00	100.501,64	219.000,00
3 Trasferimenti di capitale dalla regione	101.030,24	22.491,75	28.000,00	0,00	382.833,30
4 Trasferimenti di capitale da altri enti pubblici	60.000,00	8.490,91	110.000,00	8.000,00	0,00
5 Trasferimenti di capitale da altri soggetti	2.199.364,46	1.599.788,59	1.364.234,10	1.064.244,38	1.129.233,04
6 Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.700.549,27	2.522.605,44	1.935.334,59	1.551.670,22	2.224.621,39



Andamento delle entrate nel quinquennio Accensioni di prestiti

Le risorse del Titolo V delle entrate sono costituite dalle *accensioni di prestiti*, dai *finanziamenti a breve termine*, dalle emissioni di *prestiti obbligazionari* e dalle *anticipazioni di cassa*. L'importanza di queste poste sul totale di bilancio varia di anno in anno, anche perché dipende strettamente dalla politica finanziaria perseguita dall'Amministrazione. Un ricorso frequente, e per importi rilevanti, ai mezzi erogati dal sistema creditizio, infatti, accentuerà il peso di queste poste sull'economia generale dell'ente.

Le entrate proprie di parte investimento (e cioè le alienazioni di beni patrimoniali, le concessioni edilizie e l'avanzo di amministrazione), i finanziamenti concessi da terzi (e quindi i contributi in conto capitale) e le eccedenze di risorse di parte corrente (risparmio) possono non essere ritenute sufficienti a finanziare il piano degli investimenti del comune. In tale circostanza, il *ricorso al credito esterno*, sia di natura agevolata che ai tassi correnti di mercato, diventa l'unico mezzo a cui l'ente può accedere per realizzare l'opera pubblica già programmata.

Le *accensioni di mutui e prestiti*, pur essendo risorse aggiuntive che possono essere ottenute in modo relativamente agevole, generano però effetti negativi sul comparto della spesa corrente. La contrazione di mutui decennali o ventennali, infatti, richiederà il successivo rimborso delle quote capitale e interesse (spesa corrente) per un intervallo di pari durata. Questo fenomeno, che incide negli equilibri di medio periodo del bilancio di parte corrente, sarà meglio sviluppato nel capitolo di questa Relazione che analizza gli effetti della dinamica di indebitamento.

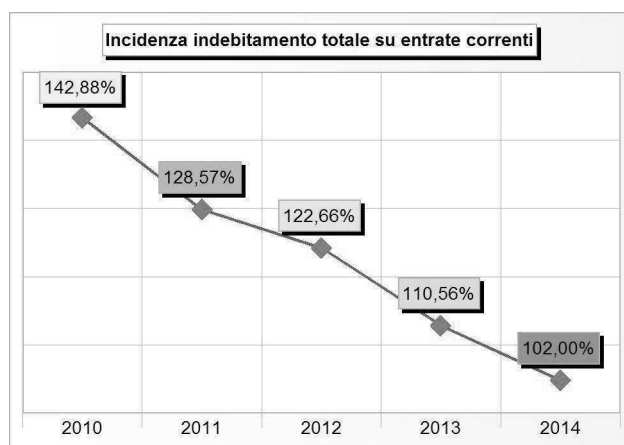
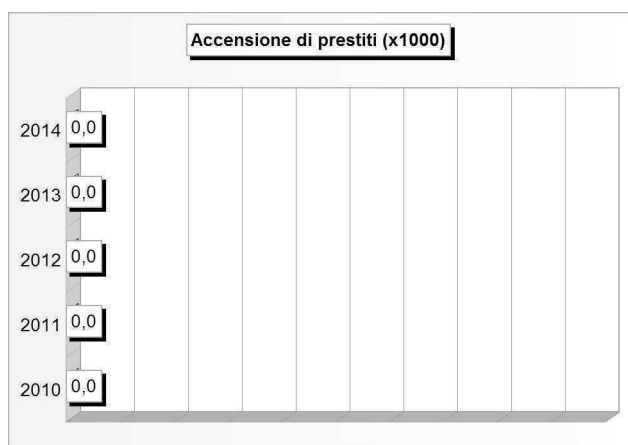
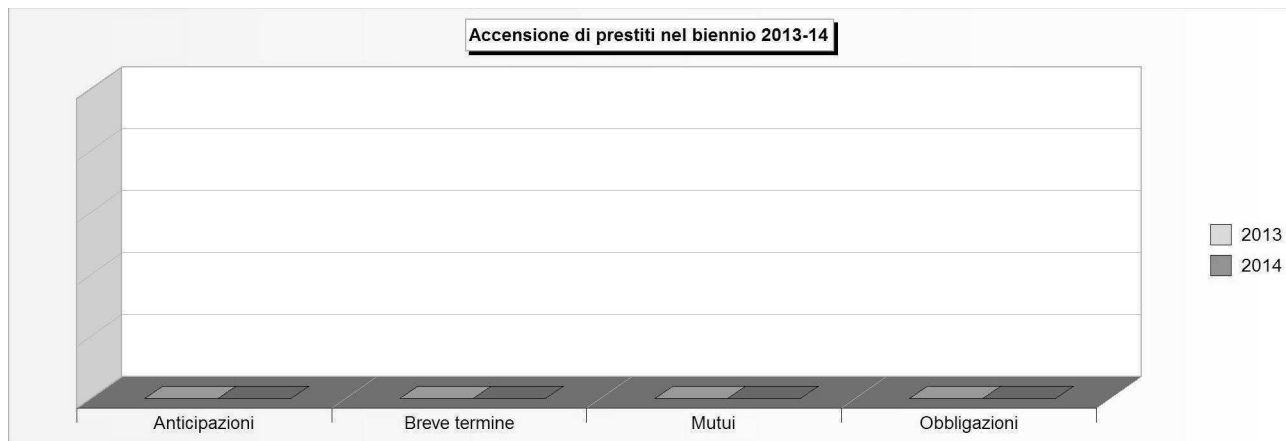
Una situazione simile a quella appena delineata si verifica quando il comune decide di ricorrere al capitale privato deliberando l'emissione di un *prestito obbligazionario*. Anche in questa circostanza, le quote di rimborso del prestito pluriennale andranno ad incidere sugli stanziamenti del bilancio di parte corrente, e questo in tutti gli esercizi in cui verranno a maturare gli importi previsti dal piano di ammortamento del debito (restituzione del prestito ai sottoscrittori delle obbligazioni comunali).

Le *anticipazioni di cassa*, infine, sono semplici operazioni finanziarie prive di significato economico, dato che le riscossioni di anticipazioni (accertamento) sono immediatamente compensate dalla concessione di pari quota di anticipazioni di cassa (impegno). Come nel caso delle riscossioni di crediti, queste poste non sono considerate risorse di parte investimento ma semplici movimenti di fondi.

Il prospetto riporta il totale delle entrate del Titolo V accertate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle singole categorie di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre la colonna finale, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.5 - ACCENSIONE DI PRESTITI (Accertamenti competenza)		Anno 2014	Percentuale
1	Anticipazioni di cassa	0,00	0,00
2	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
3	Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00
4	Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00

Tit.5 - ACCENSIONE DI PRESTITI (Accertamenti competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Assunzione di mutui e prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Andamento delle uscite nel quinquennio Riepilogo delle uscite per titoli

Le uscite del comune sono costituite da spese *di parte corrente*, spese *in conto capitale*, *rimborso di prestiti* e da movimenti di risorse effettuate per conto di altri soggetti denominati, nella struttura contabile prevista dal Testo unico sull'ordinamento degli enti locali, *servizi per conto di terzi*.

La quantità di risorse che il comune può spendere dipende direttamente dal volume complessivo delle entrate che si prevede di accertare nell'esercizio. La politica tributaria e tariffaria, da una parte, e la programmazione degli interventi di spesa, dall'altra, sono fenomeni collegati da un vincolo particolarmente forte. Dato che la possibilità di manovra nel campo delle entrate non è molto ampia, e questo specialmente nei periodi in cui la congiuntura economica è negativa, diventa importante per l'ente locale utilizzare al meglio la propria capacità di spesa per mantenere, sia ad inizio esercizio che durante l'intera gestione, un costante equilibrio di bilancio.

La ricerca dell'*efficienza* (capacità di spendere secondo il programma adottato), dell'*efficacia* (attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività) e dell'*economicità* (conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile) deve essere compatibile con il mantenimento dell'equilibrio tra le entrate e le uscite, e questo durante l'intero esercizio.

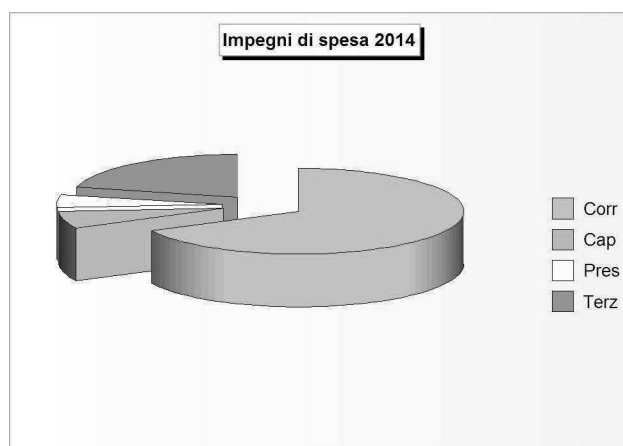
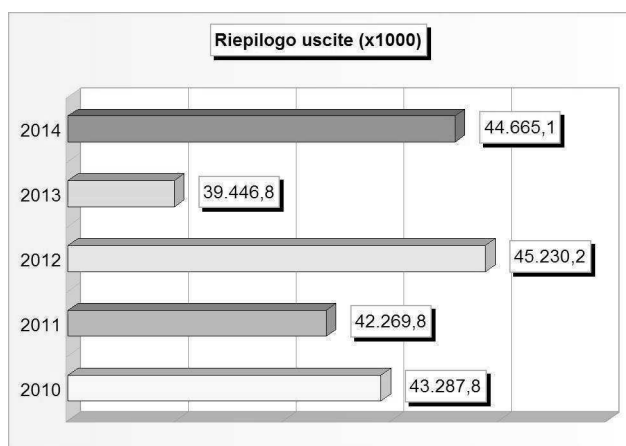
Se da un lato "*il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo (..)*" (D.Lgs.267/00, art.162/6), dall'altro, ogni spesa attivata durante l'anno deve essere opportunamente finanziata. La legge contabile infatti prescrive che "*gli enti possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente intervento o capitolo del bilancio di previsione e l'attestazione della copertura finanziaria (..)*" (D.Lgs.267/00, art.191/1). È per questo principio che "*i provvedimenti dei responsabili dei servizi che comportano impegni di spesa sono trasmessi al responsabile del servizio finanziario e sono esecutivi con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria*" (D.Lgs.267/00, art.151/4).

La dimensione complessiva della spesa dipende sempre dal volume globale di risorse (entrate di competenza) che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio. Infatti, "*gli enti locali deliberano (..) il bilancio di previsione per l'anno successivo, osservando i principi di (..) pareggio finanziario (..)*" (D.Lgs.267/00, art.151/1). Le previsioni di bilancio, pertanto, non sono mere stime approssimative ma attente valutazioni sui fenomeni che condizioneranno l'andamento della gestione nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Il quadro successivo riporta l'elenco delle uscite impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nei diversi titoli di appartenenza. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale.

RIEPILOGO USCITE (Impegni competenza)		Anno 2014	Percentuale
1 Correnti		30.143.492,26	67,49
2 In conto capitale		2.904.696,87	6,50
3 Rimborso di prestiti		2.121.293,53	4,75
4 Servizi per conto di terzi		9.495.666,23	21,26
Totale		44.665.148,89	100,00

RIEPILOGO USCITE (Impegni competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Correnti	29.572.816,84	29.820.591,02	28.078.939,29	30.643.492,29	30.143.492,26
2 In conto capitale	3.132.056,54	4.094.048,55	1.701.395,63	1.263.515,14	2.904.696,87
3 Rimborso di prestiti	2.834.222,03	2.260.344,56	4.445.718,50	2.433.319,57	2.121.293,53
4 Servizi per conto di terzi	7.748.725,37	6.094.765,95	11.004.155,94	5.106.440,76	9.495.666,23
Totale	43.287.820,78	42.269.750,08	45.230.209,36	39.446.767,76	44.665.148,89



Andamento delle uscite nel quinquennio Spese correnti

Le spese correnti (Titolo I) sono stanziare in bilancio per fronteggiare i costi per il personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo dei beni di terzi, le imposte e le tasse, i trasferimenti correnti, gli interessi passivi, gli ammortamenti e gli eventuali oneri straordinari della gestione. Si tratta, pertanto, di previsioni di spesa connesse con il normale funzionamento del comune.

Secondo la destinazione della spesa attribuita dall'ente a questo tipo di uscite, le spese correnti sono suddivise nelle seguenti funzioni: amministrazione, gestione e controllo; giustizia; polizia locale; istruzione pubblica; cultura e beni culturali; sport e ricreazione; turismo; viabilità e trasporti; territorio ed ambiente; interventi nel campo sociale; sviluppo economico; servizi produttivi. Si tratta, in questo caso, di una classificazione che è del tutto vincolante perchè prevista dalla vigente normativa contabile.

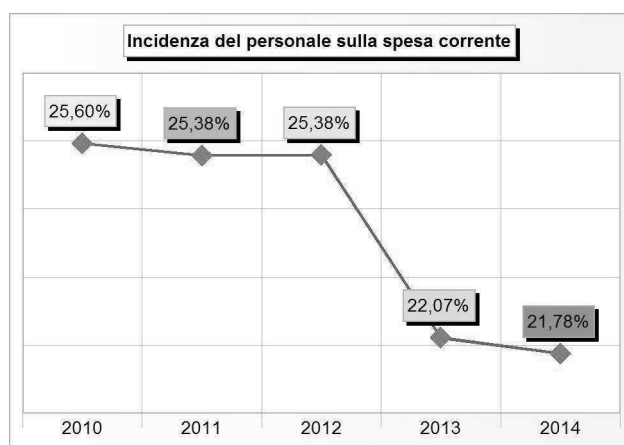
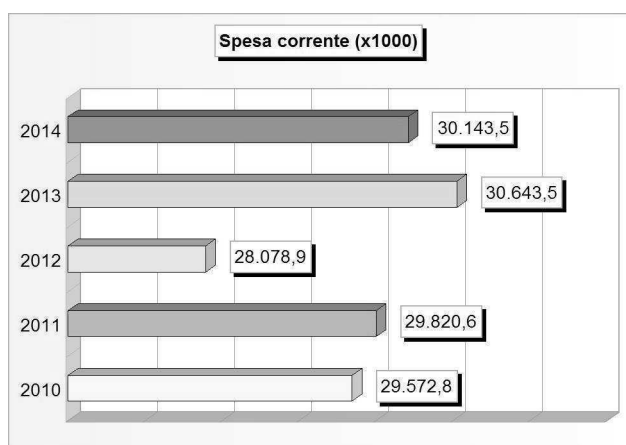
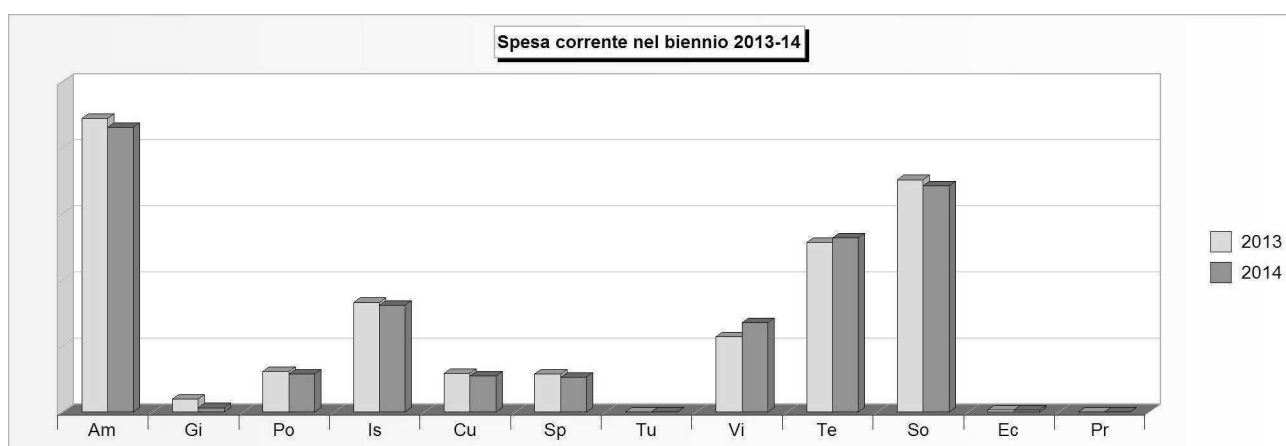
Analizzando lo sviluppo delle spese correnti nell'arco dell'ultimo quinquennio, l'ente è in grado di valutare se nel medio periodo vi sia stato uno spostamento di utilizzo delle risorse del Titolo I tra le diverse componenti. Conoscere come si evolve la spesa è molto importante perchè consente, in un livello di analisi più dettagliato, di individuare quale parte di questo incremento sia dovuto alla formazione di nuovi fabbisogni che possiedono un elevato grado di rigidità (spese consolidate o difficilmente comprimibili) e quale, in alternativa, sia invece la componente prodotta da fenomeni od eventi di natura occasionale e non ripetitiva. Per questi ultimi, infatti, esiste invece un elevato margine di intervento che può consistere nella contrazione o nella completa eliminazione di questo tipo di fabbisogno.

L'analisi della spesa per il personale, per la rilevanza che assume nell'economia generale del comune e gli effetti che comporta sugli indici di rigidità della spesa di parte corrente, viene invece descritta in un separato e specifico capitolo, a cui si rimanda.

Il prospetto riporta il totale delle uscite del Titolo I impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise in funzioni. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale della spesa.

Tit.1 - SPESE CORRENTI (Impegni competenza)	Anno 2014	Percentuale
1 Amministrazione, gestione e controllo	8.618.016,46	28,60
2 Giustizia	127.265,26	0,42
3 Polizia	1.149.135,58	3,81
4 Istruzione pubblica	3.230.688,27	10,72
5 Cultura e beni culturali	1.082.063,75	3,59
6 Sport e ricreazione	1.056.327,85	3,50
7 Turismo	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	2.706.616,30	8,98
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	5.273.395,39	17,49
10 Settore sociale	6.848.087,25	22,72
11 Sviluppo economico	51.896,15	0,17
12 Servizi produttivi	0,00	0,00
Totale	30.143.492,26	100,00

Tit.1 - SPESE CORRENTI (Impegni competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Amministrazione, gestione e controllo	9.091.118,60	9.425.095,46	8.954.455,56	8.899.308,94	8.618.016,46
2 Giustizia	374.594,00	372.541,93	401.690,48	395.659,07	127.265,26
3 Polizia	1.203.973,83	1.327.780,53	1.214.993,78	1.219.624,65	1.149.135,58
4 Istruzione pubblica	3.057.839,31	3.098.507,18	3.091.038,66	3.317.430,01	3.230.688,27
5 Cultura e beni culturali	1.578.630,60	1.657.799,34	1.307.346,85	1.173.594,78	1.082.063,75
6 Sport e ricreazione	1.417.355,02	1.274.287,54	1.186.883,34	1.148.635,75	1.056.327,85
7 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	2.353.996,32	2.420.226,08	2.134.604,65	2.278.071,32	2.706.616,30
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	5.222.054,86	5.353.876,48	5.283.925,13	5.128.468,97	5.273.395,39
10 Settore sociale	5.168.848,24	4.818.649,34	4.439.574,42	7.031.994,17	6.848.087,25
11 Sviluppo economico	104.406,06	71.827,14	64.426,42	50.704,63	51.896,15
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	29.572.816,84	29.820.591,02	28.078.939,29	30.643.492,29	30.143.492,26



Andamento delle uscite nel quinquennio Spese in c/capitale

Le spese *in conto capitale* contengono gli investimenti che il comune intende realizzare, o quanto meno attivare, nel corso dell'esercizio. Appartengono a questa categoria gli interventi per: l'acquisto di beni immobili; l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico o scientifiche; i trasferimenti di capitale; le partecipazioni azionarie; i conferimenti di capitale; gli espropri e servitù onerose; gli acquisti di beni specifici per le realizzazioni in economia; l'utilizzo di beni di terzi; gli incarichi professionali esterni; le concessioni di crediti. Per quanto riguarda l'ultima voce (concessioni di crediti), è utile ricordare che tale posta non rappresenta un vero e proprio investimento ma una semplice posta di movimento di fondi, e cioè una partita di credito e debito di natura esclusivamente finanziaria che, nelle registrazioni contabili del comune, viene a compensarsi perfettamente.

Le spese di investimento mantengono lo stesso sistema di aggregazione già adottato nelle spese correnti (analisi funzionale). Sono pertanto ripartite nei seguenti aggregati: funzione di amministrazione, gestione e controllo; giustizia; polizia locale; istruzione pubblica; cultura e beni culturali; sport e ricreazione; turismo; viabilità e trasporti; territorio ed ambiente; interventi nel campo sociale; sviluppo economico; servizi produttivi.

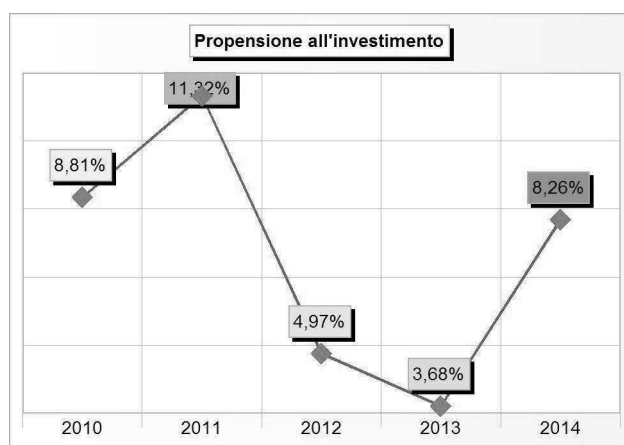
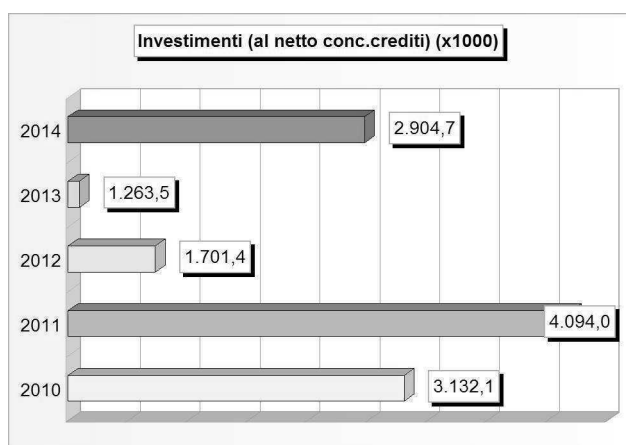
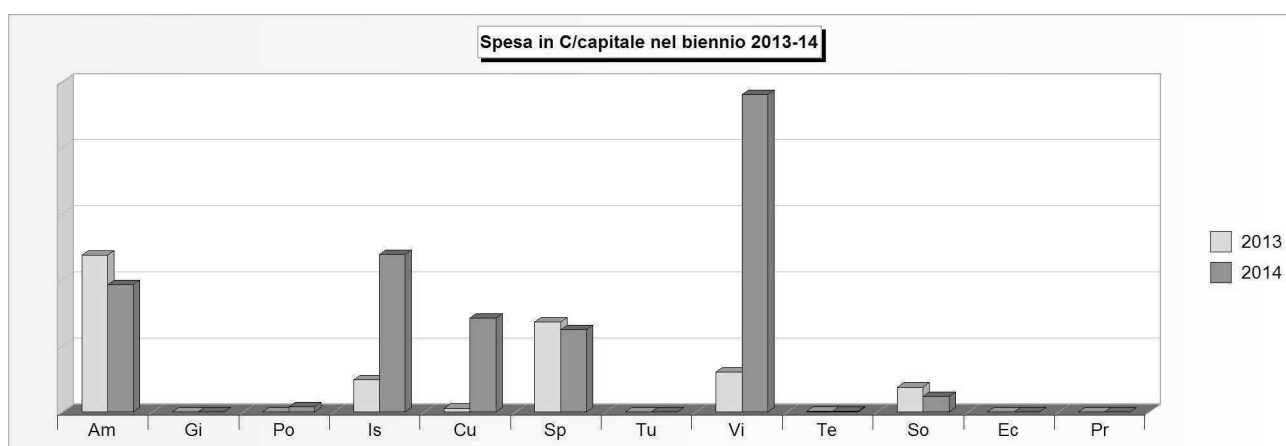
Alcune delle destinazioni appena elencate, un tempo presenti in modo costante nei bilanci degli enti locali, hanno subito in tempi recenti una significativa contrazione dovuta al manifestarsi di direttive economiche o legislative che ne hanno penalizzato lo sviluppo oppure il semplice mantenimento. Si pensi, ad esempio, alla gestione in economia di molti servizi rivolti al cittadino e, in misura sicuramente maggiore, alle molteplici attività di natura produttiva, un tempo organizzate ed erogate direttamente dal comune, ed ora invece attribuite in concessione o in apporto a strutture esterne, come le società di proprietà o le aziende a partecipazione pubblica. Con l'avvento di questo genere di gestione, anche le corrispondenti spese di natura infrastrutturale non sono più presenti, se non a livello di conferimenti o trasferimenti di puro capitale, nelle spese in conto capitale del comune.

Venendo agli aspetti economici, l'accostamento degli investimenti intrapresi nel corso dell'ultimo quinquennio consente di individuare quali, ed in che misura, sono i settori dove siano state o saranno destinate le risorse più cospicue. La *dinamica degli investimenti* è infatti uno degli elementi che mette in risalto le possibilità economiche dell'ente o il grado di propensione del comune verso lo specifico comparto delle opere pubbliche.

Il prospetto riporta le uscite del Titolo II impegnate nell'esercizio (competenza), suddivise nelle varie funzioni. Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica il grado di importanza delle singole voci sul totale generale.

Tit.2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (Impegni competenza)	Anno 2014	Percentuale
1 Amministrazione, gestione e controllo	462.723,12	15,93
2 Giustizia	0,00	0,00
3 Polizia	18.811,70	0,65
4 Istruzione pubblica	571.127,54	19,66
5 Cultura e beni culturali	340.521,60	11,72
6 Sport e ricreazione	299.099,82	10,30
7 Turismo	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	1.153.571,47	39,71
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	2.841,62	0,10
10 Settore sociale	56.000,00	1,93
11 Sviluppo economico	0,00	0,00
12 Servizi produttivi	0,00	0,00
Totale	2.904.696,87	100,00

Tit.2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (Impegni competenza)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Amministrazione, gestione e controllo	1.442.535,36	999.967,79	585.972,82	569.604,09	462.723,12
2 Giustizia	14.002,61	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Polizia	89.052,06	50.491,75	3.532,93	0,00	18.811,70
4 Istruzione pubblica	123.974,68	370.499,98	377.000,00	117.291,06	571.127,54
5 Cultura e beni culturali	165.424,16	13.000,00	0,00	12.958,29	340.521,60
6 Sport e ricreazione	431.210,82	862.322,15	286.963,34	326.963,34	299.099,82
7 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	707.553,63	1.703.985,48	417.626,54	144.376,62	1.153.571,47
9 Gestione del territorio e dell'ambiente	120.524,94	26.050,19	30.300,00	2.321,74	2.841,62
10 Settore sociale	37.778,28	67.731,21	0,00	90.000,00	56.000,00
11 Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.132.056,54	4.094.048,55	1.701.395,63	1.263.515,14	2.904.696,87



Andamento delle uscite nel quinquennio Rimborso di prestiti

Il Titolo III delle uscite è costituito dal *rimborso di prestiti*, ossia il comparto dove sono contabilizzati i rimborsi dei mutui e prestiti, dei prestiti obbligazionari, dei debiti pluriennali, e dal separato comparto delle *anticipazioni di cassa*. Le due componenti, e cioè la restituzione dell'indebitamento ed il rimborso delle anticipazioni di cassa, hanno significato e natura profondamente diversa. Mentre nel primo caso si tratta di un'autentica operazione effettuata con il sistema creditizio che rende disponibile nuove risorse, per mezzo delle quali si procederà a finanziare ulteriori investimenti, nel caso delle anticipazioni di cassa siamo in presenza di un semplice movimento di fondi che produce a valle una duplice partita di credito (anticipazioni di cassa) e debito (rimborso anticipazioni di cassa), che si compensano a vicenda.

La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annue per interesse oltre al rimborso del capitale, e questo fino alla concorrenza dell'importo originariamente mutuato. Mentre la quota dell'interesse è riportata tra le spese correnti (Titolo I), la corrispondente quota capitale viene invece contabilizzata nel rimborso di prestiti (Titolo III). L'equilibrio finanziario del bilancio comunale di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (entrate tributarie, trasferimenti correnti, entrate extra tributarie) ed il titolo primo e terzo (spese correnti e quote capitale del rimborso mutui) delle uscite.

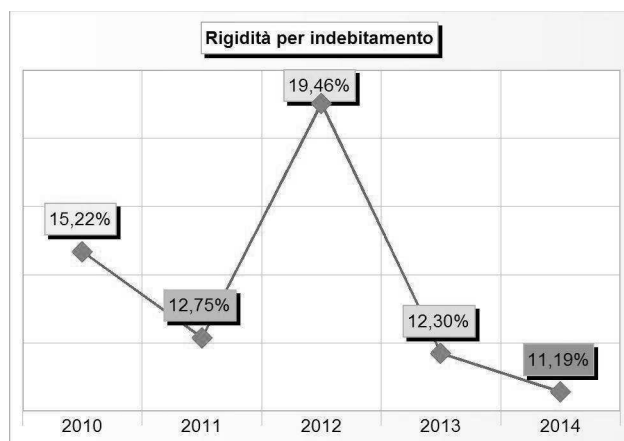
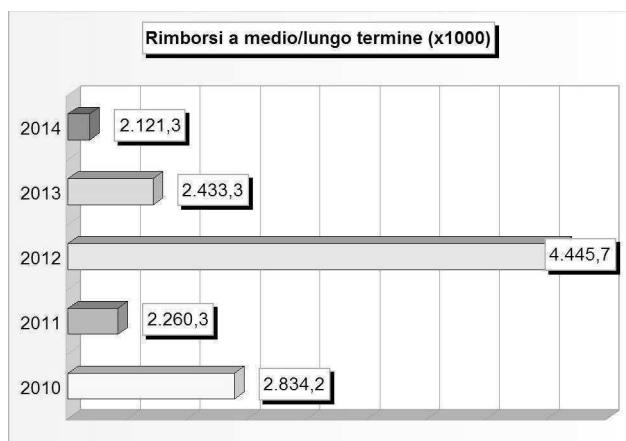
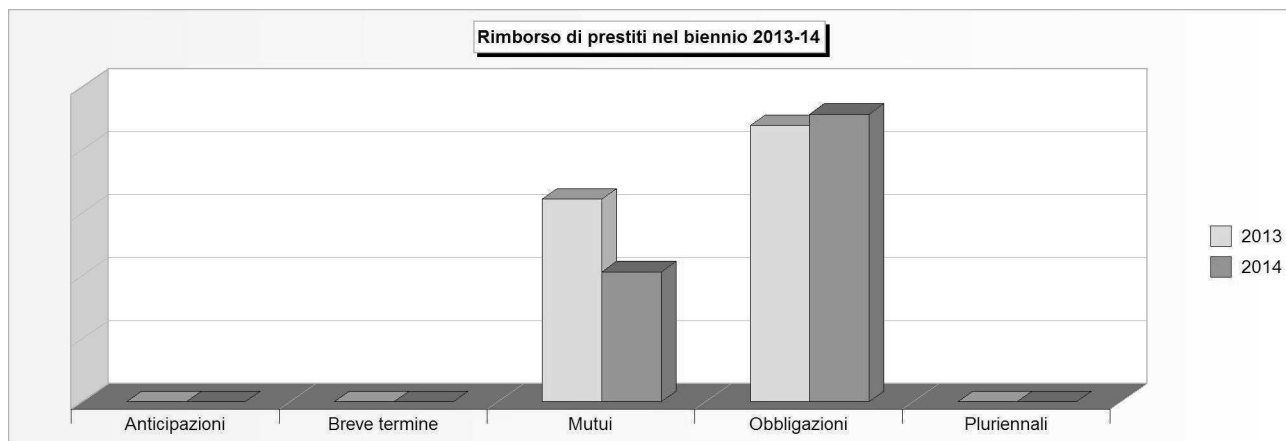
Oltre a ciò, la facoltà riconosciuta agli enti locali di emettere, in particolari circostanze e con le prescritte cautele, prestiti di natura obbligazionaria (B.O.C.), comporta l'esigenza di imputare, all'interno del sistema contabile ufficiale, anche il valore numerario delle quote di rimborso che si riferiscono ai BOC in scadenza nel corso dell'anno. Questa facoltà di finanziamento degli investimenti, per la complessità tecnica e giuridica dell'operazione, è di solito utilizzata solo dai comuni di dimensioni demografiche non particolarmente piccole.

Nel capitolo che riguarda la dinamica dell'indebitamento sarà esaminato il legame economico e finanziario che tende ad instaurarsi tra l'accensione e il successivo rimborso di prestiti; in tale sede saranno presi in esame sia i movimenti già verificati nell'ultimo quadriennio che quelli previsti nell'anno di competenza.

Il prospetto riporta il totale delle uscite del Titolo III impegnate nell'esercizio (competenza). Gli importi sono espressi in euro mentre l'ultima colonna, trasformando i valori monetari in percentuali, indica l'importanza delle singole voci sul totale generale della spesa.

Tit.3 - RIMBORSO DI PRESTITI (Impegni competenza)		Anno 2014	Percentuale
1 Rimborso di anticipazioni di cassa	(+)	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	(+)	0,00	0,00
3 Quota capitale mutui e prestiti	(+)	659.906,61	
4 Prestiti obbligazionari	(+)	1.461.386,92	
5 Quota capitale debiti pluriennali	(+)	0,00	
Rimborso finanziamenti a medio/lungo termine		2.121.293,53	100,00
Totale		2.121.293,53	100,00

Tit.3 - RIMBORSO DI PRESTITI (Impegni competenza)		2010	2011	2012	2013	2014
1 Rimborso di anticipazioni di cassa	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Finanziamenti a breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Quota capitale mutui e prestiti	(+)	1.591.192,57	966.134,71	3.097.998,71	1.029.763,28	659.906,61
4 Prestiti obbligazionari	(+)	1.243.029,46	1.294.209,85	1.347.719,79	1.403.556,29	1.461.386,92
5 Quota capitale debiti pluriennali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso finanziamenti a medio/lungo termine		2.834.222,03	2.260.344,56	4.445.718,50	2.433.319,57	2.121.293,53
Totale		2.834.222,03	2.260.344,56	4.445.718,50	2.433.319,57	2.121.293,53



Principali scelte di gestione Costo e dinamica del personale

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide *in modo preponderante* sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

I fattori di maggiore rigidità del bilancio comunale sono il costo del personale e il rimborso dei mutui contratti. Il margine di manovra dell'ente si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. La situazione economica diventa poi insostenibile quando la pressione esercitata dagli stipendi e dai mutui è tale da impedire l'attività istituzionale del comune, creando i presupposti giuridici per la dichiarazione dello stato di *dissesto finanziario*. Il legislatore ha cercato di contenere questo rischio istituendo alcuni indicatori che permettono di individuare gli enti che versano in condizioni strutturalmente deficitarie. Solo queste ultime realtà, infatti, saranno soggette a particolari prescrizioni, per altro verso molto vincolanti, che comporteranno l'adozione di tutti quegli strumenti di rientro dalla condizione di crisi strutturale conseguenti alla dichiarazione di dissesto.

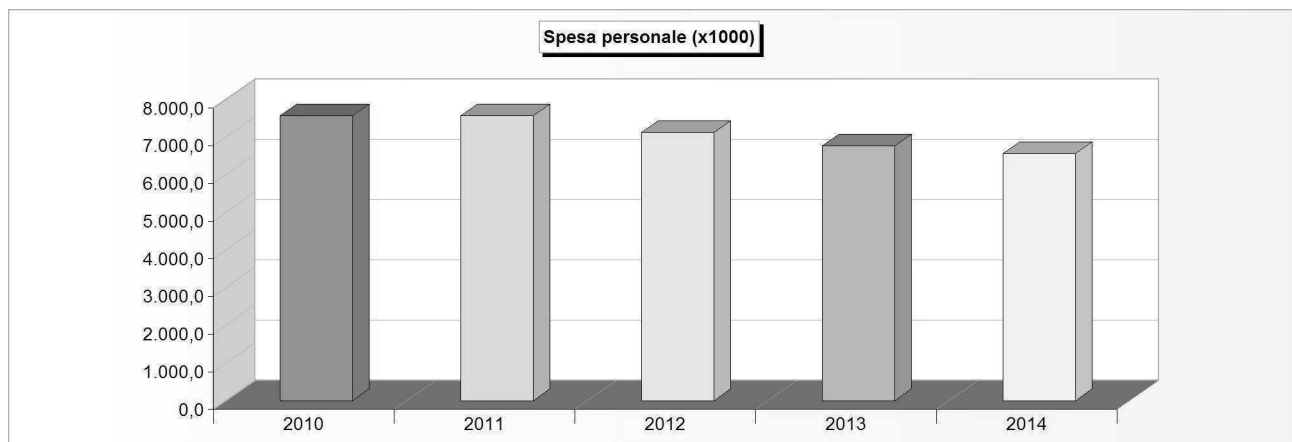
Tornando al gruppo degli indicatori ministeriali che misurano la propensione del comune a rientrare negli standard previsti a livello centrale, è significativo constatare che uno di questi indici prende proprio in considerazione l'incidenza del costo del personale sul totale delle entrate correnti. Questo indicatore diventa positivo se il costo totale del personale, rapportato al volume complessivo delle entrate correnti, è superiore ad una percentuale che varia, a seconda delle dimensioni demografiche del comune, da un minimo del 38 ad un massimo del 40 per cento (40% fino a 4.999 abitanti; 39% fino a 29.999 abitanti; 38% oltre i 29.999 abitanti).

Il prospetto riporta le spese per il personale impegnate nell'esercizio (competenza) e la corrispondente forza lavoro impiegata dall'assetto organizzativo di cui è dotato il comune (*Dotazione organica*).

FORZA LAVORO (numero)		Anno 2014
Personale previsto in pianta organica		268
Dipendenti in servizio: di ruolo		202
non di ruolo		10
Totale		212
SPESA PER IL PERSONALE (in euro)		Anno 2014
Spesa per il personale complessiva (Tit.1 / Int.1)		6.566.184,08

FORZA LAVORO (numero)	2010	2011	2012	2013	2014
Personale previsto in pianta organica	268	268	268	268	268
Dipendenti in servizio: di ruolo	220	212	204	202	202
non di ruolo	15	6	6	10	10
Totale	235	218	210	212	212

SPESA PER IL PERSONALE (in euro)	2010	2011	2012	2013	2014
Spesa per il personale complessiva (Tit.1 / Int.1)	7.571.389,25	7.568.759,13	7.127.646,65	6.761.804,94	6.566.184,08



Principali scelte di gestione Livello di indebitamento

Il livello dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della possibile *rigidità del bilancio*, dato che i bilanci futuri del comune dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. I prospetti che accompagnano la descrizione di questo importante argomento mostrano le dinamiche connesse con l'indebitamento sotto angolazioni diverse. I quadri di questa pagina evidenziano la politica d'indebitamento dell'ultimo esercizio, chiarendo se sia prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti (prima tabella), seguita poi dall'indicazione della consistenza finale del debito (seconda tabella). Il prospetto successivo (terza tabella) estenderà questa analisi all'intero quinquennio per rintracciare gli esercizi dove l'espansione del credito ha avuto la prevalenza sulla restituzione dei debiti. Il relativo grafico, infatti, assumerà valore positivo negli anni dove la contrazione di nuovi prestiti ha superato la restituzione di quelli vecchi e negativo, di conseguenza, negli esercizi dove il livello di indebitamento si è invece ridotto.

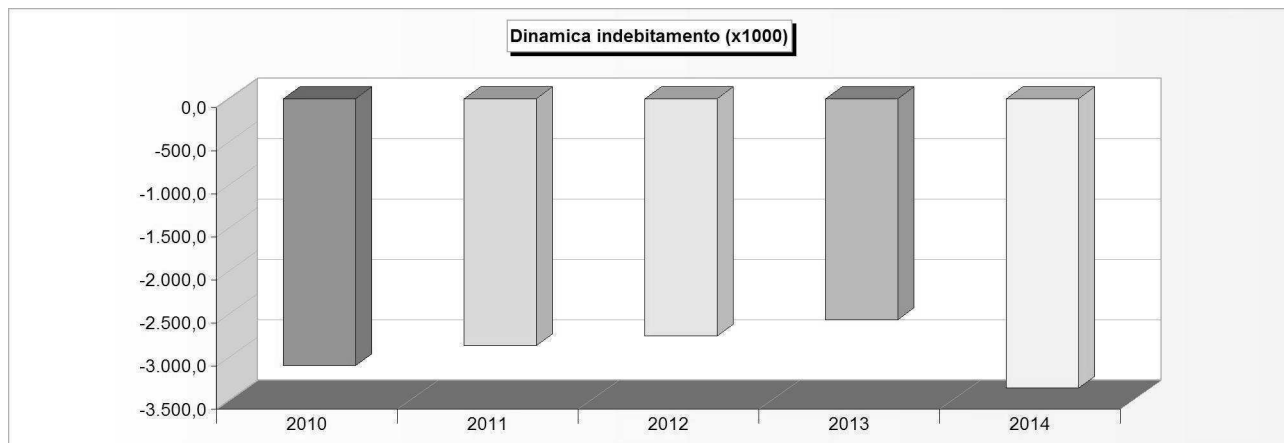
È importante notare che l'operazione di consolidamento dei debiti, eventualmente negoziata dal comune, comporta sia l'allungamento del periodo di ammortamento che la riduzione delle quote di capitale che devono essere rimborsate annualmente agli istituti mutuatari. La quota interessi che l'ente dovrà complessivamente pagare, proprio per effetto dell'aumento della durata del prestito, tenderà invece a crescere in modo significativo. Al minor onere di competenza dell'esercizio in cui si effettua l'operazione si contrappone, in questo caso, un aumento del costo totale del prestito restituito. Con queste premesse, il beneficio che l'ente avrebbe avuto a partire dalla data di estinzione del mutuo originariamente contratto, dovuto al venire meno dell'obbligo di stanziare nel bilancio le quote di capitale e interesse, viene così spostato nel tempo. Ne consegue che la curva dell'indebitamento decrescerà in misura minore, o crescerà in misura superiore, rispetto alla situazione che si sarebbe verificata se non fosse stato deliberato il consolidamento.

L'analisi conclusiva (quarta tabella) mostrerà infine il *valore globale dell'indebitamento* alla fine di ogni anno, dove il valore assoluto del ricorso al credito assumerà un'importanza tutta particolare. Mentre i quadri che descrivono la dinamica dell'indebitamento davano infatti la misura del tipo di politica adottata dal comune nel finanziamento degli investimenti, il prospetto sull'indebitamento globale indica invece quale sia l'ammontare complessivo del capitale mutuato. Questo importo, che andrà restituito nel corso degli anni futuri, denota un maggiore o minor grado di rigidità delle finanze comunali di parte corrente, in un'ottica finanziaria che è di medio e lungo periodo.

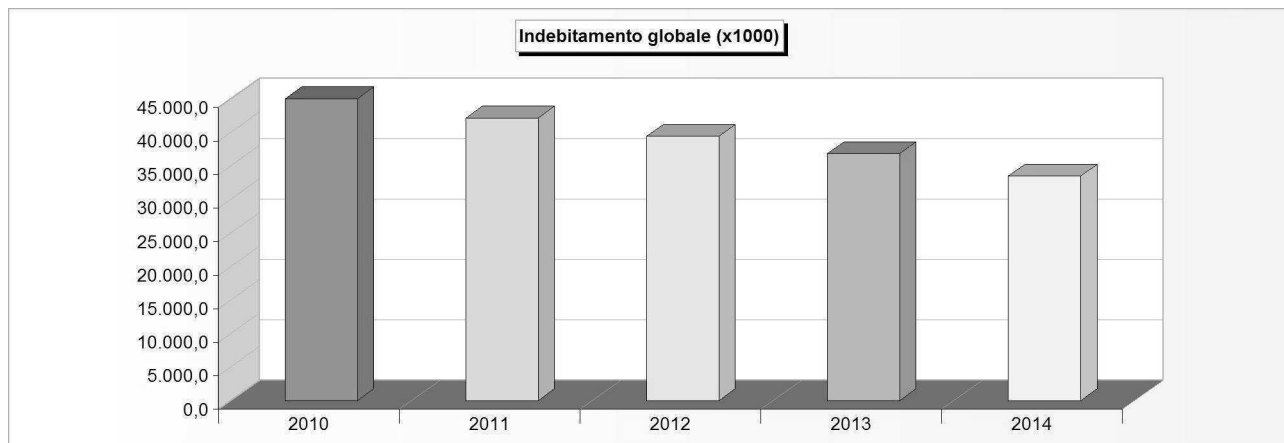
VARIAZIONE INDEBITAMENTO 2014 (Accensione: Accertamenti - Rimborsi: Impegni)	Accensione (+)	Rimborso (-)	Altre variazioni (+/-)	Variazione netta
Cassa DD.PP.	0,00	199.290,89	-1.220.646,28	-1.419.937,17
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	0,00	105.472,26	-10.567,65	-116.039,91
Aziende di credito	0,00	355.143,46	0,00	-355.143,46
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	0,00	1.461.386,92	0,00	-1.461.386,92
Altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	2.121.293,53	-1.231.213,93	-3.352.507,46

INDEBITAMENTO GLOBALE	Consistenza al 31-12-2013	Accensione (+) (Acc. Tit.5/E)	Rimborso (-) (Imp. Tit.3/U)	Altre variazioni (+/-)	Consistenza al 31-12-2014
Cassa DD.PP.	10.502.969,32	0,00	199.290,89	-1.220.646,28	9.083.032,15
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	239.694,10	0,00	105.472,26	-10.567,65	123.654,19
Aziende di credito	1.568.902,46	0,00	355.143,46	0,00	1.213.759,00
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	24.507.232,43	0,00	1.461.386,92	0,00	23.045.845,51
Altri finanziatori	-0,04	0,00	0,00	0,00	-0,04
Totale	36.818.798,27	0,00	2.121.293,53	-1.231.213,93	33.466.290,81

DINAMICA DELL'INDEBITAMENTO (Accensione - Rimborso + Altre variazioni)	2010	2011	2012	2013	2014
Cassa DD.PP.	-860.841,65	-808.586,83	-639.989,34	-717.869,18	-1.419.937,17
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	-97.012,21	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	-366.188,21	-384.603,83	-403.941,78	-104.629,10	-116.039,91
Aziende di credito	-281.340,59	-298.127,32	-315.975,78	-334.956,17	-355.143,46
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	-1.243.029,46	-1.294.206,76	-1.347.719,78	-1.403.556,28	-1.461.386,92
Altri finanziatori	-242.930,62	-79.755,07	-45.617,27	-0,02	0,00
Totale	-3.091.342,74	-2.865.279,81	-2.753.243,95	-2.561.010,75	-3.352.507,46



INDEBITAMENTO GLOBALE Consistenza al 31-12	2010	2011	2012	2013	2014
Cassa DD.PP.	12.669.414,67	11.860.827,84	11.220.838,50	10.502.969,32	9.083.032,15
Istituti di previdenza amministrati dal Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto per il credito sportivo	1.132.868,81	748.264,98	344.323,20	239.694,10	123.654,19
Aziende di credito	2.517.961,73	2.219.834,41	1.903.858,63	1.568.902,46	1.213.759,00
Istituti speciali di credito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituti di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stato (Tesoro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti esteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti obbligazionari	28.552.715,25	27.258.508,49	25.910.788,71	24.507.232,43	23.045.845,51
Altri finanziatori	125.372,32	45.617,25	-0,02	-0,04	-0,04
Totale	44.998.332,78	42.133.052,97	39.379.809,02	36.818.798,27	33.466.290,81



Principali scelte di gestione Avanzo o disavanzo applicato

L'attività del comune è continuativa nel tempo, per cui gli effetti prodotti dalla gestione finanziaria di un anno possono ripercuotersi negli esercizi successivi. Questi legami si ritrovano nella gestione dei residui attivi e dei residui passivi, dove l'entità dei crediti e debiti assunti in precedenti periodi contabili e non ancora saldati, ha effetto sui movimenti finanziari dell'anno in corso (operazioni di cassa); si tratta, pertanto, di una situazione dove l'esercizio corrente è influenzato da decisioni non discrezionali del comune.

Diversa è la condizione in cui l'ente deve applicare al bilancio in corso il disavanzo di anni precedenti o sceglie, di sua iniziativa, di espandere la spesa con l'applicazione dell'avanzo di amministrazione di altri esercizi. In questi casi, l'influsso sul bilancio in corso nasce da decisioni *discrezionali* dell'ente, come nel caso della scelta di applicare l'avanzo di amministrazione, oppure trae origine da regole imposte dal legislatore, come nel caso del ripiano obbligatorio dei disavanzi registrati in esercizi pregressi.

Il legislatore ha stabilito alcune norme che disciplinano puntualmente le possibilità di impiego dell'*avanzo* di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo. Infatti, *"l'eventuale avanzo di amministrazione (...) può essere utilizzato:*

- a) *Per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;*
- b) *Per la prioritaria copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili (...);*
- c) *Per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio (...) ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento.;*
- d) *Per il finanziamento di spese di investimento"* (D.Lgs.267/00, art.193/2).

Il ripianamento del *disavanzo* riportato a consuntivo (conto del bilancio) viene attuato con l'operazione di riequilibrio della gestione, utilizzando *"(...) tutte le entrate, e le disponibilità, ad eccezione di quelle provenienti dalla assunzione di prestiti e di quelle aventi specifica destinazione per legge, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili"* (D.Lgs.267/00, art.193/3).

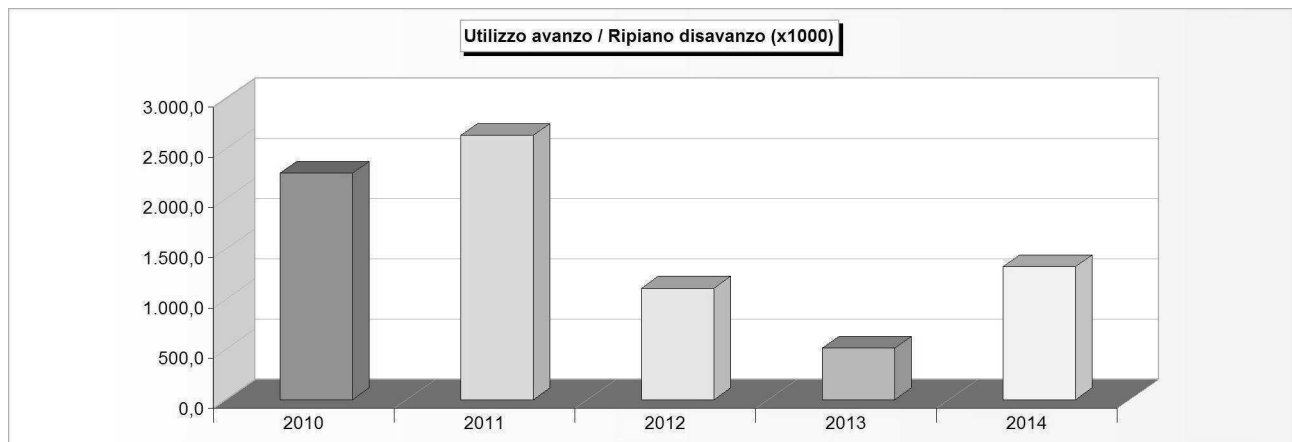
L'analisi dei dati quinquennali sul grado di utilizzo dell'avanzo o sulla copertura dell'eventuale disavanzo, riportata nel primo prospetto, fornisce un'informazione attendibile sugli effetti prodotti dalle gestioni precedenti sugli esercizi immediatamente successivi. In particolare, la concreta disponibilità di un avanzo di amministrazione ha effetti diretti sul dimensionamento delle uscite; si tratta, infatti, di una risorsa di natura *straordinaria* che tende ad aumentare *provvisoriamente* la capacità di spesa corrente o di parte investimento. Questo comporta che almeno in partenza, il bilancio dell'esercizio successivo a quello in cui c'è stata l'espansione della spesa per la disponibilità di un avanzo dovrà fare a meno di questa entrata "una tantum" ed essere dimensionato senza fare affidamento sul possibile nuovo avanzo di corso di formazione (avanzo presunto). L'avanzo di amministrazione, per diventare una risorsa di entrata effettivamente "spendibile", deve essere prima quantificato e poi approvato in modo formale dal consiglio comunale.

Le considerazioni appena formulate portano ad una prima conclusione circa gli effetti prodotti sugli equilibri di bilancio dall'impiego dell'avanzo. Un utilizzo costante di questa risorsa (entrata straordinaria) finalizzato ad espandere la spesa corrente (uscite ordinarie) può, in certi casi, indicare la presenza di una forte pressione della spesa corrente sulle risorse correnti (primi tre titoli di entrata), e quindi denotare una notevole rigidità tendenziale del bilancio. In quest'ultimo caso, infatti, le economie di spesa o le maggiori entrate di precedenti esercizi che hanno prodotto l'avanzo sono state costantemente destinate a coprire esigenze di spesa di natura ripetitiva (uscite correnti destinate al funzionamento del comune), con il consolidamento di questo fabbisogno. Con un'entrata straordinaria, pertanto, si tende a finanziare un tipo di uscita che è invece ordinaria, creando così una condizione di possibile instabilità.

In circostanze diverse, il ripetersi di chiusure in disavanzo sono il sicuro sintomo dell'aggravarsi della situazione che può, se non fronteggiata tempestivamente e con mezzi adeguati, portare progressivamente alla dichiarazione dello stato di dissesto. In questo caso eccezionale, non si tratta più di ripianare una condizione di temporanea eccedenza delle uscite rispetto alle entrate (disavanzo occasionale) ma di fronteggiare una costante necessità di spesa che non trova più, nelle entrate di natura ordinaria, una fonte adeguata di mezzi di sostentamento. Il comune si trova a vivere costantemente al di sopra delle proprie possibilità e non è più in condizione di ridimensionare il proprio fabbisogno. Il deficit non è più occasionale ma sta diventando strutturale.

AVANZO APPLICATO	2010	2011	2012	2013	2014
Avanzo applicato a fin. bilancio corrente	157.547,95	356.787,01	231.697,22	474.416,96	41.078,84
Avanzo applicato a fin. bilancio investimenti	2.097.200,64	2.278.368,33	878.613,31	41.249,35	1.283.638,33
Totale	2.254.748,59	2.635.155,34	1.110.310,53	515.666,31	1.324.717,17

DISAVANZO APPLICATO	2010	2011	2012	2013	2014
Disavanzo applicato al bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



I servizi erogati

Considerazioni generali

Nella società moderna, riuscire a garantire un *accettabile equilibrio* sociale ed economico tra il soddisfacimento della domanda di servizi avanzata dal cittadino e il costo posto a carico dell'utente, assume un'importanza davvero rilevante. Questa premessa spiega perché il legislatore abbia regolato in modo particolare i diversi tipi di servizi che possono essere oggetto di prestazione da parte dell'ente locale, dando così ad ognuno di essi una *specificata connotazione*. Le norme amministrative, infatti, operano una netta distinzione tra i servizi a domanda individuale, i servizi a rilevanza economica ed i servizi istituzionali. Questa separazione trae origine dalla diversa natura economica, giuridica ed organizzativa di questo genere di prestazioni.

Dal punto di vista *economico*, infatti:

- In linea di massima e con rare eccezioni, il servizio a rilevanza economica tende ad autofinanziarsi e quindi opera quanto meno in pareggio, o produce addirittura utili;
- A differenza del precedente, il servizio a domanda individuale viene parzialmente finanziato dalle tariffe pagate dagli utenti e, in misura variabile, anche dalle risorse proprie del comune, oppure concesse da altri enti pubblici;
- Il servizio istituzionale, proprio perché si è in presenza di una prestazione di natura di stretta spettanza del comune (attività istituzionale), viene erogato a titolo gratuito ed è di solito oggetto di finanziamento diretto o indiretto da parte dello Stato o della regione di appartenenza.

Dal punto di vista *giuridico/finanziario*, invece:

- I servizi a rilevanza economica sono interessati da norme giuridiche e finanziarie che riguardano prevalentemente la specifica area d'intervento di questa attività, in un'ottica che di solito cerca di contenere il possibile impatto negativo di questi servizi gestiti da un ente pubblico sulla libera concorrenza di mercato;
- Diversamente dai precedenti, i servizi a domanda individuale sono invece molto spesso sottoposti ad un regime di controlli finanziari, sia in sede di redazione del bilancio di previsione che a chiusura del consuntivo;
- I servizi istituzionali, proprio per la loro specifica natura di servizi spesso definiti come "essenziali" per la collettività, sono soggetti a particolari norme previste dal regime di finanza locale che tende ad ancorare, tali prestazioni, all'entità dei trasferimenti attribuiti dallo Stato all'ente territoriale. I fondi statali erogati con regolarità e cadenza annuale, infatti, devono almeno tendere al finanziamento delle prestazioni essenziali erogate dal comune ai propri cittadini.

Il legislatore è intervenuto ripetutamente in materia tariffaria. Come punto di partenza, *"la legge assicura (...) agli enti locali potestà impositiva autonoma nel campo (...) delle tariffe"*, stabilendo inoltre che *"a ciascun ente spettano le tasse, i diritti, le tariffe e i corrispettivi sui servizi di propria competenza"* (D.Lgs.267/00, art.149/3-8). Sempre con direttive generali, il legislatore precisa che *"(...) i comuni (...) sono tenuti a richiedere la contribuzione agli utenti, anche a carattere non generalizzato. Fanno eccezione i servizi gratuiti per legge, i servizi finalizzati all'inserimento sociale dei portatori di handicap, quelli per i quali le vigenti norme prevedono la corresponsione di tasse, di diritti o di prezzi amministrati ed i servizi di trasporto pubblico"* (Legge 51/82, art.3).

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, gli enti *"(...) sono tenuti a definire, non oltre la data della deliberazione del bilancio, la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi pubblici a domanda individuale (...) che viene finanziata da tariffe o contribuzioni ed entrate specificamente destinate"* (Legge 131/83, art.6).

La legislazione sui servizi istituzionali contiene invece norme di indirizzo generale. È stabilito, infatti, che *"le entrate fiscali finanziano i servizi pubblici ritenuti necessari per lo sviluppo della comunità e integrano la contribuzione erariale per l'erogazione dei servizi pubblici indispensabili (...)"* (D.Lgs.267/00, art.149/7). Di conseguenza, una quota del contributo ordinario destinato annualmente ai comuni è ripartita dallo Stato secondo parametri ambientali che tengono conto anche della presenza dei servizi indispensabili (simili ai servizi istituzionali) o dei servizi maggiormente diffusi nel territorio. I servizi indispensabili vengono definiti dal legislatore statale come quelle attività *"(...) che rappresentano le condizioni minime di organizzazione dei servizi pubblici locali e che sono diffusi sul territorio con caratteristiche di uniformità"* (D.Lgs.504/92, art.37).

Nei capitoli successivi sono riportati i bilanci dei servizi erogati dall'ente distinti nelle tre componenti: istituzionali, a domanda individuale, produttivi, come riportati nel certificato relativo ai *Parametri gestionali dei servizi* che l'ente annualmente compila ed allega al corrispondente conto di bilancio (Rendiconto). A lato di ogni singola prestazione è indicato il grado di copertura del medesimo servizio, come differenza tra i costi ed i ricavi imputabili a quella particolare attività che è organizzata dal comune, e poi direttamente fornita al cittadino.

Servizi erogati Servizi a domanda individuale

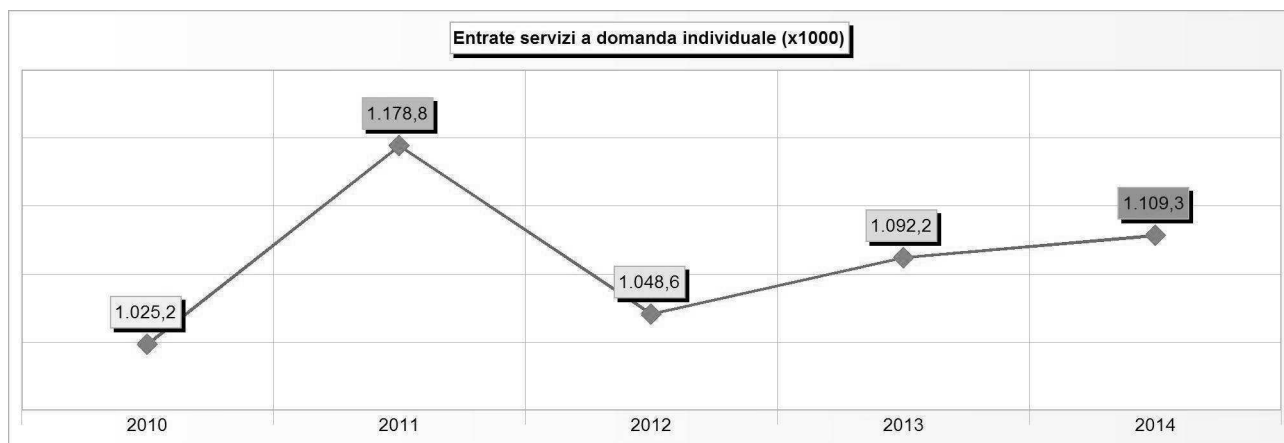
I servizi a domanda individuale raggruppano quelle attività gestite dal comune che non sono intraprese per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta dell'utente e, infine, che non sono erogate per legge a titolo gratuito. Nel capitolo introduttivo sono già state riportate le principali norme che riguardano questa categoria di prestazioni.

Entrando nell'ottica gestionale, con i dati esposti nelle tabelle che seguono è possibile osservare l'andamento nel tempo dei costi e dei proventi di questi servizi, consentendo così di individuare quale sia il tipo di politica tariffaria compatibile con le risorse di bilancio. Se la percentuale di copertura di una singola attività (rapporto tra entrate ed uscite) è un elemento oggettivo che denota il grado di importanza sociale assunto da quella prestazione, il risultato complessivo di tutti questi servizi fa emergere il costo globale posto a carico della collettività. È evidente, infatti, che la quota del costo della prestazione non addebitata agli utenti produce una perdita nella gestione del servizio che viene indirettamente posta a carico di tutta la cittadinanza, dato che il bilancio comunale di parte corrente deve comunque rimanere in pareggio. La scelta politica del livello tariffario, di stretta competenza dell'Amministrazione, va quindi a considerare numerosi aspetti sia economici che sociali, come l'impatto sul bilancio, il rapporto tra prezzo e qualità del servizio, l'effetto dell'aumento della tariffa sulla domanda, il grado di socialità, oltre ad altri fattori politico/ambientali.

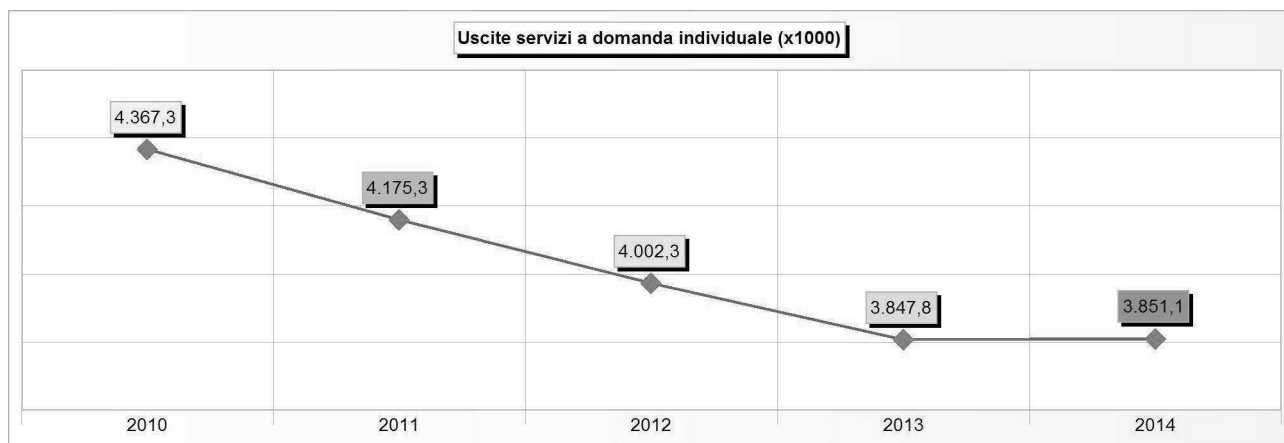
Il prospetto riporta i movimenti finanziari (accertamenti di entrata, impegni di uscita e risultato contabile) dei servizi a domanda individuale. L'elenco di queste prestazioni è tratto dal certificato sui Parametri gestionali dei servizi allegato ogni anno dal comune al conto di bilancio (Rendiconto).

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE - RENDICONTO 2014				
SERVIZI (Accertamenti/Impegni)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato	% Copertura
1 Asili nido	390.865,46	1.083.393,62	-692.528,16	36,08
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	22.946,63	97.566,42	-74.619,79	23,52
3 Corsi extra scolastici	242.930,28	640.038,19	-397.107,91	37,96
4 Impianti sportivi	154.944,37	1.507.951,83	-1.353.007,46	10,28
5 Mercati e fiere attrezzate	112.826,56	72.500,00	40.326,56	155,62
6 Musei, gallerie e mostre	8.000,00	354.342,04	-346.342,04	2,26
7 Servizi funebri e cimiteriali	165.549,83	34.462,00	131.087,83	480,38
8 Uso di locali non istituzionali	11.267,28	60.850,00	-49.582,72	18,52
Totale	1.109.330,41	3.851.104,10	-2.741.773,69	28,81

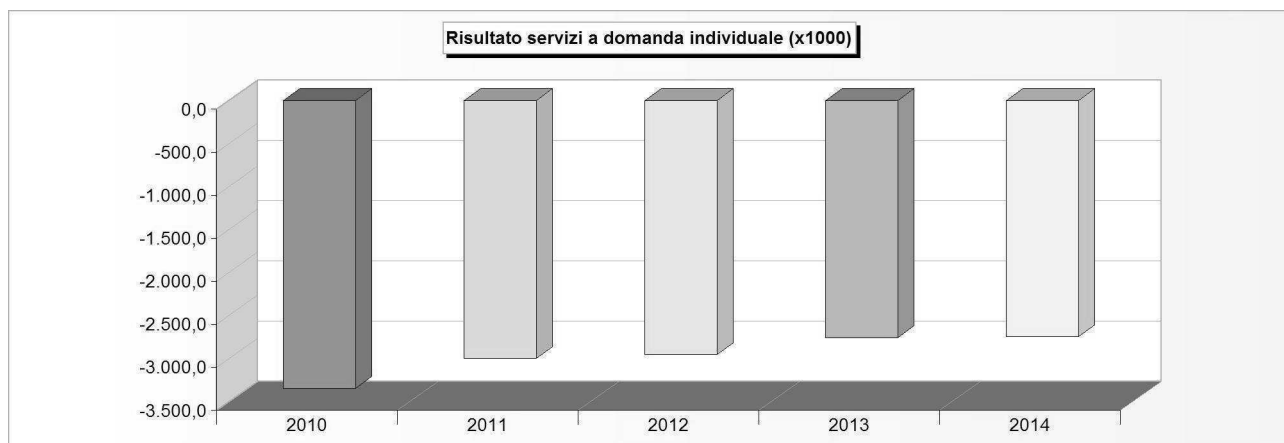
SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO ENTRATE (Accertamento)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Asili nido	289.675,92	334.392,03	303.932,58	370.045,13	390.865,46
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	41.573,12	39.891,33	24.405,59	21.607,08	22.946,63
3 Corsi extra scolastici	202.262,50	222.949,70	281.241,75	246.009,38	242.930,28
4 Impianti sportivi	189.505,60	242.380,87	129.518,23	106.649,78	154.944,37
5 Mercati e fiere attrezzate	144.516,50	155.000,00	116.564,33	157.141,20	112.826,56
6 Musei, gallerie e mostre	16.850,00	49.050,00	25.700,00	10.100,00	8.000,00
7 Servizi funebri e cimiteriali	131.359,69	125.498,98	157.095,72	163.029,48	165.549,83
8 Uso di locali non istituzionali	9.466,80	9.628,48	10.130,15	17.593,91	11.267,28
Totale	1.025.210,13	1.178.791,39	1.048.588,35	1.092.175,96	1.109.330,41



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO USCITE (Impegni)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Asili nido	1.041.595,21	1.087.870,32	1.054.112,49	1.080.977,75	1.083.393,62
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	164.342,33	129.728,50	113.543,16	90.406,49	97.566,42
3 Corsi extra scolastici	673.042,30	679.303,21	673.343,03	695.995,97	640.038,19
4 Impianti sportivi	1.617.929,91	1.425.458,56	1.379.454,05	1.334.520,28	1.507.951,83
5 Mercati e fiere attrezzate	153.079,30	105.411,32	97.704,34	93.109,20	72.500,00
6 Musei, gallerie e mostre	604.345,11	617.608,47	546.998,60	433.391,48	354.342,04
7 Servizi funebri e cimiteriali	64.345,03	64.436,77	71.652,80	46.748,00	34.462,00
8 Uso di locali non istituzionali	48.611,04	65.434,56	65.493,65	72.680,00	60.850,00
Totale	4.367.290,23	4.175.251,71	4.002.302,12	3.847.829,17	3.851.104,10



SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANDAMENTO RISULTATO (Rendiconti 2010/2014)	2010	2011	2012	2013	2014
1 Asili nido	-751.919,29	-753.478,29	-750.179,91	-710.932,62	-692.528,16
2 Colonie e soggiorni stagionali, stab. termali	-122.769,21	-89.837,17	-89.137,57	-68.799,41	-74.619,79
3 Corsi extra scolastici	-470.779,80	-456.353,51	-392.101,28	-449.986,59	-397.107,91
4 Impianti sportivi	-1.428.424,31	-1.183.077,69	-1.249.935,82	-1.227.870,50	-1.353.007,46
5 Mercati e fiere attrezzate	-8.562,80	49.588,68	18.859,99	64.032,00	40.326,56
6 Musei, gallerie e mostre	-587.495,11	-568.558,47	-521.298,60	-423.291,48	-346.342,04
7 Servizi funebri e cimiteriali	67.014,66	61.062,21	85.442,92	116.281,48	131.087,83
8 Uso di locali non istituzionali	-39.144,24	-55.806,08	-55.363,50	-55.086,09	-49.582,72
Totale	-3.342.080,10	-2.996.460,32	-2.953.713,77	-2.755.653,21	-2.741.773,69



COMUNE DI CREMA – ANNO 2014

CONTO ECONOMICO		IMPORTI		
		PARZIALI	TOTALI	COMPLESSIVI
A)	PROVENTI DELLA GESTIONE			
1)	Proventi tributari	24.715.468,19		
2)	Proventi da trasferimenti	656.446,95		
3)	Proventi da servizi pubblici	3.958.823,69		
4)	Proventi da gestione patrimoniale	1.639.828,48		
5)	Proventi diversi	4.845.426,71		
6)	Proventi da concessioni da edificare	0,00		
7)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		
8)	Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00		
	Totale proventi della gestione (A)		35.815.994,02	
B)	COSTI DELLA GESTIONE			
9)	Personale	6.631.750,75		
10)	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	268.367,30		
11)	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00		
12)	Prestazioni di servizi	15.928.796,22		
13)	Utilizzo beni di terzi	589.572,03		
14)	Trasferimenti	3.918.147,66		
15)	Imposte e tasse	377.330,63		
16)	Quote di ammortamento d'esercizio	4.919.630,15		
	Totale costi di gestione (B)		32.633.594,74	
	Risultato della gestione (A-B)			3.182.399,28
C)	PROVENTI ED ONERI DA AZIENDE SPECIALI PARTECIPATE			
17)	Utili	618.677,54		
18)	Interessi su capitale in dotazione	0,00		
19)	Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	582.543,12		
	Totale (C) (17+18-19)		36.134,42	
	Risultato della gestione operativa (A-B+/-C)			3.218.533,70
D)	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
20)	Interessi attivi	21.423,78		
21)	Interessi passivi:	1.551.007,91		
	- su mutui e prestiti	534.832,17		
	- su obbligazioni	1.016.175,74		
	- su anticipazioni	0,00		
	- per altre cause	0,00		
	Totale (D) (20-21)		-1.529.584,13	
E)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
	Proventi			
22)	Insussistenze del passivo	1.551.106,18		
23)	Sopravvenienze attive	0,00		
24)	Plusvalenze patrimoniali	0,00		
	Totale proventi (e.1) (22+23+24)	1.551.106,18		
	Oneri			
25)	Insussistenze dell'attivo	3.059.929,79		
26)	Minusvalenze patrimoniali	0,00		
27)	Accantonamento per svalutazione crediti	0,00		
28)	Oneri straordinari	139.787,67		
	Totale oneri (e.2) (25+26+27+28)	3.199.717,46		
	Totale (E) (e.1 - e.2)		-1.648.611,28	
	Risultato economico dell'esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)			40.338,29

Comune di Crema, 01/04/2015

Timbro
dell'Ente

Il Segretario
DE GIROLAMO MARIA CATERINA

Il legale rappresentante dell'ente
BONALDI STEFANIA

Il responsabile del servizio finanziario
FICARELLI MARIO

A)	CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO) (al LORDO del fondo ammortamento)	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DAC/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
				+	-	+	-	
I)	IMMOBILIZZAZIONI							
1)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (relativo fondo ammortamento)							
	Costi pluriennali capitalizzati		1.016.909,95	0,00	0,00	0,00	0,00	1.016.909,95
	(relativo fondo ammortamento)		741.796,39	0,00	0,00	203.381,99	0,00	945.178,38
	Totale		275.113,56	0,00	0,00	-203.381,99	0,00	71.731,57
II)	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
1)	Beni demaniali (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		33.281.535,07	453.089,92	0,00	0,00	1.876.460,82	31.858.164,17
2)	Terreni (patrimonio indisponibile)		8.935.913,34	0,00	0,00	1.023.610,74	0,00	9.959.524,08
3)	Terreni (patrimonio disponibile)		4.628.616,28	0,00	0,00	0,00	0,00	4.628.616,28
4)	Fabbricati (patrimonio indisponibile)		1.331.509,75	0,00	100.377,05	0,00	0,00	1.231.132,70
	(relativo fondo di ammortamento in detrazione)		56.114.506,52	751.774,94	0,00	0,00	0,00	56.866.281,46
5)	Fabbricati (patrimonio disponibile)		21.571.054,54	0,00	0,00	3.035.988,44	0,00	24.607.042,98
6)	Macchinari, attrezzature e impianti (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		15.777.290,31	0,00	393.178,00	0,00	0,00	15.384.112,31
7)	Attrezzature e sistemi informatici (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		7.738.277,84	0,00	0,00	631.523,37	0,00	8.369.801,21
8)	Automezzi e motomezzi (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		3.155.745,63	5.125,61	0,00	0,00	0,00	3.160.871,24
9)	Mobili e macchine d'ufficio (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		3.155.745,63	0,00	0,00	5.125,61	0,00	3.160.871,24
10)	Universalità di beni (patrimonio indisponibile)		1.769.611,40	32.613,71	0,00	0,00	0,00	1.802.225,11
11)	Universalità di beni (patrimonio disponibile)		1.769.611,40	0,00	0,00	20.000,00	0,00	1.789.611,40
12)	Diritti reali su beni di terzi		645.002,21	0,00	0,00	0,00	0,00	645.002,21
13)	Immobilizzazioni in corso		986.406,15	0,00	0,00	0,00	0,00	986.406,15
	Totale		72.888.212,21	1.331.724,48	1.825.279,53	-4.716.248,16	1.876.460,82	67.044.552,36
III)	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
1)	Partecipazioni in:							
a)	imprese controllate		20.000,00	567.172,00	20.000,00	0,00	0,00	567.172,00
b)	imprese collegate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	altre imprese		545.778,51	0,00	545.778,51	0,00	0,00	0,00
2)	Crediti verso:							
a)	imprese controllate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	imprese collegate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	altre imprese		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3)	Titoli (investimenti a medio e lungo termine)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4)	Crediti di dubbia esigibilità (derivato il fondo svalutazione crediti)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5)	Crediti per depositi cauzionali		0,00	3.753,00	4.123,89	370,89	0,00	0,00
	Totale		565.778,51	570.925,00	569.902,40	370,89	0,00	567.172,00
	Totale immobilizzazioni		73.729.104,28	3.145.253,66	2.395.181,93	-4.919.259,26	1.876.460,82	67.683.455,93

CONTO DEL PATRIMONIO (PASSIVO)		IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DAC/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
				+	-	+	-	
A)	PATRIMONIO NETTO							
I)	Netto patrimoniale		35.379.735,96	0,00	0,00	40.338,29	0,00	35.420.074,25
II)	Netto da beni demaniali		7.349.201,07	0,00	0,00	0,00	0,00	7.349.201,07
	Totale patrimonio netto		42.728.937,03	0,00	0,00	40.338,29	0,00	42.769.275,32
B)	CONFERIMENTI							
I)	Conferimenti da trasferimenti in c/capitale		0,00	1.731.066,34	211.595,20	0,00	1.519.471,14	0,00
II)	Conferimenti da concessioni di edificare		1.948.804,01	0,00	0,00	296.983,45	0,00	2.245.787,46
	Totale conferimenti		1.948.804,01	1.731.066,34	211.595,20	296.983,45	1.519.471,14	2.245.787,46
C)	DEBITI							
I)	Debiti di finanziamento:							
1)	per finanziamenti a breve termine		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	per mutui e prestiti		12.827.636,36	0,00	2.407.191,04	0,00	0,00	10.420.445,32
3)	per prestiti obbligazionari		24.507.229,32	0,00	1.461.386,92	0,00	0,00	23.045.842,40
4)	per debiti pluriennali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II)	Debiti di funzionamento		5.212.887,16	4.988.199,04	4.978.833,84	0,00	0,00	5.222.252,36
III)	Debiti per IVA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV)	Debiti per anticipazioni di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V)	Debiti per somme anticipate da terzi		692.642,07	1.788.332,14	640.039,52	0,00	0,00	1.840.934,69
VI)	Debiti verso:							
1)	imprese controllate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2)	imprese collegate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3)	altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII)	Altri debiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale debiti		43.240.394,91	6.776.531,18	9.487.451,32	0,00	0,00	40.529.474,77
D)	RATEI E RISCONTI							
I)	Ratei passivi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II)	Risconti passivi		8.041.700,34	0,00	0,00	4.396.470,75	8.041.700,34	4.396.470,75
	Totale ratei e risconti		8.041.700,34	0,00	0,00	4.396.470,75	8.041.700,34	4.396.470,75
	Totale del passivo (A+B+C+D)		95.959.836,29	8.507.597,52	9.699.046,52	4.733.792,49	9.561.171,48	89.941.008,30
E)	CONTI D'ORDINE							
F)	IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE		882.933,58	1.854.068,14	844.203,26	0,00	0,00	1.892.798,46
G)	CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	BENI DI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale conti d'ordine		882.933,58	1.854.068,14	844.203,26	0,00	0,00	1.892.798,46

Comune di Crema, 01/04/2015

Il Segretario

Il legale rappresentante

Il responsabile del servizio finanziario

Timbro
dell'ente

DE GIROLAMO MARIA CATERINA

BONALDI STEFANIA

FICARELLI MARIO

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA - RISULTATO FINALE ESERCIZIO FINANZIARIO

Tabella 5

Descrizione	Residui	Competenza	Totale
-------------	---------	------------	--------

FONDO CASSA INIZIALE	01/01/2014	(+)	5.804.320,91		5.804.320,91
RISCOSSIONI		(+)	7.584.570,21	39.218.922,04	46.803.492,25
PAGAMENTI		(-)	5.354.818,31	36.034.549,57	41.389.367,88
FONDO CASSA FINALE	31/12/2014	(+)	8.034.072,81	3.184.372,47	11.218.445,28

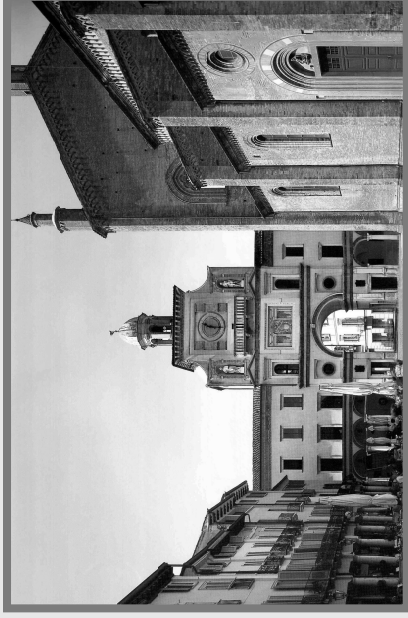
FONDO CASSA FINALE		(+)	8.034.072,81	3.184.372,47	11.218.445,28
RESIDUI ATTIVI		(+)	717.919,99	5.312.231,33	6.030.151,32
RESIDUI PASSIVI		(-)	325.386,19	8.630.599,32	8.955.985,51
RISULTATO CONTABILE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	31/12/2014		8.426.606,61	-133.995,52	8.292.611,09

AVANZO / DISAVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE APPLICATO			-1.324.717,17	1.324.717,17	
---	--	--	---------------	--------------	--

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO (RESIDUI E COMPETENZA)			7.101.889,44	1.190.721,65	8.292.611,09
---	--	--	--------------	--------------	--------------

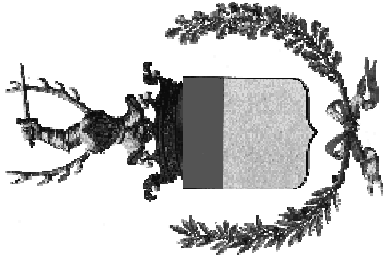
COMUNE DI CREMA

Servizi Finanziari



RENDICONTO DI GESTIONE

2014



ELENCO

TABELLE

(Cecilia)

COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - RENDICONTO 2014

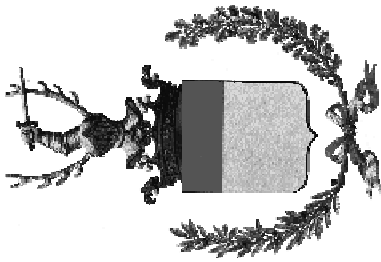
N. TABELLA E DESCRIZIONE

- 1 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - con grafico
- 2 RIEPILOGO PER TITOLI E RESIDUI DA RIPORTARE
- 3 PATTO DI STABILITA'
- 4 EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E DI PARTE STRAORDINARIA - RISULTATI DIFFERENZIALI
- 5 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA - RISULTATO FINALE ESERCIZIO FINANZIARIO
- 6 QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE COMPETENZA
- 7 APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE
- 8 ATTESTAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ANNO
- 9 CONTO DEL TESORIERE
- 10 PAREGGIO FINANZIAMENTI
- 11 ENTRATE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 12 SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 13 SERVIZI AI CITTADINI - CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE
- 14 ENTRATE - PER CATEGORIA - con grafico
- 15 SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI - con grafico
- 16 SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI - con grafico
- 17 ENTRATE CORRENTI - PER PEG - con grafico
- 18 SPESE CORRENTI - PER PEG - con grafico
- 19 SPESE CORRENTI - PER PEG E TIPOLOGIA DI COSTO - con grafico e confronti con bilanci e rendiconto precedenti
- 20 ELENCO CODICI: PEG - DETERMINAZIONI - INTERVENTI - CENTRI DI COSTO ABBINATI ALLE TIPOLOGIE DI COSTO
- 21 SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa
- 22 SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi
- 23 SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE
- 24 SERVIZI PRODUTTIVI - NETTEZZA URBANA
- 25 CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE
- 26 ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE
- 27 SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA - ENTRATE E SPESE
- 28 SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO
- 29 SPESE DI INVESTIMENTO - FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DETTAGLIO
- 30 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI
- 31 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI

COMUNE DI CREMA - SERVIZI FINANZIARI - RENDICONTO 2014

N. TABELLA E DESCRIZIONE

- 32 SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO
- 33 SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO
- 34 RIEPILOGO SERVIZI PER CONTO TERZI
- 35 RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31 DICEMBRE
- 36 TABELLE SMALTIMENTO / ACCUMULO DEI RESIDUI
- 37 LIMITE DI INDEBITAMENTO
- 38 DATI SULL'INDEBITAMENTO
- 39 ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE
- 40 INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO
- 41 INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI
- 42 SERVIZI INDIVISIBILI PER IL CALCOLO DELLA TASI
- 43 ATTESTAZIONE

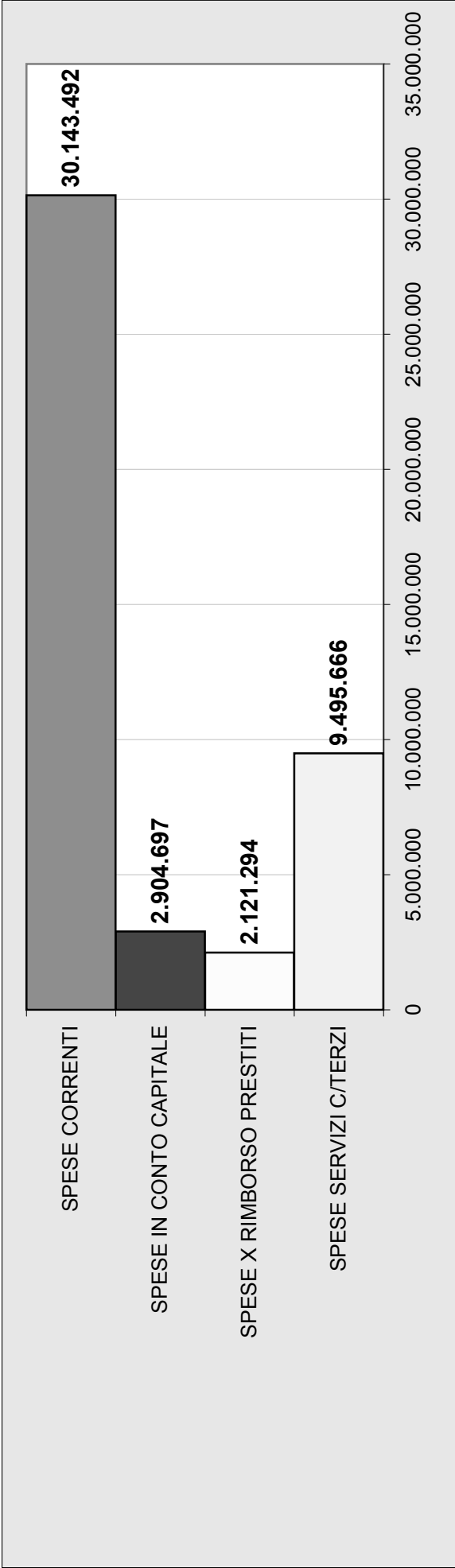
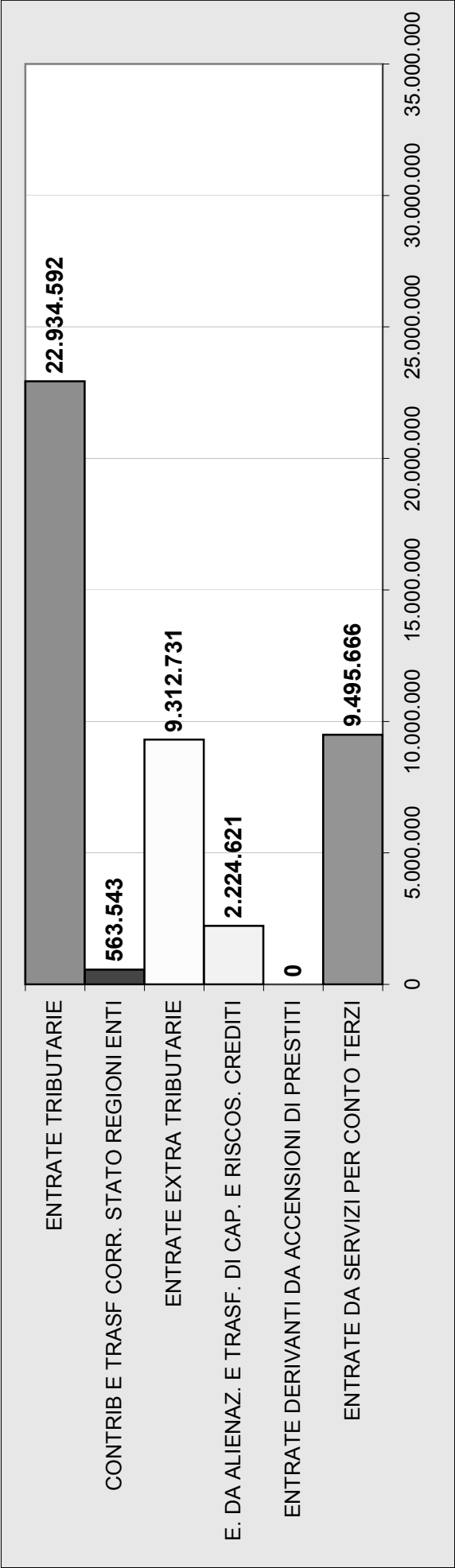


ELENCO

TABELLE

ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA - PER TITOLI - RENDICONTO

GRAFICO



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - RIEPILOGO PER TITOLI - ENTRATE E SPESE DI COMPETENZA

ENTRATE		2013	2014	2014	2014	%
Titolo e descrizione		Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend
E 1	ENTRATE TRIBUTARIE +	18.432.834,42	24.595.993,04	23.482.219,55	22.934.592,21	51,50
	CONTRIB E TRASF CORR. STATO REGIONI					
E 2	ENTI +	3.164.864,60	452.011,53	618.027,84	563.542,75	1,27
	ENTRATE EXTRA					
E 3	TRIBUTARIE +	11.705.685,11	10.908.747,37	11.244.645,61	9.312.730,79	20,91
	E. DA ALIENAZ. E TRASF. DI CAP. E					
E 4	RISCOS. CREDITI +	1.551.670,22	2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39	5,00
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI					
E 5	PRESTITI +	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
	ENTRATE DA SERVIZI					
E 6	PER CONTO TERZI +	5.106.440,76	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	21,32
	SOMMA +	39.961.495,11	50.495.698,12	51.129.936,20	44.531.153,37	100
	RISULTATO D'AMM. DA COMPETENZA DELL'ANNO -	1.030.393,66	0,00	0,00	1.190.721,65	
	SOMMA +	38.931.101,45	50.495.698,12	51.129.936,20	43.340.431,72	
	AVANZO AMM. USATO PER IL PAREGGIO DI BILANCIO +	515.666,31	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17	
	TOTALE	39.446.767,76	51.888.185,96	52.760.769,48	44.665.148,89	

RIEPILOGO PER TITOLI E RESIDUI DA RIPORTARE

Tabella 2

ENTRATE		COMPETENZA						RESIDUI					TOTALE Riscossioni D + H	TOTALE Residui da riportare E + L
		Previsione A	Assestato B	Accertamenti C	Riscossioni D	Residui da riportare E	Mag/min entrate C - B	Residui conservati F	Accertamenti G	Riscossioni H	Residui cancellati I	Residui da riportare L		
	ENTRATE													
E 1	TRIBUTARIE	24.595.993,04	23.482.219,55	22.934.592,21	20.652.815,05	2.281.777,16	-547.627,34	4.141.454,91	2.563.228,72	2.563.128,29	1.578.226,19	100,43	23.215.943,34	2.281.877,59
	CONTRIB E													
E 2	TRASFERIMENTI	452.011,53	618.027,84	563.542,75	563.542,75	0,00	-54.485,09	92.904,20	9.228,73	9.228,73	83.675,47	0,00	572.771,48	0,00
	E. EXTRA													
E 3	TRIBUTARIE	10.908.747,37	11.244.645,61	9.312.730,79	7.198.037,20	2.114.693,59	-1.931.914,82	4.343.707,79	2.975.742,22	2.938.230,69	1.367.965,57	37.511,53	10.136.267,89	2.152.205,12
	ALIENAZIONI													
E 4	TRASFERIMENTI	2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39	1.607.412,72	617.208,67	-806.000,80	375.106,69	163.511,48	108.511,48	211.595,21	55.000,00	1.715.924,20	672.208,67
E 5	PRESTITI	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00	221.754,44	221.754,44	0,00	0,00	221.754,44	0,00	221.754,44
	SERVIZI													
E 6	CONTI TERZI	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	9.197.114,32	298.551,91	-3.257.754,78	2.399.087,16	2.369.024,61	1.965.471,02	30.062,55	403.553,59	11.162.585,34	702.105,50
E	AVANZO	1.392.487,84	1.630.833,28											
TOTALE		51.888.185,96	52.760.769,48	44.531.153,37	39.218.922,04	5.312.231,33	-6.598.782,83	11.574.015,19	8.302.490,20	7.584.570,21	3.271.524,99	717.919,99	46.803.492,25	6.030.151,32

SPESE		COMPETENZA						RESIDUI					TOTALE Pagamenti D + H	TOTALE Residui da riportare E + L
		Previsione A	Assestato B	Impegni C	Mandati D	Residui da riportare E	Economie C - B	Residui conservati F	Impegni G	Pagamenti H	Residui cancellati I	Residui da riportare L		
	SPESE													
S 1	CORRENTI	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26	25.155.293,22	4.988.199,04	-2.222.942,79	5.212.887,16	3.812.285,59	3.578.232,27	1.400.601,57	234.053,32	28.733.525,49	5.222.252,36
	INVESTIMENT													
S 2 I		4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87	1.050.628,73	1.854.068,14	-2.021.874,52	882.933,58	319.826,07	281.095,75	563.107,51	38.730,32	1.331.724,48	1.892.798,46
	RIMBORSO													
S 3	PRESTITI	2.933.538,23	2.714.342,03	2.121.293,53	2.121.293,53	0,00	-593.048,50	2.000.000,00	1.005.955,38	1.005.955,38	994.044,62	0,00	3.127.248,91	0,00
	SERVIZI													
S 4	CONTO TERZI	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	7.707.334,09	1.788.332,14	-3.257.754,78	692.642,07	542.137,46	489.534,91	150.504,61	52.602,55	8.196.869,00	1.840.934,69
TOTALE		51.888.185,96	52.760.769,48	44.665.148,89	36.034.549,57	8.630.599,32	-8.095.620,59	8.788.462,81	5.680.204,50	5.354.818,31	3.108.258,31	325.386,19	41.389.367,88	8.955.985,51

PATTO DI STABILITA' - con importi arrotondati

Tabella 3

Descrizione	2014				2014				2014			
	Previsione		Assestato		Previsione		Assestato		Previsione		Assestato	
	entrate	spese	entrate	spese	entrate	spese	entrate	spese	entrate	spese	entrate	spese
ENTRATE CORRENTI - TRIBUTI												
Titolo 1 - accertamenti competenza	24.596.000,00						23.482.000,00		22.935.000,00			
ENTRATE CORRENTI - DA TRASFERIMENTI STATO, ENTI												
Titolo 2 - accert. competenza	452.000,00						618.000,00		564.000,00			
ENTRATE CORRENTI - DA TARIFFE												
Titolo 3 - accertamenti competenza	10.909.000,00						11.245.000,00		9.313.000,00			
SPESE CORRENTI												
Titolo 1 - impegni competenza		32.890.000,00						32.366.000,00		30.143.000,00		
RIDUZIONE PER ESCLUSIONE RIMBORSO IMU IMMOBILI COMUNALI												
Somma entrate e spese correnti e saldo	35.957.000,00	32.890.000,00	3.067.000,00	32.890.000,00	35.345.000,00	32.366.000,00	2.979.000,00	32.611.000,00	1.716.000,00	30.143.000,00	2.468.000,00	2.468.000,00
ENTRATE STRAORDINARIE												
Titolo 4 - riscossioni competenza + riscossioni residui	2.156.000,00						1.740.000,00		1.716.000,00			
RISCOSSIONE E CONCESSIONE DI CREDITI	0,00	0,00				0,00			0,00	0,00		
SPESE STRAORDINARIE												
Titolo 2 - pagamenti competenza + pagamenti residui		2.650.000,00					2.375.000,00			1.332.000,00		
RIDUZIONE PER FONDO 850mln												
ENTRO 30/06/2014												
RIDUZIONE PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA DM INTERNO DEL 13/06/2014												
Somma entrate e spese di parte capitale e saldo	2.156.000,00	2.650.000,00	-494.000,00	2.650.000,00	1.740.000,00	2.375.000,00	-635.000,00	1.716.000,00	1.716.000,00	789.000,00	927.000,00	927.000,00
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO RISULTANTE DAL BILANCIO			2.573.000,00				2.344.000,00				3.395.000,00	
RIDUZIONE PER ESCLUSIONE RIMBORSO IMU IMMOBILI COMUNALI			-220.000,00				-227.000,00				0,00	
Saldo finanziario di competenza misto rettificato risultante dal bilancio			2.353.000,00				2.117.000,00				3.395.000,00	
Risultati finali			Saldo				Saldo				Saldo	
SALDO FINANZIARIO DI COMPETENZA MISTO CONSENTITO DALLE NORME			3.127.000,00				3.127.000,00				2.890.000,00	
RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE			-127.000,00				0,00				0,00	
RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO			-94.000,00				-94.000,00				0,00	
QUOTA STANDARD - FEBBRAIO 2014												
RIDUZIONE PER PATTO REGIONALE VERTICALE INCENTIVATO			0,00				-144.000,00				0,00	
QUOTA STANDARD - OTTOBRE 2014												
RIDUZIONE PER FONDO 850mln			-553.000,00				-542.000,00				0,00	
ENTRO 30/06/2014												
RIDUZIONE PER INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA DM INTERNO DEL 13/06/2014			0,00				-230.000,00				0,00	
Saldo finanziario di competenza misto rettificato consentito dalle norme			2.353.000,00				2.117.000,00				2.890.000,00	
Riparto del saldo finanziario di competenza misto rettificato risultante dal bilancio			2.353.000,00				2.117.000,00				3.395.000,00	
Differenza			0,00				0,00				505.000,00	

LE MODALITA' DI CALCOLO DEL PATTO SONO STATE MODIFICATE DA DIVERSI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI IN CORSO DI ESERCIZIO
IL RENDICONTO E' IN LINEA CON IL RISPETTO DEL PATTO DI STABILITA'

Tabella 4

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE									
	tit	cat - funz	int	fin	Descrizione	linea	2014 Previsione	2014 Assestato	2014 Rendiconto
E	1				E. TRIBUTARIE		24.595.993,04	23.482.219,55	22.934.592,21
E	2				TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO, REGIONI, ENTI		452.011,53	618.027,84	563.542,75
E	3				E. EXTRATRIBUTARIE		10.908.747,37	11.244.645,61	9.312.730,79
					SOMMA ENTRATE CORRENTI	A	35.956.751,94	35.344.893,00	32.810.865,75
S	1				SPESE CORRENTI	B	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26
S	3				RIMBORSO PRESTITI (parte del titolo 3*)	C	2.932.538,23	2.713.342,03	2.121.293,53
					DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (A-B-C)	D	134.157,77	265.115,92	546.079,96
S	1			40	AVANZO DESTINATO A SPESE CORRENTI	E	24.487,84	41.078,84	41.078,84
S	1			50	E. PATRIM. (OOUU) CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	F	0,00	0,00	0,00
S	2			12	E.CORRENTI CIMITERI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00
S	2			29	E.CORRENTI CDS CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00
S	2			70	E.CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI		158.645,61	306.194,76	235.679,28
					SOMMA ENTRATE CORRENTI PER INVESTIMENTI	G	158.645,61	306.194,76	235.679,28
					ENTRATE DIVERSE USATE PER RIMBORSO QUOTE CAPITALE	H	0,00	0,00	0,00
					SALDO DI PARTE CORRENTE (D+E+F-G+H)		0,00	0,00	351.479,52

EQUILIBRIO DI PARTE STRAORDINARIA					Descrizione	linea	Previsione	Assestato	Rendiconto
E	4				ENTRATE PATRIMONIALI		2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39
E	5	2			PRESTITI A BREVE		0,00	0,00	0,00
E	5	3			MUTUI		0,00	0,00	0,00
E	5	4			PRESTITI OBBLIGAZIONARI		0,00	0,00	0,00
E	5				SOMMA ACCENSIONE DI PRESTITI		0,00	0,00	0,00
					SOMMA TITOLO 4 E 5	M	2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39
S	2				SPESE DI INVESTIMENTO	N	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87
					DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE (M-N)	P	-1.526.645,61	-1.895.949,20	-680.075,48
					ENTRATE CORRENTI CHE FINANZIANO INVESTIMENTI	G	158.645,61	306.194,76	235.679,28
S	2			8	AA APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO		918.684,94	918.684,94	641.941,75
S	2			10	AA DA ONERI PER INVESTIMENTI		0,00	0,00	0,00
S	2			13	AA DA MUTUI ESTINTI		350.000,00	350.000,00	350.000,00
S	2			14	AA DA MUTUI DA DEVOLVERE		0,00	221.754,44	221.754,44
S	2			21	AA DA MUTUI EROGATI		79.315,06	79.315,06	49.942,14
S	2			41	AA SENZA VINCOLI PER SPESE DI INVESTIMENTO		20.000,00	20.000,00	20.000,00
					SOMMA AVANZO APPLICATO A SPESE DI INVESTIMENTO	Q	1.368.000,00	1.589.754,44	1.283.638,33
S	1			50	ENTRATE PATRIMONIALI CHE FINANZIANO SPESE CORRENTI	F	0,00	0,00	0,00
S					ENTRATE DIVERSE USATE PER RIMBORSO QUOTE CAPITALE	H	0,00	0,00	0,00
					SALDO DI PARTE CAPITALE (P+Q-F+G-H)		0,00	0,00	839.242,13
					SOMMA DIFF = AVANZO AMM. DA COMPETENZA		0,00	0,00	1.190.721,65

* Qui sotto il dato da riportare alla linea "C" cioè il tit.3 depurato dell'int. 1 rimborso anticipi di cassa e della quota mutui estinti anticipatamente con nuovo indebitamento o uso dell'avanzo.

S	3				TOTALE TITOLO 3	+	2.933.538,23	2.714.342,03	2.121.293,53
S	3		1		RIMBORSO ANTICIPO TESORERIA	-	1.000,00	1.000,00	0,00
S	3			41	RIMBORSO PRESTITI FIN CON AA SENZA VINCOLI	-	0,00	0,00	0,00
					IMPORTO DA METTERE NELLA LINEA "C"	C	2.932.538,23	2.713.342,03	2.121.293,53

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA - RISULTATO FINALE ESERCIZIO FINANZIARIO

Tabella 5

Descrizione	Residui	Competenza	Totale
FONDO CASSA INIZIALE	(+)	5.804.320,91	5.804.320,91
RISCOSSIONI	(+)	7.584.570,21	46.803.492,25
PAGAMENTI	(-)	5.354.818,31	41.389.367,88
FONDO CASSA FINALE	(+)	3.184.372,47	11.218.445,28
FONDO CASSA FINALE	(+)	3.184.372,47	11.218.445,28
RESIDUI ATTIVI	(+)	717.919,99	6.030.151,32
RESIDUI PASSIVI	(-)	325.386,19	8.955.985,51
RISULTATO CONTABILE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		8.426.606,61	8.292.611,09
AVANZO / DISAVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE APPLICATO		-1.324.717,17	1.324.717,17
COMPOSIZIONE DEL RISULTATO (RESIDUI E COMPETENZA)		7.101.889,44	8.292.611,09

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE COMPETENZA

Tabella 6

RISCOSSIONI DI COMPETENZA	A		(+)	39.218.922,04
PAGAMENTI DI COMPETENZA	B		(-)	36.034.549,57
DIFFERENZA DI CASSA	C	(A-B)	(+)	3.184.372,47
RESIDUI ATTIVI DA COMPETENZA	D		(+)	5.312.231,33
RESIDUI PASSIVI DA COMPETENZA	E		(-)	8.630.599,32
DIFFERENZA DA RESIDUI	F	(D-E)		-3.318.367,99
AVANZO O DISAVANZO DI COMPETENZA DELL'ANNO	G	(C+F)		-133.995,52
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE APPLICATO AL RENDICONTO	H	2014		1.324.717,17
RISULTATO FINALE - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DA COMPETENZA	I	(G+H)		1.190.721,65

APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Tabella 7

tit	fin	DESCRIZIONE	2013	2014		2014	2014		2014	RIMANENZA NON USATA rend. 2013 - rend. 2014
			RENDICONTO Avanzo da gestione finanziaria	PREVISIONE Avanzo che si prevedeva di applicare	ASSESTATO Avanzo che si prevedeva di applicare	RENDICONTO Avanzo applicato				
S 2	8	AAAA DA INVESTIMENTI	2.025.744,05	918.684,94	918.684,94	641.941,75			1.383.802,30	
S 2	10	AAAA DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	1.948.804,01	0,00	0,00	0,00			1.948.804,01	
S 2	13	AAAA DA MUTUI EROGATI ESTINTI CDP	1.575.489,59	350.000,00	350.000,00	350.000,00			1.225.489,59	
S 2	14	AAAA DA MUTUI CDP	221.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44			0,00	
S 2	18	AAAA DA MUTUI CSPOST	88.742,32	0,00	0,00	0,00			88.742,32	
S 2	19	AAAA DA MUTUI EROGATI ALTRI MUTUI	79.315,06	0,00	0,00	0,00			79.315,06	
S 2	21	AAAA DA MUTUI EROGATI CDP	93.911,34	79.315,06	79.315,06	49.942,14			43.969,20	
S 2	41	AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE PER INVESTIMENTI	1.189.140,56	20.000,00	20.000,00	20.000,00			1.169.140,56	
S 3	41	AAAA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO MUTUI	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00			1.000.000,00	
S 1	40	AAAA SENZA VINCOLO PER SPESE CORRENTI	366.971,92	24.487,84	41.078,84	41.078,84			325.893,08	
		TOTALE	8.589.873,29	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17			7.265.156,12	

		Riepilogo	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rimanenza non usata
		AAAA DA INVESTIMENTI FIN 8	2.025.744,05	918.684,94	918.684,94	641.941,75	1.383.802,30
		AAAA CON VINCOLO DI DESTINAZIONE PER INVESTIMENTI FIN 10+13+14+18+19+21	4.008.016,76	429.315,06	651.069,50	621.696,58	3.386.320,18
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE FIN 40+41	2.556.112,48	44.487,84	61.078,84	61.078,84	2.495.033,64
		TOTALE	8.589.873,29	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17	7.265.156,12

		Riepilogo	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rimanenza non usata
		AAAA PER FINANZIAMENTO SPESE DI INVESTIMENTO	7.222.901,37	1.368.000,00	1.589.754,44	1.283.638,33	5.939.263,04
		AAAA PER RIMBORSO MUTUI (da considerare spesa corrente)	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
		AAAA PER SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE	366.971,92	24.487,84	41.078,84	41.078,84	325.893,08
		TOTALE	8.589.873,29	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17	7.265.156,12

ATTESTAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ANNO

Tabella 8

	tit	fin	DESCRIZIONE	RIMANENZA AVANZO AMM. 2013 NON USATO	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI rimanenza +saldo res canc	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE AVANZO AMM. AA da residui + AA dell'anno
	S	2	8	AAAA DA INVESTIMENTI	323.554,46	1.707.356,76	0,00	1.707.356,76
	S	2	10	AA,AA DA OOUU	-48.703,63	1.900.100,38	345.687,08	2.245.787,46
	S	2	13	AAAA DA MUTUI EROGATI ESTINTI	0,00	1.225.489,59	0,00	1.225.489,59
	S	2	14	AAAA DA MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00
	S	2	18	AAAA DA MUTUI CSPORT	0,00	88.742,32	0,00	88.742,32
	S	2	19	AAAA DA MUTUI EROGATI ALTRI MUTUI	0,00	79.315,06	0,00	79.315,06
	S	2	21	AAAA DA MUTUI EROGATI CDP	0,00	43.969,20	0,00	43.969,20
	S	2	41	AAAA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI	76.661,47	1.245.802,03	493.555,05	1.739.357,08
	S	3	41	AA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO PRESTITI	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
	S	1	40	AAAA SENZA VINCOLO PER SPESE CORRENTI	-514.778,98	-188.885,90	351.479,52	162.593,62
			TOTALE	7.265.156,12	-163.266,68	7.101.889,44	1.190.721,65	8.292.611,09

		RIEPILOGO	RIMANENZA	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE
		AAAA PER SPESE DI INVESTIMENTO FIN 8	2.552.942,86	400.215,93	2.953.158,79	493.555,05	3.446.713,84
		AAAA VINCOLATO PER INVESTIMENTI FIN 10+13+14+18+19+21	3.386.320,18	-48.703,63	3.337.616,55	345.687,08	3.683.303,63
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE FIN 40+41	1.325.893,08	-514.778,98	811.114,10	351.479,52	1.162.593,62
		TOTALE	7.265.156,12	-163.266,68	7.101.889,44	1.190.721,65	8.292.611,09

		RIEPILOGO	RIMANENZA	SALDO RESIDUI CANCELLATI	AVANZO DA RESIDUI	AVANZO DELL'ANNO	RISULTATO FINALE
		AAAA VINCOLATO PER INVESTIMENTI	4.770.122,48	274.850,83	5.044.973,31	345.687,08	5.390.660,39
		AAAA SENZA VINCOLI PER RIMBORSO PRESTITI	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
		AAAA SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE	1.495.033,64	-438.117,51	1.056.916,13	845.034,57	1.901.950,70
		TOTALE	7.265.156,12	-163.266,68	7.101.889,44	1.190.721,65	8.292.611,09

CONTO DEL TESORIERE

Tabella 9

FONDO CASSA		01/01/2014	(+)	5.804.320,91
RISCOSSIONI	IN CONTO RESIDUI	7.584.570,21		
	IN CONTO COMPETENZA	39.218.922,04		
	TOTALE RISCOSSIONI	46.803.492,25	(+)	46.803.492,25
PAGAMENTI				
	IN CONTO RESIDUI	5.354.818,31		
	IN CONTO COMPETENZA	36.034.549,57		
	TOTALE PAGAMENTI	41.389.367,88	(-)	41.389.367,88
FONDO CASSA		31/12/2014	(+)	11.218.445,28

PAREGGIO FINANZIAMENTI

	tit	fin	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
E	3	12	ENTRATE CORRENTI	550.000,00	550.000,00	717.925,57
			E CORR DA CIMITERI CCCC	550.000,00	550.000,00	717.925,57
E	3	29	ENTRATE CORRENTI	670.000,00	670.000,00	578.383,99
			E CORR DA COD.STRADA CDS	670.000,00	670.000,00	578.383,99
E	1	33	CORR. VINCOLATE ET1	517.910,85	730.002,13	491.621,49
E	3	33	CORR. VINCOLATE ET3	765.567,46	868.457,46	708.566,41
E	3	30	CORR. DA REGIONE VINC.	331.906,32	428.504,88	276.388,35
E	3	31	CORR. DA STATO VINC.	0,00	0,00	0,00
E	3	32	CORR. DA ENTI PUBBL VINC	2.461.700,00	2.585.242,54	2.471.714,54
			E. CORRENTI VINCOLATE EEV	4.077.084,63	4.612.207,01	3.948.290,79
			E.CORR. NO CODICE PER INV	158.645,61	306.194,76	235.679,28
E	4	1	ENTRATE DI INVESTIMENTO	750.000,00	750.000,00	814.540,59
			E. INVESTIM. ONERI URBANIZ. OOUU	750.000,00	750.000,00	814.540,59
E	4	2	CONDONO EDILIZIO CCEE	100,00	100,00	0,00
E	4	3	E.PROPRIE PER INV	1.268.484,00	1.282.185,39	609.093,84
E	4	4	DA REGIONE PER INV	350.100,00	368.811,80	382.833,30
E	4	5	DA ENTI PUBBL PER INV	0,00	68.000,00	0,00
E	4	6	DA PRIVATI PER INV	169.100,00	269.100,00	179.000,00
E	4	7	MONETIZZAZIONE AREE	60.000,00	60.000,00	20.153,66
E	4	9	DA STATO PER INV	33.425,00	222.425,00	219.000,00
E	4	22	CONC.CIMITERIALI PATR	10.000,00	10.000,00	0,00
			E. INVESTIMENTO VINCOLATE EEV	1.891.209,00	2.280.622,19	1.410.080,80
E	5	15	MUTUI GDP	0,00	0,00	0,00
E	5	18	MUTUI DA E.PUBBLICI	0,00	0,00	0,00
E	5	19	MUTUI ALTRI	0,00	0,00	0,00
			TOTALE MUTUI	0,00	0,00	0,00
E	6		PARTITE DI GIRO NON COD.	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23
E	8	AA	DA OOUU X INV	918.684,94	918.684,94	641.941,75
E	10	AA	DA MUTUI ESTINTI	0,00	0,00	0,00
E	13	AA	DA MUTUI CDP	350.000,00	350.000,00	350.000,00
E	14	AA	DA MUTUI EROGATI	0,00	221.754,44	221.754,44
E	21	AA	NO VINCOLI X SP.CORR	79.315,06	79.315,06	49.942,14
E	40	AA	AA PER INVESTIMENTI	24.487,84	41.078,84	41.078,84
E	41	AA	NO VINC X INV E RIMB MU	20.000,00	20.000,00	20.000,00
			TOT AVANZO AMMINISTRAZ. AA	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17

Tabella 10

	tit	fin	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	✓	CORRENTI NON CODIFICATE	550.000,00	550.000,00	717.925,57
S	2	12	INV. FIN CONC.CIMITERIALI CCCC	0,00	0,00	0,00
			SPESE FIN CONC.CIMITERIALI CCCC	550.000,00	550.000,00	717.925,57
S	1	✓	CORRENTI NON CODIFICATE	182.999,85	182.999,85	111.669,52
S	1	60	CORRENTI FIN CDS	487.000,15	487.000,15	466.714,47
S	2	29	INVESTIMENTI FIN CDS	0,00	0,00	0,00
			SPESE FIN CODICE DELLA STRADA CDS	670.000,00	670.000,00	578.383,99
S	1	33	CORRENTI FIN EEV	1.283.478,31	1.598.459,59	1.200.187,90
S	1	30	CORRENTI FIN REGIONE	331.906,32	428.504,88	276.388,35
S	1	31	CORRENTI FIN STATO	0,00	0,00	0,00
S	1	32	CORRENTI FIN ENTI PUBBL	2.461.700,00	2.585.242,54	2.471.714,54
			SPESE CORRENTI FIN E. CORRENTI EEV	4.077.084,63	4.612.207,01	3.948.290,79
S	2	70	SPESE INV. FIN E.CORRENTI	158.645,61	306.194,76	235.679,28
S	1	50	CORRENTI FIN OOUU	0,00	0,00	0,00
S	2	1	INVESTIMENTI FIN OOUU	750.000,00	750.000,00	468.853,51
			SPESE FIN ONERI URBANIZZAZIONE OOUU	750.000,00	750.000,00	468.853,51
S	2	2	INV FIN COND. EDILIZIO - CCEE	100,00	100,00	0,00
S	2	3	INVESTIMENTI FIN EEV	1.268.484,00	1.282.185,39	135.692,45
S	2	4	INVESTIMENTI FIN REGIONE	350.100,00	368.811,80	382.833,30
S	2	5	INVESTIMENTI FIN ENTI PUBBL	0,00	68.000,00	0,00
S	2	6	INVESTIMENTI FIN PRIVATI	169.100,00	269.100,00	179.000,00
S	2	7	INV FIN MONETIZZAZIONI	60.000,00	60.000,00	0,00
S	2	9	INVESTIMENTI FIN STATO	33.425,00	222.425,00	219.000,00
S	2	22	INV FIN CONC.CIMITERIALI PATR	10.000,00	10.000,00	0,00
			SPESE INV. FIN E. INV. VINCOLATE EEV	1.891.209,00	2.280.622,19	916.525,75
S	2	15	MUTUI GDP	0,00	0,00	0,00
S	2	18	MUTUI DA E.PUBBLICI	0,00	0,00	0,00
S	2	19	MUTUI ALTRI	0,00	0,00	0,00
			TOTALE MUTUI	0,00	0,00	0,00
S	4	✓	PARTITE DI GIRO NON COD.	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23
S	2	8	IN FIN AA PER INV	918.684,94	918.684,94	641.941,75
S	2	10	INV FIN AA DA OOUU	0,00	0,00	0,00
S	2	13	INV FIN AA DA MUTUI ESTINTI	350.000,00	350.000,00	350.000,00
S	2	14	IN FIN AA DA MUTUI CDP	0,00	221.754,44	221.754,44
S	2	21	INV FIN AA DA MUTUI EROGATI	79.315,06	79.315,06	49.942,14
S	1	40	SP.CORRENTI FIN AA NO VINC	24.487,84	41.078,84	41.078,84
S	2	41	INV FIN AA NO VINCOLI	20.000,00	20.000,00	20.000,00
S	3	41	RIMB MUTUI FIN AA NO VINC	0,00	0,00	0,00
			SPESE FIN AVANZO AMIM. AA	1.392.487,84	1.630.833,28	1.324.717,17

ENTRATE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 11

tit	fin	COMPETENZA				RESIDUI					TOTALE	
		Assestato	Accertamenti	Riscossioni	Residui da riportare	Residui conservati	Accertamenti	Riscossioni	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare	Residui da riportare
E 1	33	VINC. CORRENTI - EEVV	730.002,13	491.621,49	251.221,50	240.399,99	210.835,00	0,00	210.835,00	0,00	240.399,99	
E 1	1	ALTRO NON CODIFICATO	22.752.217,42	22.442.970,72	20.401.593,55	2.041.377,17	3.930.619,91	2.563.128,29	1.367.391,19	100,43	2.041.477,60	
E 2	1	E. CORR. DA E.PROPRIE	618.027,84	563.542,75	563.542,75	0,00	92.904,20	9.228,73	83.675,47	0,00	0,00	
E 3	12	CONC.CIMIT. CORRENTI	550.000,00	717.925,57	573.813,06	144.112,51	95.526,71	91.752,78	3.773,93	76,88	144.189,39	
E 3	29	CODICE STRADA - CDS	670.000,00	578.383,99	435.545,44	142.838,55	163.524,95	160.327,12	3.197,83	0,00	142.838,55	
E 3	30	E. CORR. REGIONE-EEVV	428.504,88	276.388,35	209.407,02	66.981,33	123.900,86	53.000,00	70.900,86	0,00	66.981,33	
E 3	31	E.CORR. STATO - EEVV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 3	32	CORR. ENTI PUBBL-EEVV	2.585.242,54	2.471.714,54	2.327.382,27	144.332,27	336.753,52	72.935,84	263.817,68	10.000,00	154.332,27	
E 3	33	E.CORR. DIVERSE - EEVV	868.457,46	708.566,41	566.856,40	141.710,01	51.811,01	9.518,90	42.292,11	0,00	141.710,01	
E 3	1	ALTRO NON CODIFICATO	6.142.440,73	4.559.751,93	3.085.033,01	1.474.718,92	3.572.190,74	2.588.207,58	983.983,16	27.434,65	1.502.153,57	
E 4	1	ONERI - OOUU	750.000,00	814.540,59	806.376,59	8.164,00	164.098,84	3.087,56	161.011,28	0,00	8.164,00	
E 4	2	CONDONO EDIL-CCEE	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 4	3	E.PROPRIE - EEVV	1.282.185,39	609.093,84	609.093,84	0,00	18.543,93	18.543,92	0,01	0,00	0,00	
E 4	4	INV. REGIONE - EEVV	368.811,80	382.833,30	87.788,63	295.044,67	34.380,00	34.380,00	0,00	0,00	295.044,67	
E 4	5	INV. ENTI PUBBL-EEVV	68.000,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	
E 4	6	INV. DA PRIVATI EEVV	269.100,00	179.000,00	54.000,00	125.000,00	2.582,28	0,00	2.582,28	0,00	125.000,00	
E 4	7	MONETIZ. AREE-EEVV	60.000,00	20.153,66	20.153,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 4	9	CONTRIB.STATO PER INV	222.425,00	219.000,00	30.000,00	189.000,00	100.501,64	52.500,00	48.001,64	0,00	189.000,00	
E 4	22	CONC.CIM. PATRIMONIALI	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	13	AA MUTUI ESTINTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	14	AA MUTUI DA DEV CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	15	MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44	221.754,44	0,00	221.754,44	221.754,44	
E 5	18	MUTUI C.SPORT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	19	ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	21	MUTUI EROGATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 5	1	ANTICIPO TESORERIA	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
E 6	1	SERVIZI CONTO TERZI	12.753.421,01	9.495.666,23	9.197.114,32	298.551,91	2.399.087,16	2.369.024,61	30.062,55	403.553,59	702.105,50	
E 1	1	AVANZO	1.630.833,28									
TOTALE		52.760.769,48	44.531.153,37	39.218.922,04	5.312.231,33	11.574.015,19	8.302.490,20	7.584.570,21	3.271.524,99	717.919,99	6.030.151,32	

SPESE - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 12

		COMPETENZA					RESIDUI					TOTALE	
	tit fin	Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare		
S	1 30	REGIONE - EEVV	428.504,88	276.388,35	48.258,75	228.129,60	257.543,82	112.596,18	106.596,18	144.947,64	6.000,00	234.129,60	
S	1 31	STATO - EEVV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	1 32	ENTI PUBBLICI - EEVV	2.585.242,54	2.471.714,54	2.342.934,94	128.779,60	615.137,23	365.903,65	365.589,12	249.233,58	314,53	129.094,13	
S	1 33	DIVERSI - EEVV	1.598.459,59	1.200.187,90	810.199,73	389.988,17	413.388,16	153.155,88	133.777,48	260.232,28	19.378,40	409.366,57	
S	1 40	AAAA	41.078,84	41.078,84	9.795,14	31.283,70	16.664,15	16.650,00	9.150,00	14,15	7.500,00	38.783,70	
S	1 50	OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	1 60	CDS	487.000,15	466.714,47	303.187,52	163.526,95	71.023,33	67.986,79	67.986,79	3.036,54	0,00	163.526,95	
S	1 /	NO CODIFICA	27.226.149,05	25.687.408,16	21.640.917,14	4.046.491,02	3.839.130,47	3.095.993,09	2.895.132,70	743.137,38	200.860,39	4.247.351,41	
S	2 1	OOUU	750.000,00	468.853,51	454.756,72	14.096,79	202.074,96	89.767,31	59.767,31	112.307,65	30.000,00	44.096,79	
S	2 2	CONDONO EDILIZIO	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 3	FONDI PROPRI PATR.	1.282.185,39	135.692,45	128.628,91	7.063,54	329.225,80	67.521,37	61.201,77	261.704,43	6.319,60	13.383,14	
S	2 4	INV. REGIONE - EEV	368.811,80	382.833,30	92.115,34	290.717,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.717,96	
S	2 5	INV. ENTI PUBBL - EEVV	68.000,00	0,00	0,00	0,00	13.060,00	8.993,28	6.582,56	4.066,72	2.410,72	2.410,72	
S	2 6	INV DA PRIVATI - EEV	269.100,00	179.000,00	53.998,53	125.001,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.001,47	
S	2 7	MONETIZ. EEVV	60.000,00	0,00	0,00	0,00	61.850,03	0,00	0,00	61.850,03	0,00	0,00	
S	2 8	AAAA PER INVESTIM.	918.684,94	641.941,75	64.960,48	576.981,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576.981,27	
S	2 9	INV. STATO -20140/5	222.425,00	219.000,00	28.300,00	190.700,00	100.000,00	70.000,00	70.000,00	30.000,00	0,00	190.700,00	
S	2 10	AAAA DA OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 12	CONC.CIM CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 13	AAAA DA MUTUI ESTINTI	350.000,00	350.000,00	103.795,61	246.204,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.204,39	
S	2 14	AAAA DA MUTUI DEV	221.754,44	221.754,44	0,00	221.754,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44	
S	2 15	MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 18	MUTUI SETT.PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 19	ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.277,34	1.277,34	1.277,34	0,00	0,00	0,00	
S	2 21	MUTUI EROGATI	79.315,06	49.942,14	17.461,26	32.480,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.480,88	
S	2 22	CONC.CIM. PATRIM.	10.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	
S	2 29	CODICE STRADA-CDS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
S	2 41	AA SENZA VINCOLI	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	85.445,45	82.266,77	82.266,77	3.178,68	0,00	20.000,00	
S	2 70	E.CORRENTI - EECC	306.194,76	235.679,28	106.611,88	129.067,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.067,40	
S	3 41	RIMB MUTUI AA NO VINC	0,00	0,00	0,00	0,00	388.376,25	0,00	0,00	388.376,25	0,00	0,00	
S	3 70	RIMB MUTUI EECC	2.714.342,03	2.121.293,53	2.121.293,53	0,00	1.611.623,75	1.005.955,38	1.005.955,38	605.668,37	0,00	0,00	
S	4 /	SERVIZI CONTO TERZI	12.753.421,01	9.495.666,23	7.707.334,09	1.788.332,14	692.642,07	542.137,46	489.534,91	150.504,61	52.602,55	1.840.934,69	
TOTALE			52.760.769,48	44.665.148,89	36.034.549,57	8.630.599,32	8.788.462,81	5.680.204,50	5.354.818,31	3.108.258,31	325.386,19	8.955.985,51	

SERVIZI AI CITTADINI - PER PEG CON EVIDENZIATA LA SPESA CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri)

Tabella 13

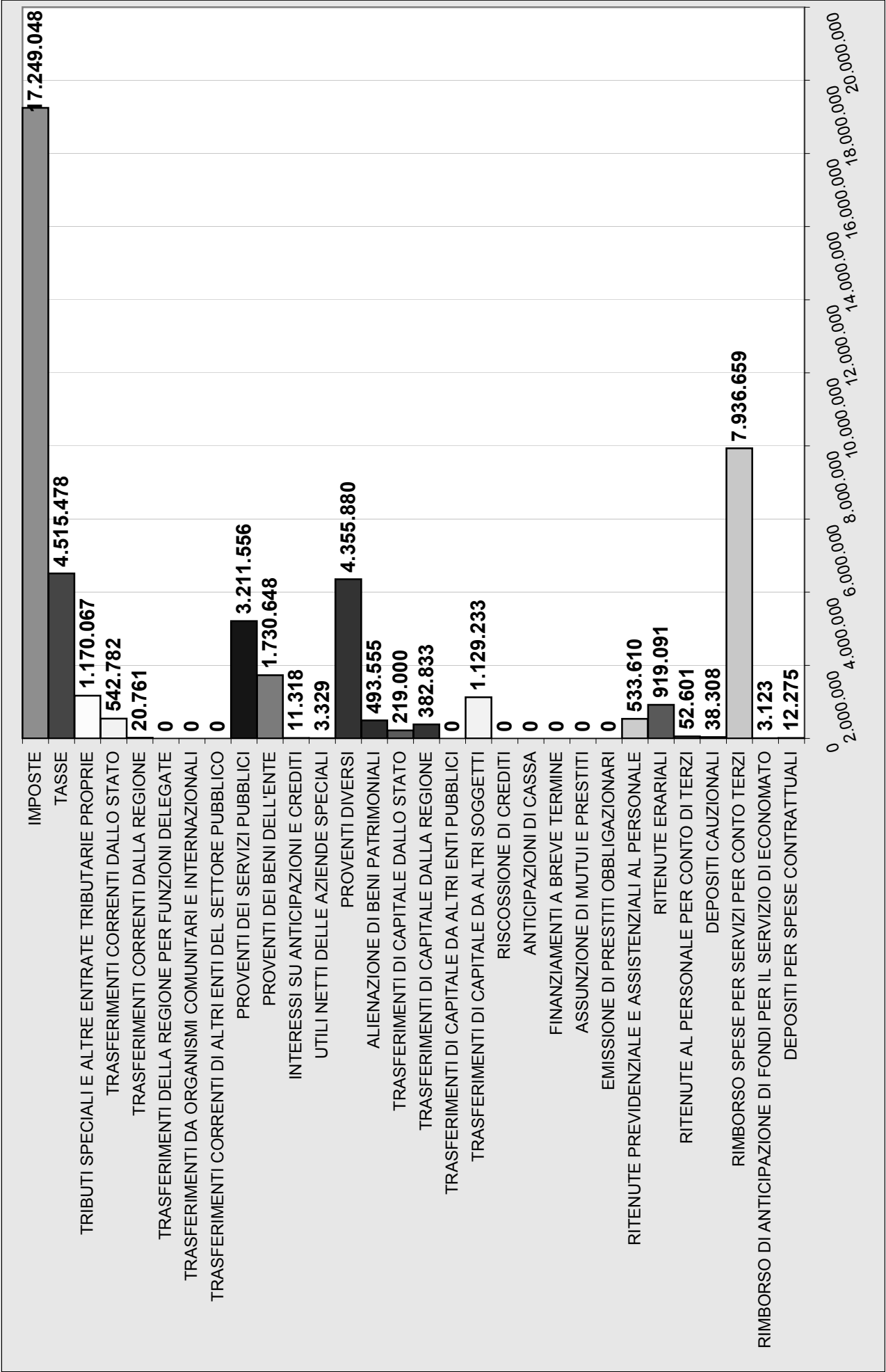
tit	peg	Spese correnti	SPESA TOTALI			DI CUI SPESE VINCOLATE			SPESA A CARICO COMUNE		
			previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto
S	1	901 SERVIZI ALLA PERSONA	5.431.533,84	5.565.066,48	5.378.141,07	2.419.800,00	2.565.698,56	2.454.577,62	3.011.733,84	2.999.367,92	2.923.563,45
S	1	902 PUBBLICA ISTRUZIONE	2.745.665,28	2.681.222,81	2.550.751,98	137.000,00	137.000,00	86.622,08	2.608.665,28	2.544.222,81	2.464.129,90
S	1	903 SCUOLA MATERNA COMUNALE	578.893,47	517.775,45	508.972,37	0,00	0,00	0,00	578.893,47	517.775,45	508.972,37
S	1	904 ASILO NIDO	1.011.275,74	1.009.008,83	983.706,51	0,00	0,00	0,00	1.011.275,74	1.009.008,83	983.706,51
S	1	905 COLONIA GIOCASERIO	99.867,59	111.078,54	97.566,42	0,00	0,00	0,00	99.867,59	111.078,54	97.566,42
S	1	906 ORIENTAGIOVANI	196.931,88	255.233,91	192.341,38	63.000,00	121.400,00	68.727,46	133.931,88	133.833,91	123.613,92
S	1	907 SPORT	1.189.519,56	1.168.006,35	1.056.327,85	42.000,00	42.000,00	5.148,16	1.147.519,56	1.126.006,35	1.051.179,69
S	1	908 ARTE CULTURA TURISMO	413.165,80	466.070,26	443.697,44	100,00	82.390,00	61.814,06	413.065,80	383.680,26	381.383,38
S	1	909 BIBLIOTECA	320.741,11	331.678,84	326.111,57	3.500,00	4.000,00	4.000,00	317.241,11	327.678,84	322.111,57
S	1	910 RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE	0,00	0,00	2.822,92	0,00	0,00	2.822,92	0,00	0,00	0,00
S	1	911 MUSEO	320.476,80	329.169,09	309.431,82	8.100,00	8.100,00	8.000,00	312.376,80	321.069,09	301.431,82
		TOTALE	12.308.071,07	12.434.310,56	11.849.871,33	2.673.500,00	2.960.588,56	2.691.712,30	9.634.571,07	9.473.722,00	9.158.159,03

tit	peg	Entrate correnti	ENTRATE TOTALI			DI CUI ENTRATE VINCOLATE			ENTRATE DEL COMUNE		
			previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto	previsione	assestato	rendiconto
E	901 SERVIZI ALLA PERSONA		2.713.920,50	2.860.446,26	2.692.116,61	2.419.800,00	2.565.698,56	2.454.577,62	294.120,50	294.747,70	237.538,99
E	902 PUBBLICA ISTRUZIONE		596.081,75	577.415,92	453.890,28	137.000,00	137.000,00	86.622,08	459.081,75	440.415,92	367.268,20
E	903 SCUOLA MATERNA COMUNALE		195.825,00	185.825,00	216.516,72	0,00	0,00	0,00	195.825,00	185.825,00	216.516,72
E	904 ASILO NIDO		404.947,13	405.226,98	390.865,46	0,00	0,00	0,00	404.947,13	405.226,98	390.865,46
E	905 COLONIA GIOCASERIO		21.498,96	22.033,99	22.946,63	0,00	0,00	0,00	21.498,96	22.033,99	22.946,63
E	906 ORIENTAGIOVANI		63.000,00	121.400,00	68.727,46	63.000,00	121.400,00	68.727,46	0,00	0,00	0,00
E	907 SPORT		158.106,67	154.944,37	118.159,31	42.000,00	42.000,00	5.148,16	116.106,67	112.944,37	113.011,15
E	908 ARTE CULTURA TURISMO		200,00	82.490,00	61.814,06	100,00	82.390,00	61.814,06	100,00	100,00	0,00
E	909 BIBLIOTECA		7.000,00	7.500,00	4.408,50	3.500,00	4.000,00	4.000,00	3.500,00	3.500,00	408,50
E	910 RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE		0,00	0,00	2.822,92	0,00	0,00	2.822,92	0,00	0,00	0,00
E	911 MUSEO		8.100,00	8.100,00	8.000,00	8.100,00	8.100,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE	4.168.680,01	4.425.382,52	4.040.267,95	2.673.500,00	2.960.588,56	2.691.712,30	1.495.180,01	1.464.793,96	1.348.555,65

SPESA CORRENTE CHE RIMANE A CARICO DEL COMUNE (al netto di entrate vincolate provenienti da altri)											
Importo negativo = servizio in passivo			Importo positivo = servizio in attivo								
peg	descrizione	previsione	assestato	rendiconto							
901	SERVIZI ALLA PERSONA	-2.717.613,34	-2.704.620,22	-2.686.024,46		Compreso Piano di zona in entrata e in spesa					
902	PUBBLICA ISTRUZIONE	-2.149.583,53	-2.103.806,89	-2.096.861,70							
903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	-383.068,47	-331.950,45	-292.455,65							
904	ASILO NIDO	-606.328,61	-603.781,85	-592.841,05							
905	COLONIA GIOCASERIO	-78.368,63	-89.044,55	-74.619,79							
906	ORIENTAGIOVANI	-133.931,88	-133.833,91	-123.613,92							
907	SPORT	-1.031.412,89	-1.013.061,98	-938.168,54							
908	ARTE CULTURA TURISMO	-412.965,80	-383.580,26	-381.883,38							
909	BIBLIOTECA	-313.741,11	-324.178,84	-321.703,07							
910	RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE	0,00	0,00	0,00							
911	MUSEO	-312.376,80	-321.069,09	-301.431,82							
	TOTALE	-8.139.391,06	-8.008.928,04	-7.809.603,38		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATE PER CATEGORIA - RENDICONTO

GRAFICO



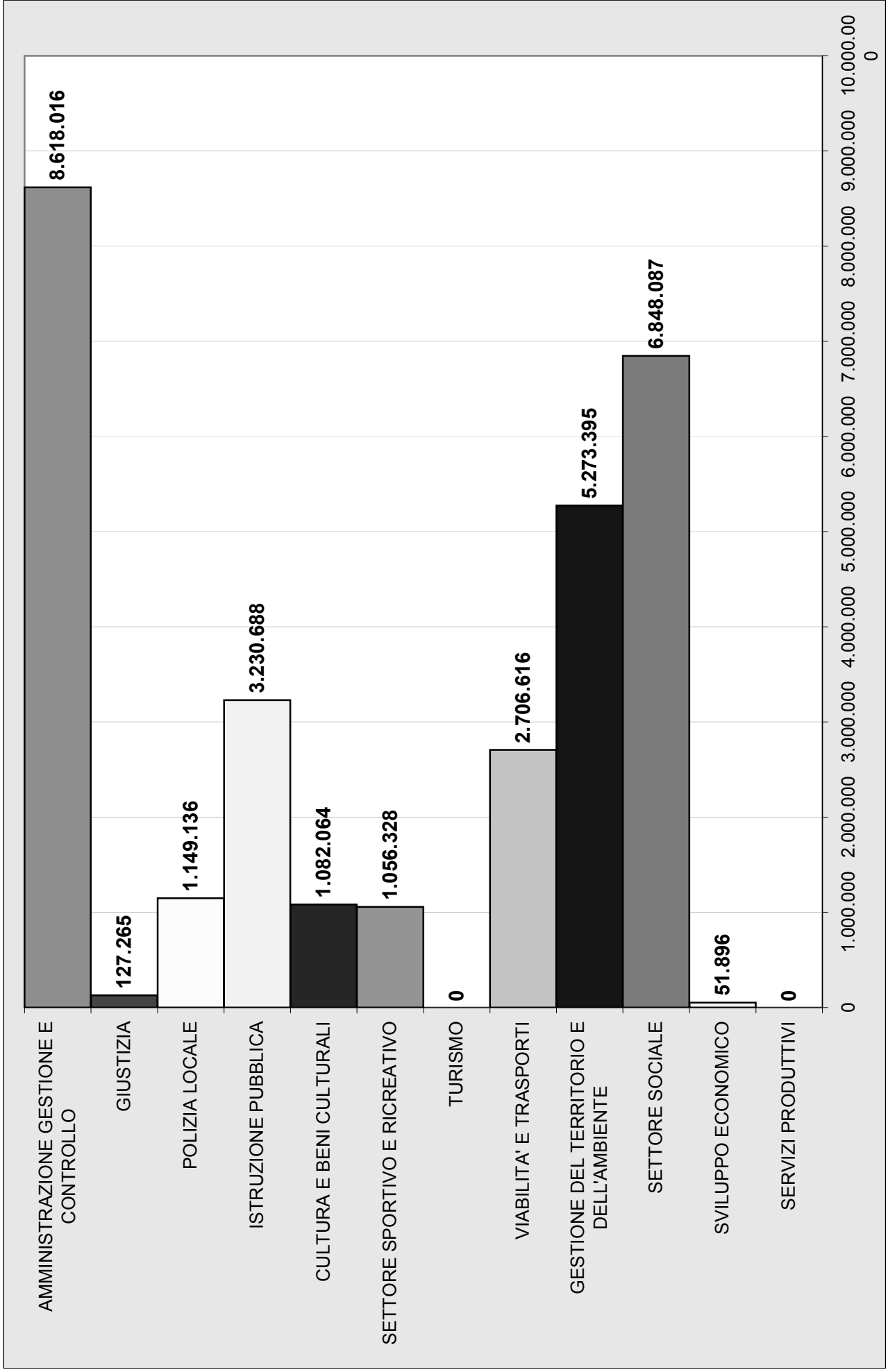
ENTRATE - PER CATEGORIA

Tabella 14

	tit	cat	Descrizione	2013	2014	2014	2014	%
				Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend
E	1	1	IMPOSTE	12.686.845,80	19.325.198,89	17.747.041,84	17.249.047,65	38,73
E	1	2	TASSE	4.309.209,34	4.699.774,06	4.851.865,34	4.515.477,57	10,14
E	1	3	TRIBUTI SPECIALI E ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE	1.436.779,28	571.020,09	883.312,37	1.170.066,99	2,63
E	2	1	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	3.146.948,47	434.095,40	597.266,78	542.781,69	1,22
E	2	2	TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE	17.916,13	17.916,13	20.761,06	20.761,06	0,05
E	2	3	TRASFERIMENTI DELLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	2	4	TRASFERIMENTI DA ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	2	5	TRASFERIMENTI CORRENTI DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	3	1	PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	4.564.788,66	4.666.519,85	4.614.019,85	3.211.555,83	7,21
E	3	2	PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	1.860.487,92	1.734.770,69	1.672.057,87	1.730.647,78	3,89
E	3	3	INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	31.788,17	17.000,00	17.183,93	11.318,25	0,03
E	3	4	UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI	698.202,54	3.500,00	4.016,54	3.328,54	0,01
E	3	5	PROVENTI DIVERSI	4.550.417,82	4.486.956,83	4.937.367,42	4.355.880,39	9,78
E	4	1	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	378.924,20	828.500,00	842.201,39	493.555,05	1,11
E	4	2	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	100.501,64	33.425,00	222.425,00	219.000,00	0,49
E	4	3	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	0,00	350.100,00	368.811,80	382.833,30	0,86
E	4	4	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI	8.000,00	0,00	68.000,00	0,00	0,00
E	4	5	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	1.064.244,38	1.429.184,00	1.529.184,00	1.129.233,04	2,54
E	4	6	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	5	1	ANTICIPAZIONI DI CASSA	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
E	5	2	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	5	3	ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	5	4	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	6	1	RITENUTE PREVIDENZIALE E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	553.058,80	721.100,00	721.100,00	533.609,65	1,20
E	6	2	RITENUTE ERARIALI	1.083.609,04	1.399.100,00	1.399.100,00	919.090,91	2,06
E	6	3	RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	59.488,51	106.300,00	106.400,00	52.600,81	0,12
E	6	4	DEPOSITI CAUZIONALI	41.803,10	59.950,00	59.950,00	38.307,79	0,09
E	6	5	RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	3.345.988,25	9.539.287,18	10.395.871,01	7.936.659,37	17,82
E	6	6	RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO	9.612,80	51.000,00	51.000,00	3.122,98	0,01
E	6	7	DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	12.880,26	20.000,00	20.000,00	12.274,72	0,03
E			SOMMA DELLE CATEGORIE	39.961.495,11	50.495.698,12	51.129.936,20	44.531.153,37	100,00
E	1		TOTALE TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	18.432.834,42	24.595.993,04	23.482.219,55	22.934.592,21	51,50
E	2		TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	3.164.864,60	452.011,53	618.027,84	563.542,75	1,27
E	3		TOTALE TITOLO 2 CONTRIBUTI DA STATO ED ENTI	11.705.685,11	10.908.747,37	11.244.645,61	9.312.730,79	20,91
E	4		TOTALE TITOLO 4 ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI	1.551.670,22	2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39	5,00
E	5		TOTALE TITOLO 5 ACCENSIONE DI PRESTITI E ANTICIPI TESORERIA	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
E	6		TOTALE TITOLO 6 PARTITE DI GIRO	5.106.440,76	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	21,32
			SOMMA DEI TITOLI DELLE ENTRATE	39.961.495,11	50.495.698,12	51.129.936,20	44.531.153,37	100,00
E			AVANZO AMMINISTRAZIONE		1.392.487,84	1.630.833,28		
			TOTALE	39.961.495,11	51.888.185,96	52.760.769,48	44.531.153,37	

SPESE CORRENTI PER FUNZIONI - RENDICONTO

GRAFICO



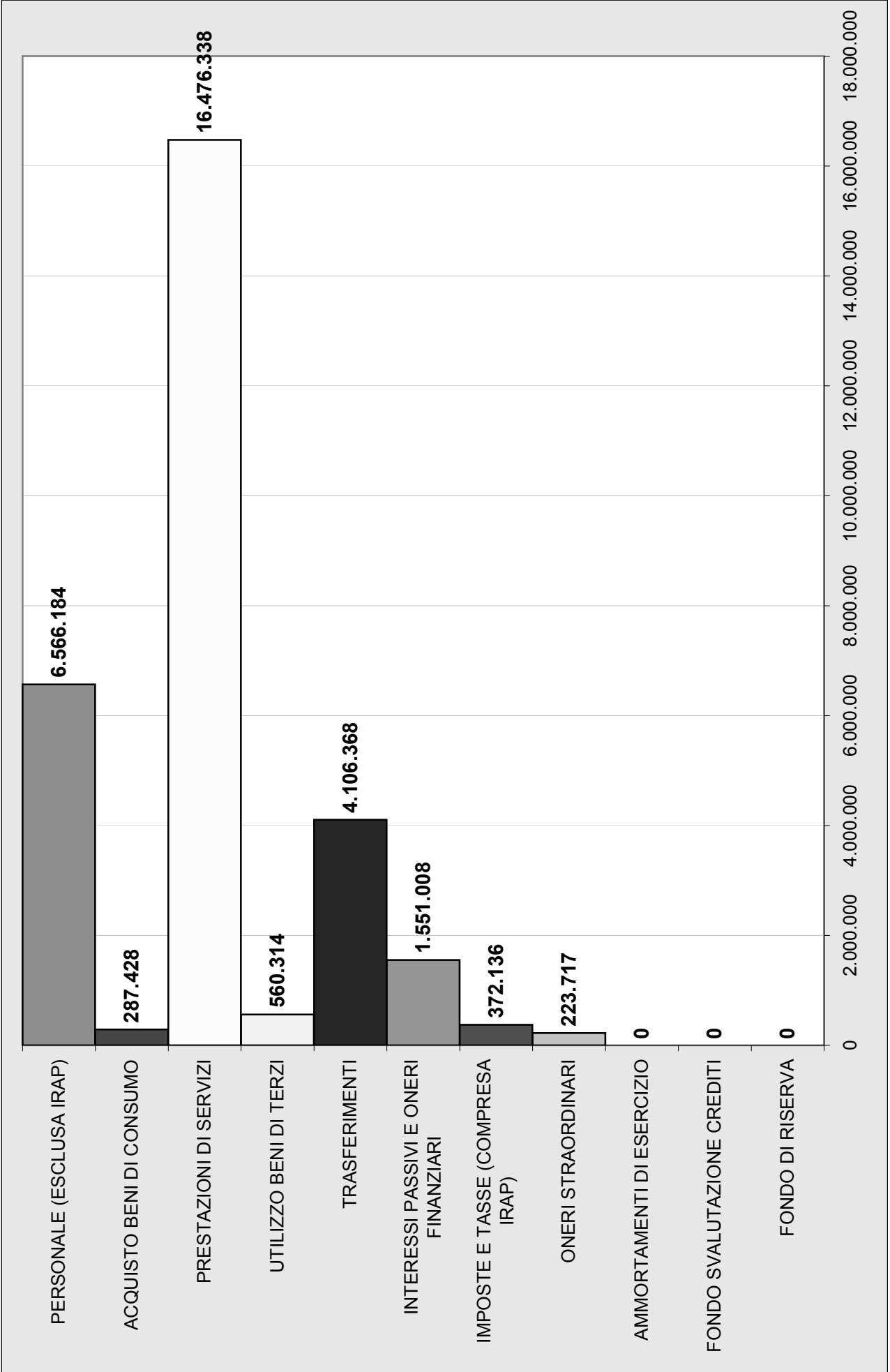
SPESE CORRENTI - PER FUNZIONI

Tabella 15

		2013		2014		2014		2014		%	
	tit	funz	Descrizione	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto		Rend		
S	1	1	AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO	8.899.308,94	10.586.139,26	9.748.099,57	8.618.016,46		28,59		
S	1	2	GIUSTIZIA	395.659,07	126.987,73	138.579,56	127.265,26		0,42		
S	1	3	POLIZIA LOCALE	1.219.624,65	1.229.071,97	1.235.962,26	1.149.135,58		3,81		
S	1	4	ISTRUZIONE PUBBLICA	3.317.430,01	3.490.690,63	3.371.732,17	3.230.688,27		10,72		
S	1	5	CULTURA E BENI CULTURALI	1.173.594,78	1.054.383,71	1.126.918,19	1.082.063,75		3,59		
S	1	6	SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	1.148.635,75	1.189.519,56	1.168.006,35	1.056.327,85		3,50		
S	1	7	TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		
S	1	8	VIABILITA' E TRASPORTI	2.278.071,32	2.778.924,66	2.734.342,59	2.706.616,30		8,98		
S	1	9	GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	5.128.468,97	5.424.667,90	5.621.223,47	5.273.395,39		17,49		
S	1	10	SETTORE SOCIALE	7.031.994,17	6.956.731,67	7.168.402,04	6.848.087,25		22,72		
S	1	11	SVILUPPO ECONOMICO	50.704,63	52.938,85	53.168,85	51.896,15		0,17		
S	1	12	SERVIZI PRODUTTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		
			TOTALE	30.643.492,29	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26		100		

SPESE CORRENTI PER INTERVENTI - RENDICONTO

GRAFICO

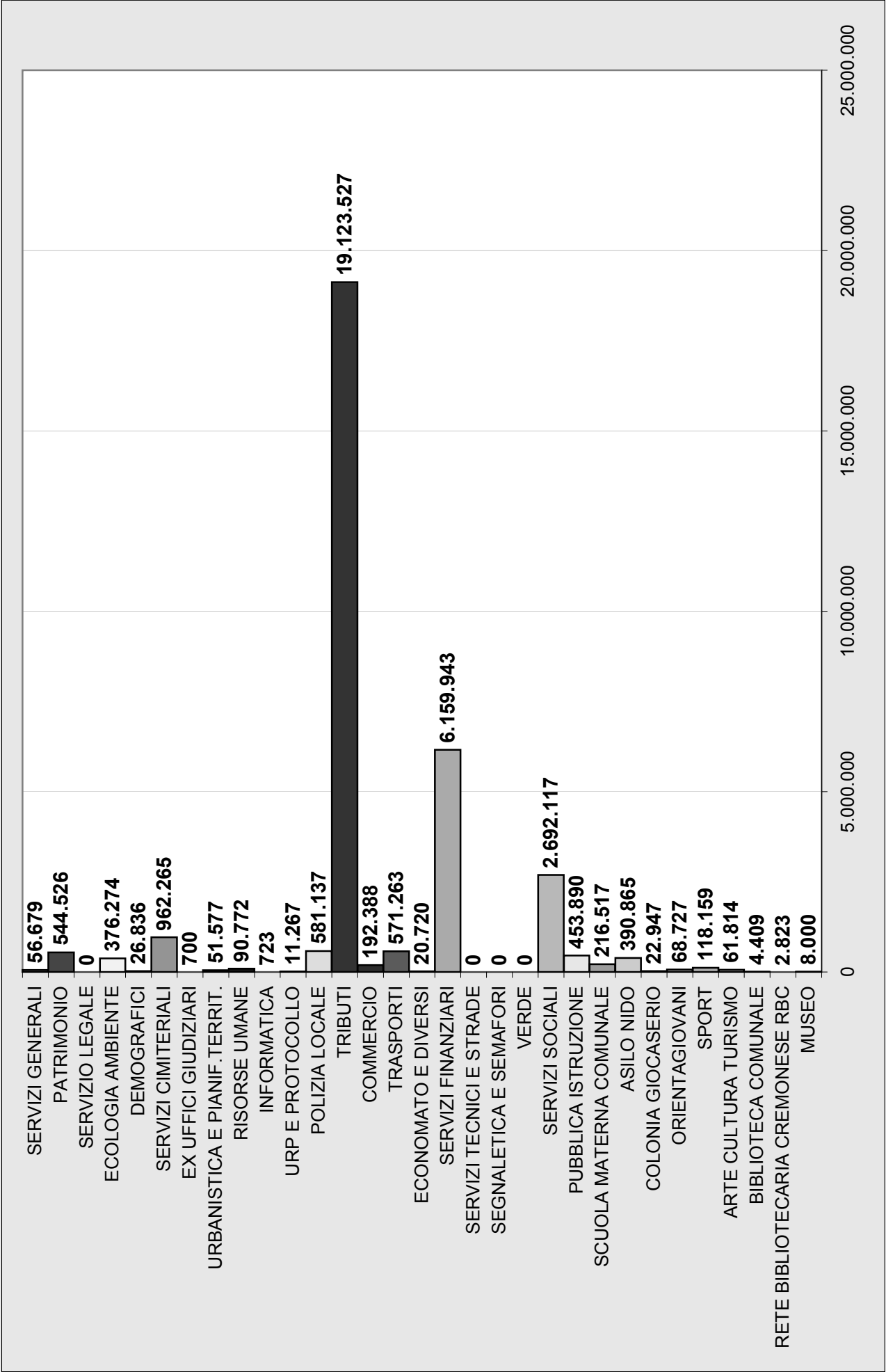


SPESE CORRENTI - PER INTERVENTI**Tabella 16**

		2013		2014		2014		2014		%	
	tit	int	Descrizione	Rendiconto	Previsione	Assestato	Rendiconto	Rend			
S	1	1	PERSONALE (ESCLUSA IRAP)	6.761.804,94	6.834.993,40	6.796.691,15	6.566.184,08	21,78			
S	1	2	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	322.000,03	360.457,11	353.056,65	287.427,91	0,95			
S	1	3	PRESTAZIONI DI SERVIZI	16.791.133,39	17.713.181,66	18.003.962,38	16.476.338,03	54,66			
S	1	4	UTILIZZO BENI DI TERZI	266.645,20	639.911,61	629.229,31	560.314,01	1,86			
S	1	5	TRASFERIMENTI	4.267.443,11	4.846.059,90	4.293.245,63	4.106.367,73	13,62			
S	1	6	INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI	1.663.142,56	1.582.617,95	1.553.463,55	1.551.007,91	5,15			
S	1	7	IMPOSTE E TASSE (COMPRESA IRAP)	444.949,57	517.927,02	467.927,02	372.135,87	1,23			
S	1	8	ONERI STRAORDINARI	126.373,49	294.897,29	250.153,60	223.716,72	0,74			
S	1	9	AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
S	1	10	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00			
S	1	11	FONDO DI RISERVA	0,00	100.000,00	18.695,76	0,00	0,00			
			TOTALE	30.643.492,29	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26	100			

ENTRATE CORRENTI - PER PEG - RENDICONTO

GRAFICO



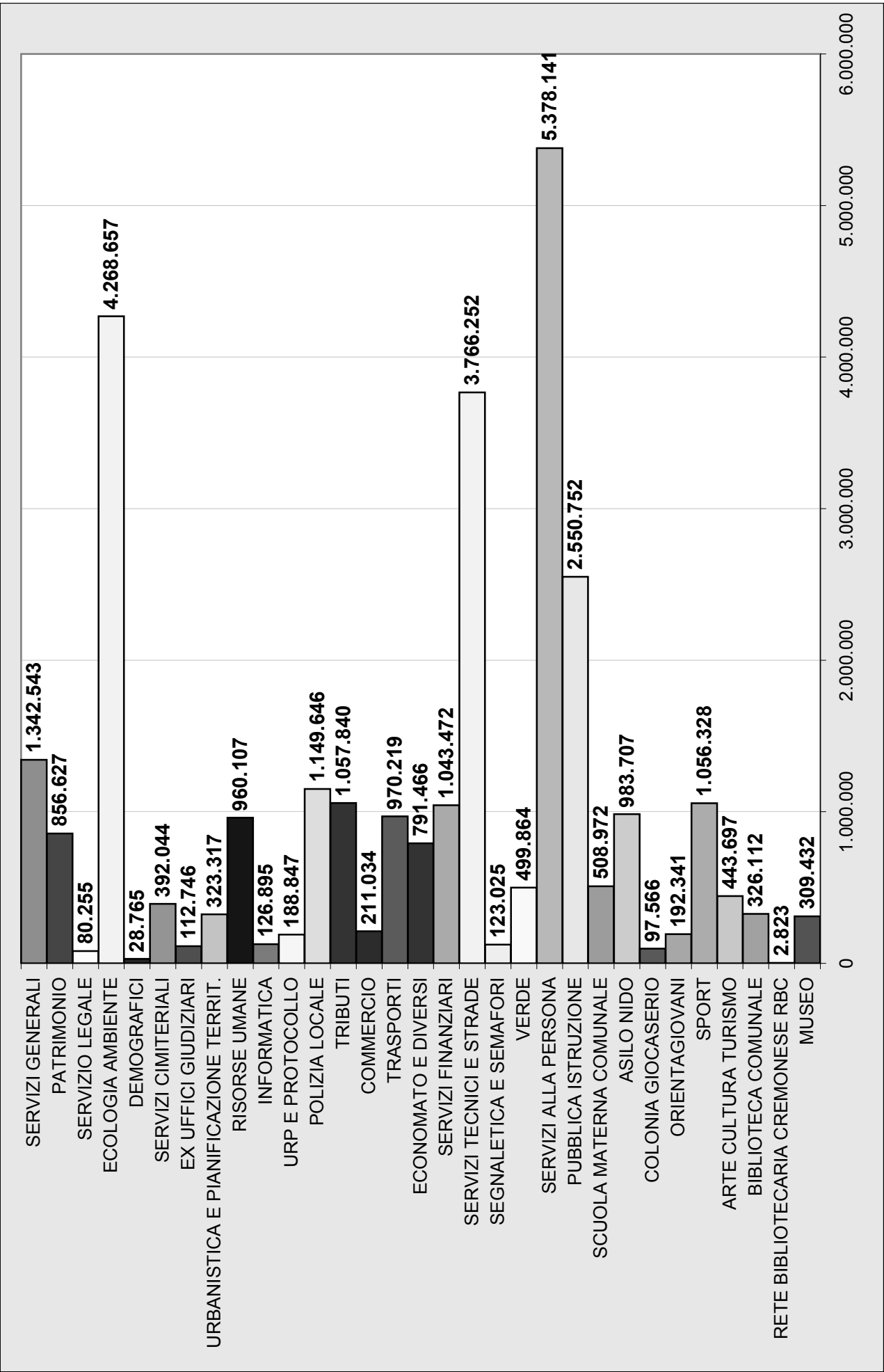
ENTRATE CORRENTI - PER PEG

Tabella 17

		2014		2014		2014	
	peg	descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto		
E	101	SERVIZI GENERALI	63.312,03	58.312,03	56.679,40		
E	102	PATRIMONIO	752.760,43	678.213,29	544.526,21		
E	103	SERVIZIO LEGALE	1.039.399,20	1.039.399,20	0,00		
E	104	ECOLOGIA AMBIENTE	163.360,85	371.742,62	376.274,48		
E	105	DEMOGRAFICI	31.035,20	21.035,20	26.836,10		
E	106	SERVIZI CIMITERIALI	762.603,50	747.603,50	962.265,42		
E	107	EX UFFICI GIUDIZIARI	71.000,00	71.000,00	700,10		
E	201	URBANISTICA E PIANIF.TERRIT.	55.533,16	47.933,16	51.576,53		
E	301	RISORSE UMANE	63.358,90	113.447,84	90.772,21		
E	351	INFORMATICA	1.700,00	723,00	723,00		
E	352	URP E PROTOCOLLO	14.342,88	14.342,88	11.267,28		
E	401	POLIZIA LOCALE	676.195,00	676.195,00	581.136,58		
E	501	TRIBUTI	21.675.015,81	20.051.782,14	19.123.527,07		
E	502	COMMERCIO	227.810,46	227.810,46	192.388,02		
E	503	TRASPORTI	503.495,32	597.914,86	571.262,78		
E	601	ECONOMATO E DIVERSI	12.500,00	20.695,70	20.719,70		
E	701	SERVIZI FINANZIARI	5.664.649,19	6.171.359,60	6.159.942,92		
E	801	SERVIZI TECNICI E STRADE	0,00	0,00	0,00		
E	802	SEGNALETICA E SEMAFORI	0,00	0,00	0,00		
E	803	VERDE	10.000,00	10.000,00	0,00		
E	901	SERVIZI SOCIALI	2.713.920,50	2.860.446,26	2.692.116,61		
E	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	596.081,75	577.415,92	453.890,28		
E	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	195.825,00	185.825,00	216.516,72		
E	904	ASILO NIDO	404.947,13	405.226,98	390.865,46		
E	905	COLONIA GIOCASERIO	21.498,96	22.033,99	22.946,63		
E	906	ORIENTAGIOVANI	63.000,00	121.400,00	68.727,46		
E	907	SPORT	158.106,67	154.944,37	118.159,31		
E	908	ARTE CULTURA TURISMO	200,00	82.490,00	61.814,06		
E	909	BIBLIOTECA COMUNALE	7.000,00	7.500,00	4.408,50		
E	910	RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC	0,00	0,00	2.822,92		
E	911	MUSEO	8.100,00	8.100,00	8.000,00		
		TOTALE	35.956.751,94	35.344.893,00	32.810.865,75		

SPESE CORRENTI - PER PEG - RENDICONTO

GRAFICO



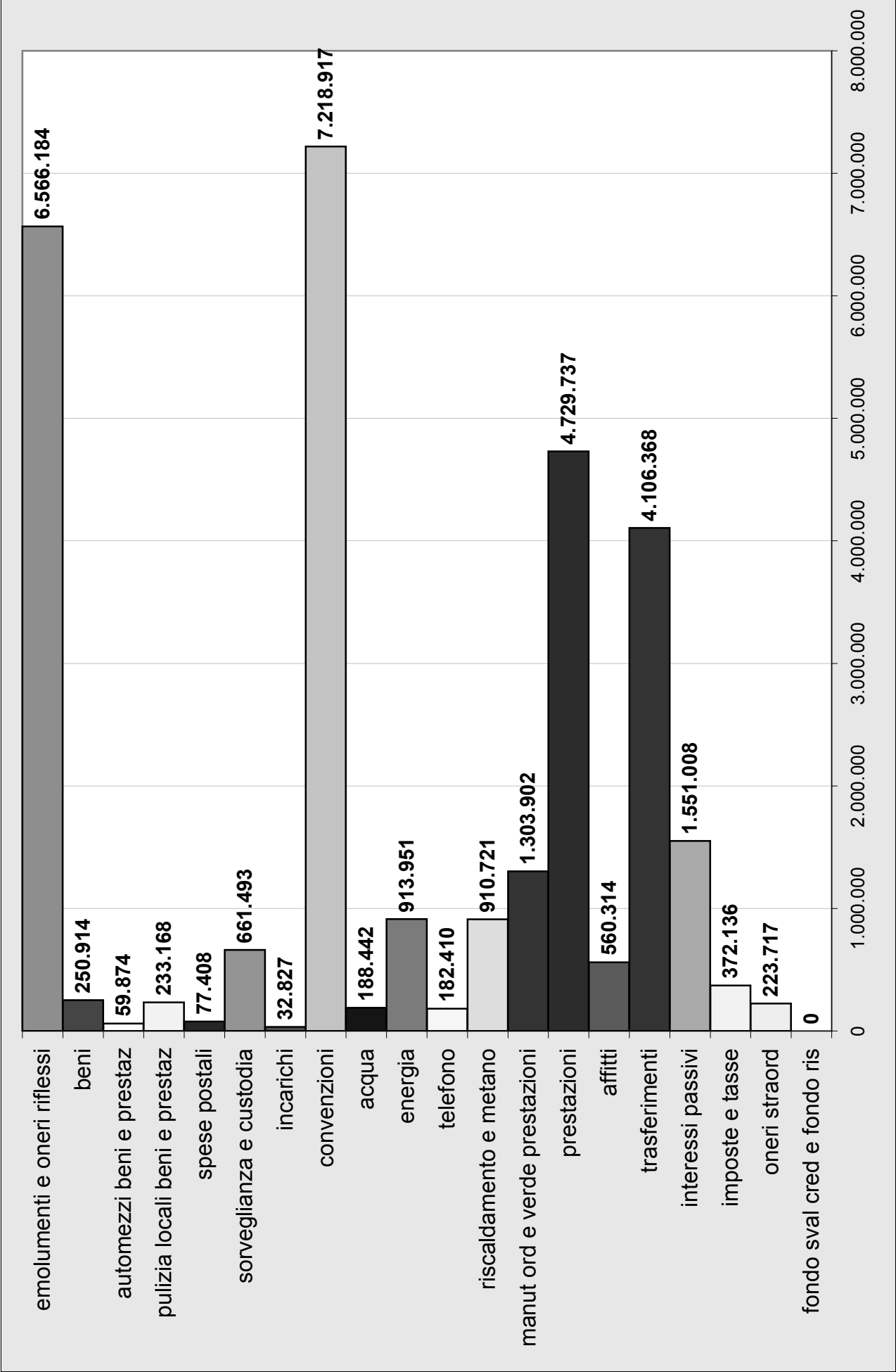
SPESE CORRENTI - PER PEG

Tabella 18

		2014		2014		2014	
tit	peg	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto		
S 1	101	SERVIZI GENERALI	1.442.961,35	1.430.968,68	1.342.543,08		
S 1	102	PATRIMONIO	1.202.788,80	1.141.891,65	856.626,53		
S 1	103	SERVIZIO LEGALE	96.000,00	80.254,70	80.254,70		
S 1	104	ECOLOGIA AMBIENTE	4.385.530,93	4.575.529,77	4.268.657,32		
S 1	105	DEMOGRAFICI	31.672,82	34.594,86	28.765,09		
S 1	106	SERVIZI CIMITERIALI	404.475,20	432.091,07	392.043,53		
S 1	107	EX UFFICI GIUDIZIARI	103.911,95	123.503,78	112.745,80		
S 1	201	URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRIT.	330.350,57	323.981,87	323.317,01		
S 1	301	RISORSE UMANE	1.272.296,04	1.172.463,65	960.107,12		
S 1	351	INFORMATICA	154.528,10	148.741,74	126.895,32		
S 1	352	URP E PROTOCOLLO	188.677,68	198.314,65	188.846,54		
S 1	401	POLIZIA LOCALE	1.230.571,97	1.237.462,26	1.149.645,62		
S 1	501	TRIBUTI	1.427.092,08	1.248.307,14	1.057.840,41		
S 1	502	COMMERCIO	224.454,89	221.291,18	211.034,37		
S 1	503	TRASPORTI	957.419,40	1.052.743,75	970.219,44		
S 1	601	ECONOMATO E DIVERSI	924.959,04	841.268,35	791.466,23		
S 1	701	SERVIZI FINANZIARI	1.815.792,32	1.186.138,99	1.043.471,81		
S 1	801	SERVIZI TECNICI E STRADE	3.810.438,33	3.822.279,57	3.766.252,18		
S 1	802	SEGNALETICA E SEMAFORI	121.887,71	129.695,71	123.025,17		
S 1	803	VERDE	456.175,69	530.601,12	499.863,66		
S 1	901	SERVIZI ALLA PERSONA	5.431.533,84	5.565.066,48	5.378.141,07		
S 1	902	PUBBLICA ISTRUZIONE	2.745.665,28	2.681.222,81	2.550.751,98		
S 1	903	SCUOLA MATERNA COMUNALE	578.893,47	517.775,45	508.972,37		
S 1	904	ASILO NIDO	1.011.275,74	1.009.008,83	983.706,51		
S 1	905	COLONIA GIOCASERIO	99.867,59	111.078,54	97.566,42		
S 1	906	ORIENTAGIOVANI	196.931,88	255.233,91	192.341,38		
S 1	907	SPORT	1.189.519,56	1.168.006,35	1.056.327,85		
S 1	908	ARTE CULTURA TURISMO	413.165,80	466.070,26	443.697,44		
S 1	909	BIBLIOTECA COMUNALE	320.741,11	331.678,84	326.111,57		
S 1	910	RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE RBC	0,00	0,00	2.822,92		
S 1	911	MUSEO	320.476,80	329.169,09	309.431,82		
		TOTALE	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26		

SPESE CORRENTI PER TIPOLOGIA DI COSTO - RENDICONTO

GRAFICO



SPESE CORRENTI - PER PEG E TIPOLOGIA DI COSTO - RENDICONTO

TABELLA 19

Peg	emolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali sorveglianza e custodia	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	riscaldamento e metano	manut ord e verde prestazioni	prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
SERVIZI GENERALI	1.032.825,03	9.729,46	1.672,40	0,00	4.762,01	12.744,69	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.197,04	0,00	61.812,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.342.543,08
SERVIZIO PATRIMONIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.714,68	476.407,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.362,62	93.327,55	0,00	239.688,69	8.125,00	0,00	0,00	856.626,53
SERVIZIO LEGALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.254,70	0,00	0,00	0,00	0,00	80.254,70
ECOLOGIA AMBIENTE	0,00	100,00	700,00	0,00	0,00	2.914,41	3.882.548,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.134,78	0,00	280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.268.657,32
SERVIZI DEMOGRAFICI	0,00	11.922,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.842,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.765,09
SERVIZI DIMATERIALI	150.752,68	21.741,56	2.882,39	8.124,61	0,00	52.785,96	43.657,74	1.380,81	16.365,07	791,00	4.596,49	2.257,00	28.748,63	0,00	0,00	52.068,59	0,00	6.091,00	0,00	392.043,53
EX UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	2.699,04	0,00	29.010,03	0,00	263,40	25.191,92	562,37	22.431,03	997,96	11.499,72	12.617,70	0,00	7.472,63	0,00	0,00	0,00	112.745,80
URBANISTICA TERRITORIO	321.247,23	1.041,80	677,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.317,01
RISORSE UMANE	865.793,06	732,80	0,00	0,00	0,00	7.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.288,91	0,00	0,00	0,00	0,00	442,35	0,00	960.107,12
SERVIZI INFORMATICI	0,00	1.387,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.034,50	0,00	0,00	96.473,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.895,32
URP SALE PROTOCOL	100.670,25	0,00	0,00	1.575,39	33.957,37	47.360,40	0,00	359,55	3.410,60	0,00	1.512,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.846,54
POLIZIA LOCALE	896.750,71	23.321,33	23.455,85	11.600,29	38.689,04	6.518,84	0,00	218,39	9.550,77	9.069,50	8.811,76	2.488,30	119.170,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.149.645,62
SERVIZIO TRIBUTI	47.422,65	340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	845.414,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.957,30	0,00	136.407,36	0,00	0,00	24.298,41	0,00	1.057.840,41
COMMERCIO MERCATI	0,00	0,00	0,00	1.751,66	0,00	0,00	28.784,68	6.723,03	4.113,23	218,50	1.939,53	500,00	41.001,60	0,00	89.351,94	36.652,20	0,00	0,00	0,00	211.034,37
SERVIZIO TRASPORTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	970.219,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	970.219,44
ECONOMATO E DIVERSI	0,00	17.243,71	2.789,56	63.069,79	0,00	20.589,27	0,00	7.365,03	76.834,80	90.495,19	153.554,05	0,00	324.190,49	0,00	0,00	35.334,34	0,00	0,00	0,00	791.466,23
SERVIZI FINANZIARI	495.691,86	6.330,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.601,61	0,00	3.388,42	0,00	364.010,87	103.448,96	0,00	1.043.471,81
UFF TECNICI STRADE	576.158,60	56.230,64	20.071,33	0,00	0,00	1.262,46	768.238,88	30.240,23	462.892,88	1.054,00	9.755,14	764.528,71	6.645,69	389.217,06	3.549,00	676.407,56	0,00	0,00	0,00	3.766.252,18
SEGNALETICA E SENAFORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.849,84	0,00	0,00	0,00	0,00	83.175,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.025,17
SERVIZIO VERDE	0,00	2.441,40	0,00	0,00	0,00	76.694,16	0,00	47.413,24	6.797,27	0,00	0,00	338.686,18	3.367,18	0,00	0,00	24.484,23	0,00	0,00	0,00	499.863,66
SERVIZI ALLA PERSONA	593.589,58	1.699,82	7.190,29	28.334,35	0,00	45.200,94	0,00	868,00	33.838,06	9.233,50	36.500,99	11.572,00	1.642.443,44	0,00	2.870.716,79	22.203,31	0,00	74.750,00	0,00	5.378.141,07
PUBBLICA ISTRUZIONE	117.704,12	51.776,18	0,00	0,00	0,00	18.353,48	0,00	35.358,26	72.069,07	10.565,50	380.353,70	18.610,76	924.775,33	40.751,70	665.149,07	215.284,81	0,00	0,00	0,00	2.550.751,98
SC. MATERNA COM.LE	372.916,38	5.177,73	0,00	40.988,52	0,00	1.808,32	0,00	5.848,43	5.125,33	270,00	32.697,13	8.568,19	20.886,34	0,00	0,00	0,00	0,00	14.686,00	0,00	508.972,37
ASILO NIDO	488.742,14	11.411,72	0,00	41.438,16	0,00	0,00	0,00	9.519,35	10.538,31	182,50	19.260,82	929,86	369.723,65	21.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	983.706,51
COLONIA GIOCASERIO	0,00	148,37	0,00	0,00	0,00	3.418,20	0,00	5.954,07	8.330,78	233,00	2.783,08	7.356,86	69.342,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.566,42
ORIENTAGGIO VANI	89.263,93	6.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.277,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192.341,38
SERVIZIO SPORT	59.480,54	677,48	635,56	0,00	0,00	302.720,35	0,00	158.995,51	137.179,91	2.105,00	153.136,83	50.240,39	21.728,41	2.440,00	0,00	138.484,52	0,00	0,00	0,00	1.056.327,85
ARTE CULT TURISMO	81.406,50	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.942,73	0,00	178.250,00	48.998,21	0,00	0,00	0,00	443.697,44
BIBLIOTECA COMUNALE	162.430,76	20.460,55	0,00	17.130,40	0,00	7.476,01	0,00	3.137,74	14.685,53	22.400,50	46.414,98	9.941,90	4.805,20	0,00	17.228,00	0,00	0,00	0,00	0,00	326.111,57
RETE BILLOTEC CR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.822,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.822,92
MUSEO CIVICO	103.338,06	100,00	0,00	16.455,99	0,00	33.897,96	0,00	5.289,26	27.027,88	6.197,00	36.972,25	4.068,82	22.155,78	0,00	0,00	53.928,82	0,00	0,00	0,00	309.431,82
TOTALE	6.566.184,08	250.914,46	59.874,40	233.168,20	77.408,42	661.493,02	32.827,14	7.218.916,90	188.442,14	182.410,06	910.720,76	1.303.902,26	4.729.736,77	560.314,01	4.106.367,73	1.551.007,91	372.135,87	223.716,72	0,00	30.143.492,26
In percentuale	21,78	0,83	0,20	0,77	0,26	2,19	0,11	23,95	3,03	0,61	3,02	4,33	15,69	1,86	13,62	5,15	1,23	0,74	0,00	100,00

CONFRONTI TRA BILANCI E RENDICONTI PRECEDENTI - PER TIPOLOGIA DI COSTO

Descrizione	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali	sorveglianza e custodia	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	riscaldamento e melano	manut ord e verde prestazioni	prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
PREVENTIVO 2013	7.018.131,78	273.423,23	73.366,47	364.765,04	103.000,00	717.916,68	42.214,32	7.577.749,76	221.029,66	967.250,75	195.472,52	1.320.650,58	961.486,60	4.464.470,23	490.548,08	5.266.677,69	1.679.366,47	492.927,02	210.500,00	98.010,00	32.538.956,88
ASSESTATO 2013	6.858.057,08	318.952,15	67.461,56	372.381,30	114.902,14	721.689,76	31.103,16	7.716.539,52	209.694,39	995.609,53	224.184,89	1.417.067,49	1.019.504,68	4.730.445,37	328.622,49	9.399.198,68	1.665.716,47	477.927,02	190.815,41	10,00	36.859.883,09
RENDICONTO 2013	6.761.804,94	282.295,07	64.421,17	389.330,67	106.673,93	706.834,04	11.603,16	7.505.001,31	176.669,48	962.807,63	216.724,67	1.304.995,60	965.681,06	4.439.895,61	266.645,20	4.267.443,11	1.663.142,66	444.949,57	126.373,49	0,00	30.643.492,29
PREVENTIVO 2014	6.834.993,40	320.547,85	66.396,31	238.711,95	108.000,00	623.308,94	51.851,92	7.720.406,95	203.375,25	919.455,44	173.861,95	1.236.118,62	1.303.116,32	5.108.487,37	639.911,61	4.846.059,90	1.582.617,95	517.927,02	294.897,29	100.010,00	32.890.055,94
ASSESTATO 2014	6.796.691,15	314.167,39	68.410,61	242.453,18	92.302,00	678.509,94	36.003,06	7.762.482,47	217.274,52	949.197,59	186.411,44	1.035.266,69	1.365.327,26	5.409.202,88	629.229,31	4.293.245,63	1.553.463,55	467.927,02	250.153,60	18.705,76	32.366.435,05
RENDICONTO 2014	6.566.184,08	250.914,46	59.874,40	233.168,20	77.408,42	661.493,02	32.827,14	7.218.916,90	188.442,14	913.951,41	182.410,06	910.720,76	1.303.902,26	4.729.736,77	560.314,01	4.106.367,73	1.551.007,91	372.135,87	223.716,72	0,00	30.143.492,26

SCOSTAMENTO : RENDICONTO 2014 - RENDICONTO 2013

Descrizione	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali	sorveglianza e custodia	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	riscaldamento e melano	manut ord e verde prestazioni	prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
SCOSTAMENTO	-195.620,86	-31.380,61	-4.546,77	-136.162,47	-29.265,51	-45.341,02	21.223,98	-286.084,41	11.572,66	-48.856,22	-34.314,61	-394.274,84	338.221,18	289.841,16	293.668,81	-161.075,38	-112.134,65	-72.813,70	97.343,23	0,00	-500.000,03

SCOSTAMENTO : RENDICONTO 2014 - PREVENTIVO 2014

Descrizione	enolumenti e oneri riflessi	beni	automezzi beni e prestaz	pulizia locali beni e prestaz	spese postali	sorveglianza e custodia	incarichi	convenzioni	acqua	energia	telefono	riscaldamento e melano	manut ord e verde prestazioni	prestazioni	affitti	trasferimenti	interessi passivi	imposte e tasse	oneri straord	fondo sval cred e fondo ris	Totale peg
SCOSTAMENTO	-268.809,32	-69.633,39	-6.521,91	-5.543,75	-30.591,58	38.184,18	-19.024,78	-501.490,05	-14.933,11	-5.504,03	8.548,11	-325.397,86	785,94	-378.750,60	-79.597,60	-739.692,17	-31.610,04	-145.791,15	-71.180,57	-100.010,00	-2.746.563,68

[illegible]

SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa

Tabella 21

	tit	cost	det	Descrizione		Previsione	Assestato	Rendiconto
	S 1	102	1-33	BENI		0,00	0,00	0,00
	S 1	103	1-18-21-33	PRESTAZIONI		348.209,28	370.169,08	126.075,89
	S 1	104	1	AFFITTI E CANONI		266.007,01	258.324,71	200.337,53
	S 1	105	1-28-33	TRASFERIMENTI		173.010,78	150.115,48	142.327,15
	S 1	106	1-33	INCARICHI PROFESSIONALI		35.014,32	26.890,60	23.714,68
	S 1	107	1	IMPOSTE E TASSE		8.125,00	8.125,00	8.125,00
	S 1	109	1-28	CONVENZIONI		653.679,18	609.891,10	524.865,73
	S 1	113	21	SPESE POSTALI		8.000,00	8.000,00	4.762,01
	S 1	123	21	SORVEGLIANZA IMMOBILI		128.301,12	125.352,96	114.348,26
	S 1	133	21	CUSTODIA IMMOBILI (COOP)		447.007,72	507.866,98	501.943,82
	S 1	142	28	AMBIENTE ECOLOGIA - BENI		300,00	300,00	0,00
	S 1	143	28	AMBIENTE ECOLOGIA - PRESTAZIONI		188.256,85	397.255,69	381.590,12
	S 1	149	28	AMBIENTE ECOLOGIA - CONVENZIONI (servizio rifiuti)		4.190.704,00	4.171.704,00	3.882.548,13
	S 1	153	1-14	DEMOGRAFICHE CEC - PRESTAZIONI		1.100,00	1.100,00	415,94
	S 1	162	1	SERVIZI CIMITERIALI - BENI		36.810,50	36.810,50	19.614,18
	S 1	163	1-21-33	SERVIZI CIMITERIALI - PRESTAZIONI		38.234,00	38.111,82	27.653,79
	S 1	168	1	SERVIZI CIMITERIALI - ONERI STRAORDINARI		7.398,13	7.398,13	6.091,00
	S 1	173	1	AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI		158.377,34	144.504,78	131.303,75
	TOTALE SERVIZI GENERALI					6.688.535,23	6.861.920,83	6.095.716,98
	S 1	206	5	INCARICHI PROFESSIONALI		7.600,00	0,00	0,00
	TOT. URBANISTICA E PIANIF. TERRITORIO					7.600,00	0,00	0,00
	S 1	301	23	EMOLUMENTI AL PERSONALE		4.552.621,91	4.608.192,82	4.593.877,67
	S 1	303	23	PRESTAZIONI		109.803,69	97.157,88	95.382,37
	S 1	305	23	TRASFERIMENTI		0,00	0,00	0,00
	S 1	306	23	INCARICHI PROFESSIONALI		6.700,00	7.850,00	7.850,00
	S 1	308	23	ONERI STRAORDINARI		450,00	450,00	442,35
	S 1	311	23	ALTRI EMOLUMENTI AL PERSONALE		761.723,85	669.434,47	503.051,70
	S 1	321	23	ONERI RIFLESSI		1.464.394,99	1.468.012,85	1.421.832,06
	S 1	331	23	INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO		56.252,65	51.051,01	47.422,65
	S 1	333	23	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE		23.300,00	23.300,00	7.718,44
	TOTALE RISORSE UMANE					6.975.247,09	6.925.449,03	6.677.577,24
	S 1	352	15	BENI		1.245,90	1.388,34	1.387,18
	S 1	353	15	PRESTAZIONI		124.600,00	122.982,06	100.305,66
	S 1	356	15	INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	TOTALE INFORMATICA					125.845,90	124.370,40	101.692,84
	S 1	363	20	PRESTAZIONI		0,00	0,00	0,00
	S 1	365	20	TRASFERIMENTI		100,00	100,00	0,00
	S 1	373	20	SPESE POSTALI		56.300,00	41.300,00	33.957,37
	TOTALE URP PROT					56.400,00	41.400,00	33.957,37
	S 1	402	39	BENI		12.500,00	12.500,00	3.600,66
	S 1	403	39	PRESTAZIONI		165.792,54	164.552,54	111.134,00
	S 1	413	39	SPESE POSTALI		43.000,00	43.000,00	38.689,04
	TOTALE POLIZIA LOCALE					221.292,54	220.052,54	153.423,70
	S 1	502	38	TRIBUTI E COMMERCIO - BENI		500,00	500,00	340,00

SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa

Tabella 21

	tit	cost	det	Descrizione		Previsione	Assestato	Rendiconto
	S 1	503	36-38	TRIBUTI E COMMERCIO - PRESTAZIONI		106.101,87	72.820,29	44.530,90
	S 1	505	36-38	TRIBUTI E COMMERCIO - TRASFERIMENTI		288.520,46	306.119,86	229.308,30
	S 1	506	38	TRIBUTI E COMMERCIO - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	508	38	TRIBUTI - ONERI STRAORDINARI		90.593,16	38.635,60	24.298,41
	S 1	509	36-38	TRIBUTI - CONVENZIONI		938.223,21	938.223,21	874.199,37
	S 1	539	42	TRASPORTI PUBBLICI - CONVENZIONI		957.419,40	1.052.743,75	970.219,44
	TOTALE SERVIZIO TRIBUTI COMMERCIO TRASPORTI					2.381.358,10	2.409.042,71	2.142.896,42
	S 1	602	12	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE		39.140,94	33.240,94	24.539,15
	S 1	603	12	PRESTAZIONI - ARREDI E ATTREZZATURE		57.860,66	59.402,27	42.386,05
	S 1	612	12	PULIZIA LOCALI - BENI		1.400,00	200,00	0,00
	S 1	613	12	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI		237.311,95	242.253,18	233.168,20
	S 1	622	12	CARTA CANCELLERIA E MODULI - BENI		49.470,50	56.220,50	46.879,45
	S 1	632	12	VESTIARIO - BENI		18.619,19	20.617,29	19.079,67
	S 1	633	12	VESTIARIO - PRESTAZIONI		1.000,00	0,00	0,00
	S 1	642	12	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI		38.509,26	38.689,26	36.513,45
	S 1	643	12	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI		27.887,05	29.721,35	23.360,95
	S 1	652	12	GIORNALI RIVISTE E PUBBLICAZIONI - BENI		10.815,26	10.635,26	5.587,70
	S 1	653	12	GIORNALI RIVISTE - PRESTAZIONI		6.513,42	4.862,38	673,60
	S 1	663	12	FACCHINAGGIO - PRESTAZIONI		29.850,58	30.750,58	26.319,10
	S 1	673	12	FALEGNAME E FABBRO - PRESTAZIONI		3.136,00	3.136,00	3.092,71
	TOTALE SERVIZIO ECONOMATO					521.514,81	529.729,01	461.600,03
	S 1	702	43	BENI		1.500,00	1.500,00	510,04
	S 1	703	43	PRESTAZIONI		191.463,98	194.333,64	122.463,91
	S 1	704	43	AFFITTI E CANONI (leasing sottopasso)		366.904,60	366.904,60	357.536,48
	S 1	705	43	TRASFERIMENTI		611.070,16	4.782,29	3.388,42
	S 1	706	43	INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	707	43	IMPOSTE E TASSE E IRAP		509.802,02	459.802,02	364.010,87
	S 1	708	43	ONERI STRAORDINARI		96.000,00	112.903,87	103.448,96
	S 1	710	43	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		10,00	10,00	0,00
	S 1	711	43	FONDO DI RISERVA		100.000,00	18.695,76	0,00
	S 1	713	43	SPESE POSTALI		700,00	2,00	0,00
	S 1	723	43	ASSICURAZIONI		381.634,41	309.001,55	294.573,13
	S 1	756	43	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI E ANTICIPAZIONI		1.582.617,95	1.553.463,55	1.551.007,91
	TOTALE SERVIZI FINANZIARI					3.841.703,12	3.021.399,28	2.796.939,72
	S 1	790	4	PROGETTO BEGHELLI		46.270,92	49.381,22	46.774,83
	S 1	791	4	ACQUA POTABILE		203.375,25	217.274,52	188.442,14
	S 1	792	4-43	ENERGIA ELETTRICA		919.455,44	949.197,59	913.951,41
	S 1	793	15-43	SPESE TELEFONICHE		173.861,95	186.411,44	182.410,06
	S 1	794	43	FORNITURA METANO		561.384,69	475.071,02	370.404,37
	S 1	795	43	Teleriscaldamento		532.673,30	418.135,04	400.202,15
	TOTALE UTENZE					2.437.021,55	2.295.470,83	2.102.184,96
	S 1	802	4	IMMOBILI IMPIANTI STRADE VERDE - BENI		73.245,56	57.354,56	53.091,21
	S 1	806	4	INCARICHI PROFESSIONALI		2.537,60	1.262,46	1.262,46
	S 1	809	4	CONVENZIONI		804.738,99	814.288,24	808.088,72

SPESE CORRENTI - PER CENTRI DI COSTO E DETERMINAZIONI - ufficio che dà l'ordine di spesa

Tabella 21

	tit	cost	det	Descrizione		Previsione	Assestato	Rendiconto
	S 1	813	4	IMMOBILI - PRESTAZIONI		310.351,24	311.990,10	300.214,81
	S 1	823	4	IMPIANTI - PRESTAZIONI		57.389,31	105.406,29	98.663,17
	S 1	833	4	STRADE - PRESTAZIONI		618.380,73	578.588,73	566.358,10
	S 1	843	4	VERDE - PRESTAZIONI		316.995,04	369.342,14	338.666,18
	S 1	853	4	APPALTO CALORE		142.060,63	142.060,63	140.114,24
	TOTALE SERVIZI TECNICI					2.325.699,10	2.380.293,15	2.306.458,89
	S 1	902	6	SERVIZI ALLA PERSONA - BENI		0,00	0,00	0,00
	S 1	903	6-27-37	SERVIZI ALLA PERSONA - PRESTAZIONI		2.223.929,79	2.364.639,78	2.250.227,93
	S 1	905	6-27	SERVIZI ALLA PERSONA - TRASFERIMENTI		2.940.645,00	2.969.063,50	2.870.716,79
	S 1	906	6	SERVIZI ALLA PERSONA - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	908	6	SERVIZI ALLA PERSONA - ONERI STRAORDINARI		83.206,00	76.050,00	74.750,00
	S 1	913	6	SERVIZI ALLA PERSONA - SORVEGLIANZA IMMOBILE VIA MANINI		48.000,00	45.290,00	45.200,94
	S 1	922	27-37	ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - BENI		50.000,00	56.700,00	55.847,19
	S 1	923	6-27-37	ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - PRESTAZIONI		792.386,04	766.990,28	754.258,83
	S 1	925	27-37	ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - TRASFERIMENTI		611.799,00	665.150,00	665.149,07
	S 1	926	6-27-37	ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	928	37	ASSIST.SCOLASTICA E ORIENTAGIOVANI - ONERI STRAORDINARI		17.250,00	14.716,00	14.686,00
	S 1	932	31	SPORT - BENI		6.400,00	6.400,00	577,48
	S 1	933	31	SPORT - PRESTAZIONI		23.100,00	25.395,04	12.550,29
	S 1	934	31	SPORT - AFFITTI E CANONI		7.000,00	4.000,00	2.440,00
	S 1	935	31	SPORT - TRASFERIMENTI		0,00	0,00	0,00
	S 1	939	31	SPORT - CONVENZIONI		175.642,17	175.642,17	158.995,51
	S 1	943	41	ARTE CULTURA TURISMO - PRESTAZIONI		75.466,00	153.756,00	132.482,61
	S 1	945	41	ARTE CULTURA TURISMO - TRASFERIMENTI		200.000,00	177.000,00	176.000,00
	S 1	946	41	ARTE CULTURA TURISMO - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	952	24	BIBLIOTECA - BENI		20.000,00	20.000,00	19.860,55
	S 1	953	24	BIBLIOTECA - PRESTAZIONI		4.000,00	4.500,00	6.822,92
	S 1	955	24	BIBLIOTECA - TRASFERIMENTI		19.914,50	19.914,50	19.478,00
	S 1	956	24	BIBLIOTECA - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	S 1	962	25	MUSEO - BENI		0,00	0,00	0,00
	S 1	963	25	MUSEO - PRESTAZIONI		8.100,00	11.100,00	11.000,00
	S 1	965	5	MUSEO - TRASFERIMENTI		1.000,00	1.000,00	0,00
	S 1	966	25	MUSEO - INCARICHI PROFESSIONALI		0,00	0,00	0,00
	TOTALE SERVIZI AI CITTADINI					7.307.838,50	7.557.307,27	7.271.044,11
	TOTALE					32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	1	101	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	783.683,69	791.788,04	791.737,63
S	1	1	101	303	AMMINISTRATORI - ONERI RIFLESSI	23.324,42	17.811,90	17.811,90
S	1	1	101	311	PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI	22.554,75	6.000,00	1.935,13
S	1	1	101	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	237.946,99	243.203,68	239.152,27
S	1	2	101	102	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	101	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	9.516,24	7.016,24	2.899,68
S	1	2	101	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	1.636,28	1.636,28	1.573,56
S	1	2	101	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	788,80	1.144,92	1.144,12
S	1	2	101	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	1.220,91	1.220,91	1.156,26
S	1	2	101	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	5.188,04	5.188,04	4.112,10
S	1	3	101	103	PRESTAZIONI	88.814,87	100.814,87	56.241,77
S	1	3	101	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	4.800,00	4.800,00	4.800,00
S	1	3	101	113	SPESE POSTALI	8.000,00	8.000,00	4.762,01
S	1	3	101	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - PORTIERATO	20.000,00	17.051,84	12.744,69
S	1	3	101	173	AMMINISTRATORI - PRESTAZIONI	158.377,34	144.504,78	131.303,75
S	1	3	101	353	INFORMATICA - PRESTAZIONI - TRAMITE INFORMATICA	4.300,00	5.109,36	3.832,02
S	1	3	101	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.602,39	4.602,39	4.602,00
S	1	3	101	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.274,45	1.043,25	516,14
S	1	3	101	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	1.500,00	1.500,00	0,00
S	1	3	101	723	ASSICURAZIONI	671,40	671,40	405,60
S	1	5	101	105	TRASFERIMENTI	67.760,78	67.860,78	61.812,45
S	1	5	101	305	TRASFERIMENTI - TRAMITE RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00
S	1		101		SERVIZI GENERALI	1.442.961,35	1.430.968,68	1.342.543,08
S	1	2	102	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	2	102	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	102	102	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	102	103	PRESTAZIONI	201.725,91	206.260,49	15.362,62
S	1	3	102	106	INCARICHI PROFESSIONALI	35.014,32	26.890,60	23.714,68
S	1	3	102	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	594.330,20	550.419,94	476.407,99
S	1	3	102	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
S	1	4	102	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	107.300,00	104.260,00	89.780,63
S	1	4	102	704	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	6.219,47	6.219,47	3.546,92
S	1	5	102	105	TRASFERIMENTI	4.750,00	0,00	0,00
S	1	6	102	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	245.323,90	239.716,15	239.688,69
S	1	7	102	107	IMPOSTE E TASSE - TRAMITE SERVIZI GENERALI	8.125,00	8.125,00	8.125,00
S	1		102		PATRIMONIO	1.202.788,80	1.141.891,65	856.626,53
S	1	2	103	102	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	103	103	PRESTAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	103	106	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	5	103	105	TRASFERIMENTI	96.000,00	80.254,70	80.254,70
S	1		103		SERVIZIO LEGALE	96.000,00	80.254,70	80.254,70
S	1	2	104	142	BENI	300,00	300,00	0,00
S	1	2	104	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	104	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	100,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	2	104	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	700,00	700,00	700,00
S	1	2	104	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	309,00	309,00	0,00
S	1	3	104	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	2.957,52	2.957,52	2.914,41
S	1	3	104	143	PRESTAZIONI	187.756,85	396.755,69	381.590,12
S	1	3	104	149	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	4.190.704,00	4.171.704,00	3.882.548,13
S	1	3	104	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	158,90	158,90	0,00
S	1	3	104	723	ASSICURAZIONI	544,66	544,66	544,66
S	1	5	104	105	TRASFERIMENTI	2.000,00	2.000,00	260,00
S	1	8	104	508	ONERI STRAORDINARI - TRAMITE SERVIZIO TRIBUTI	0,00	0,00	0,00
S	1	104			ECOLOGIA AMBIENTE	4.385.530,93	4.575.529,77	4.268.657,32
S	1	2	105	102	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	105	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	2	105	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	105	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	105	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	6.615,02	12.815,02	11.922,64
S	1	2	105	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	320,00	320,00	0,00
S	1	2	105	653	PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.757,80	1.757,80	673,60
S	1	3	105	103	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	21.780,00	18.502,04	15.752,91
S	1	3	105	153	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI DEMOGRAFICI	1.100,00	1.100,00	415,94
S	1	3	105	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	100,00	100,00	0,00
S	1	105			DEMOGRAFICI	31.672,82	34.594,86	28.765,09
S	1	1	106	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	103.556,15	118.260,02	117.286,75
S	1	1	106	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	29.145,04	33.912,02	33.465,93
S	1	2	106	162	BENI	36.810,50	36.810,50	19.614,18
S	1	2	106	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	1.189,50	1.189,50	1.189,50
S	1	2	106	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	0,00
S	1	2	106	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	196,80	196,80	196,00
S	1	2	106	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	500,00	741,98	741,88
S	1	2	106	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	2.200,00	2.200,00	2.189,10
S	1	3	106	106	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	106	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	43.535,56	43.657,74	43.657,74
S	1	3	106	133	CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI - COOP - TRAMITE SERVIZI GENERALI	52.491,00	58.703,16	52.785,96
S	1	3	106	163	PRESTAZIONI	38.234,00	38.111,82	27.653,79
S	1	3	106	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	366,00	366,00	122,00
S	1	3	106	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	8.124,62	8.124,62	8.124,61
S	1	3	106	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	653,92	653,92	493,29
S	1	3	106	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	106	723	ASSICURAZIONI	1.305,94	1.305,94	972,84
S	1	3	106	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	1.619,76	1.619,76	1.380,81
S	1	3	106	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	13.375,11	17.575,11	16.365,07
S	1	3	106	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	847,00	847,00	791,00
S	1	3	106	794	UTENZE - FORNITURA METANO	4.935,75	5.985,75	4.596,49
S	1	3	106	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	3.500,00	2.257,00	2.257,00
S	1	3	106	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	6	106	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	54.390,42	52.074,30	52.068,59
S	1	8	106	168	ONERI STRAORDINARI	7.398,13	7.398,13	6.091,00
S	1	106			SERVIZI CIMITERIALI	404.475,20	432.091,07	392.043,53
S	1	2	107	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	107	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	107	802	IMMOBILI IMPIANTI VERDE - BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	107	103	PRESTAZIONI	100,00	100,00	0,00
S	1	3	107	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	30.000,00	30.000,00	29.010,03
S	1	3	107	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	0,00
S	1	3	107	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	5.618,40	5.618,40	2.699,04
S	1	3	107	634	FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	107	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	11.500,00	11.500,00	11.499,72
S	1	3	107	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	400,00	547,00	263,40
S	1	3	107	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	20.000,00	29.800,00	25.191,92
S	1	3	107	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	1.000,00	1.000,00	562,37
S	1	3	107	794	UTENZE - FORNITURA METANO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	107	795	UTENZE - Teleriscaldamento	12.000,00	16.200,00	15.283,90
S	1	3	107	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	107	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	1.000,00	1.000,00	997,96
S	1	3	107	853	APPALTO CALORE	100,00	7.147,13	7.147,13
S	1	4	107	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	14.220,00	12.617,70	12.617,70
S	1	6	107	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	7.473,55	7.473,55	7.472,63
S	1	107			EX UFFICI GIUDIZIARI	103.911,95	123.503,78	112.745,80
S	1	1	201	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	247.221,32	247.958,23	247.943,42
S	1	1	201	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	73.308,52	73.428,71	73.303,81
S	1	1	201	331	INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	201	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	201	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	200,00	200,00	200,00
S	1	2	201	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	700,00	700,00	677,02
S	1	2	201	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	900,00	900,00	841,80
S	1	3	201	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	201	206	INCARICHI PROFESSIONALI	7.600,00	0,00	0,00
S	1	3	201	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	37,79	411,99	0,00
S	1	3	201	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	201	723	ASSICURAZIONI	382,94	382,94	350,96
S	1	201			URBANISTICA E PIANIFICAZIONE TERRITORIO	330.350,57	323.981,87	323.317,01
S	1	1	301	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	236.644,91	233.971,74	233.624,39
S	1	1	301	311	PERSONALE - ALTRI EMOLUMENTI	739.169,10	663.434,47	501.116,57
S	1	1	301	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	181.850,43	166.409,13	131.052,10
S	1	2	301	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	301	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	130,71	130,71	130,00
S	1	2	301	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	871,62	871,62	602,80
S	1	3	301	303	PRESTAZIONI	86.479,27	79.345,98	77.570,47
S	1	3	301	306	INCARICHI PROFESSIONALI	6.700,00	7.850,00	7.850,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	301	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	20.000,00	20.000,00	7.718,44
S	1	8	301	308	ONERI STRAORDINARI	450,00	450,00	442,35
S	1	301	301		RISORSE UMANE	1.272.296,04	1.172.463,65	960.107,12
S	1	2	351	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	2	351	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	351	352	BENI	1.245,90	1.388,34	1.387,18
S	1	2	351	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	256,20	256,20	0,00
S	1	2	351	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	0,00
S	1	2	351	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	90,00	90,00	0,00
S	1	3	351	353	PRESTAZIONI	120.300,00	117.872,70	96.473,64
S	1	3	351	356	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	351	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	32.536,00	29.034,50	29.034,50
S	1	351			INFORMATICA	154.528,10	148.741,74	126.895,32
S	1	1	352	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	78.560,11	78.662,62	78.661,18
S	1	1	352	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	22.171,72	22.101,18	22.009,07
S	1	2	352	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	352	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	352	133	SALE COMUNALI - CUSTODIA IMMOBILI - PRESTAZIONI (COOP) - TRAMITE SERVIZI GENERALI	24.277,08	47.362,08	47.360,40
S	1	3	352	363	PRESTAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	352	373	SPESE POSTALI	56.300,00	41.300,00	33.957,37
S	1	3	352	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	352	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.718,58	1.718,58	1.575,39
S	1	3	352	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	100,00	359,55	359,55
S	1	3	352	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	2.616,32	3.596,32	3.410,60
S	1	3	352	794	UTENZE - FORNITURA METANO	2.833,87	3.114,32	1.512,98
S	1	5	352	365	TRASFERIMENTI	100,00	100,00	0,00
S	1	352			URP E PROTOCOLLO	188.677,68	198.314,65	188.846,54
S	1	1	401	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	683.644,11	692.636,85	690.256,87
S	1	1	401	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	205.298,54	207.669,12	206.493,84
S	1	1	401	331	INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	401	402	BENI	12.500,00	12.500,00	3.600,66
S	1	2	401	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	250,00	250,00	0,00
S	1	2	401	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	401	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	10.092,08	10.092,08	5.210,84
S	1	2	401	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	14.480,39	14.480,39	13.999,79
S	1	2	401	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	14.084,24	14.084,24	13.730,78
S	1	2	401	702	BENI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	1.500,00	1.500,00	510,04
S	1	3	401	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	6.648,40	6.648,40	6.518,84
S	1	3	401	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	3.200,00	3.200,00	0,00
S	1	3	401	403	PRESTAZIONI	165.792,54	164.552,54	111.134,00
S	1	3	401	413	SPESE POSTALI	43.000,00	43.000,00	38.689,04
S	1	3	401	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.195,20	1.195,20	1.157,32
S	1	3	401	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	11.600,30	11.600,30	11.600,29
S	1	3	401	633	VESTIARIO - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.000,00	0,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	401	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	8.809,49	11.049,49	9.725,07
S	1	3	401	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	401	723	ASSICURAZIONI	6.250,63	6.250,63	4.736,16
S	1	3	401	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	2.113,42	2.263,42	2.143,36
S	1	3	401	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	245,52	265,52	218,39
S	1	3	401	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	10.357,82	10.357,82	9.550,77
S	1	3	401	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	10.955,50	10.955,50	9.069,50
S	1	3	401	794	UTENZE - FORNITURA METANO	2.924,99	2.924,99	2.166,95
S	1	3	401	795	UTENZE - Teleriscaldamento	9.174,49	6.674,49	5.821,85
S	1	3	401	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	1.089,00	0,00	0,00
S	1	3	401	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	2.488,30	2.488,30	2.488,30
S	1	3	401	853	APPALTO CALORE	1.877,01	822,98	822,96
S	1	401			POLIZIA LOCALE	1.230.571,97	1.237.462,26	1.149.645,62
S	1	2	501	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	2	501	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	501	502	BENI	500,00	500,00	340,00
S	1	2	501	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	501	331	INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO	56.252,65	51.051,01	47.422,65
S	1	3	501	503	PRESTAZIONI	35.340,97	22.963,10	3.529,30
S	1	3	501	506	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	501	509	CONVENZIONI	909.438,53	909.438,53	845.414,69
S	1	3	501	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	428,90	428,90	428,00
S	1	3	501	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	501	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	501	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	0,00	0,00	0,00
S	1	4	501	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	12.200,00	12.200,00	0,00
S	1	5	501	505	TRASFERIMENTI	216.050,00	213.100,00	136.407,36
S	1	5	501	705	TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	106.287,87	0,00	0,00
S	1	8	501	508	ONERI STRAORDINARI	90.593,16	38.635,60	24.298,41
S	1	8	501	708	ONERI STRAORDINARI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
S	1	501			TRIBUTI	1.427.092,08	1.248.307,14	1.057.840,41
S	1	2	502	105	TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	2.500,00	0,00	0,00
S	1	2	502	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	502	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	50,00	50,00	0,00
S	1	3	502	143	MERCATI - PRESTAZIONI - TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA	500,00	500,00	0,00
S	1	3	502	503	PRESTAZIONI	70.760,90	49.867,19	41.001,60
S	1	3	502	509	CONVENZIONI	28.784,68	28.784,68	28.784,68
S	1	3	502	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	502	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.751,68	1.751,68	1.751,66
S	1	3	502	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	7.025,24	7.025,24	6.723,03
S	1	3	502	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	3.866,36	4.113,23	4.113,23
S	1	3	502	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	216,00	246,00	216,50
S	1	3	502	794	UTENZE - FORNITURA METANO	2.377,37	2.330,50	1.939,53
S	1	3	502	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	502	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	500,00	500,00	500,00
S	1	5	502	505	TRASFERIMENTI	69.470,46	89.470,46	89.351,94
S	1	6	502	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	36.652,20	36.652,20	36.652,20
S	1		502		COMMERCIO	224.454,89	221.291,18	211.034,37
S	1	3	503	539	CONVENZIONI	957.419,40	1.052.743,75	970.219,44
S	1		503		TRASPORTI	957.419,40	1.052.743,75	970.219,44
S	1	2	601	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	2	601	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	601	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	1.900,00	1.900,00	1.480,58
S	1	2	601	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	601	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	16.724,61	16.724,61	15.763,13
S	1	2	601	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	250,00	250,00	0,00
S	1	2	601	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	319,21
S	1	3	601	103	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	31.260,00	39.260,00	33.529,29
S	1	3	601	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	22.426,81	22.426,81	20.589,27
S	1	3	601	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	9.465,67	9.465,67	6.787,26
S	1	3	601	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	61.355,80	63.290,10	63.069,79
S	1	3	601	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	3.319,00	3.292,90	2.470,35
S	1	3	601	653	GIORNALI E RIVISTE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	4.755,62	3.104,58	0,00
S	1	3	601	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	14.927,68	14.927,68	10.785,45
S	1	3	601	673	FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO	1.000,00	1.000,00	989,67
S	1	3	601	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	607,35	607,35	407,35
S	1	3	601	723	ASSICURAZIONI	350.850,00	280.804,14	271.691,47
S	1	3	601	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	5.862,94	7.365,03	7.365,03
S	1	3	601	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	92.096,87	90.218,37	76.834,80
S	1	3	601	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	80.138,95	90.495,19	90.495,19
S	1	3	601	794	UTENZE - FORNITURA METANO	19.844,79	19.521,62	15.383,91
S	1	3	601	795	UTENZE - TELERISCALDAMENTO	159.233,90	119.731,81	117.147,78
S	1	3	601	853	APPALTO CALORE	13.078,92	21.022,36	21.022,36
S	1	6	601	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	35.360,13	35.360,13	35.334,34
S	1		601		ECONOMATO E DIVERSI	924.959,04	841.268,35	791.466,23
S	1	1	701	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	402.783,06	389.049,83	383.445,08
S	1	1	701	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	116.858,32	114.003,34	112.246,78
S	1	1	701	331	INCARICHI DIRIGENZIALI A CONTRATTO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	701	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	300,00	300,00	0,00
S	1	2	701	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	8.000,00	8.000,00	6.301,09
S	1	2	701	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	29,00
S	1	3	701	303	PRESTAZIONI - TRAMITE RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00
S	1	3	701	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	600,00	500,00	300,00
S	1	3	701	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	701	703	PRESTAZIONI	75.356,63	77.489,88	70.301,61
S	1	3	701	706	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	701	713	SPESE POSTALI	700,00	2,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	701	723	ASSICURAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	5	701	705	TRASFERIMENTI	504.782,29	4.782,29	3.388,42
S	1	6	701	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	100,00	100,00	0,00
S	1	7	701	707	IMPOSTE E TASSE E IRAP - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	509.802,02	459.802,02	364.010,87
S	1	8	701	708	ONERI STRAORDINARI	96.000,00	112.903,87	103.448,96
S	1	10	701	710	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	10,00	10,00	0,00
S	1	11	701	711	FONDO DI RISERVA	100.000,00	18.695,76	0,00
S	1		701		SERVIZI FINANZIARI	1.815.792,32	1.186.138,99	1.043.471,81
S	1	1	801	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	436.196,51	439.405,75	439.368,75
S	1	1	801	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	138.458,37	137.256,28	136.789,85
S	1	2	801	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	5.300,00	3.300,00	1.777,30
S	1	2	801	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	2.000,00	2.000,00	2.000,00
S	1	2	801	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	2.600,00	2.600,00	1.803,53
S	1	2	801	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	12.404,11	12.404,11	12.032,20
S	1	2	801	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	0,00
S	1	2	801	802	IMMOBILI IMPIANTI STRADE - BENI	70.745,56	54.854,56	50.649,81
S	1	3	801	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	801	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	314,72	314,72	314,72
S	1	3	801	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	8.314,69	8.314,69	8.039,13
S	1	3	801	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	801	723	ASSICURAZIONI	7.782,89	7.782,89	6.330,97
S	1	3	801	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	33.330,84	30.339,42	30.240,23
S	1	3	801	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	468.927,98	472.794,87	462.892,88
S	1	3	801	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	1.038,00	1.138,00	1.054,00
S	1	3	801	794	UTENZE - FORNITURA METANO	10.223,33	9.125,27	9.125,27
S	1	3	801	806	INCARICHI PROFESSIONALI	2.537,60	1.262,46	1.262,46
S	1	3	801	809	CONVENZIONI	759.738,99	769.288,24	768.238,88
S	1	3	801	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI	188.708,17	226.128,05	218.525,59
S	1	3	801	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI	28.252,75	69.296,33	62.820,35
S	1	3	801	833	STRADE - PRESTAZIONI	541.493,02	493.893,02	483.182,77
S	1	3	801	853	APPALTO CALORE	7.576,23	2.576,23	629,87
S	1	4	801	104	AFFITTE E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	37.000,00	37.000,00	35.227,50
S	1	4	801	704	AFFITTE E CANONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	360.685,13	360.685,13	353.989,56
S	1	5	801	505	TRASFERIMENTI	3.000,00	3.549,40	3.549,00
S	1	6	801	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	683.309,47	676.470,15	676.407,56
S	1		801		SERVIZI TECNICI E STRADE	3.810.438,33	3.822.279,57	3.766.252,18
S	1	2	802	802	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	802	809	CONVENZIONI	45.000,00	45.000,00	39.849,84
S	1	3	802	833	PRESTAZIONI	76.887,71	84.695,71	83.175,33
S	1		802		SEGNALETICA E SEMAFORI	121.887,71	129.695,71	123.025,17
S	1	2	803	802	BENI	2.500,00	2.500,00	2.441,40
S	1	3	803	103	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	3.560,50	3.367,18	3.367,18
S	1	3	803	133	CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI	51.845,88	76.695,88	76.694,16
S	1	3	803	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	51.914,27	47.413,24	47.413,24

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	803	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	4.560,02	6.797,27	6.797,27
S	1	3	803	843	PRESTAZIONI	316.995,04	369.342,14	338.666,18
S	1	6	803	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	24.799,98	24.485,41	24.484,23
S	1		803		VERDE	456.175,69	530.601,12	499.863,66
S	1	1	901	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	456.157,12	458.077,45	458.077,45
S	1	1	901	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	136.393,41	135.512,13	135.512,13
S	1	2	901	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	300,00	300,00	0,00
S	1	2	901	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	1.750,00	1.750,00	1.697,82
S	1	2	901	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	6.000,00	6.000,00	5.282,69
S	1	2	901	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	700,00	700,00	2,00
S	1	2	901	802	IMMOBILI IMPIANTI - BENI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	901	902	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	901	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	901	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	6.588,56	6.588,56	2.913,39
S	1	3	901	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	30.199,08	31.199,08	28.334,35
S	1	3	901	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	3.547,23	3.547,23	1.907,60
S	1	3	901	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	901	723	ASSICURAZIONI	1.823,96	1.823,96	1.358,38
S	1	3	901	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	1.289,93	1.407,02	868,00
S	1	3	901	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	35.685,21	36.828,12	33.838,06
S	1	3	901	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	9.380,00	9.455,50	9.233,50
S	1	3	901	794	UTENZE - FORNITURA METANO	13.078,61	13.073,11	7.494,80
S	1	3	901	795	UTENZE - TELERISCALDAMENTO	22.255,55	29.810,62	24.444,42
S	1	3	901	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	10.000,00	9.999,00
S	1	3	901	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	1.573,00	1.573,00	1.573,00
S	1	3	901	853	APPALTO CALORE	3.336,99	4.561,77	4.561,77
S	1	3	901	903	PRESTAZIONI	1.602.133,87	1.694.965,11	1.638.171,67
S	1	3	901	906	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	901	913	SORVEGLIANZA IMMOBILE VIA MANINI	48.000,00	45.290,00	45.200,94
S	1	4	901	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	5.287,01	5.287,01	0,00
S	1	5	901	905	TRASFERIMENTI	2.940.645,00	2.969.063,50	2.870.716,79
S	1	6	901	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	22.203,31	22.203,31	22.203,31
S	1	8	901	908	ONERI STRAORDINARI	83.206,00	76.050,00	74.750,00
S	1		901		SERVIZI ALLA PERSONA	5.431.533,84	5.565.066,48	5.378.141,07
S	1	1	902	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	91.851,43	91.706,01	91.685,53
S	1	1	902	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	26.066,45	26.095,83	26.018,59
S	1	2	902	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	2.629,00	2.629,00	2.628,99
S	1	2	902	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	902	922	BENI	50.000,00	50.000,00	49.147,19
S	1	3	902	103	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	968,00	1.864,50	1.822,12
S	1	3	902	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	19.803,36	19.803,36	18.353,48
S	1	3	902	143	PRESTAZIONI - TRAMITE AMBIENTE ECOLOGIA	0,00	0,00	0,00
S	1	3	902	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	10.388,30	9.805,04	6.597,76
S	1	3	902	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	1.000,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	902	673	FALEGNAME E FABBRO - TRAMITE ECONOMATO	2.136,00	2.136,00	2.103,04
S	1	3	902	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	72.000,00	72.736,41	46.606,79
S	1	3	902	723	ASSICURAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	902	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	41.267,34	43.677,64	41.626,32
S	1	3	902	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	31.417,98	41.721,00	35.358,26
S	1	3	902	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	71.529,46	72.979,46	72.069,07
S	1	3	902	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	11.014,00	11.364,00	10.565,50
S	1	3	902	794	UTENZE - FORNITURA METANO	235.802,29	201.960,25	156.045,84
S	1	3	902	795	UTENZE - Teleriscaldamento	230.661,26	173.421,76	167.768,33
S	1	3	902	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	5.075,07	11.632,58	11.331,88
S	1	3	902	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	7.476,40	7.449,80	7.278,88
S	1	3	902	853	APPALTO CALORE	73.337,48	56.539,53	56.539,53
S	1	3	902	903	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA	148.246,66	153.361,82	153.361,82
S	1	3	902	923	PRESTAZIONI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI	709.786,04	681.690,28	672.657,48
S	1	3	902	926	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	4	902	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	65.000,00	65.000,00	40.751,70
S	1	5	902	925	TRASFERIMENTI	611.799,00	665.150,00	665.149,07
S	1	6	902	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	227.409,76	217.498,54	215.284,81
S	1		902		PUBBLICA ISTRUZIONE	2.745.665,28	2.681.222,81	2.550.751,98
S	1	1	903	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	278.666,13	293.054,73	291.196,10
S	1	1	903	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	79.217,24	82.467,84	81.720,28
S	1	2	903	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	4.660,00	4.660,00	4.641,73
S	1	2	903	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	903	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	550,00	1.100,00	536,00
S	1	2	903	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	903	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	195,10	195,10	0,00
S	1	2	903	902	BENI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	903	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	1.837,24	1.837,24	1.808,32
S	1	3	903	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	3	903	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.464,40	1.464,40	1.216,34
S	1	3	903	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	37.754,52	41.427,26	40.988,52
S	1	3	903	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	1.383,99	1.783,99	1.529,36
S	1	3	903	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	7.091,05	7.091,05	5.848,43
S	1	3	903	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	5.235,59	5.235,59	5.125,33
S	1	3	903	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	169,00	369,00	270,00
S	1	3	903	794	UTENZE - FORNITURA METANO	955,49	1.705,49	739,66
S	1	3	903	795	UTENZE - Teleriscaldamento	40.088,20	29.201,74	28.132,21
S	1	3	903	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	80.000,00	9.500,12	8.568,19
S	1	3	903	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	903	853	APPALTO CALORE	2.389,18	3.825,26	3.825,26
S	1	3	903	903	PRESTAZIONI	19.986,34	18.140,64	18.140,64
S	1	3	903	926	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	8	903	928	ONERI STRAORDINARI - TRAMITE PUBBLICA ISTRUZIONE	17.250,00	14.716,00	14.686,00
S	1		903		SCUOLA MATERNA COMUNALE	578.893,47	517.775,45	508.972,37

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	1	904	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	384.727,28	389.819,67	387.348,45
S	1	1	904	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	109.413,14	112.835,44	111.393,69
S	1	2	904	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	11.865,00	10.465,00	9.921,37
S	1	2	904	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	100,00
S	1	2	904	632	VESTIARIO - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	1.400,00	1.390,35
S	1	2	904	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	904	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	61,50	61,50	0,00
S	1	3	904	333	SPESE DI FORMAZIONE DEL PERSONALE	0,00	0,00	0,00
S	1	3	904	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	15.900,00	15.124,87	10.521,01
S	1	3	904	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	45.831,43	42.933,82	41.438,16
S	1	3	904	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	422,90	422,90	405,16
S	1	3	904	790	PROGETTO BEGHELLI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	1.506,17	1.656,17	1.475,79
S	1	3	904	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	13.147,68	13.147,68	9.519,35
S	1	3	904	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	10.678,34	10.778,34	10.538,31
S	1	3	904	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	183,00	233,00	182,50
S	1	3	904	794	UTENZE - FORNITURA METANO	21.049,73	23.489,73	13.226,18
S	1	3	904	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	904	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	929,86	929,86	929,86
S	1	3	904	853	APPALTO CALORE	3.159,71	6.034,65	6.034,64
S	1	3	904	903	PRESTAZIONI	367.300,00	357.616,20	357.321,69
S	1	4	904	104	AFFITTI E CANONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	25.000,00	21.960,00	21.960,00
S	1	8	904	908	ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
S	1		904		ASILO NIDO	1.011.275,74	1.009.008,83	983.706,51
S	1	2	905	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	175,00	175,00	0,00
S	1	2	905	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	225,00	225,00	148,37
S	1	3	905	133	CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI	3.418,36	3.418,36	3.418,20
S	1	3	905	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	463,00	463,00	303,78
S	1	3	905	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	905	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	482,27
S	1	3	905	723	ASSICURAZIONI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	905	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	17.012,05	17.012,05	5.954,07
S	1	3	905	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	9.153,57	9.153,57	8.330,78
S	1	3	905	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	229,50	279,50	233,00
S	1	3	905	794	UTENZE - FORNITURA METANO	3.149,19	3.939,19	2.783,08
S	1	3	905	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	2.279,00	7.356,86	7.356,86
S	1	3	905	903	PRESTAZIONI	63.262,92	68.556,01	68.556,01
S	1		905		COLONIA GIOCASERIO	99.867,59	111.078,54	97.566,42
S	1	1	906	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	70.063,38	70.063,38	70.063,38
S	1	1	906	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	19.368,50	19.270,53	19.200,55
S	1	2	906	602	BENI - ARREDI E ATTREZZATURE - TRAMITE ECONOMATO	800,00	800,00	0,00
S	1	2	906	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	100,00
S	1	2	906	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	1.000,00	1.000,00	0,00
S	1	2	906	922	BENI	0,00	6.700,00	6.700,00
S	1	3	906	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00

SPESE CORRENTI - PEG - PER INTERVENTI E CENTRI DI COSTO - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	1	3	906	903	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA	23.000,00	72.000,00	14.676,10
S	1	3	906	923	PRESTAZIONI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI	82.600,00	85.300,00	81.601,35
S	1	3	906	926	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00
S	1	5	906	905	TRASFERIMENTI - TRAMITE SERVIZI ALLA PERSONA	0,00	0,00	0,00
S	1	5	906	925	TRASFERIMENTI - TRAMITE ORIENTAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
S	1	906			ORIENTAGIOVANI	196.931,88	255.233,91	192.341,38
S	1	1	907	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	45.192,68	45.323,43	45.323,43
S	1	1	907	321	PERSONALE - ONERI RIFLESSI	12.872,01	14.232,81	14.157,11
S	1	2	907	602	ARREDI E ATTREZZATURE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	2	907	612	PULIZIA LOCALI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	1.300,00	100,00	0,00
S	1	2	907	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	100,00
S	1	2	907	642	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - BENI - TRAMITE ECONOMATO	700,00	880,00	426,19
S	1	2	907	652	GIORNALI E RIVISTE - BENI - TRAMITE ECONOMATO	180,00	0,00	0,00
S	1	2	907	802	IMMOBILI IMPIANTI - BENI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	2	907	932	BENI	6.400,00	6.400,00	577,48
S	1	3	907	109	CONVENZIONI - TRAMITE SERVIZI GENERALI	11.013,42	11.013,42	0,00
S	1	3	907	123	SORVEGLIANZA IMMOBILI	4.928,40	4.928,40	4.858,29
S	1	3	907	133	CUSTODIA IMMOBILI - COOPERATIVE - TRAMITE SERVIZI GENERALI	292.000,00	297.862,10	297.862,06
S	1	3	907	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.756,80	1.756,80	1.756,80
S	1	3	907	613	PULIZIA LOCALI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00
S	1	3	907	643	AUTOMEZZI E MOTOMEZZI - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	1.771,58	1.248,98	209,37
S	1	3	907	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	1.000,00	1.900,00	1.886,85
S	1	3	907	703	PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI FINANZIARI	42.000,00	42.000,00	5.148,16
S	1	3	907	723	ASSICURAZIONI	421,99	421,99	386,31
S	1	3	907	791	UTENZE - ACQUA POTABILE	28.665,97	28.503,35	28.503,35
S	1	3	907	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	130.464,30	137.256,11	137.179,91
S	1	3	907	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	2.104,00	2.396,75	2.105,00
S	1	3	907	794	UTENZE - FORNITURA METANO	196.571,14	149.972,90	128.007,92
S	1	3	907	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	16.700,00	35.039,00	32.234,39
S	1	3	907	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	15.006,00	18.006,00	18.006,00
S	1	3	907	843	VERDE - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00	0,00
S	1	3	907	853	APPALTO CALORE	29.965,49	25.128,91	25.128,91
S	1	3	907	933	PRESTAZIONI	23.100,00	25.395,04	12.550,29
S	1	3	907	939	CONVENZIONI	175.642,17	175.642,17	158.995,51
S	1	4	907	934	AFFITTI E CANONI	7.000,00	4.000,00	2.440,00
S	1	5	907	935	TRASFERIMENTI	0,00	0,00	0,00
S	1	6	907	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	142.663,61	138.498,19	138.484,52
S	1	907			SPORT	1.189.519,56	1.168.006,35	1.056.327,85
S	1	1	908	301	EMOLUMENTI AL PERSONALE	64.868,68	63.104,18	63.099,41
S	1	1	908	321	PERSONALE - NERI RIFLESSI	18.980,40	18.359,36	18.307,09
S	1	2	908	622	CARTA CANCELLERIA E MODULI - TRAMITE ECONOMATO	100,00	100,00	100,00
S	1	3	908	603	ARREDI E ATTREZZATURE - PRESTAZIONI - TRAMITE ECONOMATO	2.000,00	2.000,00	1.978,95
S	1	3	908	663	FACCHINAGGIO - TRAMITE ECONOMATO	500,00	500,00	481,17
S	1	3	908	943	PRESTAZIONI	75.466,00	153.756,00	132.482,61

SPese Correnti - Peg - per interventi e centri di costo - quanto costano i vari servizi

Tabella 22

	tit	int	peg	cost	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
	S	1	3	911	792	UTENZE - ENERGIA ELETTRICA	26.814,24	27.027,88
	S	1	3	911	793	UTENZE - SPESE TELEFONICHE	6.111,50	6.197,00
	S	1	3	911	794	UTENZE - FORNITURA METANO	47.638,14	37.927,90
	S	1	3	911	813	IMMOBILI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	0,00	0,00
	S	1	3	911	823	IMPIANTI - PRESTAZIONI - TRAMITE SERVIZI TECNICI	163,00	4.068,82
	S	1	3	911	853	APPALTO CALORE	4.720,47	9.590,49
	S	1	3	911	963	PRESTAZIONI	8.100,00	11.000,00
	S	1	3	911	966	INCARICHI PROFESSIONALI	0,00	0,00
	S	1	5	911	965	TRASFERIMENTI	1.000,00	0,00
	S	1	6	911	756	INTERESSI PASSIVI SU PRESTITI	53.930,90	53.928,82
	S	1		911		MUSEO	320.476,80	309.431,82
					TOTALE	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26

Tabella 23

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO				2014				RENDICONTO				2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE					
Tariffe	17.108,12	Personale	0,00	Tariffe	17.000,00	Personale	0,00	Tariffe		19.912,64	Personale				0,00				
Contributi finalizzati	4.498,96	Beni e servizi	90.406,49	Contributi finalizzati	4.498,96	Beni e servizi	99.467,59	Contributi finalizzati		3.033,99	Beni e servizi				97.566,42				
	0,00	Ammortamento	0,00		0,00	Ammortamento	0,00			0,00	Ammortamento				0,00				
TOTALE	21.607,08	TOTALE	90.406,49	TOTALE	21.498,96	TOTALE	99.467,59	TOTALE		22.946,63	TOTALE				97.566,42				
Sbilancio (entrate-spesa)	-68.799,41	% recupero	23,90	Sbilancio (entrate-spesa)	-77.968,63	% recupero	21,61	Sbilancio (entrate-spesa)		-74.619,79	% recupero				23,52				

SCUOLA MATERNA COMUNALE - SERVIZIO SCUOLA (pag 902 e 903)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO		2014		RENDICONTO		2014	
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
Tariffe	157.000,00	Personale	400.582,96	Tariffe	160.825,00	Personale	375.777,53	Tariffe	145.564,12	Personale	362.842,20
Introiti vari	50.509,38	Beni e servizi	123.293,01	Introiti vari	35.000,00	Beni e servizi	209.959,60	Introiti vari	70.952,60	Beni e servizi	121.369,99
Contributi finalizzati	0,00	Ammortamento	0,00	Contributi finalizzati	0,00	Ammortamento	0,00	Contributi finalizzati	0,00	Agevolazioni tariffarie	14.686,00
TOTALE	207.509,38	TOTALE	523.875,97	TOTALE	195.825,00	TOTALE	585.737,13	TOTALE	216.516,72	TOTALE	498.898,19
Sbilancio (entrate-spese)	-316.366,59	% recupero	39,61	Sbilancio (entrate-spese)	-389.912,13	% recupero	33,43	Sbilancio (entrate-spese)	-282.381,47	% recupero	43,40

PROLUNGAMENTO ORARIO - SCUOLA MATERNA COMUNALE E SCUOLE ELEMENTARI (pag 902 e 903)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO 2014				RENDICONTO 2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
Tariffe	38.500,00	Personale	26.470,00	Tariffe	38.500,00	Personale	36.500,00	Tariffe	26.413,56	Personale	28.720,00
	0,00	Beni e servizi	145.650,00		0,00	Beni e servizi	118.480,00		0,00	Beni e servizi	112.420,00
	0,00	Ammortamento			0,00	Ammortamento	0,00		0,00	Ammortamento	
TOTALE	38.500,00	TOTALE	172.120,00	TOTALE	38.500,00	TOTALE	154.980,00	TOTALE	26.413,56	TOTALE	141.140,00
Sbilancio (entrate-spese)	-133.620,00	% recupero	22,37	Sbilancio (entrate-spese)	-116.480,00	% recupero	24,84	Sbilancio (entrate-spese)	-114.726,44	% recupero	18,71

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

IMPIANTI SPORTIVI (peg 907)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO 2014				RENDICONTO 2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
Tariffe e affitti	80.396,69	Personale	62.411,36	Tariffe e affitti	100.806,67	Personale	60.967,92	Tariffe e affitti	96.806,67	Personale	62.454,57
Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	939.664,19	Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	988.791,26	Da pubblicità	0,00	Beni e servizi	858.362,79
Contributi finalizzati	26.253,09	Ammortamento	682.444,73	Contributi finalizzati	57.300,00	Ammortamento	684.670,45	Contributi finalizzati	58.137,70	Ammortamento	587.134,47
Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00	Diritto allo studio	0,00	Diritto allo studio	-350.000,00
TOTALE	106.649,78	TOTALE	1.334.520,28	TOTALE	158.106,67	TOTALE	1.384.429,63	TOTALE	154.944,37	TOTALE	1.157.951,83
Sbilancio (entrate-spese)	-1.227.870,50	% recupero	7,99	Sbilancio (entrate-spese)	-1.226.322,96	% recupero	11,42	Sbilancio (entrate-spese)	-1.003.007,46	% recupero	13,38

MERCATI PUBBLICI (peg 502)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO 2014				RENDICONTO 2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
Tariffe	157.141,20	Personale	51.119,80	Tariffe	145.000,00	Personale	48.564,85	Tariffe	112.826,56	Personale	43.860,00
	0,00	Beni e servizi	13.349,40		0,00	Beni e servizi	16.286,65		0,00	Beni e servizi	
	0,00	Ammortamento	28.640,00		0,00	Ammortamento	28.640,00		0,00	Ammortamento	28.640,00
TOTALE	157.141,20	TOTALE	93.109,20	TOTALE	145.000,00	TOTALE	93.491,50	TOTALE	112.826,56	TOTALE	72.500,00
Sbilancio (entrate-spese)	64.032,00	% recupero	168,77	Sbilancio (entrate-spese)	51.508,50	% recupero	155,09	Sbilancio (entrate-spese)	40.326,56	% recupero	155,62

Tabella 23

MUSEO CIVICO (pag 911)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO		2014		RENDICONTO		2014	
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
Contributi finalizzati	10.100,00	Personale	128.284,20	Contributi finalizzati	8.100,00	Personale	110.460,71	Contributi finalizzati	8.000,00	Personale	108.504,97
	0,00	Beni e servizi	211.364,21		0,00	Beni e servizi	161.345,22		0,00	Beni e servizi	152.164,94
	0,00	Ammortamento	93.743,07		0,00	Ammortamento	93.707,11		0,00	Ammortamento	93.672,13
TOTALE	10.100,00	TOTALE	433.391,48	TOTALE	8.100,00	TOTALE	365.513,04	TOTALE	8.000,00	TOTALE	354.342,04
Sbilancio (entrate-spese)	-423.291,48	% recupero	2,33	Sbilancio (entrate-spese)	-357.413,04	% recupero	2,22	Sbilancio (entrate-spese)	-346.342,04	% recupero	2,26

ILLUMINAZIONE VOTIVA (pag 106)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO				2014				RENDICONTO				2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE					
Tariffe		163.029,48	Personale	20.500,00	Tariffe		135.000,00	Personale		19.494,00	Tariffe		165.549,83	Personale		19.112,00			
		0,00	Beni e servizi	26.248,00			0,00	Beni e servizi		15.800,00			0,00	Beni e servizi		15.350,00			
		0,00	Ammortamento	0,00			0,00	Ammortamento		0,00			0,00	Ammortamento					
TOTALE		163.029,48	TOTALE	46.748,00	TOTALE		135.000,00	TOTALE		35.294,00	TOTALE		165.549,83	TOTALE		34.462,00			
Sbilancio (entrate-spese)		116.281,48	% recupero	348,74	Sbilancio (entrate-spese)		99.706,00	% recupero		382,50	Sbilancio (entrate-spese)		131.087,83	% recupero		480,38			

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

SALE RIUNIONI (peg 352 e 911)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO				2014				RENDICONTO				2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE					
Tariffe	17.593,91	Personale	13.880,00	Tariffe	14.142,88	Personale	13.182,20	Tariffe		11.267,28	Personale		13.020,00						
	0,00	Beni e servizi	58.800,00		0,00	Beni e servizi	55.898,00			0,00	Beni e servizi		47.830,00						
	0,00	Ammortamento	0,00		0,00	Ammortamento	0,00			0,00	Ammortamento								
TOTALE	17.593,91	TOTALE	72.680,00	TOTALE	14.142,88	TOTALE	69.080,20	TOTALE		11.267,28	TOTALE		60.850,00						
Sbilancio (entrate-spese)	-55.086,09	% recupero	24,21	Sbilancio (entrate-spese)	-54.937,32	% recupero	20,47	Sbilancio (entrate-spese)		-49.582,72	% recupero		18,52						

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Tabella 23

TOTALE GENERALE SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO				2014				RENDICONTO				2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
TOTALE	1.092.175,96	TOTALE	3.847.829,17	TOTALE	1.091.426,64	Totale	3.907.181,85	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	3.501.104,10	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	3.501.104,10	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	3.501.104,10
Sbilancio (entrate-spese)	-2.755.653,21	% recupero	28,38	Sbilancio (entrate-spese)	-2.815.755,21	% recupero	27,93	Sbilancio (entrate-spese)	-2.391.773,69	% recupero	31,69	Sbilancio (entrate-spese)	-2.391.773,69	% recupero	31,69	Sbilancio (entrate-spese)	-2.391.773,69	% recupero	31,69

TOTALE FINALE CON RETTIFICA ASILO NIDO AI SENSI DELL'ART. 5 LEGGE 498 DEL 23/12/1992

(le spese per gli asili nido sono escluse per il 50 per cento dal calcolo della percentuale di copertura dei servizi pubblici a domanda individuale)

RENDICONTO 2013				PREVENTIVO				2014				RENDICONTO				2014			
ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE		ENTRATE		SPESE	
TOTALE	1.092.175,96	TOTALE	3.307.340,29	TOTALE	1.091.426,64	TOTALE	3.347.587,47	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	2.959.407,29	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	2.959.407,29	TOTALE	1.109.330,41	TOTALE	2.959.407,29
Sbilancio (entrate-spese)	-2.215.164,33	% recupero	33,02	Sbilancio (entrate-spese)	-2.256.160,83	% recupero	32,60	Sbilancio (entrate-spese)	-1.850.076,88	% recupero	37,48	Sbilancio (entrate-spese)	-1.850.076,88	% recupero	37,48	Sbilancio (entrate-spese)	-1.850.076,88	% recupero	37,48

SERVIZI PRODUTTIVI

Tabella 24

SERVIZIO NETTEZZA URBANA

RENDICONTO 2013			PREVENTIVO 2014			RENDICONTO 2014		
ENTRATE		SPESE	ENTRATE		SPESE	ENTRATE		SPESE
Da tariffe	4.216.725,00	Personale	0,00	Da tariffe	0,00	Da tariffe	3.921.994,50	Personale
	0,00	Beni e servizi			4.254.000,00		0,00	Beni e servizi
	0,00	Ammortamento			0,00		0,00	Ammortamento
TOTALE	4.216.725,00	TOTALE	4.218.756,05	TOTALE	4.254.000,00	TOTALE	3.921.994,50	TOTALE
Sbilancio (entrate spese)	-2.031,05	% di recupero	99,95	Sbilancio (entrate spese)	-13.000,00	Sbilancio (entrate spese)	-6.756,05	% di recupero
					99,69			99,83

CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE

Tabella 25

CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE - FONDO CASSA AL 01/01/2014				(+)	1.948.804,01
RISCOSSIONI IN CONTO RESIDUI	E	4	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE	3.087,56
				TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO RESIDUI	3.087,56
RISCOSSIONI IN CONTO COMPETENZA	E	4	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE	806.376,59
				TOTALE RISCOSSIONI IN CONTO COMPETENZA	806.376,59
TOTALE RISCOSSIONI				(+)	809.464,15
PAGAMENTI IN CONTO RESIDUI	S	1	50	ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00
	S	2	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE	59.767,31
	S	2	10	AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00
				TOTALE PAGAMENTI IN CONTO RESIDUI	59.767,31
PAGAMENTI IN CONTO COMPETENZA	S	1	50	ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00
	S	2	1	ONERI DI URBANIZZAZIONE	454.756,72
	S	2	10	AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00
				TOTALE PAGAMENTI IN CONTO COMPETENZA	454.756,72
TOTALE PAGAMENTI				(-)	514.524,03
VARIAZIONI PER RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CANCELLATI				(+)	2.043,33
CONTO VINCOLATO ONERI URBANIZZAZIONE - FONDO CASSA AL 31/12/2014				(+)	2.245.787,46

ONERI DI URBANIZZAZIONE - ENTRATE E SPESE

Tabella 26

	tit	fin	cap	art	Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI					TOTALE	
						Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati	Residui da riportare	Residui da riportare	
E	4	1			TOTALE ENTRATE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE	750.000,00	814.540,59	806.376,59	8.164,00	164.098,84	3.087,56		161.011,28	0,00	8.164,00	
S	1	50			TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	2	1			TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	750.000,00	468.853,51	454.756,72	14.096,79	202.074,96	89.767,31	59.767,31	112.307,65	30.000,00	44.096,79	
S	2	10			TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO FINANZIATE CON AVANZO DA ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	1	50			Spese correnti finanz. con oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	1	50			Spese correnti finanz. con oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
					TOTALE SPESE CORRENTI FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	2	1	20140	2	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU	145.977,13	0,00	0,00	0,00	4.270,00	4.270,00	4.270,00	0,00	0,00	0,00	
S	2	1	20140	13	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E TELERISCALDAMENTO - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP SPECIFICO 20140/33	410,24	410,24	410,24	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	2	1	20140	14	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU	4.683,47	2.429,91	2.429,91	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	2	1	20140	33	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE TELERISCALDAMENTO SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI	1.997,14	1.997,14	1.997,14	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
S	2	1	20140	34	EDIFICIO MERCATO AUSTROUNGARICO - SCALA DI COLLEGAMENTO - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	13.008,13	13.008,13	13.008,13	0,00	0,00	0,00	

Tabella 26

[illegible]

SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA (C.D.S.) - ENTRATE E SPESE

Tabella 27

				Descrizione	COMPETENZA				RESIDUI				TOTALE Residui da riportare	
tit	fin	cap	art		Assestato	act/imp	rev/mand	Residui da riportare	Residui conservati	act/imp	rev/mand	Cancellati		Residui da riportare
				SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - BENI - FIN CDS	14.280,60	13.859,73	9.998,24	3.861,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.861,49
				SERVIZIO STRADE - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI - PRESTAZIONI - FIN CDS	157.735,04	157.726,07	157.348,38	377,69	6.066,86	3.066,86	3.066,86	3.000,00	0,00	377,69
				SERVIZIO STRADE - PROGRAMMA NEVE - PRESTAZIONI - FIN CDS	52.676,00	52.086,37	31.289,14	20.797,23	15.644,56	15.644,56	15.644,56	0,00	0,00	20.797,23
				SEGNALETICA STRADALE - MANUTENZIONE ORDINARIA - PRESTAZIONI - FIN CDS	55.587,71	54.067,33	27.668,23	26.399,10	28.323,40	28.323,26	28.323,26	0,14	0,00	26.399,10
				IMPIANTI SEMAFORICI - CONVENZIONE CON SCS PER GESTIONE IMPIANTI DI PROPRIETA' COMUNALE - PRESTAZIONI - FIN CDS	45.000,00	39.849,84	0,00	39.849,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.849,84
				ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON ENEL PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS	73.979,20	73.979,20	73.979,20	0,00	16.359,25	16.359,25	16.359,25	0,00	0,00	0,00
				ILLUMINAZIONE PUBBLICA - CONVENZIONE CON SCS PER GESTIONE PUNTI LUCE - PRESTAZIONI - FIN CDS	72.241,60	72.241,60	0,00	72.241,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.241,60
TOTALE SPESE CORRENTI FIN CDS					487.000,15	466.714,47	303.187,52	163.526,95	71.023,33	67.986,79	67.986,79	3.036,54	0,00	163.526,95
				POLIZIA LOCALE - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE SERVIZIO VIABILITA' - FIN CDS - SANZIONI CODICE DELLA STRADA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE INVESTIMENTO FIN CDS					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% UTILIZZO FONDI C.D.S.					80,69%				(Decreto legislativo n. 285 del 30/4/92 art.208 comma 4 : minimo 50%)					

Tabella 29

[illegible]

SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER FUNZIONI

Tabella 30

	tit	funz	Descrizione	2013 Rendiconto	2014 Previsione	2014 Assestato	2014 Rendiconto
S 2		1	AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO	569.604,09	1.493.091,04	1.773.454,69	462.723,12
S 2		2	GIUSTIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		3	POLIZIA LOCALE	0,00	100,00	18.811,80	18.811,70
S 2		4	ISTRUZIONE PUBBLICA	117.291,06	421.000,00	666.723,00	571.127,54
S 2		5	CULTURA E BENI CULTURALI	12.958,29	190.000,00	370.000,00	340.521,60
S 2		6	SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	326.963,34	337.334,94	347.099,82	299.099,82
S 2		7	TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		8	VIABILITA' E TRASPORTI	144.376,62	1.657.497,08	1.677.672,08	1.153.571,47
S 2		9	GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2.321,74	4.831,55	6.810,00	2.841,62
S 2		10	SETTORE SOCIALE	90.000,00	64.000,00	66.000,00	56.000,00
S 2		11	SVILUPPO ECONOMICO	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2		12	SERVIZI PRODUTTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE	1.263.515,14	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87

SPESA DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER INTERVENTI

Tabella 31

	tit	int	Descrizione	2013 Rendiconto	2014 Previsione	2014 Assestato	2014 Rendiconto
S 2	1		ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI	782.376,38	3.351.476,98	4.032.738,63	2.263.413,72
S 2	2		ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	3		ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	4		UTILIZZO DI BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	5		ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	29.000,00	274.314,06	352.200,74	197.451,27
S 2	6		INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	7		TRASFERIMENTI DI CAPITALE	450.922,76	541.632,02	541.632,02	443.831,88
S 2	8		PARTECIPAZIONI AZIONARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	9		CONFERIMENTO DI CAPITALI	1.216,00	431,55	0,00	0,00
S 2	10		CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE	1.263.515,14	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87

SPESE DI INVESTIMENTO - RIEPILOGO PER CODICE FINANZIAMENTO

Tabella 32

	tit	fin	FINANZIAMENTO	COMPETENZA					RESIDUI					TOTALE Residui da riportare
				Previsione	Assestato	Impegni	Pagamenti	Residui da riportare	Residui conservati	Impegni	Pagamenti	Cancellati	Residui da riportare	
S 2	1		ONERI URB - OOUU	750.000,00	750.000,00	468.853,51	454.756,72	14.096,79	202.074,96	89.767,31	59.767,31	112.307,65	30.000,00	44.096,79
			CONDONO EDILIZIO -											
S 2	2		CCEE	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			ENTRATE PROPRIE	1.268.484,00	1.282.185,39	135.692,45	128.628,91	7.063,54	329.225,80	67.521,37	61.201,77	261.704,43	6.319,60	13.383,14
S 2	4		VINCULATE REGIONE - EEVV	350.100,00	368.811,80	382.833,30	92.115,34	290.717,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.717,96
			VINCULATE ENTI											
S 2	5		PUBBL - EEVV	0,00	68.000,00	0,00	0,00	0,00	13.060,00	8.993,28	6.582,56	4.066,72	2.410,72	2.410,72
			VINCULATE PRIVATI -											
S 2	6		EEVV	169.100,00	269.100,00	179.000,00	53.998,53	125.001,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.001,47
S 2	7		MONETIZ.AREE - EEV/	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	61.850,03	0,00	0,00	61.850,03	0,00	0,00
			AA PER INVESTIMENTI	918.684,94	918.684,94	641.941,75	64.960,48	576.981,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	576.981,27
S 2	9		DA STATO PER INV.	33.425,00	222.425,00	219.000,00	28.300,00	190.700,00	100.000,00	70.000,00	70.000,00	30.000,00	0,00	190.700,00
S 2	10		AA DA OOUU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	12		CONC.CIMITERIALI - CCCC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S 2	13		AA DA MUTUI ESTINTI	350.000,00	350.000,00	350.000,00	103.795,61	246.204,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.204,39
			AA DA MUTUI DA											
S 2	14		DEVOLVERE	0,00	221.754,44	221.754,44	0,00	221.754,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44
S 2	15		MUTUI CDP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			MUTUI SETT.											
S 2	18		PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			ALTRI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.277,34	1.277,34	1.277,34	0,00	0,00	0,00
S 2	21		MUTUI EROGATI	79.315,06	79.315,06	49.942,14	17.461,26	32.480,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.480,88
S 2	22		CONC.CIM. PATR.	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00
			SANZIONI STRADA -											
S 2	29		CDS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			AA SENZA VINCOLI											
S 2	41		PER INV.	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	85.445,45	82.266,77	82.266,77	3.178,68	0,00	20.000,00
S 2	70		ENTRATE CORRENTI	158.645,61	306.194,76	235.679,28	106.611,88	129.067,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.067,40
			TOTALE	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87	1.050.628,73	1.854.068,14	882.933,58	319.826,07	281.095,75	563.107,51	38.730,32	1.892.798,46

SPESE DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO

Tabella 33

tit	funz	serv	int	fin	peg	cap	art	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
S	2	1	5	1	3	9901	20100	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE E RELIQUATI D'AREA - CAP ENTRATA 2758/1	100,00	100,00	0,00
S	2	1	5	1	3	9901	20100	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEPP - RIMOZIONE VINCOLI DI CARATTERE PATRIMONIALE - CAP ENTRATA 2758/5	84.200,00	97.901,39	0,00
S	2	1	5	1	7	9901	20100	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI E REALIZZAZIONE OPERE PERTINENZIALI - FIN MONETIZZAZIONI - CAP ENTRATA 2765/10	60.000,00	60.000,00	0,00
S	2	1	5	1	3	9901	20100	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI IMMOBILIARI - CAP ENTRATA 2758/10 - VINCOLO PER PATTO STABILITA'	618.000,00	618.000,00	0,00
S	2	1	5	1	3	9901	20100	ACQUISIZIONE AREE E FABBRICATI PER PUBBLICI SERVIZI - FIN EEV - ALIENAZIONI AREE A PROVINCIA PER EDILIZIA SCOLASTICA - FIN EEV - EURO 55.000,00 DAL 2014 AL 2032 - CAP ENTRATA 2758/12	55.000,00	55.000,00	0,00
S	2	1	5	1	70	9913	20133	EDIFICIO VIA MANINI - SEDE SERVIZI SOCIALI E SANITARI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN EECC	0,00	2.907,82	2.897,92
S	2	1	5	1	70	9913	20140	PATRIMONIO COMUNALE - ALLOGGI PARCO CHIAPPA - INTERVENTI STRAORDINARI - PROGETTO CASA LAVORO DIGNITA' - FIN EECC	20.000,00	20.000,00	19.500,00
S	2	1	5	1	1	9913	20140	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI VARI DI IMPORTO INFERIORE A 100.000,00 EURO - FIN OOUU	146.070,84	145.977,13	0,00
S	2	1	5	1	9	9943	20140	EDIFICI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONTRIBUTO NAZIONALE ORDINARIO STATO - CAP ENTRATA 2900/1	3.425,00	3.425,00	0,00
S	2	1	5	1	2	9913	20140	PATRIMONIO - OPERE DI URBANIZZAZIONE DERIVANTI DA CONDONO - FIN CONDONO EDILIZIO - CAP ENTRATA 2997/20	100,00	100,00	0,00
S	2	1	5	1	1	9943	20140	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE METANO E Teleriscaldamento - FIN OOUU - VEDI PER ALLACCIO S.DOMENICO CAP SPECIFICO 20140/33	0,00	410,24	410,24
S	2	1	5	1	1	9913	20140	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE ELETTRICA - FIN OOUU	5.000,00	4.683,47	2.429,91
S	2	1	5	1	3	9943	20140	PATRIMONIO COMUNALE - INTERVENTI DIVERSI - FIN EEV RESTITUZIONE QUOTE CAPITALE DA OPERAZIONE ESTINZIONE ANTICIPATA PRESTITI CDP 30/6/2014 - CAP E 3020/3	9.984,00	9.984,00	7.063,54
S	2	1	5	1	1	9943	20140	PATRIMONIO - ALLACCI ALLA RETE Teleriscaldamento SAN DOMENICO EURO 1.997,14 PER 10 ANNI DAL 2011 AL 2020 - FIN OOUU - OGNI ANNO SI PAGA 1/10 DELLE FATT N.85-27/1/2011 LAVORI E N.669-29/12/2011 INTERESSI	1.997,14	1.997,14	1.997,14
S	2	1	5	1	14	9913	20140	EDIFICIO MERCATO AUSTROUNGARICO - SCALA DI COLLEGAMENTO - FIN OOUU	0,00	0,00	0,00
S	2	1	5	1	14	9913	20140	FABBRICATI COMUNALI - INTERVENTI STRAORDINARI SU EDIFICI E IMPIANTI - FIN AAAA DA MUTUI CDP	0,00	221.754,44	221.754,44
S	2	1	5	1	1	9913	20150	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE PATRIMONIO - BBAA - LR 6 DEL 20/02/1989 ART 15 - FIN OOUU	75.000,00	75.000,00	0,00
S	2	1	5	5	70	9913	20153	PATRIMONIO - ARREDO URBANO PIAZZA DUOMO - REALIZZAZIONE FORNITURA E POSA - FIN ENTRATE CORRENTI	0,00	42.000,00	38.869,20
S	2	1	8	5	8	9943	20180	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN AAAA	15.000,00	28.240,27	0,00
S	2	1	8	5	6	9943	20180	UFFICIO TECNICO - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEV - DA PRIVATI PER PUBBLICITA' ARREDO URBANO - CAP ENTRATA 3020/5	90.000,00	90.000,00	0,00
S	2	1	8	5	3	9943	20180	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN EEPP - ALIENAZIONE BENI PATRIMONIALI MOBILI DISPONIBILI - CAP ENTRATA 2782/4	1.000,00	1.000,00	0,00
S	2	1	8	5	41	9912	20180	EDIFICIO RISTORANTE SELF SERVICE VIA CANOSSA - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - CONTRIBUTO ANNUO DA CAPITOLATO - FIN AA SENZA VINCOLO PER INVESTIMENTI	20.000,00	20.000,00	20.000,00

SPESA DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO

Tabella 33

tit	funz	serv	int	fin	peg	cap	art	Descrizione		Previsione	Assestato	Rendiconto
S 2	1	8	5	21	9943	20180	80	SERVIZI DIVERSI - ARREDI E ATTREZZATURE - FIN AVANZO DA MUTUI EROGATI		28.513,19	28.513,19	18.401,26
S 2	1	8	5	70	9915	20185	3	SERVIZI TECNICI - DOTAZIONI INFORMATICHE - FIN EECC		13.214,06	13.214,06	13.214,06
S 2	1	8	5	8	9915	20185	8	SERVIZI DIVERSI - DOTAZIONE MATERIALE INFORMATICO - FIN AAAA		55.684,94	42.444,67	42.444,67
S 2	1	8	5	19	9915	20185	66	MUTUO BNL ATTO 02/08/2005 EURO 200.000,00 POSIZIONE 2464800 INFORMATICA 2005 CAP ENTRATA 5005/6		0,00	0,00	0,00
S 2	1	8	5	21	9915	20185	85	SERVIZI DIVERSI - INFORMATICA - FIN AVANZO DA MUTUI EROGATI		50.801,87	50.801,87	31.540,88
S 2	1	8	7	1	9905	20189	1	RESTITUZIONE ONERI PER CONCESSIONI EDILIZIE NON UTILIZZATE - FIN OOUU		60.000,00	60.000,00	42.199,86
								EDILIZIA ADIBITA A CULTO E OPERE CONNESSE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - LR 20/1992 - 8% DI QUANTO INCASSATO PER ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA - FIN OOUU		30.000,00	30.000,00	0,00
S 2	1	8	7	1	9901	20193	1	TRASFERIMENTO DI CAPITALE A CONSORZIO PARCO REGIONALE DEL SERIO PER CICLABILE SERIO - FIN AAAA		50.000,00	50.000,00	0,00
								POLIZIA LOCALE - REALIZZAZIONE PROGETTO IN MATERIA DI SICUREZZA URBANA - FIN EEVV - REGIONE - CAP ENTRATA 2923/1 - importo progetto 37.623,40 di cui 18.811,70 a c/Comune cap 20185/8		100,00	18.811,80	18.811,70
S 2	4	1	1	8	9913	20410	4	SCUOLA MATERNA COMUNALE VIA BOTTESINI - MESSA IN SICUREZZA SOFFITTI - FIN AAAA DA INVESTIMENTI		76.000,00	76.000,00	68.405,38
S 2	4	2	1	70	9913	20420	1	SCUOLE ELEMENTARI DIVERSE - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN ENTRATE CORRENTI		0,00	12.723,00	12.722,16
S 2	4	2	1	9	9913	20420	4	SCUOLA ELEMENTARE VIA CURTATONE - INTERVENTI PER MESSA IN SICUREZZA - FIN EEVV - MUTUO A TOTALE CARICO DEL MINISTERO - CAP ENTRATA 2900/2		0,00	0,00	0,00
S 2	4	2	1	41	9913	20420	7	SCUOLA ELEMENTARE VIA BRAGUTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO DI RISCALDAMENTO - FIN AA SENZA VINCOLI		0,00	0,00	0,00
S 2	4	2	1	9	9913	20420	8	SCUOLA ELEMENTARE VIA CURTATONE MONTANARA - INTERVENTI PER MESSA IN SICUREZZA - FIN EEVV - CONTRIBUTO MINISTERO - CAP ENTRATA 2900/4		30.000,00	30.000,00	30.000,00
S 2	4	3	1	8	9913	20430	3	SCUOLA MEDIA OMBRIANO DI VIA RAMPAZZINI - NUOVA RETE DI RACCOLTA ACQUE METEORICHE E MANUTENZIONE BAGNI - FIN AAAA DA INVESTIMENTI		40.000,00	40.000,00	0,00
S 2	4	3	1	8	9913	20430	4	SCUOLA MEDIA GALMOZZI - INTERVENTI STRUTTURALI E IMPIANTO POMPE VV.FF. - FIN AAAA DA INVESTIMENTI		45.000,00	45.000,00	0,00
S 2	4	3	1	8	9913	20430	6	SCUOLA MEDIA VAILATI - EX FOLCIONI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN AAAA DA INVESTIMENTI		230.000,00	230.000,00	230.000,00
S 2	4	3	1	9	9913	20430	7	SCUOLA MEDIA VAILATI - EX FOLCIONI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - 2 LOTTO - FIN EEVV STATO - CAP ENTRATA 2900/5		0,00	189.000,00	189.000,00
S 2	4	3	1	8	9913	20430	8	SCUOLA MEDIA VAILATI - EX FOLCIONI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - 2 LOTTO - FIN AA DA INVESTIMENTI		0,00	41.000,00	41.000,00
S 2	4	5	5	70	9943	20490	11	SERVIZI PER L'ISTRUZIONE - DOTAZIONE ARREDI ED ATTREZZATURE - FIN EECC		0,00	3.000,00	0,00
S 2	5	1	1	8	9913	20501	3	BIBLIOTECA VIA CIVERCHI - RIFACIMENTO IMPIANTO ANTINCENDIO - FIN. AA.AA. DA INVESTIMENTI		80.000,00	80.000,00	80.000,00
S 2	5	2	1	6	9913	20510	3	EDIFICIO VIA DANTE - INTERVENTI PER REALIZZAZIONE MUSEO ARTE ORGANARIA - FIN. FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DI LOMBARDIA - CAP ENTRATA 3090/1		25.000,00	25.000,00	25.000,00
S 2	5	2	1	4	9943	20510	10	CITTADELLA DELLA CULTURA CONTRIBUTO FESR FONDO EUROPEO 60.000,00 ANNO 2010 TRAMITE PROVINCIA DI CREMONA - PROGETTO DA 120.000,00 - CAP ENTRATA 2923/6		0,00	0,00	14.021,60
S 2	5	2	1	6	9913	20510	13	EDIFICIO VIA DANTE - INTERVENTI PER REALIZZAZIONE MUSEO ARTE ORGANARIA - FIN. FONDAZIONE CARIPLO - CAP ENTRATA 3090/6		0,00	100.000,00	100.000,00
S 2	5	2	1	41	9913	20510	14	EDIFICIO VIA DANTE - MUSEO CIVICO - INTERVENTI SU IMPIANTO RISCALDAMENTO - FIN AAAA SENZA VINCOLI		0,00	0,00	0,00

SPESA DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO

Tabella 33

	tit	funz	serv	int	fin	peg	cap	art	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
	S	2	5	2	1	70	9913	20510	EDIFICIO VIA DANTE - INTERVENTI PER REALIZZAZIONE MUSEO ARTE ORGANARIA - FIN EECC	85.000,00	85.000,00	41.500,00
	S	2	5	2	1	70	9913	20510	EDIFICIO VIA DANTE - SALA CREMONESI - 1 LOTTO - CLIMATIZZAZIONE E IMPIANTO ELETTRICO - FIN EECC	0,00	40.000,00	40.000,00
	S	2	5	2	1	70	9913	20510	EDIFICIO VIA DANTE - SALA CREMONESI - 2 LOTTO - CABLAGGI ELETTRONICI - FIN EECC	0,00	40.000,00	40.000,00
	S	2	6	2	1	8	9913	20690	PALESTRA BRAGUTI IN VIA TREVIGLIO - RIFACIMENTO COPERTURA - FIN AAAA DA INVESTIMENTI	48.000,00	48.000,00	0,00
	S	2	6	2	5	70	9943	20695	SERVIZIO SPORT - ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE - FIN EECC	0,00	9.764,88	9.764,88
	S	2	6	2	7	1	9901	20696	IMPIANTI SPORTIVI - TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER SPESE INVESTIMENTO DAL 2006 AL 2025 - FIN OOUU	289.334,94	289.334,94	289.334,94
	S	2	8	1	1	3	9901	20811	PATRIMONIO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FIN EEPP - VENDITA DIRITTI PATRIMONIALI - CAP ENTRATA 2765/16	100,00	100,00	0,00
	S	2	8	1	1	41	9913	20811	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE ANNO 2011 - SOTTOPASSO - FIN AAAA SENZA VINCOLI	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	1	1	41	9913	20812	CICLABILE IZANO - FIN AAAA SENZA VINCOLI	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	1	1	5	9913	20812	CICLABILE IZANO - FIN ENTI PUBBLICI - PROVINCIA E COMUNE DI IZANO - FIN EEVV - CAP ENTRATA 2991/3 E 2993/3	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	1	1	5	9913	20813	CICLABILE OFFANENGO - SPESE PER PROGETTAZIONE - FIN EEVV PROVINCIA - CAP ENTRATA 2991/9	0,00	0,00	0,00
	S	2	8	1	1	70	9913	20814	PIAZZA FULCHERIA - FONTANA - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN EECC	40.000,00	0,00	0,00
	S	2	8	1	1	5	9913	20814	CICLABILE OFFANENGO ILLUMINAZIONE E PASSERELLA SUL CANALE VACCHELLI - FIN EEVV PROVINCIA - CAP ENTRATA 2991/8	0,00	68.000,00	0,00
	S	2	8	1	1	13	9913	20814	STRADE - PIANO SICUREZZA STRADALE - FIN AA AA DA MUTUI ESTINTI - PROGETTO DA 700.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
	S	2	8	1	1	4	9913	20814	STRADE - PIANO SICUREZZA STRADALE - FIN REGIONE 350.000,00 PROGETTO DA 700.000,00 - CAP ENTRATA 2923/7	350.000,00	350.000,00	350.000,00
	S	2	8	1	1	3	9913	20814	OPERE DI URBANIZZAZIONE INTERVENTO EX CHARIS - FIN EEPP - CAP ENTRATA 2999/1	500.000,00	500.000,00	128.628,91
	S	2	8	1	1	8	9913	20814	STRADE - CICLABILE RIPALTA CREMASCA - SAN MICHELE - FIN AAAA DA INVESTIMENTI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	S	2	8	1	1	1	9913	20870	IMPIANTI SEMAFORICI - INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	1.000,00	1.000,00	0,00
	S	2	8	1	1	8	9913	20870	IMPIANTI SEMAFORICI - SEMAFORO PER NON VEDENTE VIA TREVIGLIO MOSI - FIN AAAA DA INVESTIMENTI	0,00	7.500,00	7.301,70
	S	2	8	1	1	70	9913	20870	IMPIANTI SEMAFORICI - SEMAFORO PER NON VEDENTE VIA TREVIGLIO MOSI - FIN EECC	0,00	7.500,00	1.631,44
	S	2	8	2	1	1	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN OOUU	25.000,00	25.000,00	19.747,34
	S	2	8	2	1	6	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - REALIZZAZIONE E AMPLIAMENTO IMPIANTI - FIN EEVV - RIVALSA A CARICO PRIVATI - CAP ENTRATA 3020/11	100,00	100,00	0,00
	S	2	8	2	1	70	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA AMPLIAMENTI COMPLETAMENTI POTENZIAMENTI E INTERVENTI STRAORDINARI - FIN EECC	0,00	14.500,00	0,00
	S	2	8	2	1	70	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - RIFACIMENTO IMPIANTI GIARDINI - FIN ENTRATE CORRENTI	0,00	11.175,00	11.175,00
	S	2	8	2	1	8	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - INTERVENTI SU VIA KENNEDY - FIN AAAA DA INVESTIMENTI	77.000,00	27.700,00	0,00
	S	2	8	2	1	8	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - INTERVENTI NEI QUARTIERI - FIN. AAAA. DA INVESTIMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00
	S	2	8	2	1	8	9913	20880	ILLUMINAZIONE PUBBLICA - IMPIANTI GIARDINI PUBBLICI DI PIAZZALE RIMEMBRANZE - FIN. AA.AA. DA INVESTIMENTI	72.000,00	72.800,00	72.790,00
	S	2	8	2	7	1	9901	20881	TRASFERIMENTO DI CAPITALE A SCS SERVIZI LOCALI PER INVESTIMENTI PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN OOUU	112.297,08	112.297,08	112.297,08

SPESA DI INVESTIMENTO - DETTAGLIO

Tabella 33

	tit	funz	serv	int	fin	peg	cap	art	Descrizione	Previsione	Assestato	Rendiconto
									EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - PROGRAMMI INTERVENTO ERP PER SVILUPPO - FIN EEPP -			
S 2	9	2	1	3	9901	20914	1	1	ALIENAZIONE CASE DI PROPRIETA'- CAP ENTRATA 2758/3	100,00	100,00	0,00
S 2	9	4	1	1	9943	20962	9	9	SERVIZIO IDRICO - ALLACCI ALLA RETE IDRICA - FIN OOUU	4.000,00	4.000,00	437,00
S 2	9	4	9	70	9943	20963	1	1	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO - CONFERIMENTO DI CAPITALE A PADANIA ACQUE - FIN EECC	431,55	0,00	0,00
S 2	9	6	1	1	9913	20980	8	8	SERVIZIO VERDE - INTERVENTI SU PARCO DELLA VITA - FIN OOUU	300,00	300,00	0,00
S 2	9	6	5	70	9912	20981	2	2	SERVIZIO VERDE - ACQUISTO ATTREZZATURE - FIN EECC	0,00	2.410,00	2.404,62
									COLONIA SERIANA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINA - CONTRIBUTO DA FONDAZIONE			
S 2	10	1	1	6	9913	20995	2	2	POPOLARE PER IL TERRITORIO - BANCA POPOLARE - FIN EEVV - CAP ENTRATA 3090/3	54.000,00	54.000,00	54.000,00
S 2	10	1	5	70	9943	21001	1	1	SERVIZIO ASILO NIDO - ARREDI ED ATTREZZATURE - FIN EECC	0,00	2.000,00	2.000,00
S 2	10	5	1	22	9901	21050	12	12	CIMITERO MAGGIORE INTERVENTI STRAORDINARI - FIN CONCESSIONI CIMITERIALI PATRIMONIALI	10.000,00	10.000,00	0,00
						83			TOTALE	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87

RIEPILOGO SERVIZI PER CONTO TERZI

Tabella 34

tit	cat	ENTRATE	Previsione	Assestato	accertamenti competenza	reversali competenza	residuo stanziato	residuo accertato	reversali residuo	Totale reversali competenza + residuo
SUDDIVISE PER CATEGORIE										
E 6	1	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	721.100,00	721.100,00	533.609,65	533.560,41	27,97	21,46	21,46	533.581,87
E 6	2	RITENUTE ERARIALI	1.399.100,00	1.399.100,00	919.090,91	918.418,16	691,05	29,76	29,76	918.447,92
E 6	3	RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	106.300,00	106.400,00	52.600,81	52.349,17	0,10	0,00	0,00	52.349,17
E 6	4	DEPOSITI CAUZIONALI	59.950,00	59.950,00	38.307,79	34.554,79	48.318,90	44.195,01	0,00	34.554,79
E 6	5	RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	9.539.287,18	10.395.871,01	7.936.659,37	7.645.096,59	2.345.778,40	2.321.188,64	1.963.414,80	9.608.511,39
E 6	6	RIMBORSO FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	51.000,00	51.000,00	3.122,98	1.348,48	3.844,74	3.589,74	2.005,00	3.353,48
E 6	7	DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	20.000,00	20.000,00	12.274,72	11.786,72	426,00	0,00	0,00	11.786,72
		TOTALE	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	9.197.114,32	2.399.087,16	2.369.024,61	1.965.471,02	11.162.585,34

tit	fun	int	SPESE	Previsione	Assestato	impegni competenza	mandati competenza	residuo stanziato	residuo impegnato	mandati residuo	Totale mandati competenza + residuo
SUDDIVISE PER INTERVENTI											
S 4		1	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE	721.100,00	721.100,00	533.609,65	454.226,95	80.376,75	80.376,75	80.376,75	534.603,70
S 4		2	RITENUTE ERARIALI	1.399.100,00	1.399.100,00	919.090,91	757.885,21	157.361,08	157.361,08	157.361,08	915.246,29
S 4		3	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	106.300,00	106.400,00	52.600,81	49.088,00	2.445,33	2.445,33	2.445,33	51.533,33
S 4		4	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	59.950,00	59.950,00	38.307,79	17.852,80	36.552,35	34.608,44	16.343,89	34.196,69
S 4		5	SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	9.539.287,18	10.395.871,01	7.936.659,37	6.419.270,91	405.377,50	257.240,52	223.007,86	6.642.278,77
S 4		6	ANTICIPAZIONE FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	51.000,00	51.000,00	3.122,98	2.966,78	420,00	0,00	0,00	2.966,78
S 4		7	RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	20.000,00	20.000,00	12.274,72	6.043,44	10.109,06	10.105,34	10.000,00	16.043,44
			TOTALE	11.896.737,18	12.753.421,01	9.495.666,23	7.707.334,09	692.642,07	542.137,46	489.534,91	8.196.869,00

RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31 DICEMBRE - DISTINTI PER TITOLI ED ANNI

Tabella 35

RESIDUI ATTIVI		esercizi precedenti	2010	2011	2012	2013	2014	TOTALE
TITOLO 1	A	0,00	0,00	0,00	0,00	100,43	2.281.777,16	2.281.877,59
TITOLO 2	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3	C	0,00	0,00	0,00	1.918,15	35.593,38	2.114.693,59	2.152.205,12
TITOLO 4	D	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	617.208,67	672.208,67
TITOLO 5	E	221.754,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.754,44
TITOLO 6	F	305.089,26	11.140,92	0,00	15.172,12	72.151,29	298.551,91	702.105,50
TOTALE		526.843,70	11.140,92	0,00	72.090,27	107.845,10	5.312.231,33	6.030.151,32

Residui attivi di parte corrente (A + B + C)		0,00	0,00	0,00	1.918,15	35.693,81	4.396.470,75	4.434.082,71
Residui attivi di parte capitale (D + E)		221.754,44	0,00	0,00	55.000,00	0,00	617.208,67	893.963,11

RESIDUI PASSIVI		esercizi precedenti	2010	2011	2012	2013	2014	TOTALE
TITOLO 1		0,00	0,00	12.091,77	92.470,96	129.490,59	4.988.199,04	5.222.252,36
TITOLO 2		0,00	0,00	6.319,60	0,00	32.410,72	1.854.068,14	1.892.798,46
TITOLO 3		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4		0,00	0,00	586,00	43.156,75	8.859,80	1.788.332,14	1.840.934,69
TOTALE		0,00	0,00	18.997,37	135.627,71	170.761,11	8.630.599,32	8.955.985,51

Tabella 36

TABELLA SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI

Descrizione	Residui conservati A	Riscossioni B	Residui da riportare C	Riaccertamenti D	Differenze (residui cancellati) A-D	Indice di smaltimento (1)	Indice di smaltimento (2)
ENTRATE CORRENTI (T1 + T2 + T3)	8.578.066,90	5.510.587,71	37.611,96	5.548.199,67	3.029.867,23	64,24	99,56
ENTRATE C/CAPITALE (T4 + T5)	596.861,13	108.511,48	276.754,44	385.265,92	211.595,21	18,18	53,63
TITOLO 6	2.399.087,16	1.965.471,02	403.553,59	2.369.024,61	30.062,55	81,93	83,18
TOTALE	11.574.015,19	7.584.570,21	717.919,99	8.302.490,20	3.271.524,99	65,53	93,80

TABELLA SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

Descrizione	Residui conservati A	Riscossioni B	Residui da riportare C	Riaccertamenti D	Differenze (residui cancellati) A-D	Indice di smaltimento (1)	Indice di smaltimento (2)
TITOLO 1	5.212.887,16	3.578.232,27	234.053,32	3.812.285,59	1.400.601,57	68,64	95,51
TITOLO 2	882.933,58	281.095,75	38.730,32	319.826,07	563.107,51	31,84	95,61
TITOLO 3	2.000.000,00	1.005.955,38	0,00	1.005.955,38	994.044,62	50,30	100,00
TITOLO 4	692.642,07	489.534,91	52.602,55	542.137,46	150.504,61	70,68	92,41
TOTALE	8.788.462,81	5.354.818,31	325.386,19	5.680.204,50	3.108.258,31	60,93	96,30

TABELLA ACCUMULO IN COMPETENZA DEI RESIDUI ATTIVI

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni	Indice delle riscossioni	Residui attivi	Indice di accumulo dei residui attivi
TITOLO 1	24.595.993,04	23.482.219,55	22.934.592,21	20.652.815,05	90,05	2.281.777,16	9,95
TITOLO 2	452.011,53	618.027,84	563.542,75	563.542,75	100,00	0,00	0,00
TITOLO 3	10.908.747,37	11.244.645,61	9.312.730,79	7.198.037,20	77,29	2.114.693,59	22,71
TOTALE ENTRATE CORRENTI	35.956.751,94	35.344.893,00	32.810.865,75	28.414.395,00	86,60	4.396.470,75	13,40
TITOLO 4	2.641.209,00	3.030.622,19	2.224.621,39	1.607.412,72	72,26	617.208,67	27,74
TITOLO 5	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN C/CAPITALE	2.642.209,00	3.031.622,19	2.224.621,39	1.607.412,72	72,26	617.208,67	27,74

TABELLA ACCUMULO IN COMPETENZA DEI RESIDUI PASSIVI

Descrizione	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti	Indice dei pagamenti	Residui passivi	Indice di accumulo dei residui passivi
SPESE TITOLO 1	32.890.055,94	32.366.435,05	30.143.492,26	25.155.293,22	83,45	4.988.199,04	16,55
SPESE TIT. 3 ESCLUSO ANTICIPO CASSA	2.932.538,23	2.713.342,03	2.121.293,53	2.121.293,53	100,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE CORRENTI	35.822.594,17	35.079.777,08	32.264.785,79	27.276.586,75	84,54	4.988.199,04	15,46
SPESE TITOLO 2	4.167.854,61	4.926.571,39	2.904.696,87	1.050.628,73	36,17	1.854.068,14	63,83
T3 SOLO ANTICIPO CASSA	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESE IN C/CAPITALE	4.168.854,61	4.927.571,39	2.904.696,87	1.050.628,73	36,17	1.854.068,14	63,83

Indice di smaltimento (1) = riscossioni * 100 / residui conservati

Indice di smaltimento (2) = riscossioni + cancellati * 100 / residui conservati

LIMITE DI INDEBITAMENTO

Tabella 37

LUNGO TERMINE		IMPORTO
ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2012 (TITOLI 1 + 2 + 3)		32.104.874,14
ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI		32.104.874,14
LIMITE DI IMPEGNO PER INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN % SULLE ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI	%	8
9/8/2013		2.568.389,93

INTERESSI PASSIVI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO		+	1.551.007,91
GARANZIE PRESTATE DAL COMUNE		+	6.265,45
CONTRIBUTI IN C/INTERESSI SU MUTUI IN AMMORTAMENTO		-	55.205,24
TRASFERIMENTO PER MUTUI SERVIZIO IDRICO INTEGRATO (cap E 1226/20)		-	105.695,63
TRASFERIMENTI STATALI PER SVILUPPO INVESTIMENTI (cap E 546/5)		-	44.605,89
INDEBITAMENTO ATTUALE AL NETTO DEI CONTRIBUTI COMPRENSIVO DELLE GARANZIE			1.351.766,60

% DI INDEBITAMENTO ATTUALE (INDEBITAMENTO ATTUALE NETTO SU ENTRATE CORRENTI DELEGABILI)			4,21
---	--	--	------

IMPORTO IMPEGNABILE PER INTERESSI PER ULTERIORI NUOVI MUTUI			1.216.623,33
---	--	--	--------------

IMPORTO MUTUABILE AL TASSO APPLICATO DALLA CASSA DDPP AL 31/12/2014 PER MUTUI A 20 ANNI CALCOLATO SULL'IMPORTO ANCORA IMPEGNABILE		2,834	42.929.545,87
---	--	-------	---------------

BREVE TERMINE		IMPORTO
ENTRATE DI PARTE CORRENTE ACCERTATE DA RENDICONTO 2012 (TITOLI 1 + 2 + 3)		32.104.874,14
ENTRATE FINANZIARIE CORRENTI DELEGABILI		32.104.874,14
LIMITE PER LE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA 3/12 DELLE ENTRATE FINANZIARIE ACCERTATE		8.026.218,54

DATI SULL'INDEBITAMENTO

Tabella 38

ANNO	Residuo debito al 1 gennaio	Prestiti assunti nell'anno e variazioni del debito	Quota capitale pagata da rendiconto	Quota interessi pagata da rendiconto	Totale rata ammortamento	Residuo debito effettivo al 31 dicembre compreso nuovi mutui e variazioni
2005	47.356.487,25	4.369.180,00	2.622.695,06	2.237.256,08	4.859.951,14	49.103.966,38
2006	49.103.966,38	7.983.443,00	2.715.536,85	2.301.880,18	5.017.417,03	56.772.550,43
2007	56.772.550,43	0,00	2.860.968,94	2.367.292,89	5.228.261,83	53.911.584,45
2008	53.911.584,45	0,00	2.919.229,72	2.225.301,59	5.144.531,31	50.992.354,73
2009	50.992.354,73	0,00	2.902.679,21	2.094.396,60	4.997.075,81	48.089.675,51
2010	48.089.675,51	-257.120,71	2.834.222,03	1.959.276,45	4.793.498,48	44.998.332,77
2011	44.998.332,77	-604.935,25	2.260.344,56	1.917.511,75	4.177.856,31	42.133.052,96
2012	42.133.052,96	-435.216,63	2.318.027,33	1.803.033,68	4.121.061,01	39.379.809,00
2013	39.379.809,00	-516.067,41	2.044.943,32	1.663.142,56	3.708.085,88	36.818.798,27
2014	36.818.798,27	-1.231.213,93	2.121.293,53	1.551.007,91	3.672.301,44	33.466.290,81

COMPOSIZIONE DEL RESIDUO DEBITO E DELLE QUOTE RIMBORSATE NEL 2014

ENTI	Residuo debito effettivo al 1 gennaio	Nuovi mutui e variazioni del debito	Quota capitale rimborsata nell'anno	Quota interessi rimborsata nell'anno	Totale rata ammortamento	Debito al 31 dicembre compreso nuovi mutui e variazioni
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	10.502.969,32	-1.220.646,28	199.290,89	463.437,51	662.728,40	9.083.032,15
ISTITUTO CREDITO SPORTIVO	239.694,10	-10.567,65	105.472,26	5.017,38	110.489,64	123.654,19
AZIENDE DI CREDITO	1.568.902,44	0,00	355.143,46	58.904,65	414.048,11	1.213.758,98
PRESTITI OBBLIGAZIONARI BOC	24.507.232,41	0,00	1.461.386,92	1.023.648,37	2.485.035,29	23.045.845,49
TOTALE	36.818.798,27	-1.231.213,93	2.121.293,53	1.551.007,91	3.672.301,44	33.466.290,81

Nelle tabelle sopra nelle colonne variazioni del debito anno 2014, ci sono euro -1.231.213,93 di cui -1.220.646,28 è l'estinzione anticipata mutui Cassa DDPP effettuata il 30/06/2014 e -10.567,65 che è un mutuo dell'Istituto Credito Sportivo cessato nel 2014.

La spesa indicata nel 2014 per il rimborso della quota capitale di euro 2.121.293,53 corrisponde a quanto effettivamente impegnato e pagato.

ENTI A PARTECIPAZIONE DIRETTA COMUNALE

Tabella 39

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	CAPITALE SOCIALE	%	PARTECIPAZIONE COMUNALE
CONSORZIO CREMA RICERCHE S.R.L.	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	6.895,00	16,50	1.137,67
CREMASCA SERVIZI S.R.L.	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	567.172,00	100,00	567.172,00
PADANIA ACQUE GESTIONI S.P.A.	SOCIETA' PER AZIONI	in fase di definizione		in fase di definizione
TOTALE VALORE PARTECIPAZIONI COMUNALI				568.309,67

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi	Moltiplicatore	Importo	Risultato
1	AUTONOMIA FINANZIARIA	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE E.CORRENTI	100,00	32.247.323,00 32.810.865,75	98,28 %
2	AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA	E.TRIBUTARIE E.CORRENTI	100,00	22.934.592,21 32.810.865,75	69,90 %
3	DIPENDENZA ERARIALE	TRASF.CORRENTI STATO E.CORRENTI	100,00	542.781,69 32.810.865,75	1,65 %
4	INCIDENZA E.TRIB. SU E.PROPRIE	E.TRIBUTARIE E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	100,00	22.934.592,21 32.247.323,00	71,12 %
5	INCIDENZA E.EXTRATRIB. SU E.PROPRIE	E.EXTRATRIBUTARIE E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	100,00	9.312.730,79 32.247.323,00	28,88 %
6	PRESSIONE E.PROPRIE PRO-CAPITE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE POPOLAZIONE	la popolazione indicata è il dato comunicato all'ISTAT il 31/12/2014		
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	E.TRIBUTARIE POPOLAZIONE		22.934.592,21 34.212	670,37
8	TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE	TRASF.CORRENTI STATO POPOLAZIONE		542.781,69 34.212	15,87
9	RIGIDITA' STRUTTURALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap) E.CORRENTI	100,00	10.238.485,52 32.810.866	31,20 %
10	RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE E.CORRENTI	100,00	6.566.184,08 32.810.866	20,01 %
11	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO	SPESA PER RIMBORSO PRESTITI E.CORRENTI	100,00	3.672.301,44 32.810.866	11,19 %
12	INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU E.CORRENTI	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO E.CORRENTI	100,00	33.466.290,81 32.810.866	102,00 %

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi	Moltiplicatore	Importo	Risultato
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap) POPOLAZIONE		10.238.485,52 34.212	299,27
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITALE	SPESE PERSONALE POPOLAZIONE		6.566.184,08 34.212	191,93
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITALE	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO POPOLAZIONE		33.466.290,81 34.212	978,20
16	INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE	SPESE PERSONALE SPESE CORRENTI	100,00	6.566.184,08 30.143.492	21,78 %
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE DIPENDENTI		6.566.184,08 201	32.667,58
18	PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO	INVESTIMENTI SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO	100,00	2.904.696,87 35.169.482,66	8,26 %
19	INVESTIMENTI PRO CAPITALE	INVESTIMENTI POPOLAZIONE		2.904.696,87 34.212	84,90
20	ABITANTI PER DIPENDENTE	POPOLAZIONE DIPENDENTI		34.212 201	170,21
21	RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE	SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI DIPENDENTI		22.026.300 201	109.583,58
22	FINANZIAMENTO SPESA CORRENTE CON CONTRIB.C/GEST	TRASFERIMENTI CORRENTI SPESE CORRENTI	100,00	563.543 30.143.492	1,87 %
23	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON CONTRIB. C/CAPITALE (COMPRESO OOUU PER SPESE CORRENTI)	TRASF. AL NETTO ALIENAZ. E RISC.CRED. INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED.	100,00	1.731.066,34 2.904.697	59,60 %

INDICATORI FINANZIARI DELL'ANNO

Tabella 40

	Indicatore	Addendi	Moltiplicatore	Importo	Risultato
24	TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITALE	TRASFERIMENTI CORRENTI POPOLAZIONE		563.543 34.212	16,47
25	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITALE	TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED. POPOLAZIONE		1.731.066,34 34.212	50,60
26	INCIDENZA RESIDUI ATTIVI	TOTALE RESIDUI ATTIVI COMP + RES TOTALE ACCERTAMENTI COMPETENZA	100,00	6.030.151,32 44.531.153,37	13,54 %
27	INCIDENZA RESIDUI PASSIVI	TOTALE RESIDUI PASSIVI COMP + RES TOTALE IMPEGNI COMPETENZA	100,00	8.955.985,51 44.665.148,89	20,05 %
28	VELOCITA' DI RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE	RISCOSSIONI ET1 + ET3 ACCERTAMENTI ET1 + ET3	100,00	27.850.852,25 32.247.323,00	86,37 %
29	VELOCITA' DI PAGAMENTO SPESE CORRENTI	PAGAMENTI TITOLO 1 IMPEGNI TITOLO 1	100,00	25.155.293,22 30.143.492,26	83,45 %

Tabella 41

	Indicatore	Addendi	%	2010	2011	2012	2013	2014
1	AUTONOMIA FINANZIARIA	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE						
		E.CORRENTI	%	77,45	89,96	99,15	90,50	98,28
2	AUTONOMIA TRIBUTARIA O IMPOSITIVA	E.TRIBUTARIE						
		E.CORRENTI	%	45,67	59,93	72,37	55,35	69,90
3	DIPENDENZA ERARIALE	TRASF.CORRENTI STATO						
		E.CORRENTI	%	22,53	10,04	0,73	9,45	1,65
4	INCIDENZA E.TRIB. SU E.PROPRIE	E.TRIBUTARIE						
		E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	%	58,96	66,62	72,99	61,16	71,12
5	INCIDENZA E.EXTRATRIB. SU E.PROPRIE	E.EXTRATRIBUTARIE						
		E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE	%	41,04	33,38	27,01	38,84	28,88
6	PRESSIONE E.PROPRIE PRO-CAPITE	E.TRIBUTARIE + EXTRATRIBUTARIE						
		POPOLAZIONE		714,40	856,23	948,61	878,93	942,57
7	PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE	E.TRIBUTARIE						
		POPOLAZIONE		421,22	570,39	692,38	537,56	670,37
8	TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE	TRASF.CORRENTI STATO						
		POPOLAZIONE		207,79	95,59	6,98	91,77	15,87
9	RIGIDITA' STRUTTURALE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI (qint+qcap)						
		E.CORRENTI	%	39,26	35,85	41,66	32,60	31,20
10	RIGIDITA' PER COSTO DEL PERSONALE	SPESE PERSONALE						
		E.CORRENTI	%	24,04	23,10	22,20	20,30	20,01

INDICATORI FINANZIARI ULTIMI CINQUE ANNI

Tabella 41

	Indicatore	Addendi	A					B					C					D					E				
			2010					2011					2012					2013					2014				
			%																								
11	RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO	SPESA PER RIMBORSO PRESTITI																									
		E. CORRENTI	15,22					12,75					19,46					12,30					11,19				
			%																								
12	INCIDENZA	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO																									
		E. CORRENTI	142,88					128,57					122,66					110,56					102,00				
			%																								
13	RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE	SP.PERSONALE + RIMB.PRESTITI																									
		POPOLAZIONE	362,14					341,18					398,63					316,66					299,27				
14	COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE	SPESA PERSONALE																									
		POPOLAZIONE	221,75					219,84					212,41					197,19					191,93				
15	INDEBITAMENTO PRO CAPITE	INDEBITAMENTO COMPLESSIVO																									
		POPOLAZIONE	1.317,90					1.223,77					1.173,55					1.073,75					978,20				
16	INCIDENZA	SPESA PERSONALE																									
		SPESA CORRENTI	25,60					25,38					25,38					22,07					21,78				
			%																								
17	COSTO MEDIO DEL PERSONALE	SPESA PERSONALE																									
		DIPENDENTI	32.218,68					34.719,08					33.941,17					31.895,31					32.667,58				
18	PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO	INVESTIMENTI																									
		SP.CORR.+INV+RIMB.MEDIO/LUNGO	8,81					11,32					4,97					3,68					8,26				
			%																								
19	INVESTIMENTI PRO CAPITE	INVESTIMENTI																									
		POPOLAZIONE	91,73					118,91					50,70					36,85					84,90				
20	ABITANTI PER DIPENDENTE	POPOLAZIONE																									
		DIPENDENTI	145,29					157,93					159,79					161,75					170,21				

Tabella 41

	Indicatore	Addendi	%	2010	2011	2012	2013	2014
		SP.CORRENTI - PERSONALE - INTERESSI DIPENDENTI		85.285,75	93.276,70	91.182,19	104.804,46	109.583,58
	FINANZIAMENTO	TRASFERIMENTI CORRENTI						
22	SPESA CORRENTE CON CONTRIBUTI	SPESA CORRENTI	%	24,01	11,04	0,97	10,33	1,87
	FINANZIAMENTO INVESTIMENTI CON CONTRIB. C/CAPITALE (compreso oneri)	TRASF. AL NETTO ALIENAZ E RISC.CRED. INVESTIMENTI AL NETTO CONC.CRED.	%	34,75	10,71	45,72	92,82	59,60
	TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITALE	TRASFERIMENTI CORRENTI POPOLAZIONE		207,95	95,59	8,15	92,30	16,47
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITALE	TRASF. AL NETTO ALIENAZ. E RISC.CRED. POPOLAZIONE		31,87	12,74	23,18	34,20	50,60
	TOTALE RESIDUI ATTIVI	TOTALE RESIDUI ATTIVI COMP + RES TOTALE ACCERTAMENTI COMPETENZA	%	10,25	19,56	16,00	28,96	13,54
	TOTALE RESIDUI PASSIVI	TOTALE RESIDUI PASSIVI COM + RES TOTALE IMPEGNI COMPETENZA	%	20,33	20,04	29,00	22,28	20,05
	VELOCITA'	RISCOSSIONI ET1 + ET3 ACCERTAMENTI ET1 + ET3	%	84,07	74,75	87,33	73,63	86,37
	VELOCITA'	PAGAMENTI TITOLO 1 IMPEGNI TITOLO 1	%	85,12	84,65	84,57	84,23	83,45

Tabella 42

SERVIZI INDIVISIBILI PER IL CALCOLO DELLA TASI

	tit	funz	serv	peg	cap	art	spesa	Rendiconto	fin reg	fin stato	fin enti	fin div	fin CDS	altre entrate	Rendiconto al netto di entrate vincolate
	S 1	1					AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO	8.618.016,46	69.310,46	0,00	194.460,21	643.894,65	0,00		7.710.351,14
	S 1	3					POLIZIA LOCALE	1.149.135,58	0,00	0,00	0,00	0,00	2.904,33		1.146.231,25
	S 1	4	1	903			SCUOLA MATERNA	536.609,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.516,72	320.092,53
	S 1	4	2	902			ISTRUZIONE ELEMENTARE	348.813,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.413,56	322.399,75
	S 1	4	3	902			SCUOLE MEDIE	325.995,36	0,00	0,00	40.751,70	45.870,38	0,00	17.431,70	221.941,58
	S 1	4	5	902			ASSISTENZA SCOLASTICA REFEZIONE ECC	2.019.270,35	52.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.142,95	1.831.427,40
	S 1	8					VIABILITA' E TRASPORTI	2.706.616,30	0,00	0,00	0,00	510,04	463.810,14		2.242.296,12
	S 1	9	1				URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	323.317,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		323.317,01
	S 1	9	4				SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	181.557,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.669,96	154.887,44
	S 1	9	6				VERDE PARCHI E SERVIZI INERENTI	556.368,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		556.368,30
	S 1	10	1	904			ASILI NIDO E MINORI	1.579.621,76	0,00	0,00	8.590,40	0,00	0,00	390.865,46	1.180.165,90
	S 1	10	2				PREVENZIONE E RIABILITAZIONE	2.933.439,88	28.000,00	0,00	2.227.912,23	0,00	0,00		677.527,65
	S 1	10	4	901			SERVIZI ALLA PERSONA	1.957.730,82	121.054,97	0,00	0,00	75.048,48	0,00	237.538,99	1.524.088,38
	S 1	10	5	106			CIMITERI	377.294,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	962.265,42	-584.970,63
							TOTALE	23.613.786,57	271.065,43	0,00	2.471.714,54	765.323,55	466.714,47	2.012.844,76	17.626.123,82

							PREVISIONE DI SPESA AL NETTO DELLE ENTRATE	17.626.123,82
E 1	1	120	501	120	1		IMPOSTA UNICA COMUNALE - IUC - TASI - TASSA SUI SERVIZI INDIVISIBILI	5.053.410,90
							% di recupero	28,67

Tabella 43

ATTESTAZIONI

- Con delibera di Consiglio Comunale n. 2014/00055 del 07/07/2014 è stato approvato il Bilancio di Previsione 2014 - Bilancio pluriennale 2014/2015/2016
- Con delibera di Giunta Comunale n. 2013/00260 del 28/07/2014 è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione anno 2014 - parte finanziaria - e l'assegnazione ai dirigenti.
- Con delibera di Consiglio Comunale n. 2013/00071 del 29/09/2014 è stato fatta la verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio e ricognizione dello stato di attuazione dei programmi ai sensi del DLGS 267 del 18/8/2000 art. 193 comma 2.
- Nel corso dell'anno 2014 sono state effettuate variazioni di bilancio come segue:
CC 2013/00079 del 24/11/2014 Assestamento di Bilancio.
- Non si è a conoscenza al momento della redazione del Conto del Bilancio dell'esistenza di fondi gestiti fuori bilancio al 31/12/2014.
- Non si è a conoscenza al momento della redazione del Conto del Bilancio dell'esistenza di debiti fuori bilancio al 31/12/2014.
- Nel corso dell'esercizio finanziario 2014 non sono stati assunti prestiti.
- Dall'esercizio 1999 la gestione del servizio depurazione è stata esternalizzata.
- Dall'esercizio 2000 la gestione dell'acqua potabile è affidata, in concessione.
- Non ci sono Agenti Contabili a denaro interni di cui all'art. 233 del D.LGS 18/08/2000 n. 267 e relative verifiche da parte del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Nell'anno 2014 sono state effettuate, da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, n. 4 verifiche dei fondi esistenti nella cassa riferite alle date:
31/03/2014, 30/06/2014, 30/09/2014, 31/12/2014.

IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI

Dott. Mario Ficarelli



- (1) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
- (2) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
- (3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE ENTRATE

Pag.

2

31/03/2015

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate	
		RS	CP		Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti					
								Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)
	T	Totale (M)			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			L = (+/-) F-I	
PARTE PRIMA - ENTRATA TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE CATEGORIA 1 - IMPOSTE	1010111	RS CP T	277,00	240,68	0,00	240,68	0,00	240,68	-36,32			
			366.659,81	449.662,51	22.461,82	472.124,33	22.461,82	472.124,33	105.464,52			
			366.936,81	449.903,19	22.461,82	472.365,01	22.461,82	472.365,01				
		1010115	RS CP T	294.683,00	294.683,00	0,00	294.683,00	0,00	294.683,00	0,00		
	8.090.980,34			6.995.078,35	50.642,21	7.045.720,56	50.642,21	7.045.720,56	-1.045.259,78			
	8.385.663,34			7.289.761,35	50.642,21	7.340.403,56	50.642,21	7.340.403,56				
	1010120	RS CP T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			4.658.158,19	4.442.093,27	611.317,63	5.053.410,90	611.317,63	5.053.410,90	395.252,71			
			4.658.158,19	4.442.093,27	611.317,63	5.053.410,90	611.317,63	5.053.410,90				
	1010165	RS CP T	210.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
			210.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-210.835,00			
	1010170	RS CP T	15.216,93	15.216,93	0,00	15.216,93	0,00	15.216,93	0,00			
			530.680,58	531.272,81	45.956,13	577.228,94	45.956,13	577.228,94	46.548,36			
			545.897,51	546.489,74	45.956,13	592.445,87	45.956,13	592.445,87				
	1010200	RS CP T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
560,83			560,83	0,00	560,83	0,00	560,83	0,00				
560,83			560,83	0,00	560,83	0,00	560,83					
1010213	RS CP T	1.360.747,61	266.365,00	100,43	266.465,43	100,43	266.465,43	-1.094.282,18				
		4.100.002,09	4.100.002,09	0,00	4.100.002,09	0,00	4.100.002,09	0,00				
		5.460.749,70	4.366.367,09	100,43	4.366.467,52	100,43	4.366.467,52					
	RS CP T	1.881.759,54	576.505,61	100,43	576.606,04	100,43	576.606,04	-1.305.153,50				
		17.747.041,84	16.518.669,86	730.377,79	17.249.047,65	730.377,79	17.249.047,65	-497.994,19				
		19.628.801,38	17.095.175,47	730.478,22	17.825.653,69	730.478,22	17.825.653,69					
CATEGORIA 2 - TASSE												

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti	Maggiori o Minori entrate
				Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)		
RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (=G+H)	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾	L = (+/-) F-I
T	T	Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)				
1020297	RS	2.038.581,31	1.766.088,92	0,00	1.766.088,92	1.766.088,92	-272.492,39		
	CP	4.851.365,34	3.293.520,79	1.221.016,78	4.514.537,57	4.514.537,57	-336.827,77		
	T	6.889.946,65	5.059.609,71	1.221.016,78	6.280.626,49	6.280.626,49			
1020315	RS	78.783,77	78.203,47	0,00	78.203,47	78.203,47	-580,30		
	CP	500,00	940,00	0,00	940,00	940,00	440,00		
	T	79.283,77	79.143,47	0,00	79.143,47	79.143,47			
	RS	2.117.365,08	1.844.292,39	0,00	1.844.292,39	1.844.292,39	-273.072,69		
	CP	4.851.865,34	3.294.460,79	1.221.016,78	4.515.477,57	4.515.477,57	-336.387,77		
	T	6.969.230,42	5.138.753,18	1.221.016,78	6.359.769,96	6.359.769,96			
1030338	RS	138.597,30	138.597,30	0,00	138.597,30	138.597,30	0,00		
	CP	812.292,28	778.757,66	314.846,15	1.093.603,81	1.093.603,81	281.311,53		
	T	950.889,58	917.354,96	314.846,15	1.232.201,11	1.232.201,11			
1030410	RS	3.732,99	3.732,99	0,00	3.732,99	3.732,99	0,00		
	CP	71.020,09	60.926,74	15.536,44	76.463,18	76.463,18	5.443,09		
	T	74.753,08	64.659,73	15.536,44	80.196,17	80.196,17			
	RS	142.330,29	142.330,29	0,00	142.330,29	142.330,29	0,00		
	CP	883.312,37	839.684,40	330.382,59	1.170.066,99	1.170.066,99	286.754,62		
	T	1.025.642,66	982.014,69	330.382,59	1.312.397,28	1.312.397,28			
	RS	4.141.454,91	2.563.128,29	100,43	2.563.228,72	2.563.228,72	-1.578.226,19		
	CP	23.482.219,55	20.652.815,05	2.281.777,16	22.934.592,21	22.934.592,21	-547.627,34		
	T	27.623.674,46	23.215.943,34	2.281.877,59	25.497.820,93	25.497.820,93			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate	
		RS		Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D=B+C)		
				Residui (A)	Residui (B)			Residui (C)
				Competenza (F)	Competenza (G)			Competenza (H)
				T	Totale (M)			Totale (N)
2010546	TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO RISORSA 546 - TRASFERIMENTI STATALI AVENTI CARATTERE ORDINARIO	RS	83.675,47	0,00	0,00	0,00	-83.675,47	
		CP	529.339,26	474.854,17	0,00	0,00	474.854,17	-54.485,09
		T	613.014,73	474.854,17	0,00	0,00	474.854,17	
2010566	RISORSA 566 - TRASFERIMENTI STATALI INERENTI I MUTUI TOTALE CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLLO STATO	RS	9.228,73	9.228,73	0,00	9.228,73	0,00	
		CP	67.927,52	67.927,52	0,00	67.927,52	0,00	
		T	77.156,25	77.156,25	0,00	77.156,25	0,00	
2020700	CATEGORIA 2 - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE REGIONE LOMBARDIA - CONTRIBUTI TOTALE CATEGORIA 2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE TOTALE TITOLO 2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI DELLO STATO, DELLE REGIONI E DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE	RS	0,00			0,00	0,00	
		CP	20.761,06	20.761,06	0,00	20.761,06	0,00	
		T	20.761,06	20.761,06	0,00	20.761,06	0,00	
		RS	0,00			0,00	0,00	
		CP	20.761,06	20.761,06	0,00	20.761,06	0,00	
		T	20.761,06	20.761,06	0,00	20.761,06	0,00	
		RS	92.904,20	9.228,73	0,00	9.228,73	-83.675,47	
		CP	618.027,84	563.542,75	0,00	563.542,75	-54.485,09	
		T	710.932,04	572.771,48	0,00	572.771,48		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate	
			Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Accertamenti	Minori entrate	
RS	Residui (A)		Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾		
CP	Competenza (F)		Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H)	L = (+/-) F-I		
T	Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			
3011191	TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE	RS CP T	16.858,80	15.814,11	0,00	15.814,11	-1.044,69	
			257.693,61	308.663,01	1.882,34	310.545,35	52.851,74	
			274.552,41	324.477,12	1.882,34	326.359,46		
3011216	RISORSA 1216 - SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	47.133,16	51.468,53	0,00	51.468,53	4.335,37	
		T	47.133,16	51.468,53	0,00	51.468,53		
3011226	RISORSA 1226 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	1.756.186,38	1.697.900,73	24.963,93	1.722.864,66	-33.321,72	
		CP	2.850.094,78	407.141,89	1.105.634,46	1.512.776,35	-1.337.318,43	
		T	4.606.281,16	2.105.042,62	1.130.598,39	3.235.641,01		
3011391	RISORSA 1391 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	163.561,25	160.363,42	0,00	160.363,42	-3.197,83	
		CP	676.195,00	438.298,03	142.838,55	581.136,58	-95.058,42	
		T	839.756,25	598.661,45	142.838,55	741.500,00		
3011486	RISORSA 1486 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	126.958,57	124.777,56	0,00	124.777,56	-2.181,01	
		CP	474.378,30	379.545,57	81.568,87	461.114,44	-13.263,86	
		T	601.336,87	504.323,13	81.568,87	585.892,00		
3011494	RISORSA 1494 - SETTORE SPORT - PROVENTI SERVIZI	RS	98,62	98,62	0,00	98,62	0,00	
		CP	96.000,00	99.383,05	0,00	99.383,05	3.383,05	
		T	96.098,62	99.481,67	0,00	99.481,67		
3011501	RISORSA 1501 - SETTORE ARTE E CULTURA - PROVENTI SERVIZIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	100,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	
		T	100,00	0,00	0,00	0,00		
3011545	RISORSA 1545 - SETTORE ISTRUZIONE - PROVENTI SERVIZI	RS	31.784,20	31.196,21	0,00	31.196,21	-587,99	
		CP	212.425,00	180.072,40	15.059,13	195.131,53	-17.293,47	
		T	244.209,20	211.268,61	15.059,13	226.327,74		
	TOTALE CATEGORIA 1 PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	2.095.447,82	2.030.150,65	24.963,93	2.055.114,58	-40.333,24	
		CP	4.614.019,85	1.864.572,48	1.346.983,35	3.211.555,83	-1.402.464,02	
		T	6.709.467,67	3.894.723,13	1.371.947,28	5.266.670,41		
CATEGORIA 2 - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate
		Residui (A)			Riscossioni		Residui da riportare		Residui (D=B+C)		
		Competenza (F)			Residui (B)		Residui (C)		Competenza (H)		
		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)		
3021691	RISORSA 1691 - PROVENTI DA BENI DELL'ENTE	RS	73.155,40		31.883,33	0,00	0,00	31.883,33			-41.272,07
		CP	588.110,39		445.040,57	92.193,62	92.193,62	537.234,19	537.234,19	-50.876,20	
		T	661.265,79		476.923,90	92.193,62		569.117,52			
3021706	RISORSA 1706 - RIMBORSI SPESE DA BENI DELL'ENTE	RS	102.402,45		95.433,90	76,88	76,88	95.510,78			-6.891,67
		CP	1.083.140,81		1.046.111,48	147.302,11	147.302,11	1.193.413,59	1.193.413,59	110.272,78	
		T	1.185.543,26		1.141.545,38	147.378,99	147.378,99	1.288.924,37	1.288.924,37		
	TOTALE CATEGORIA 2 PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	RS	175.557,85		127.317,23	76,88	76,88	127.394,11			-48.163,74
		CP	1.672.057,87		1.491.152,05	239.495,73	239.495,73	1.730.647,78	1.730.647,78	58.589,91	
		T	1.847.615,72		1.618.469,28	239.572,61	239.572,61	1.858.041,89	1.858.041,89		
3031851	CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION	RS	10.469,02		10.385,80	0,00	0,00	10.385,80			-83,22
		CP	17.183,93		11.005,38	312,87	312,87	11.318,25	11.318,25	-5.865,68	
		T	27.652,95		21.391,18	312,87	312,87	21.704,05	21.704,05		
	TOTALE CATEGORIA 3 - INTERESSI SU ANTICIPAZION	RS	10.469,02		10.385,80	0,00	0,00	10.385,80			-83,22
		CP	17.183,93		11.005,38	312,87	312,87	11.318,25	11.318,25	-5.865,68	
		T	27.652,95		21.391,18	312,87	312,87	21.704,05	21.704,05		
3041900	CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	618.161,00		210.750,96	0,00	0,00	210.750,96			-407.410,04
		CP	4.016,54		516,54	2.812,00	2.812,00	3.328,54	3.328,54	-688,00	
		T	622.177,54		211.267,50	2.812,00	2.812,00	214.079,50	214.079,50		
	TOTALE CATEGORIA 4 - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	618.161,00		210.750,96	0,00	0,00	210.750,96			-407.410,04
		CP	4.016,54		516,54	2.812,00	2.812,00	3.328,54	3.328,54	-688,00	
		T	622.177,54		211.267,50	2.812,00	2.812,00	214.079,50	214.079,50		
3052050	CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI	RS	104,53		99,53	0,00	0,00	99,53			-5,00
		CP	13.340,49		17.872,35	0,00	0,00	17.872,35	17.872,35	4.531,86	
		T	13.445,02		17.971,88	0,00	0,00	17.971,88	17.971,88		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)/Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 7

31/03/2015

GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate		
			RS	CP		T	Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate				
											Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
						Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)					
3052095	RISORSA 2095 - SERVIZIO TRIBUTI	RS	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00		
		CP	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00		
		T	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00		
3052101	RISORSA 2101 - SETTORE RISORSE ECONOMICHE - PROVENTI DIVERSI	RS	68.232,92	15.412,35	15.412,35	0,00	15.412,35	15.412,35	0,00	15.412,35	-52.820,57	-52.820,57		
		CP	344.141,46	197.497,42	197.497,42	47.262,63	47.262,63	244.760,05	244.760,05	47.262,63	244.760,05	-99.381,41	-99.381,41	
		T	412.374,38	212.909,77	212.909,77	47.262,63	47.262,63	260.172,40	260.172,40	47.262,63	260.172,40	-142.191,98	-142.191,98	
3052103	RISORSE 2103 - PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	800,00	108,00	108,00	0,00	108,00	108,00	0,00	108,00	-692,00	-692,00		
		T	800,00	108,00	108,00	0,00	108,00	108,00	0,00	108,00	-692,00	-692,00		
3052105	RISORSA 2105 - CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	RS	8.199,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	-3.199,00	-3.199,00		
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00		
		T	18.199,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	-3.199,00	-3.199,00		
3052156	RISORSA 2156 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI	RS	3.018,90	3.018,90	3.018,90	0,00	3.018,90	3.018,90	0,00	3.018,90	0,00	0,00		
		CP	82.390,00	23.680,00	23.680,00	38.134,06	38.134,06	61.814,06	61.814,06	38.134,06	61.814,06	-20.575,94	-20.575,94	
		T	85.408,90	26.698,90	26.698,90	38.134,06	38.134,06	64.832,96	64.832,96	38.134,06	64.832,96	-20.575,94	-20.575,94	
3052160	RISORSA 2160 - SETTORE TURISMO - PROVENTI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
3052231	RISORSA 2231 - SETTORE RISORSE UMANE - PROVENTI DIVERSI	RS	22.472,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.472,98	-22.472,98		
		CP	109.730,70	73.795,62	73.795,62	12.706,75	12.706,75	86.502,37	86.502,37	12.706,75	86.502,37	-23.228,33	-23.228,33	
		T	132.203,68	73.795,62	73.795,62	12.706,75	12.706,75	86.502,37	86.502,37	12.706,75	86.502,37	-23.228,33	-23.228,33	
3052251	RISORSA 2251 - SETTORE SOCIALE - PROVENTI DIVERSI	RS	226.072,64	5.332,88	5.332,88	0,00	5.332,88	5.332,88	0,00	5.332,88	-220.739,76	-220.739,76		
		CP	2.419.894,00	2.246.660,02	2.246.660,02	136.938,32	136.938,32	2.383.598,34	2.383.598,34	136.938,32	2.383.598,34	-36.295,66	-36.295,66	
		T	2.645.966,64	2.251.992,90	2.251.992,90	136.938,32	136.938,32	2.388.931,22	2.388.931,22	136.938,32	2.388.931,22	-36.295,66	-36.295,66	
3052252	RISORSA 2252 - SERVIZIO RELAZIONI CITTADINO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	-100,00	
		T	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	-100,00	
3052281	RISORSA 2281 - POLIZIA LOCALE - PROVENTI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE ENTRATE

Pag.

8

31/03/2015

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate
			Residui (A)	Competenza (F)		Riscossioni		Residui da riportare		Accertamenti		
						Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Residui (D=B+C)			
											Competenza (H)	
RS	CP	T				Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾		L = (+/-) F-I	
3052301	RISORSA 2301 - SETTORE AFFARI AMMINISTRATIVI - PROVENTI DIVERSI	RS	3.685,33			500,00	0,00	500,00	-3.185,33			
		CP	19.114,32			6.542,72	0,00	6.542,72	-12.571,60			
		T	22.799,65			7.042,72	0,00	7.042,72				
3052338	RISORSA 2338 - SETTORE STAFF SINDACO - PROVENTI DIVERSI	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
		CP	25.300,00			25.000,00	0,00	25.000,00	-300,00			
		T	25.300,00			25.000,00	0,00	25.000,00				
3052352	RISORSA 2352 - CONSULTA DEI GIOVANI - ENTRATE INERENTI IL SERVIZIO	RS	4.832,72			1.500,00	0,00	1.500,00	-3.332,72			
		CP	9.700,00			4.124,36	2.577,00	6.701,36	-2.998,64			
		T	14.532,72			5.624,36	2.577,00	8.201,36				
3052367	RISORSA 2367 - SETTORE MUSEO - PROVENTI DIVERSI	RS	100,00			0,00	0,00	0,00	-100,00			
		CP	8.000,00			8.000,00	0,00	8.000,00	0,00			
		T	8.100,00			8.000,00	0,00	8.000,00				
3052368	RISORSA 2367 - SETTORE BIBLIOTECA	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
		CP	5.000,00			1.908,50	0,00	1.908,50	-3.091,50			
		T	5.000,00			1.908,50	0,00	1.908,50				
3052500	RISORSA 2500 - ALTRI PROVENTI DIVERSI DALLO STATO	RS	452.348,00			88.211,69	0,00	88.211,69	-364.136,31			
		CP	134.198,42			106.149,66	700,10	106.849,76	-27.348,66			
		T	586.546,42			194.361,35	700,10	195.061,45				
3052510	RISORSA 2510 - REGIONE LOMBARDIA - ALTRI PROVENTI DIVERSI	RS	164.977,23			94.076,37	0,00	94.076,37	-70.900,86			
		CP	464.023,33			242.102,55	66.981,33	309.083,88	-154.939,45			
		T	629.000,56			336.178,92	66.981,33	403.160,25				
3052520	RISORSA 2520 - PROVINCIA DI CREMONA - ALTRI PROVENTI	RS	141.713,23			46.774,42	10.000,00	56.774,42	-84.938,81			
		CP	1.032.088,27			786.264,70	129.549,90	915.814,60	-116.273,67			
		T	1.173.801,50			833.039,12	139.549,90	972.589,02				
3052530	RISORSA 2530 - COMUNI - PROVENTI DIVERSI	RS	338.314,62			289.699,91	2.470,72	292.170,63	-46.143,99			
		CP	249.546,43			81.084,85	90.239,55	171.324,40	-78.222,03			
		T	587.861,05			370.784,76	92.710,27	463.495,03				
	TOTALE CATEGORIA 5 - PROVENTI DIVERSI	RS	1.444.072,10			559.626,05	12.470,72	572.096,77	-871.975,33			
		CP	4.937.367,42			3.830.790,75	525.089,64	4.355.880,39	-581.487,03			
		T	6.381.439,52			4.390.416,80	537.560,36	4.927.977,16				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate
		RS	CP		T	Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti	
						Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	
						Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H)	
						Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)	
TOTALE TITOLO 3 - ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE	RS	4.343.707,79	2.938.230,69		37.511,53	2.975.742,22	-1.367.965,57		
	CP	11.244.645,61	7.198.037,20		2.114.693,59	9.312.730,79	-1.931.914,82		
	T	15.588.353,40	10.136.267,89		2.152.205,12	12.288.473,01			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate			
		RS		Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti				
				Residui (A)	Residui (B)			Residui (C)	Residui (D=B+C)	
					Competenza (F)			Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H)
								Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)
TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI CATEGORIA 1 - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI										
	4012758	RS	18.543,93	18.543,92	0,00	18.543,92	-0,01			
		CP	771.101,39	473.401,39	0,00	473.401,39	-297.700,00			
		T	789.645,32	491.945,31	0,00	491.945,31				
	4012765	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	60.100,00	20.153,66	0,00	20.153,66	-39.946,34			
		T	60.100,00	20.153,66	0,00	20.153,66				
	4012782	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	1.000,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00			
		T	1.000,00	0,00	0,00	0,00				
	4012820	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00			
T		10.000,00	0,00	0,00	0,00					
CATEGORIA 2 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO										
	4022900	RS	18.543,93	18.543,92	0,00	18.543,92	-0,01			
		CP	842.201,39	493.555,05	0,00	493.555,05	-348.646,34			
		T	860.745,32	512.098,97	0,00	512.098,97				
		RS	100.501,64	52.500,00	0,00	52.500,00	-48.001,64			
		CP	222.425,00	30.000,00	189.000,00	219.000,00	-3.425,00			
		T	322.926,64	82.500,00	189.000,00	271.500,00				
		RS	100.501,64	52.500,00	0,00	52.500,00	-48.001,64			
		CP	222.425,00	30.000,00	189.000,00	219.000,00	-3.425,00			
		T	322.926,64	82.500,00	189.000,00	271.500,00				

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate			
			RS	Residui (A)		Riscossioni	Residui da riportare	Residui (C)	Accertamenti	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾				
												Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)
4032923	CATEGORIA 3 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE														
	RS	CP	T	34.380,00 368.811,80 403.191,80	34.380,00 87.788,63 122.168,63	0,00 295.044,67 295.044,67	34.380,00 382.833,30 417.213,30	0,00 14.021,50							
	RS	CP	T	34.380,00 368.811,80 403.191,80	34.380,00 87.788,63 122.168,63	0,00 295.044,67 295.044,67	34.380,00 382.833,30 417.213,30	0,00 14.021,50							
	CATEGORIA 4 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO														
	RS	CP	T	55.000,00 68.000,00 123.000,00	0,00 0,00 0,00	55.000,00 0,00 55.000,00	55.000,00 0,00 55.000,00	0,00 -68.000,00							
4042993	RISORSA 2993 - COMUNI TRASFERIMENTI CAP														
	RS	CP	T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00							
	RS	CP	T	55.000,00 68.000,00 123.000,00	0,00 0,00 0,00	55.000,00 0,00 55.000,00	55.000,00 0,00 55.000,00	0,00 -68.000,00							
	CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI														
	RS	CP	T	164.098,84 750.100,00 914.198,84	3.087,56 806.376,59 809.464,15	0,00 8.164,00 8.164,00	3.087,56 814.540,59 817.628,15	-161.011,28 64.440,59							
4052999	RISORSA 2999 - ENTRATE PATRIMONIALI														
	RS	CP	T	0,00 500.000,00 500.000,00	0,00 128.628,91 128.628,91	0,00 0,00 0,00	0,00 128.628,91 128.628,91	0,00 -371.371,09							
	RS	CP	T	2.582,28 100.084,00 102.666,28	0,00 7.063,54 7.063,54	0,00 0,00 0,00	0,00 7.063,54 7.063,54	-2.582,28 -93.020,46							

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Accertamenti		Maggiori o Minori entrate						
			RS	CP		T	RS	CP	T	RS	CP	T	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾					
														Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Residui da riportare	Residui (D=B+C)
Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I										
4053090	RISORSA 3090 - CONTRIBUTO DA BANCHE E FONDAZIONI TOTALE CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI TOTALE TITOLO 4 - ENTRATE PER ALIENAZIONE E AMMORTAMENTO DI BENI PATRIMONIALI, PER TRASFERIMENTO DI CAPITALI E PER RISCOSSIONE DI CREDITI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00		0,00						
		CP	179.000,00	125.000,00		125.000,00		179.000,00		179.000,00		0,00						
		T	179.000,00	125.000,00		125.000,00		179.000,00		179.000,00		0,00						
		RS	166.681,12	0,00		0,00	3.087,56	3.087,56		3.087,56		-163.593,56						
		CP	1.529.184,00	133.164,00		133.164,00	996.069,04	1.129.233,04		1.129.233,04		-399.950,96						
		T	1.695.865,12	133.164,00		133.164,00	999.156,60	1.132.320,60		1.132.320,60								
		RS	375.106,69	55.000,00		55.000,00	108.511,48	163.511,48		163.511,48		-211.595,21						
		CP	3.030.622,19	617.208,67		617.208,67	1.607.412,72	2.224.621,39		2.224.621,39		-806.000,80						
		T	3.405.728,88	672.208,67		672.208,67	1.715.924,20	2.388.132,87		2.388.132,87								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate
				Riscossioni	Residui da riportare	Accertamenti		
RS	Residui (A)	Svolgimento	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽¹⁾		
CP	Competenza (F)		Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H)	L = (+/-) F-I		
T	Totale (M)		Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)			
5015000	TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI							
	CATEGORIA 1 - ANTICIPAZIONI DI CASSA							
	RISORSA 5000 - ANTICIPAZIONE DI TESORERIA	RS CP T	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 -1.000,00 0,00	
	TOTALE CATEGORIA 1 ANTICIPAZIONI DI CASSA	RS CP T	0,00 1.000,00 1.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 -1.000,00 0,00	
	CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI							
5035006	RISORSA 5006 MUTUI ASSUNTI NEL 2006	RS CP T	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00 0,00 0,00	221.754,44 0,00 221.754,44	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00 0,00 0,00	
	TOTALE CATEGORIA 3 - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	RS CP T	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00 0,00 0,00	221.754,44 0,00 221.754,44	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00 0,00 0,00	
	TOTALE TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	RS CP T	221.754,44 1.000,00 222.754,44	0,00 0,00 0,00	221.754,44 0,00 221.754,44	221.754,44 0,00 221.754,44	0,00 -1.000,00 -1.000,00	

(2) Motivi del verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui		Maggiori o Minori entrate					
		RS		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare		Accertamenti				
					CP	Competenza (F)		Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)		
								T	Totale (M)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H)
										Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)
TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO												
CAPITOLO 1 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE												
TOTALE CAPITOLO 1 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	RS	27,97		21,46	0,00	21,46	-6,51					
	CP	721.100,00		533.560,41	49,24	533.609,65	-187.490,35					
	T	721.127,97		533.581,87	49,24	533.631,11						
CAPITOLO 2 - RITENUTE ERARIALI												
TOTALE CAPITOLO 2 RITENUTE ERALIALI	RS	691,05		29,76	0,00	29,76	-661,29					
	CP	1.399.100,00		918.418,16	672,75	919.090,91	-480.009,09					
	T	1.399.791,05		918.447,92	672,75	919.120,67						
CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI												
TOTALE CAPITOLO 3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	RS	0,10		0,00	0,00	0,00	-0,10					
	CP	106.400,00		52.349,17	251,64	52.600,81	-53.799,19					
	T	106.400,10		52.349,17	251,64	52.600,81						
CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI												
TOTALE CAPITOLO 4 - DEPOSITI CAUZIONALI	RS	48.318,90		0,00	44.195,01	44.195,01	-4.123,89					
	CP	59.950,00		34.554,79	3.753,00	38.307,79	-21.642,21					
	T	108.268,90		34.554,79	47.948,01	82.502,80						
CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI												
TOTALE CAPITOLO 5 - RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RS	2.345.778,40		1.963.414,80	357.773,84	2.321.188,64	-24.589,76					
	CP	10.395.871,01		7.645.096,59	291.562,78	7.936.659,37	-2.459.211,64					
	T	12.741.649,41		9.608.511,39	649.336,62	10.257.848,01						
CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO												
TOTALE CAPITOLO 6 - RIMBORSO DI ANTICIPAZIONEDI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO	RS	3.844,74		2.005,00	1.584,74	3.589,74	-255,00					
	CP	51.000,00		1.348,48	1.774,50	3.122,98	-47.877,02					
	T	54.844,74		3.353,48	3.359,24	6.712,72						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE ENTRATE

DESCRIZIONE	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Accertamenti	Maggiori o Minori entrate	
			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (B)	Residui (C)			Residui (D=B+C)
			Competenza (G)	Competenza (H)			Competenza(I=G+H)
			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)			Accertamenti 31 Dic. (P=D+I)
CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI TOTALE CAPITOLO 7 - DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI TOTALE TITOLO 6 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO TOTALE ENTRATE	RS	426,00 20.000,00 20.426,00	0,00	0,00	0,00	-426,00	
	CP		11.786,72	488,00	12.274,72	-7.725,28	
	T		11.786,72	488,00	12.274,72		
	RS	2.399.087,16 12.753.421,01 15.152.508,17	1.965.471,02	403.553,59	2.369.024,61	-30.062,55	
	CP		9.197.114,32	298.551,91	9.495.666,23	-3.257.754,78	
	T		11.162.585,34	702.105,50	11.864.690,84		
	RS	11.574.015,19 52.760.769,48 64.334.784,67	7.584.570,21	717.919,99	8.302.490,20	-3.271.524,99	
	CP		39.218.922,04	5.312.231,33	44.531.153,37	-8.229.616,11	
	T		46.803.492,25	6.030.151,32	52.833.643,57		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie															
			RS	CP				T	Residui (A)		Competenza (F)	Totale (M)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾								
							CP											T	Competenza (F)	Totale (M)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H) ⁽³⁾	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	L = (+/-) F-I
1010102	PARTE SECONDA - SPESA																								
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI																								
	FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO																								
	SERVIZIO 1 - ORGANI ISTITUZIONALI PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO																								
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME		RS	CP	T	0,00	405,14	405,14	0,00	368,60	368,60	0,00	0,00	0,00	0,00	368,60	368,60	0,00	36,54	0,00					
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI		RS	CP	T	74.739,15	283.699,96	358.439,11	58.592,55	194.714,94	253.307,49	2.896,00	50.237,50	53.133,50	61.488,55	244.952,44	306.440,99	13.250,60	38.747,52	13.250,60					
	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI		RS	CP	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	TOTALE SERVIZIO 1		RS	CP	T	74.739,15	284.105,10	358.844,25	58.592,55	195.083,54	253.676,09	2.896,00	50.237,50	53.133,50	61.488,55	245.321,04	306.809,59	13.250,60	38.784,06	13.250,60					
	SERVIZIO 2 - SEGRETERIA GENERALE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE																								
	INTERVENTO 1 - PERSONALE		RS	CP	T	305.278,92	2.205.570,86	2.510.849,78	153.227,76	1.863.463,34	2.016.691,10	71.059,39	135.825,00	206.884,39	224.287,15	1.999.288,34	2.223.575,49	80.991,77	206.282,52	80.991,77					
1010202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME		RS	CP	T	16.075,94	31.773,14	47.849,08	14.318,36	10.225,92	24.544,28	0,00	14.333,82	14.333,82	14.318,36	24.559,74	38.878,10	1.757,58	7.213,40	1.757,58					
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI		RS	CP	T	147.830,41	447.933,32	595.763,73	76.531,65	270.168,17	346.699,82	1.308,90	98.274,65	99.583,55	77.840,55	368.442,82	446.283,37	69.989,86	79.490,50	69.989,86					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni				
											Residui (A)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
						Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
1010205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	148.215,48	142.067,15		0,00	0,00	142.067,15	142.067,15	6.148,33				
		T	148.215,48	142.067,15		0,00	0,00	142.067,15						
1010208	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	450,00	442,35		0,00	0,00	442,35	442,35	7,65				
		T	450,00	442,35		0,00	0,00	442,35						
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	469.185,27	244.077,77		244.077,77	72.368,29	316.446,06	316.446,06	152.739,21				
		CP	2.833.942,80	2.286.366,93		248.433,47	2.534.800,40	299.142,40						
		T	3.303.128,07	2.530.444,70		320.801,76	2.851.246,46							
1010301	SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE	RS	17.892,30	17.892,30		17.892,30	0,00	17.892,30	17.892,30	0,00	0,00	0,00		
		CP	554.104,18	524.314,50		18.800,01	543.114,51	10.989,67						
		T	571.996,48	542.206,80		18.800,01	561.006,81							
1010302	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	465,00	125,00		125,00	0,00	125,00	125,00	340,00				
		CP	9.800,00	5.533,12		1.456,18	6.989,30	2.810,70						
		T	10.265,00	5.658,12		1.456,18	7.114,30							
1010303	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	474.330,64	417.137,69		417.137,69	0,00	417.137,69	417.137,69	57.192,95				
		CP	2.104.765,19	1.227.063,57		692.956,21	1.920.019,78	184.745,41						
		T	2.579.095,83	1.644.201,26		692.956,21	2.337.157,47							
1010305	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	263.835,00	90.519,65		90.519,65	0,00	90.519,65	90.519,65	173.315,35				
		CP	307.352,75	53.844,03		175.303,69	229.147,72	78.205,03						
		T	571.187,75	144.363,68		175.303,69	319.667,37							
1010306	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	100,00	0,00		0,00	0,00	100,00						
		T	100,00	0,00		0,00	0,00							
1010307	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	202,02	0,00		0,00	0,00	202,02						
		T	202,02	0,00		0,00	0,00							

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 18

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
			RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		
							Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)				Residui (C)	Competenza (H)
1010308	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	14,15			0,00	124.779,83	0,00	0,00	127.202,28	0,00	14,15			
		CP	141.539,47			124.779,83	2.422,45	2.422,45	127.202,28			14.337,19			
		T	141.553,62												
	TOTALE SERVIZIO 3	RS	756.537,09			525.674,64	0,00	0,00	525.674,64			230.862,45			
		CP	3.117.863,61			1.935.535,05	890.938,54	890.938,54	2.826.473,59			291.390,02			
		T	3.874.400,70			2.461.209,69			3.352.148,23						
	SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI														
1010503	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	87.813,60			12.606,40	0,00	0,00	12.606,40			75.207,20			
		CP	783.571,03			503.527,21	11.958,08	11.958,08	515.485,29			268.085,74			
		T	871.384,63			516.133,61			528.091,69						
1010504	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	96.624,82			0,00	96.624,82	96.624,82	96.624,82			0,00			
		CP	127.966,48			90.327,55	3.000,00	3.000,00	93.327,55			34.638,93			
		T	224.591,30			90.327,55	99.624,82	99.624,82	189.952,37						
1010505	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	8.345,00			0,00	0,00	0,00	0,00			8.345,00			
		CP	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00			0,00			
		T	8.345,00			0,00			0,00						
1010506	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00			0,00			
		CP	239.716,15			239.688,69	0,00	0,00	239.688,69			27,46			
		T	239.716,15			239.688,69			239.688,69						
1010507	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	RS	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00			0,00			
		CP	8.125,00			8.125,00	0,00	0,00	8.125,00			0,00			
		T	8.125,00			8.125,00			8.125,00						
	TOTALE SERVIZIO 5	RS	192.783,42			12.606,40	96.624,82	96.624,82	109.231,22			83.552,20			
		CP	1.159.378,66			841.668,45	14.958,08	14.958,08	856.626,53			302.752,13			
		T	1.352.162,08			854.274,85	111.582,90	111.582,90	965.857,75						
	SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO														
1010601	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	21.069,98			21.069,98	0,00	0,00	21.069,98			0,00			
		CP	576.662,03			555.588,55	20.570,05	20.570,05	576.158,60			503,43			
		T	597.732,01			576.658,53	20.570,05	20.570,05	597.228,58						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie				
			RS	Residui (A)		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	Impegni						
											CP		Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H) ⁽³⁾
1010602	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	6.584,30	3.928,59	0,00	3.928,59	2.655,71									
CP		40.378,07	25.708,92	9.393,18	35.102,10	5.275,97										
T		46.962,37	29.637,51	9.393,18	39.030,69											
1010603	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	27.467,32	25.204,80	0,00	25.204,80	2.262,52									
CP		380.432,48	301.061,44	60.514,05	361.575,49	18.856,99										
T		407.899,80	326.266,24	60.514,05	386.780,29											
1010604	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	168,75	168,75	0,00	168,75	0,00									
CP		37.000,00	35.227,50	0,00	35.227,50	1.772,50										
T		37.168,75	35.396,25	0,00	35.396,25											
1010605	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
CP		3.549,40	3.549,00	0,00	3.549,00	0,40										
T		3.549,40	3.549,00	0,00	3.549,00											
	TOTALE SERVIZIO 6	RS	55.290,35	50.372,12	0,00	50.372,12	4.918,23									
CP		1.038.021,98	921.135,41	90.477,28	1.011.612,69	26.409,29										
T		1.093.312,33	971.507,53	90.477,28	1.061.984,81											
	SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI															
1010802		INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	1.265,69	1.000,37	0,00	1.000,37	265,32								
CP			18.874,61	16.160,65	1.083,06	17.243,71	1.630,90									
T	20.140,30		17.161,02	1.083,06	18.244,08											
1010803	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	70.349,27	52.273,78	13.209,79	65.483,57	4.865,70									
CP		764.848,79	638.954,92	81.002,28	719.957,20	44.891,59										
T		835.198,06	691.228,70	94.212,07	785.440,77											
1010805	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
CP		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
T		0,00	0,00	0,00	0,00											
1010806	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
CP		35.360,13	35.334,34	0,00	35.334,34	25,79										
T		35.360,13	35.334,34	0,00	35.334,34											
1010807	INTERVENTO 7 - IMPOSTE E TASSE	RS	58.665,54	58.323,54	0,00	58.323,54	342,00									
CP		459.600,00	311.140,09	52.870,78	364.010,87	95.589,13										
T		518.265,54	369.463,63	52.870,78	422.334,41											

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
			RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)			
										Residui (A)	Residui (B)	
		T	Totale (M)			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
1010808	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS CP T	7.915,25 17.398,13 25.313,38			7.915,25 6.636,09 14.551,34	0,00 0,00 0,00		7.915,25 6.636,09 14.551,34			0,00 10.762,04
1010810	INTERVENTO 10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	RS CP T	0,00 10,00 10,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00			0,00 10,00
1010811	INTERVENTO 11 - FONDO DI RISERVA	RS CP T	0,00 18.695,76 18.695,76			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00			0,00 18.695,76
	TOTALE SERVIZIO 8	RS CP T	138.195,75 1.314.787,42 1.452.983,17			119.512,94 1.008.226,09 1.127.739,03	13.209,79 134.956,12 148.165,91		132.722,73 1.143.182,21 1.275.904,94			5.473,02 171.605,21
	TOTALE FUNZIONE 1	RS CP T	1.686.731,03 9.748.099,57 11.434.830,60			1.010.836,42 7.188.015,47 8.198.851,89	185.098,90 1.430.000,99 1.615.099,89		1.195.935,32 8.618.016,46 9.813.951,78			490.795,71 1.130.083,11
	FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA											
	SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI											
1020102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00			0,00 0,00
1020103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	59.408,33 118.488,31 177.896,64			37.975,06 94.152,05 132.127,11	10.000,00 13.022,88 23.022,88		47.975,06 107.174,93 155.149,99			11.433,27 11.313,38
1020104	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS CP T	0,00 12.617,70 12.617,70			0,00 12.617,70 12.617,70	0,00 0,00 0,00		0,00 12.617,70 12.617,70			0,00 0,00
1020106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 7.473,55 7.473,55			0,00 7.472,63 7.472,63	0,00 0,00 0,00		0,00 7.472,63 7.472,63			0,00 0,92

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 21

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni	Minori residui o economie				
			RS	CP		T	Totale (M)	Competenza (F)	Residui (A)			Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Competenza (H)
							Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Competenza (I=G+H) ⁽³⁾	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾ L = (+/-) F-I				
1030101	TOTALE SERVIZIO 1	RS	59.408,33	37.975,06	10.000,00	47.975,06	11.433,27								
		CP	138.579,56	114.242,38	13.022,88	127.265,26	11.314,30								
		T	197.987,89	152.217,44	23.022,88	175.240,32									
	TOTALE FUNZIONE 2	RS	59.408,33	37.975,06	10.000,00	47.975,06	11.433,27								
		CP	138.579,56	114.242,38	13.022,88	127.265,26	11.314,30								
		T	197.987,89	152.217,44	23.022,88	175.240,32									
	FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE														
		SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE													
			INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	31.095,35	31.095,35	0,00	31.095,35	0,00						
	CP			900.305,97	866.054,94	30.695,77	896.750,71	3.555,26							
	T	931.401,32		897.150,29	30.695,77	927.846,06									
	1030102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	18.250,92	18.157,68	0,00	18.157,68	93,24							
CP			51.406,71	14.932,27	21.609,80	36.542,07	14.864,64								
T			69.657,63	33.089,95	21.609,80	54.699,75									
1030103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	67.173,20	63.689,39	0,00	63.689,39	3.483,81								
		CP	284.249,58	166.983,23	48.859,57	215.842,80	68.406,78								
		T	351.422,78	230.672,62	48.859,57	279.532,19									
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	116.519,47	112.942,42	0,00	112.942,42	3.577,05								
		CP	1.235.962,26	1.047.970,44	101.165,14	1.149.135,58	86.826,68								
		T	1.352.481,73	1.160.912,86	101.165,14	1.262.078,00									
	TOTALE FUNZIONE 3	RS	116.519,47	112.942,42	0,00	112.942,42	3.577,05								
		CP	1.235.962,26	1.047.970,44	101.165,14	1.149.135,58	86.826,68								
		T	1.352.481,73	1.160.912,86	101.165,14	1.262.078,00									
1040101	FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA														
		SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA													
			INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	12.663,23	12.663,23	0,00	12.663,23	0,00						
CP	375.522,57			361.471,98	11.444,40	372.916,38	2.606,19								
T	388.185,80	374.135,21		11.444,40	385.579,61										

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie			
			RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
										Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
		T	Totale (M)			Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)				
1040102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	4.725,99 5.955,10 10.681,09			4.667,99 0,00 4.667,99	0,00 5.177,73 5.177,73	0,00 5.177,73 5.177,73	4.667,99 5.177,73 9.845,72	58,00 777,37 777,37			
1040103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	14.259,01 171.502,84 185.761,85			10.350,51 137.354,79 147.705,30	0,00 21.160,35 21.160,35	0,00 21.160,35 21.160,35	10.350,51 158.515,14 168.865,65	3.908,50 12.987,70 12.987,70			
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	31.648,23 552.980,51 584.628,74			27.681,73 498.826,77 526.508,50	0,00 37.782,48 37.782,48	0,00 37.782,48 37.782,48	27.681,73 536.609,25 564.290,98	3.966,50 16.371,26 16.371,26			
1040202	SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE												
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		
1040203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	37.829,80 359.518,64 397.348,44			37.329,80 285.914,60 323.244,40	0,00 31.854,76 31.854,76	0,00 31.854,76 31.854,76	37.329,80 317.769,36 355.099,16	500,00 41.749,28 41.749,28			
1040206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 31.047,43 31.047,43			0,00 31.043,95 31.043,95	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 31.043,95 31.043,95	0,00 3,48 3,48			
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	37.829,80 390.566,07 428.395,87			37.329,80 316.958,55 354.288,35	0,00 31.854,76 31.854,76	0,00 31.854,76 31.854,76	37.329,80 348.813,31 386.143,11	500,00 41.752,76 41.752,76			
1040302	SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA												
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00		
1040303	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	21.658,90 301.303,73 322.962,63			11.735,75 199.552,79 211.288,54	0,00 57.072,91 57.072,91	0,00 57.072,91 57.072,91	11.735,75 256.625,70 268.361,45	9.923,15 44.678,03 44.678,03			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 23

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni					
											Residui (A)		Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
				Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
1040304	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	20.126,54	20.126,54		20.126,54	0,00	0,00	20.126,54	20.126,54	20.126,54	0,00			
		CP	65.000,00	65.000,00		20.458,83	20.292,87	20.292,87	40.751,70	40.751,70	60.878,24	24.248,30			
		T	85.126,54	85.126,54		40.585,37									
1040306	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	28.621,48	28.621,48		28.617,96	0,00	0,00	28.617,96	28.617,96	28.617,96	3,52			
		T	28.621,48	28.621,48		28.617,96									
	TOTALE SERVIZIO 3	RS	41.785,44	41.785,44		31.862,29	0,00	0,00	31.862,29	31.862,29	31.862,29	9.923,15			
		CP	394.925,21	394.925,21		248.629,58	77.365,78	77.365,78	325.995,36	325.995,36	357.857,65	68.929,85			
		T	436.710,65	436.710,65		280.491,87									
	SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO REFEZIONE E ALTRI SERVIZI														
1040501	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	6.859,04	6.859,04		6.859,04	0,00	0,00	6.859,04	6.859,04	6.859,04	0,00			
		CP	207.135,75	207.135,75		200.110,02	6.858,03	6.858,03	206.968,05	206.968,05	213.827,09	167,70			
		T	213.994,79	213.994,79		206.969,06									
1040502	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	9.406,07	9.406,07		7.194,12	2.000,00	2.000,00	9.194,12	9.194,12	9.194,12	211,95			
		CP	60.429,00	60.429,00		35.553,72	23.022,46	23.022,46	58.576,18	58.576,18	67.770,30	1.852,82			
		T	69.835,07	69.835,07		42.747,84									
1040503	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	215.661,71	215.661,71		157.783,35	5.999,99	5.999,99	163.783,34	163.783,34	163.783,34	51.878,37			
		CP	928.000,00	928.000,00		602.411,04	315.857,11	315.857,11	918.268,15	918.268,15	918.268,15	9.731,85			
		T	1.143.661,71	1.143.661,71		760.194,39	321.857,10	321.857,10	1.082.051,49	1.082.051,49	1.082.051,49				
1040505	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	78.308,57	78.308,57		78.308,57	0,00	0,00	78.308,57	78.308,57	78.308,57	0,00			
		CP	665.150,00	665.150,00		596.208,68	68.940,39	68.940,39	665.149,07	665.149,07	665.149,07	0,93			
		T	743.458,57	743.458,57		674.517,25			743.457,64	743.457,64	743.457,64				
1040506	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	157.829,63	157.829,63		155.622,90	0,00	0,00	155.622,90	155.622,90	155.622,90	2.206,73			
		T	157.829,63	157.829,63		155.622,90									
1040508	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		CP	14.716,00	14.716,00		0,00	14.686,00	14.686,00	14.686,00	14.686,00	14.686,00	30,00			
		T	14.716,00	14.716,00		0,00									

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 24

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie				
		RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare		Impegni			
						Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Residui (D=B+C)		
												Competenza (H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
1050101	TOTALE SERVIZIO 5	RS	310.235,39		250.145,08	7.999,99	258.145,07	52.090,32					
		CP	2.033.260,38		1.589.906,36	429.363,99	2.019.270,35		13.990,03				
		T	2.343.495,77		1.840.051,44	437.363,98	2.277.415,42						
	TOTALE FUNZIONE 4	RS	421.498,86	347.018,90	7.999,99	355.018,89	66.479,97						
		CP	3.371.732,17	2.654.321,26	576.367,01	3.230.688,27	141.043,90						
		T	3.793.231,03	3.001.340,16	584.367,00	3.585.707,16							
	FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI												
	SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE												
	1050102	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	9.147,54	9.147,54	0,00	9.147,54	0,00					
			CP	266.566,34	256.512,03	9.256,79	265.768,82		797,52				
T			275.713,88	265.659,57	9.256,79	274.916,36							
1050102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	509,40	509,40	0,00	509,40	0,00						
		CP	20.700,00	7.514,95	13.045,60	20.560,55		139,45					
		T	21.209,40	8.024,35	13.045,60	21.069,95							
1050103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	59.071,05	53.615,50	1.130,00	54.745,50	4.325,55						
		CP	300.986,19	225.253,86	55.626,26	280.880,12		20.106,07					
		T	360.057,24	278.869,36	56.756,26	335.625,62							
1050105	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		CP	18.664,50	17.228,00	0,00	17.228,00		1.436,50					
		T	18.664,50	17.228,00	0,00	17.228,00							
1050106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		CP	53.930,90	53.928,82	0,00	53.928,82		2,08					
		T	53.930,90	53.928,82	0,00	53.928,82							
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	68.727,99	63.272,44	1.130,00	64.402,44	4.325,55						
		CP	660.847,93	560.437,66	77.928,65	638.366,31		22.481,62					
		T	729.575,92	623.710,10	79.058,65	702.768,75							
SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE													

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 25

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
					Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)					
					Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)					
					Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H) ⁽³⁾					
		RS	CP	T	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
1050201	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	1.910,41		1.910,41	0,00	1.910,41				0,00	
		CP	81.463,54		78.551,79	2.854,71	81.406,50				57,04	
		T	83.373,95		80.462,20	2.854,71	83.316,91					
1050202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	100,00		0,00	100,00	100,00	100,00				0,00
		T	100,00		0,00	100,00	100,00	100,00				
1050203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	24.865,19		18.686,02	5.449,00	24.135,02				730,17	
		CP	156.256,00		100.320,62	34.622,11	134.942,73				21.313,27	
		T	181.121,19		119.006,64	40.071,11	159.077,75					
1050205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	3.000,00		3.000,00	0,00	3.000,00				0,00	
		CP	179.250,00		175.250,00	3.000,00	178.250,00				1.000,00	
		T	182.250,00		178.250,00	3.000,00	181.250,00					
1050206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	49.000,72		48.998,21	0,00	48.998,21				2,51	
		T	49.000,72		48.998,21	0,00	48.998,21					
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	29.775,60		23.596,43	5.449,00	29.045,43				730,17	
		CP	466.070,26		403.120,62	40.576,82	443.697,44				22.372,82	
		T	495.845,86		426.717,05	46.025,82	472.742,87					
	TOTALE FUNZIONE 5	RS	98.503,59		86.868,87	6.579,00	93.447,87				5.055,72	
		CP	1.126.918,19		963.558,28	118.505,47	1.082.063,75				44.854,44	
		T	1.225.421,78		1.050.427,15	125.084,47	1.175.511,62					
1060106	FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI TOTALE SERVIZIO 1	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	22.703,13		22.702,49	0,00	22.702,49				0,64	
		T	22.703,13		22.702,49	0,00	22.702,49					
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	0,00		0,00	0,00	0,00				0,00	
		CP	22.703,13		22.702,49	0,00	22.702,49				0,64	
		T	22.703,13		22.702,49	0,00	22.702,49					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie							
			RS	CP		T	Residui (A)	Competenza (F)	Totale (M)	Pagamenti	Residui da riportare		Residui (B)	Residui (C)	Competenza (G)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza(=G+H) ⁽³⁾	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
												E = (+/-) A-D ⁽²⁾		L = (+/-) F-I					

1060201	SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT ED ALTRI IMPIANTI	RS	2.182,48			2.182,48	0,00				2.182,48	0,00
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	CP	59.556,24			57.278,41	2.202,13				59.480,54	75,70
		T	61.738,72			59.460,89	2.202,13				61.663,02	
1060202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	3.613,39			3.120,39	0,00				3.120,39	
		CP	7.480,00			679,75	423,92				1.103,67	
		T	11.093,39			3.800,14	423,92				4.224,06	
1060203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	99.078,93			66.090,54	0,00				66.090,54	32.988,39
		CP	958.471,92			754.464,01	100.355,11				854.819,12	103.652,80
		T	1.057.550,85			820.554,55	100.355,11				920.909,66	
1060204	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	4.196,80			4.196,80	0,00				4.196,80	0,00
		CP	4.000,00			2.440,00	0,00				2.440,00	1.560,00
		T	8.196,80			6.636,80	0,00				6.636,80	
1060205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	0,00			0,00	0,00				0,00	0,00
		CP	0,00			0,00	0,00				0,00	0,00
		T	0,00			0,00	0,00				0,00	
1060206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00			0,00	0,00				0,00	0,00
		CP	115.795,06			115.782,03	0,00				115.782,03	13,03
		T	115.795,06			115.782,03	0,00				115.782,03	
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	109.071,60			75.590,21	0,00				75.590,21	33.481,39
		CP	1.145.303,22			930.644,20	102.981,16				1.033.625,36	111.677,86
		T	1.254.374,82			1.006.234,41	102.981,16				1.109.215,57	
	TOTALE FUNZIONE 6	RS	109.071,60			75.590,21	0,00				75.590,21	33.481,39
		CP	1.168.006,35			953.346,69	102.981,16				1.056.327,85	111.678,50
		T	1.277.077,95			1.028.936,90	102.981,16				1.131.918,06	
	FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI											
	SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI											

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE SPESE

Pag. 27

31/03/2015

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
		Residui (A)			Pagamenti		Residui da riportare		Impegni				
					Residui (B)		Residui (C)					Residui (D=B+C)	
					Competenza (F)		Competenza (G)					Competenza(=G+H) ⁽³⁾	
T		Totale (M)		Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I			
1080102	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS CP T	4.631,61 36.780,60 41.412,21	0,00 29.299,25 29.299,25	0,00 4.371,53 4.371,53	0,00 33.670,78 33.670,78	0,00 33.670,78 33.670,78	4.631,61 3.109,82					
1080103	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	107.717,30 528.930,12 636.647,42	90.444,40 307.967,70 398.412,10	0,00 202.559,99 202.559,99	0,00 510.527,69 600.972,09	90.444,40 510.527,69 600.972,09	17.272,90 18.402,43					
1080104	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS CP T	0,00 352.930,69 352.930,69	0,00 352.930,68 352.930,68	0,00 0,00 0,00	0,00 352.930,68 352.930,68	0,00 352.930,68 352.930,68	0,00 0,01					
1080106	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 595.787,99 595.787,99	0,00 595.735,03 595.735,03	0,00 0,00 0,00	0,00 595.735,03 595.735,03	0,00 595.735,03 595.735,03	0,00 52,96					
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	112.348,91 1.514.429,40 1.626.778,31	90.444,40 1.285.932,66 1.376.377,06	0,00 206.931,52 206.931,52	0,00 1.492.864,18 1.583.308,58	90.444,40 1.492.864,18 1.583.308,58	21.904,51 21.565,22					
	SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI												
1080203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS CP T	56.578,51 1.215.146,80 1.271.725,31	56.529,01 667.429,93 723.958,94	0,00 541.993,49 541.993,49	56.529,01 1.209.423,42 1.265.952,43	56.529,01 1.209.423,42 1.265.952,43	49,50 5.723,38					
1080204	INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS CP T	0,00 437,44 437,44	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 437,44					
1080206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS CP T	0,00 4.328,95 4.328,95	0,00 4.328,70 4.328,70	0,00 0,00 0,00	0,00 4.328,70 4.328,70	0,00 4.328,70 4.328,70	0,00 0,25					
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	56.578,51 1.219.913,19 1.276.491,70	56.529,01 671.758,63 728.287,64	0,00 541.993,49 541.993,49	56.529,01 1.213.752,12 1.270.281,13	56.529,01 1.213.752,12 1.270.281,13	49,50 6.161,07					

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie
				Pagamenti			Residui da riportare		
				Residui (A)			Residui (C)		
				Competenza (F)			Competenza (H)		
				Totale (M)			Residui 31 dicembre (O = C + H)		
	RS								E = (+/-) A-D ⁽²⁾
	CP								L = (+/-) F-I
	T								
	RS	168.927,42		146.973,41	0,00		146.973,41	21.954,01	
	CP	2.734.342,59		1.957.691,29	748.925,01		2.706.616,30	27.726,29	
	T	2.903.270,01		2.104.664,70	748.925,01		2.853.589,71		
1090101	RS	10.361,60		10.361,60	0,00		10.361,60	0,00	
	CP	321.386,94		309.951,51	11.295,72		321.247,23	139,71	
	T	331.748,54		320.313,11	11.295,72		331.608,83		
1090102	RS	962,43		938,09	0,00		938,09	24,34	
	CP	1.800,00		676,58	1.042,24		1.718,82	81,18	
	T	2.762,43		1.614,67	1.042,24		2.656,91		
1090103	RS	42.525,91		13.747,95	13.747,95		27.495,90	15.030,01	
	CP	794,93		350,96	0,00		350,96	443,97	
	T	43.320,84		14.098,91	13.747,95		27.846,86		
	RS	53.849,94		25.047,64	13.747,95		38.795,59	15.054,35	
	CP	323.981,87		310.979,05	12.337,96		323.317,01	664,86	
	T	377.831,81		336.026,69	26.085,91		362.112,60		
	RS	21.537,25		20.760,14	0,00		20.760,14	777,11	
1090403	CP	107.440,50		63.898,02	40.256,67		104.154,69	3.285,81	
	T	128.977,75		84.658,16	40.256,67		124.914,83		
1090404	RS	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
	CP	7.317,00		1.058,88	0,00		1.058,88	6.258,12	
	T	7.317,00		1.058,88	0,00		1.058,88		
1090406	RS	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	
	CP	76.353,21		76.343,83	0,00		76.343,83	9,38	
	T	76.353,21		76.343,83	0,00		76.343,83		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 29

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
		RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)		Competenza(I=G+H) ⁽³⁾		
						Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Residui (C)					
													Competenza (G)	Competenza (H)
1090503	TOTALE SERVIZIO 4	RS	21.537,25	20.760,14	0,00	20.760,14	777,11							
	SERVIZIO 5 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	CP	191.110,71	141.300,73	40.256,67	181.557,40	9.553,31							
		T	212.647,96	162.060,87	40.256,67	202.317,54								
		INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	970.148,83	642.973,96	0,00	642.973,96	327.174,87						
1090508	INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	CP	4.497.359,69	3.471.829,41	740.323,27	4.212.152,68	285.207,01							
		T	5.467.508,52	4.114.803,37	740.323,27	4.855.126,64								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
1090602	SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE	T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		TOTALE SERVIZIO 5	RS	970.148,83	642.973,96	0,00	642.973,96	327.174,87						
		CP	4.497.359,69	3.471.829,41	740.323,27	4.212.152,68	285.207,01							
		T	5.467.508,52	4.114.803,37	740.323,27	4.855.126,64								
1090605	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	709,00	0,00	0,00	0,00	709,00							
		CP	3.909,00	1.405,34	1.836,06	3.241,40	667,60							
		T	4.618,00	1.405,34	1.836,06	3.241,40								
		INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	87.478,65	60.517,41	0,00	60.517,41	26.961,24						
1090606	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	CP	578.376,79	364.539,62	163.843,05	528.382,67	49.994,12							
		T	665.855,44	425.057,03	163.843,05	588.900,08								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	2.000,00	0,00	260,00	260,00	1.740,00							
1090606	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	T	2.000,00	0,00	260,00	260,00								
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	24.485,41	24.484,23	0,00	24.484,23	1,18							
		T	24.485,41	24.484,23	0,00	24.484,23								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE	RS CP T	Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni Residui (D=B+C) Competenza(=G+H) Impegni 31 Dic. (P=D+I)	Minori residui o economie E = (+/-) A-D ⁽²⁾ L = (+/-) F-I
		Residui (A)	Competenza (F)		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Competenza (H)		
		Competenza (F)	Totale (M)		Competenza (G)	Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)		
		Totale (M)	Totale (N)		Totale (N)	Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)		
TOTALE SERVIZIO 6	RS	88.187,65	60.517,41		60.517,41		0,00	0,00	60.517,41	27.670,24
	CP	608.771,20	390.429,19		390.429,19		165.939,11	165.939,11	556.368,30	52.402,90
	T	696.958,85	450.946,60		450.946,60		165.939,11	165.939,11	616.885,71	
TOTALE FUNZIONE 9	RS	1.133.723,67	749.299,15		749.299,15		13.747,95	13.747,95	763.047,10	370.676,57
	CP	5.621.223,47	4.314.538,38		4.314.538,38		958.857,01	958.857,01	5.273.395,39	347.828,08
	T	6.754.947,14	5.063.837,53		5.063.837,53		972.604,96	972.604,96	6.036.442,49	
FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE										
SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI										
INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	16.284,41	16.284,41		16.284,41		0,00	0,00	16.284,41	0,00
	CP	502.655,11	482.578,29		482.578,29		16.163,85	16.163,85	498.742,14	3.912,97
	T	518.939,52	498.862,70		498.862,70		16.163,85	16.163,85	515.026,55	
INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	7.464,19	6.673,90		6.673,90		0,00	0,00	6.673,90	790,29
	CP	12.426,50	7.670,83		7.670,83		3.889,26	3.889,26	11.560,09	866,41
	T	19.890,69	14.344,73		14.344,73		3.889,26	3.889,26	18.233,99	
INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	165.138,60	146.001,47		146.001,47		0,00	0,00	146.001,47	19.137,13
	CP	913.045,76	746.467,97		746.467,97		130.351,16	130.351,16	876.819,13	36.226,63
	T	1.078.184,36	892.469,44		892.469,44		130.351,16	130.351,16	1.022.820,60	
INTERVENTO 4 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	RS	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	21.960,00	21.960,00		21.960,00		0,00	0,00	21.960,00	0,00
	T	21.960,00	21.960,00		21.960,00		0,00	0,00	21.960,00	
INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	16.264,69	10.512,00		10.512,00		0,00	0,00	10.512,00	5.752,69
	CP	127.200,00	89.907,00		89.907,00		5.883,40	5.883,40	95.790,40	31.409,60
	T	143.464,69	100.419,00		100.419,00		5.883,40	5.883,40	106.302,40	
INTERVENTO 8 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	RS	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	CP	76.050,00	0,00		0,00		74.750,00	74.750,00	74.750,00	1.300,00
	T	76.050,00	0,00		0,00		74.750,00	74.750,00	74.750,00	
TOTALE SERVIZIO 1	RS	205.151,89	179.471,78		179.471,78		0,00	0,00	179.471,78	25.680,11
	CP	1.653.337,37	1.348.584,09		1.348.584,09		231.037,67	231.037,67	1.579.621,76	73.715,61
	T	1.858.489,26	1.528.055,87		1.528.055,87		231.037,67	231.037,67	1.759.093,54	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento		Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
		RS	Residui (A)	CP	Competenza (F)	Totale (M)	Competenza (G)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	Competenza (I=G+H) ⁽³⁾	E = (+/-) A-D ⁽²⁾
		T										
							Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I
1100203	SERVIZIO 2 - SERVIZI DI PREVENZIONE E RIABILITAZIONE											
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	128.059,36				100.658,88	0,00		100.658,88		27.400,48
		CP	678.437,68				560.737,40	116.790,25		677.527,65		910,03
		T	806.497,04				661.396,28	116.790,25		778.186,53		
1100205	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	435.416,56				218.242,10	0,00		218.242,10		217.174,46
		CP	2.298.000,00				2.142.933,33	112.978,90		2.255.912,23		42.087,77
		T	2.733.416,56				2.361.175,43	112.978,90		2.474.154,33		
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	563.475,92				318.900,98	0,00		318.900,98		244.574,94
		CP	2.976.437,68				2.703.670,73	229.769,15		2.933.439,88		42.997,80
		T	3.539.913,60				3.022.571,71	229.769,15		3.252.340,86		
1100401	SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA											
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	21.079,30				21.079,30	0,00		21.079,30		0,00
		CP	593.589,58				572.630,51	20.959,07		593.589,58		0,00
		T	614.668,88				593.709,81	20.959,07		614.668,88		
1100402	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	3.064,36				1.735,50	0,00		1.735,50		1.328,86
		CP	9.550,00				5.464,23	1.518,28		6.982,51		2.567,49
		T	12.614,36				7.199,73	1.518,28		8.718,01		
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	359.216,78				247.960,60	10.627,48		258.588,08		100.628,70
1100403		CP	953.385,40				641.617,02	174.324,24		815.941,26		137.444,14
		T	1.312.602,18				889.577,62	184.951,72		1.074.529,34		
1100405	INTERVENTO 5 - TRASFERIMENTI	RS	210.397,22				193.553,68	0,00		193.553,68		16.843,54
		CP	543.863,50				317.318,12	201.696,04		519.014,16		24.849,34
		T	754.260,72				510.871,80	201.696,04		712.567,84		
	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00				0,00	0,00		0,00		0,00
		CP	22.203,31				22.203,31	0,00		22.203,31		0,00
		T	22.203,31				22.203,31	0,00		22.203,31		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 32

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)	Impegni				
											Residui (A)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
						Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
1100501	TOTALE SERVIZIO 4	RS	593.757,66			464.329,08	10.627,48	474.956,56		118.801,10				
		CP	2.122.591,79			1.559.233,19	398.497,63	1.957.730,82		164.860,97				
		T	2.716.349,45			2.023.562,27	409.125,11	2.432.687,38						
	SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE													
	INTERVENTO 1 - PERSONALE	RS	5.935,12			5.935,12	0,00	5.935,12		0,00				
		CP	152.172,04			146.068,69	4.683,99	150.752,68		1.419,36				
		T	158.107,16			152.003,81	4.683,99	156.687,80						
	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	14.179,01			11.529,48	0,00	11.529,48		2.649,53				
		CP	41.238,78			17.350,87	6.579,79	23.930,66		17.308,12				
		T	55.417,79			28.880,35	6.579,79	35.460,14						
	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	35.362,25			29.920,05	0,00	29.920,05		5.442,20				
		CP	170.550,08			84.441,87	66.100,99	150.542,86		20.007,22				
	T	205.912,33			114.361,92	66.100,99	180.462,91							
1100506	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00			0,00	0,00	0,00		0,00				
		CP	52.074,30			52.068,59	0,00	52.068,59		5,71				
		T	52.074,30			52.068,59	0,00	52.068,59						
	TOTALE SERVIZIO 5	RS	55.476,38			47.384,65	0,00	47.384,65		8.091,73				
		CP	416.035,20			299.930,02	77.364,77	377.294,79		38.740,41				
		T	471.511,58			347.314,67	77.364,77	424.679,44						
	TOTALE FUNZIONE 10	RS	1.417.861,85			1.010.086,49	10.627,48	1.020.713,97		397.147,88				
		CP	7.168.402,04			5.911.418,03	936.669,22	6.848.087,25		320.314,79				
		T	8.586.263,89			6.921.504,52	947.296,70	7.868.801,22						
	FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO													
	SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI													
	1110202	INTERVENTO 2 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O MATERIE PRIME	RS	0,00			0,00	0,00	0,00		0,00			
		CP	50,00			0,00	0,00	0,00		50,00				
		T	50,00			0,00	0,00	0,00						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie						
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni	E = (+/-) A-D ⁽²⁾						
											Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)	Residui (C)	Residui (D=B+C)
1110203	INTERVENTO 3 - PRESTAZIONI DI SERVIZI	RS	641,34	641,34			641,34	0,00	641,34	0,00						
		CP	16.466,65	13.538,80			15.243,95	1.705,15	15.243,95	1.222,70						
		T	17.107,99	14.180,14			15.885,29	1.705,15	15.885,29							
1110206	INTERVENTO 6 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	RS	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00						
		CP	36.652,20	36.652,20			36.652,20	0,00	36.652,20	0,00						
		T	36.652,20	36.652,20			36.652,20	0,00	36.652,20							
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	641,34	641,34			641,34	0,00	641,34	0,00						
		CP	53.168,85	50.191,00			51.896,15	1.705,15	51.896,15	1.272,70						
		T	53.810,19	50.832,34			52.537,49	1.705,15	52.537,49							
	TOTALE FUNZIONE 11	RS	641,34	641,34			641,34	0,00	641,34	0,00						
		CP	53.168,85	50.191,00			51.896,15	1.705,15	51.896,15	1.272,70						
		T	53.810,19	50.832,34			52.537,49	1.705,15	52.537,49							
	TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	RS	5.212.887,16	3.578.232,27			3.812.285,59	234.053,32	3.812.285,59	1.400.601,57						
		CP	32.366.435,05	25.155.293,22			30.143.492,26	4.988.199,04	30.143.492,26	2.222.942,79						
		T	37.579.322,21	28.733.525,49			33.955.777,85	5.222.252,36	33.955.777,85							

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie			
		RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	Impegni					
										Totale (M)		Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(=G+H) ⁽³⁾
2010501	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE													
	FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO													
	SERVIZIO 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI													
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	406.202,33	17.278,13	0,00	17.278,13	388.924,20							
		CP	1.317.240,63	24.917,21	231.135,98	256.053,19	1.061.187,44							
		T	1.723.442,96	42.195,34	231.135,98	273.331,32								
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	42.000,00	38.869,20	0,00	38.869,20	3.130,80							
		T	42.000,00	38.869,20	0,00	38.869,20	0,00							
	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
TOTALE SERVIZIO 5	RS	406.202,33	17.278,13	0,00	17.278,13	388.924,20								
	CP	1.359.240,63	63.786,41	231.135,98	294.922,39	1.064.318,24								
	T	1.765.442,96	81.064,54	231.135,98	312.200,52									
2010606	SERVIZIO 6 - UFFICIO TECNICO													
	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE SERVIZIO 6	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	SERVIZIO 8 - ALTRI SERVIZI GENERALI													
		INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	21.277,34	21.277,34	0,00	21.277,34	0,00						
			CP	274.214,06	34.057,36	91.543,51	125.600,87	148.613,19						
	T		295.491,40	55.334,70	91.543,51	146.878,21								

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
										Residui (A)	Residui (B)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
						Totale (M)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)				
2010807	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS	57.444,74	27.444,74	30.000,00	57.444,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	140.000,00	41.675,57	524,29	42.199,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.800,14	
		T	197.444,74	69.120,31	30.524,29	99.644,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2010809	INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE SERVIZIO 8	RS	78.722,08	48.722,08	30.000,00	78.722,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	414.214,06	75.732,93	92.067,80	167.800,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246.413,33	
		T	492.936,14	124.455,01	122.067,80	246.522,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE FUNZIONE 1	RS	484.924,41	66.000,21	30.000,00	96.000,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388.924,20	
		CP	1.773.454,69	139.519,34	323.203,78	462.723,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.310.731,57	
		T	2.258.379,10	205.519,55	353.203,78	558.723,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2020101	FUNZIONE 2 - GIUSTIZIA SERVIZIO 1 - UFFICI GIUDIZIARI INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2020105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE TOTALE SERVIZIO 1	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE FUNZIONE 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	FUNZIONE 3 - POLIZIA LOCALE SERVIZIO 1 - POLIZIA LOCALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni			
		RS	CP	T	Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾		
		CP			Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (=G+H) ⁽³⁾	L = (+/-) F-I			
		T			Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)				
2030105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	CP	T	0,00 18.811,80 18.811,80	0,00 0,00 0,00	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 0,10		
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	CP	T	0,00 18.811,80 18.811,80	0,00 0,00 0,00	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 0,10		
	TOTALE FUNZIONE 3	RS	CP	T	0,00 18.811,80 18.811,80	0,00 0,00 0,00	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 18.811,70 18.811,70	0,00 0,10		
	FUNZIONE 4 - ISTRUZIONE PUBBLICA											
	SERVIZIO 1 - SCUOLA MATERNA											
2040101	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	CP	T	0,00 76.000,00 76.000,00	0,00 59.058,29 59.058,29	0,00 9.347,09 9.347,09	0,00 68.405,38 68.405,38	0,00 68.405,38 68.405,38	0,00 7.594,62		
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	CP	T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00		
2040105	TOTALE SERVIZIO 1	RS	CP	T	0,00 76.000,00 76.000,00	0,00 59.058,29 59.058,29	0,00 9.347,09 9.347,09	0,00 68.405,38 68.405,38	0,00 68.405,38 68.405,38	0,00 7.594,62		
	SERVIZIO 2 - ISTRUZIONE ELEMENTARE											
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	CP	T	117.291,06 42.723,00 160.014,06	87.291,06 41.022,16 128.313,22	0,00 1.700,00 1.700,00	87.291,06 42.722,16 130.013,22	87.291,06 42.722,16 130.013,22	30.000,00 0,84		
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	CP	T	117.291,06 42.723,00 160.014,06	87.291,06 41.022,16 128.313,22	0,00 1.700,00 1.700,00	87.291,06 42.722,16 130.013,22	87.291,06 42.722,16 130.013,22	30.000,00 0,84		
	SERVIZIO 3 - ISTRUZIONE MEDIA											

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 37

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
		RS CP T			Pagamenti		Residui da riportare		Residui (D=B+C)				
					Residui (A)		Residui (C)		Residui (D=B+C)				
					Competenza (F)		Competenza (G)		Competenza (=G+H) ⁽³⁾				
					T		Totale (M)		Totale (N)			Residui 31 dicembre (O = C + H)	
2040301	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	
			CP	545.000,00	902,19	459.097,81	459.097,81	460.000,00	460.000,00	460.000,00	85.000,00		
			T	545.000,00	902,19	459.097,81	459.097,81	460.000,00	460.000,00	460.000,00	85.000,00		
	TOTALE SERVIZIO 3		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		85.000,00
		CP	545.000,00	902,19	459.097,81	459.097,81	460.000,00	460.000,00	460.000,00	460.000,00	85.000,00	85.000,00	
		T	545.000,00	902,19	459.097,81	459.097,81	460.000,00	460.000,00	460.000,00	460.000,00	85.000,00	85.000,00	
2040501	SERVIZIO 5 - ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO REFEZIONE E ALTRI SERVIZI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
			T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2040505	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
			CP	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		3.000,00
			T	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		3.000,00
	TOTALE SERVIZIO 5		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		CP	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
		T	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	
2040505	TOTALE FUNZIONE 4		RS	117.291,06	87.291,06	0,00	0,00	87.291,06	87.291,06	87.291,06	30.000,00	95.595,46	
			CP	666.723,00	100.982,64	470.144,90	470.144,90	571.127,54	571.127,54	95.595,46	95.595,46		
			T	784.014,06	188.273,70	470.144,90	470.144,90	658.418,60	658.418,60	658.418,60	95.595,46		
	FUNZIONE 5 - CULTURA E BENI CULTURALI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		CP	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	
		T	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	
2050101	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			CP	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00		0,00
			T	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00		0,00
	SERVIZIO 1 - BIBLIOTECHE MUSEI E PINACOTECHE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2050105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
			T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Minori residui o economie	
				Pagamenti	Residui da riportare	Impegni			
RS	CP	T	Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾		
			Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H) ⁽³⁾	L = (+/-) F-I		
			Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)			
2050201	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 80.000,00 80.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 80.000,00 80.000,00	0,00 80.000,00 80.000,00	0,00 80.000,00 80.000,00	0,00 0,00 0,00	
	SERVIZIO 2 - TEATRI ATTIVITA' CULTURALI E SERVIZI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE								
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	1.085,19 290.000,00 291.085,19	1.085,19 0,00 1.085,19	0,00 260.521,60 260.521,60	0,00 260.521,60 260.521,60	1.085,19 260.521,60 261.606,79	0,00 29.478,40 29.478,40	
	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	TOTALE SERVIZIO 2	RS CP T	1.085,19 290.000,00 291.085,19	1.085,19 0,00 1.085,19	0,00 260.521,60 260.521,60	0,00 260.521,60 260.521,60	1.085,19 260.521,60 261.606,79	0,00 29.478,40 29.478,40	
	TOTALE FUNZIONE 5	RS CP T	1.085,19 370.000,00 371.085,19	1.085,19 0,00 1.085,19	0,00 340.521,60 340.521,60	0,00 340.521,60 340.521,60	1.085,19 340.521,60 341.606,79	0,00 29.478,40 29.478,40	
	FUNZIONE 6 - SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO								
	SERVIZIO 1 - PISCINE COMUNALI								
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	TOTALE SERVIZIO 1	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
2060201	SERVIZIO 2 - STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT ED ALTRI IMPIANTI								
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS CP T	0,00 48.000,00 48.000,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 48.000,00 48.000,00	

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui	Impegni		Minori residui o economie
				Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)		
RS	CP	Residui (A)	Competenza (F)	Competenza (G)	Residui (B)	Competenza (H)	Competenza(=G+H) ⁽³⁾	Residui (=G+H)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾
T	T	Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)	L = (+/-) F-I			
2060205	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	0,00
		T	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	9.764,88	0,00
2060207	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	0,00
		T	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	289.334,94	0,00
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	347.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	48.000,00
		T	347.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	48.000,00
	TOTALE FUNZIONE 6	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	347.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	48.000,00
		T	347.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	299.099,82	48.000,00
	FUNZIONE 8 - VIABILITA' E TRASPORTI								
2080101	SERVIZIO 1 - VIABILITA' CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI								
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	162.280,83	111.674,85	8.730,32	120.405,17	41.875,66		
		CP	1.384.100,00	324.539,86	613.022,19	937.562,05	446.537,95		
		T	1.546.380,83	436.214,71	621.752,51	1.057.967,22			
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	162.280,83	111.674,85	8.730,32	120.405,17	41.875,66		
		CP	1.384.100,00	324.539,86	613.022,19	937.562,05	446.537,95		
		T	1.546.380,83	436.214,71	621.752,51	1.057.967,22			
	SERVIZIO 2 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SERVIZI CONNESSI								
2080201	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	25.030,35	12.722,70	0,00	12.722,70	12.307,65		
		CP	181.275,00	17.349,84	86.362,50	103.712,34	77.562,66		
		T	206.305,35	30.072,54	86.362,50	116.435,04			
2080207	INTERVENTO 7 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	112.297,08	112.297,08	0,00	112.297,08	0,00		
		T	112.297,08	112.297,08	0,00	112.297,08	0,00		

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE SPESE

Pag. 40

31/03/2015

DESCRIZIONE			Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie		
			RS	CP		T	Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
										Residui (A)	Residui (B)		Residui (C)	Residui (D=B+C)
						Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)					
2090105	TOTALE SERVIZIO 2	RS	25.030,35	12.722,70	0,00	12.722,70	12.307,65							
		CP	293.572,08	129.646,92	86.362,50	216.009,42	77.562,66							
		T	318.602,43	142.369,62	86.362,50	228.732,12								
	TOTALE FUNZIONE 8	RS	187.311,18	124.397,55	8.730,32	133.127,87	54.183,31							
		CP	1.677.672,08	454.186,78	699.384,69	1.153.571,47	524.100,61							
		T	1.864.983,26	578.584,33	708.115,01	1.286.699,34								
	FUNZIONE 9 - GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE													
		SERVIZIO 1 - URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO												
			INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICHE SCIENTIFICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	CP			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
T	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00								
2090106	INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE SERVIZIO 1	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
2090201	SERVIZIO 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE													
		INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
			CP	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					
	T		100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00						
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		CP	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		T	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00						
	SERVIZIO 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO													

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

Pag. 41

31/03/2015

GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie						
		RS	CP		T	Pagamenti		Residui da riportare		Impegni							
						Residui (A)	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (G)			Residui (C)	Competenza (H)				
														Totale (M)	Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
RS	CP	T	2.321,74 4.000,00 6.321,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	0,00 3.563,00								
2090401	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	CP	T	2.321,74 4.000,00 6.321,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	0,00 3.563,00						
2090409	INTERVENTO 9 - CONFERIMENTI DI CAPITALE	RS	CP	T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00						
	TOTALE SERVIZIO 4	RS	CP	T	2.321,74 4.000,00 6.321,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 437,00 2.758,74	0,00 0,00 0,00	0,00 3.563,00						
	SERVIZIO 6 - PARCHI E SERVIZI PER LA TUTELA AMBIENTALE DEL VERDE E ALTRI SERVIZI RELATIVI AL TERRITORIO E ALL'AMBIENTE																
2090601	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	CP	T	0,00 300,00 300,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 300,00						
2090605	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE	RS	CP	T	0,00 2.410,00 2.410,00	0,00 0,00 0,00	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 0,00 0,00	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 5,38						
	TOTALE SERVIZIO 6	RS	CP	T	0,00 2.710,00 2.710,00	0,00 0,00 0,00	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 0,00 0,00	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 2.404,62 2.404,62	0,00 305,38						
	TOTALE FUNZIONE 9	RS	CP	T	2.321,74 6.810,00 9.131,74	0,00 0,00 0,00	2.321,74 2.841,62 5.163,36	0,00 0,00 0,00	2.321,74 2.841,62 5.163,36	0,00 2.841,62 5.163,36	0,00 3.968,38						
	FUNZIONE 10 - SETTORE SOCIALE																
	SERVIZIO 1 - ASILI NIDO SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI																
2100101	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	CP	T	0,00 54.000,00 54.000,00	0,00 1,47 1,47	0,00 53.998,53 53.998,53	0,00 1,47 1,47	0,00 54.000,00 54.000,00	0,00 54.000,00 54.000,00	0,00 0,00						

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE SPESE

Pag.

42

31/03/2015

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie				
		RS	CP			T			Pagamenti	Residui da riportare		
Residui (A)		Competenza (F)		Svolgimento	Residui (B)	Residui (C)	Competenza (H)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾			
Competenza (G)		Residui 31 dicembre (O = C + H)	Competenza (=G+H) ⁽³⁾									
Totale (M)										Impegni 31 Dic. (P=D+I)		
2100105	INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE TOTALE SERVIZIO 1 SERVIZIO 4 - ASSISTENZA BENEFICENZA PUBBLICA E SERVIZI DIVERSI ALLA PERSONA INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE TOTALE SERVIZIO 4 SERVIZIO 5 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI INTERVENTO 5 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO SCIENTIFICHE INTERVENTO 6 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI TOTALE SERVIZIO 5	RS	0,00		0,00	0,00				0,00		
		CP	2.000,00		2.000,00	2.000,00					2.000,00	0,00
		T	2.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	56.000,00		53.998,53	2.001,47					56.000,00	56.000,00
2100405		RS	0,00		0,00	0,00				0,00		
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		T	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
2100501		RS	90.000,00		0,00	0,00				90.000,00		
		CP	10.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		T	100.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
2100505		RS	0,00		0,00	0,00				0,00		
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		T	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
2100506		RS	0,00		0,00	0,00				0,00		
		CP	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		T	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	90.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	10.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00				90.000,00		
		CP	10.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		T	100.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		RS	0,00		0,00	0,00					0,00	0,00
		CP	10.000,00		0,00	0,00					0,00	0,00

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie					
		RS	Residui (A)		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (C)	Residui (D=B+C)	E = (+/-) A-D ⁽²⁾							
			Competenza (F)							Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza(I=G+H) ⁽³⁾	L = (+/-) F-I			
			Totale (M)											Totale (N)	Residui 31 dicembre (O = C + H)	Impegni 31 Dic. (P=D+I)
2110201	TOTALE FUNZIONE 10	RS	90.000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00						
		CP	66.000,00		53.998,53	2.001,47	56.000,00	56.000,00	10.000,00							
		T	156.000,00		53.998,53	2.001,47	56.000,00									
	FUNZIONE 11 - SVILUPPO ECONOMICO															
	SERVIZIO 2 - FIERE MERCATI E SERVIZI CONNESSI															
	INTERVENTO 1 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE SERVIZIO 2	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE FUNZIONE 11	RS	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		CP	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
		T	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	882.933,58	281.095,75	38.730,32	319.826,07	563.107,51									
		CP	4.926.571,39	1.050.628,73	1.854.068,14	2.904.696,87	2.021.874,52									
	T	5.809.504,97	1.331.724,48	1.892.798,46	3.224.522,94											

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)
(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)
(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



COMUNE DI CREMA

Esercizio 2014

GESTIONE DELLE SPESE

Pag. 44

31/03/2015

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio	Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere	Determinazioni dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
		Residui (A)		Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D=B+C)			
				Competenza (F)	Residui (B)			Residui (C)	
					Competenza (G)			Competenza (H)	
								Totale (M)	Residui 31 dicembre (O = C + H)
3010301	TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI FUNZIONE 1 - AMMINISTRAZIONE GESTIONE E CONTROLLO SERVIZIO 3 - GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE INTERVENTO 1 - RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	RS	0,00	0,00			0,00	0,00	
		CP	1.000,00	0,00				0,00	1.000,00
		T	1.000,00	0,00				0,00	
		RS	2.000.000,00	1.005.955,38	0,00	1.005.955,38	1.005.955,38	994.044,62	
		CP	1.251.955,10	659.906,61	0,00	659.906,61	659.906,61	592.048,49	
		T	3.251.955,10	1.665.861,99	0,00	1.665.861,99	1.665.861,99		
		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	1.461.386,93	1.461.386,92	0,00	1.461.386,92	1.461.386,92	0,01	
		T	1.461.386,93	1.461.386,92	0,00	1.461.386,92	1.461.386,92		
		RS	2.000.000,00	1.005.955,38	0,00	1.005.955,38	1.005.955,38	994.044,62	
		CP	2.714.342,03	2.121.293,53	0,00	2.121.293,53	2.121.293,53	593.048,50	
		T	4.714.342,03	3.127.248,91	0,00	3.127.248,91	3.127.248,91		
RS	2.000.000,00	1.005.955,38	0,00	1.005.955,38	1.005.955,38	994.044,62			
CP	2.714.342,03	2.121.293,53	0,00	2.121.293,53	2.121.293,53	593.048,50			
T	4.714.342,03	3.127.248,91	0,00	3.127.248,91	3.127.248,91				
3010303	TITOLO 3 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	RS	2.000.000,00	1.005.955,38	0,00	1.005.955,38	994.044,62		
CP		2.714.342,03	2.121.293,53	0,00	2.121.293,53	2.121.293,53	593.048,50		
T		4.714.342,03	3.127.248,91	0,00	3.127.248,91	3.127.248,91			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS) Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)



GESTIONE DELLE SPESE

DESCRIZIONE		Residui conservati e Stanziamenti definitivi di bilancio		Numero di Riferimento allo Svolgimento	Conto del Tesoriere		Determinazioni dei residui		Impegni		Minori residui o economie	
		RS	CP		Pagamenti	Residui da riportare	Impegni					
								Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)		Residui (D=B+C)
T		Totale (M)			Totale (N)		Residui 31 dicembre (O = C + H)		Impegni 31 Dic. (P=D+I)		L = (+/-) F-I	
4000001	TITOLO 4 - SPESE PER PARTITE DI GIRO											
	RS	80.376,75	80.376,75		80.376,75	0,00			80.376,75		0,00	
	CP	721.100,00	721.100,00		454.226,95	79.382,70			533.609,65		187.490,35	
4000002	T	801.476,75	801.476,75		534.603,70	79.382,70			613.986,40			
	RS	157.361,08	157.361,08		157.361,08	0,00			157.361,08		0,00	
	CP	1.399.100,00	1.399.100,00		757.885,21	161.205,70			919.090,91		480.009,09	
4000003	T	1.556.461,08	1.556.461,08		915.246,29	161.205,70			1.076.451,99			
	RS	2.445,33	2.445,33		2.445,33	0,00			2.445,33		0,00	
	CP	106.400,00	106.400,00		49.088,00	3.512,81			52.600,81		53.799,19	
4000004	T	108.845,33	108.845,33		51.533,33	3.512,81			55.046,14			
	RS	36.552,35	36.552,35		16.343,89	18.264,55			34.608,44		1.943,91	
	CP	59.950,00	59.950,00		17.852,80	20.454,99			38.307,79		21.642,21	
4000005	T	96.502,35	96.502,35		34.196,69	38.719,54			72.916,23			
	RS	405.377,50	405.377,50		223.007,86	34.232,66			257.240,52		148.136,98	
	CP	10.395.871,01	10.395.871,01		6.419.270,91	1.517.388,46			7.936.659,37		2.459.211,64	
4000006	T	10.801.248,51	10.801.248,51		6.642.278,77	1.551.621,12			8.193.899,89			
	RS	420,00	420,00		0,00	0,00			0,00		420,00	
	CP	51.000,00	51.000,00		2.966,78	156,20			3.122,98		47.877,02	
4000007	T	51.420,00	51.420,00		2.966,78	156,20			3.122,98			
	RS	10.109,06	10.109,06		10.000,00	105,34			10.105,34		3,72	
	CP	20.000,00	20.000,00		6.043,44	6.231,28			12.274,72		7.725,28	
4000008	T	30.109,06	30.109,06		16.043,44	6.336,62			22.380,06			
	RS	692.642,07	692.642,07		489.534,91	52.602,55			542.137,46		150.504,61	
	CP	12.753.421,01	12.753.421,01		7.707.334,09	1.788.332,14			9.495.666,23		3.257.754,78	
4000009	T	13.446.063,08	13.446.063,08		8.196.869,00	1.840.934,69			10.037.803,69			
	RS	8.788.462,81	8.788.462,81		5.354.818,31	325.386,19			5.680.204,50		3.108.258,31	
	CP	52.760.769,48	52.760.769,48		36.034.549,57	8.630.599,32			44.665.148,89		8.095.620,59	
4000010	T	61.549.232,29	61.549.232,29		41.389.367,88	8.955.985,51			50.345.353,39			

(1) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS)

(2) Motivi dei verificarsi dei minori residui attivi : Insussistenti (INS), Prescritti (PRE)

(3) Indicare la parte degli impegni che si riferisce a mere regolazioni contabili di spese correlate alle entrate (COR)

PROSPETTO DI CONCILIAZIONE - PARTE ENTRATE -		ACCERTAMENTI FINANZIARI DI COMPETENZA		RISCONTI PASSIVI		RATEI ATTIVI		ALTRE RETIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO		AL CONTO ECONOMICO		NOTE	AL CONTO DEL PATRIMONIO			
										Rif. C.E. (6E)	(7E)		Rif. C.P.	ATTIVO	Rif. C.P.	PASSIVO
TITOLO I		(1E)	(2E)	(3E)	(4E)	(5E)	(6E)		(7E)							
ENTRATE TRIBUTARIE																
1)	(tit.I - cat.1)	17.249.047,65	1.881.741,54	730.377,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.400.411,40	0,00			0,00		-1.151.363,75
2)	(tit.I - cat.2)	4.515.477,57	2.038.581,31	1.221.016,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.333.042,10	0,00			0,00		-817.564,53
3)	(tit.I - cat.3)	1.170.066,99	142.330,29	330.382,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	982.014,69	0,00			0,00		188.052,30
Totale entrate tributarie		22.934.592,21	4.062.653,14	2.281.777,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.715.468,19	0,00			0,00	D II	-1.780.875,98
TITOLO II																
ENTRATE DA TRASFERIMENTI																
1)	(tit.II - cat.1)	542.781,69	92.904,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635.685,89	0,00			0,00		-92.904,20
2)	(tit.II - cat.2)	20.761,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.761,06	0,00			0,00		0,00
3)	(tit.II - cat.3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		0,00
4)	(tit.II - cat.4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		0,00
5)	(tit.II - cat.5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		0,00
Totale entrate da trasferimenti		563.542,75	92.904,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	656.446,95	0,00			0,00	D II	-92.904,20
TITOLO III																
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE												(nota1)				
1)	(tit.III - cat.1)	3.211.555,83	2.094.251,21	1.346.983,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.958.823,69	0,00			0,00		-747.267,86
2)	(tit.III - cat.2)	1.730.647,78	148.676,43	239.495,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.639.828,48	0,00			0,00		90.819,30
3)	(tit.III - cat.3)	11.318,25	10.418,40	312,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.423,78	0,00			0,00		-10.105,53
- Interessi su depositi, ecc.		11.318,25	10.418,40	312,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.423,78	0,00			0,00		-10.105,53
- Interessi su capitale conferito ad aziende speciali e partecipate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		0,00
4)	(tit.III - cat.4)	3.328,54	618.161,00	2.812,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	618.677,54	0,00			0,00		-615.349,00
5)	(tit.III - cat.5)	4.355.880,39	1.014.635,96	525.089,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.845.426,71	0,00			0,00		-489.546,32
Totale entrate extratributarie		9.312.730,79	3.886.143,00	2.114.693,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.084.180,20	0,00			0,00	D II	-1.771.449,41
Totale entrate correnti		32.810.865,75	8.041.700,34	4.396.470,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.456.095,34	0,00			0,00		-3.645.229,59
TITOLO IV																
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI, TRASFERIMENTO DI CAPITALI, RISCOSSIONE DI CREDITI																
1)	(tit.IV - cat.1)	493.555,05								0,00	0,00	(nota3)	A II	493.555,05		0,00
Alienazioni di beni patrimoniali										0,00	0,00	(nota2)				
2)	(tit.IV - cat.2)	219.000,00								0,00	0,00	(nota2)				219.000,00
3)	(tit.IV - cat.3)	382.833,30								0,00	0,00	(nota2)				382.833,30
4)	(tit.IV - cat.4)	0,00								0,00	0,00				B I	0,00
5)	(tit.IV - cat.5)	1.129.233,04								0,00	0,00	(nota4)			B II	1.129.233,04
sette pubblico										0,00	0,00	(nota5)				1.731.066,34
6)	(tit.IV - cat.6)	1.731.066,34								0,00	0,00					
Totale trasferimenti di capitale da altri soggetti										0,00	0,00					
Totale entrate da alienazioni di beni patrimoniali, trasf.di capitali ecc.		2.224.621,39								0,00	0,00			493.555,05		1.731.066,34
TITOLO V																
ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI																
1)	(tit.V - cat.1)	0,00								0,00	0,00				C IV	0,00
2)	(tit.V - cat.2)	0,00								0,00	0,00				C I 1)	0,00
3)	(tit.V - cat.3)	0,00								0,00	0,00				C I 2)	0,00
4)	(tit.V - cat.4)	0,00								0,00	0,00				C I 3)	0,00
Emissione prestiti obbligazionari										0,00	0,00					0,00
Totale entrate accensione prestiti		0,00								0,00	0,00					0,00
TITOLO VI																
SERVIZI PER CONTO TERZI		9.495.666,23								0,00	0,00	(nota6)	BlI(3e)	294.798,91		
(tit.VI)										0,00	0,00					

PROSPETTO DI CONCILIAZIONE - PARTE USCITE -		IMPEGNI FINANZIARI DI COMPETENZA		RISCONTI/ATTIVI		RATEI/PASSIVI		ALTRE RETIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO		AL CONTO ECONOMICO		NOTE	AL CONTO DEL PATRIMONIO		
										Rif.C.E. (1S+2S-3S-4S+5S-6S)			Rif.C.P.	ATTIVO	PASSIVO
										(1S)	(2S)				
Titolo I SPESE CORRENTI		6.566.184,08	357.176,19	291.609,52	0,00	0,00	0,00	B 9	6.631.750,75	(nota1)	-65.566,67		0,00		
1) personale		287.427,91	89.822,30	108.882,91	0,00	0,00	0,00	B10	268.367,30		19.060,61		0,00		
2) acquisti di beni di consumo e/o di materie prime		16.476.338,03	3.304.080,28	3.851.622,09	0,00	0,00	0,00	B12	15.928.796,22		547.541,81		0,00		
3) prestazione di servizi		560.314,01	52.550,89	23.292,87	0,00	0,00	0,00	B13	589.572,03		-29.258,02		0,00		
4) utilizzo di beni di terzi		4.106.367,73	962.385,47	568.062,42	0,00	0,00	0,00	B14	4.500.690,78		-394.323,05		0,00		
5) trasferimenti		81.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	81.778,00		0,00		0,00		
di cui: - Stato		41,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	41,48		0,00		0,00		
- regione		132.879,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	132.879,36		0,00		0,00		
- province e città metropolitane		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	0,00		0,00		0,00		
- comuni ed unioni di comuni		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	B14	0,00		0,00		0,00		
- comunità montane		582.543,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	C19	582.543,12		0,00		0,00		
- aziende speciali e partecipate		3.309.125,77	962.385,47	568.062,42	0,00	0,00	0,00	B14	3.703.448,82		-394.323,05		0,00		
- altri		1.551.007,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D21	1.551.007,91		0,00		0,00		
6) interessi passivi ed oneri finanziari diversi		372.135,87	58.065,54	52.870,78	0,00	0,00	0,00	B15	377.330,63		-5.194,76		0,00		
7) imposte e tasse		223.716,72	7.929,40	91.858,45	0,00	0,00	0,00	E28	139.787,67		83.929,05		0,00		
8) oneri straordinari della gestione corrente		30.143.492,26	4.832.010,07	4.988.199,04	0,00	0,00	0,00		29.987.303,29		156.188,97	D I	0,00		
Totale spese correnti															
Titolo II SPESE IN CONTO CAPITALE		2.263.413,72													
1) acquisizione di beni immobili		522.225,08									522.225,08				
di cui: a) pagamenti eseguiti		1.741.188,64									1.741.188,64		1.741.188,64		
b) somme rimesse da pagare		0,00								(nota2)	0,00		0,00		
2) espropri e servizi onerosi		0,00									0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
3) acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia		0,00									0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
4) utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia		0,00									0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
5) acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche		197.451,27								(nota3)	85.096,06		112.355,21		
di cui: a) pagamenti eseguiti		85.096,06									112.355,21				
b) somme rimesse da pagare		112.355,21									0,00		0,00		
6) incarichi professionali esterni		0,00									0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
7) trasferimenti di capitale		443.831,88									443.307,59		524,29		
di cui: a) pagamenti eseguiti		443.307,59									524,29	E			
b) somme rimesse da pagare		524,29									0,00		0,00		
8) partecipazioni azionarie		0,00								(nota3)	0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
9) conferimenti di capitale		0,00									0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
10) concessioni di crediti e anticipazioni		0,00								(nota4)	0,00		0,00		
di cui: a) pagamenti eseguiti		0,00									0,00		0,00		
b) somme rimesse da pagare		0,00									0,00		0,00		
Totale spese in conto capitale		2.904.696,87													
di cui: a) pagamenti eseguiti		1.050.628,73									1.050.628,73		0,00		
b) somme rimesse da pagare		1.854.068,14									1.854.068,14		0,00		
Titolo III RIMBORSO DI PRESTITI		0,00											0,00		
1) rimborso di anticipazioni di cassa		0,00										C IV	0,00		

							C 11)		0,00
2) rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00						C 12)	659.906,61	
3) rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	659.906,61						C 13)	1.461.386,92	
4) rimborso di prestiti obbligazionari	1.461.386,92						C 14)	0,00	
5) rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00								0,00
Totale rimborso di prestiti	2.121.293,53				0,00	(nota5)			2.121.293,53
	9.495.666,23								1.788.332,14
SERVIZI PER C/TERZI									
Totale generale della spesa	44.665.148,89								
- Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o di beni di consumo		B11							
- Quote di ammortamento dell'esercizio		B16			0,00	B I			
- Accantonamento per svalutazione crediti		E27			4.919.630,15	A			
- Insussistenza dell'attivo		E25			3.059.929,79	A III 4			
						(nota6)			
						(nota7)			
						(nota8)			

NOTE

- (1) - le rettifiche del risultato finanziario va considerata l'IVA a credito compresa negli impegni finanziari del titolo "spese correnti", per attività in regime d'impresa; l'ammontare dell'IVA per fatture da ricevere o registrate in sospensione d'IVA va riportato nell'attivo della voce "Crediti per IVA" (B II 4), costituendo un credito verso l'erario a fronte del debito accertato al lordo d'IVA per spese di funzionamento;
- (2) - l'importo corrispondente ai pagamenti in conto competenza del Titolo II "Spese in conto capitale" va riferito in aumento alla specifica "IMMOBILIZZAZIONE" dell'attivo, analogamente va operato per i pagamenti in conto residui;
- (3) - l'importo corrisponde alle somme rimaste da pagare in conto competenza del titolo II "Spese in conto capitale", vale a dire che le somme da conservare nel conto finanziario della competenza a residuo passivo, vanno nell'attivo riferite in aumento al conto d'ordine "Opere da realizzare" e nel passivo riferite in aumento ai conti d'ordine "Impegni per realizzare". I pagamenti disposti per spese del titolo II "Spese in conto capitale" in conto residui "spese precedenti", vanno riferiti in diminuzione nell'attivo e nel passivo ai suddetti conti d'ordine;
- (4) - l'importo impegnato dell'intervento "concessioni di crediti ed anticipazioni" va riferito in aumento alla voce dell'attivo All.2 "Crediti verso partecipate", ove la concessione di crediti ed anticipazioni riguarda aziende speciali controllate e collegate, va riferito in aumento alla voce B II dell'attivo "Crediti" negli altri casi;
- (5) - va indicata la somma rimasta da pagare a terzi in conto competenza finanziaria;
- (6) - l'ammontare dell'esercizio (75) va portato ad incremento del Fondo d'ammortamento e quindi in diminuzione del corrispondente valore dell'attivo (A);
- (7) - l'importo accantonato per svalutazione crediti, che non può costituire impegno nel conto del bilancio, va riferito nel conto del patrimonio in diminuzione all'attivo alla voce "immobilizzazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità", nel caso di accertata effettiva inesigibilità d'importi dell'attivo del Conto del patrimonio "Immobilizzazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità" è possibile utilizzare l'accantonamento per "Fondo svalutazione crediti" con le modalità previste dal regolamento di contabilità dell'ente;
- (8) - Minor crediti (minori residui attivi del conto del bilancio);
- (9) - la Corte dei conti, nelle specifiche per l'invio telematico del prospetto, ha prescritto che la colonna "A" conto del Patrimonio, riporti la consistenza iniziale e quella finale delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo.

Comune di Crema, lì 07/04/2015

Il Segretario

DE GIROLAMO MARIA CATERINA

BONALDI STEFANIA

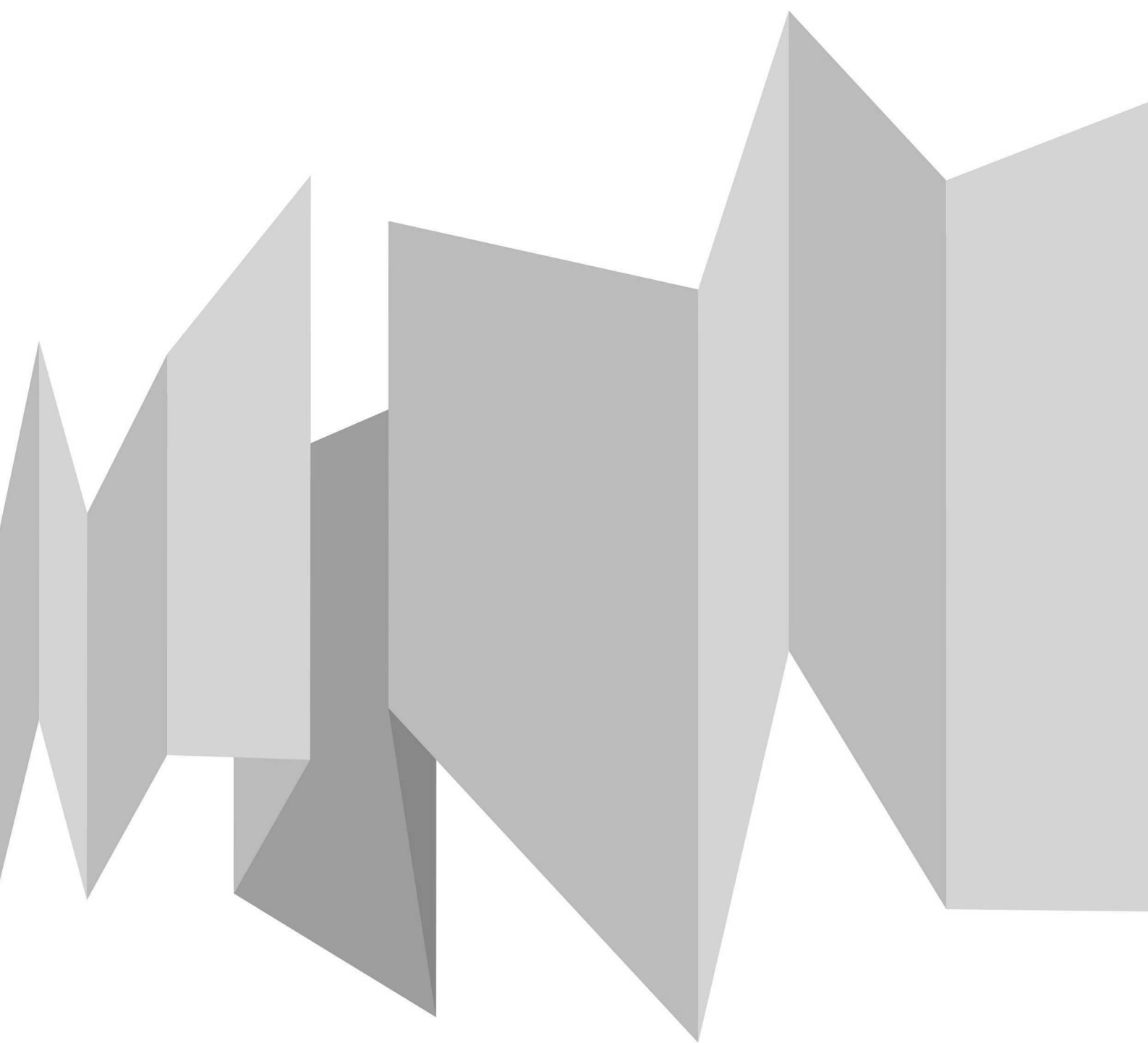
Il responsabile del servizio finanziario

FICARELLI MARIO

Timbro
dell'ente

Comune di
Crema

RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE ALLA CONTABILITA' ECONOMICA 2014



Comune di Crema
RELAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE 2014

INDICE

	Pag.
Il rendiconto 2014 nell'ottica economica	
Introduzione all'analisi dei dati economici e patrimoniali	1
Il principio della competenza economica	3
Conto economico e conto del patrimonio a confronto	5
I ricavi del conto economico in sintesi	7
I costi del conto economico in sintesi	8
L'attivo patrimoniale in sintesi	9
Il passivo patrimoniale in sintesi	10
Evoluzione dei risultati economici nel biennio 2013/2014	11
Evoluzione dell'attivo patrimoniale nel biennio 2013/2014	12
Evoluzione del passivo patrimoniale nel biennio 2013/2014	13
 Analisi del conto economico 2014	
Il risultato della gestione caratteristica	14
Il risultato della gestione delle partecipazioni in aziende speciali	15
Il risultato della gestione finanziaria	16
Il risultato della gestione straordinaria	17
 Analisi dell'attivo patrimoniale 2014	
Le immobilizzazioni immateriali	18
Le immobilizzazioni materiali	19
Le immobilizzazioni finanziarie	20
Le rimanenze	21
I crediti	22
Le attività finanziarie non immobilizzate	23
Le disponibilità liquide	24
I ratei ed i risconti attivi	25
 Analisi del passivo patrimoniale 2014	
Il patrimonio netto	26
I conferimenti	27
I debiti	28
I ratei ed i risconti passivi	29

Il rendiconto nell'ottica economica

Introduzione all'analisi dei dati economici e patrimoniali

Tutte le notizie che provengono dai fatti ordinari e straordinari della gestione, destinate ad accrescere il livello di comprensione delle problematiche organizzative, finanziarie ed economiche, possono essere ricondotte nel loro insieme ad un'esigenza particolarmente sentita: dotare l'ente di un adeguato sistema informativo interno. Parlare di *sistema informativo* è molto semplice ma allo stesso tempo particolarmente complesso. Il termine, infatti, secondo una definizione felice, vuole indicare *l'insieme organizzato di procedimenti che trattano, elaborano e distribuiscono dati ed informazioni a soggetti che, a vario titolo, partecipano alla vita gestionale dell'ente*.

Si tratta, in altri termini, non solo di scegliere gli strumenti adatti a conseguire lo scopo ultimo, *conoscere di più per governare meglio*, ma di sviluppare una cultura che attribuisce all'informazione il giusto peso in un'economia, quella comunale, dove il grado di comunicazione tra gli addetti ai lavori e il livello di significatività delle informazioni diramate sono spesso inadeguati. Non si tratta solo di incrementare il volume dei dati disponibili ma di *selezionare*, tra di essi, quelli che rivestono un particolare significato in *quel determinato momento e per quello specifico problema*. Il concetto di *utilità* dello strumento rispetto alle esigenze assume, anche in questo contesto, un valore particolarmente rilevante.

L'informazione ridondante, di difficile acquisizione o di tardiva disponibilità, in questo ambito è spesso inutile o parzialmente inefficace. Le tecniche evolute di gestione delle informazioni, come la *contabilità economica*, quella *analitica per centri di costo*, ed il sistema di *controllo interno di gestione*, tendono proprio ad accrescere in modo significativo la *qualità* e la *quantità* delle informazioni messe a disposizione degli amministratori e dei responsabili di servizio. Le scelte di programmazione politica generale (relazione previsionale e programmatica) e di programmazione operativa (piano degli obiettivi e delle risorse) sono favorevolmente influenzate dal livello di conoscenza dei fatti di gestione che si instaura presso l'ente. Le valutazioni *non sono infatti mai neutrali* rispetto al volume di informazioni disponibili.

Il legislatore, prevedendo di introdurre nella realtà comunale i concetti economici in modo graduale e limitato, ha cercato in qualche modo di differenziare le scelte del grosso ente da quelle del piccolo Comune. La contabilità economica, introdotta con la riclassificazione e la correzione dei dati finanziari attuata mediante la compilazione del *prospetto di conciliazione*, viene proprio incontro alle limitate esigenze e disponibilità di mezzi degli enti di piccole dimensioni. L'ordinamento finanziario e contabile ha stabilito un'ipotetica tabella di marcia degli enti verso l'introduzione della contabilità di tipo economico, che può essere così sintetizzata:

- La precedente contabilità finanziaria è stata sostituita con una nuova architettura di bilancio fondata su elementi di rilevazione particolarmente sintetici (le risorse di entrata e gli interventi di spesa);
- Sono stati meglio precisati i principi contabili che regolano la conservazione in contabilità delle posizioni creditorie (accertamento dell'entrata) e debitorie (impegno della spesa) di fine esercizio;
- È stato disposto il riallineamento della contabilità patrimoniale prevedendo la revisione ed un aggiornamento costante dell'inventario dei beni mobili ed immobili;
- I principi che hanno portato alla distinzione delle competenze politiche da quelle tecniche hanno trovato, nel Piano degli obiettivi e delle risorse (PEG), un ideale strumento di programmazione operativa;
- Le tecniche di controllo della gestione, con l'annesso sistema di rilevazione degli indicatori di risultato, migliorano considerevolmente il monitoraggio sull'attività di gestione intrapresa dai responsabili dei servizi.

Dopo queste innovazioni, l'attenzione si è spostata verso un nuovo obiettivo: la *valutazione economica* dei fatti di gestione, intesa non come l'analisi dell'attività intrapresa dai singoli responsabili dei servizi, ma come la misurazione dell'efficienza dell'azione intrapresa dall'ente nella sua globalità. La determinazione dei costi e dei ricavi di gestione, ottenuta in prima approssimazione attraverso l'adozione del *prospetto di conciliazione*, tende quindi a fornire un nuovo elemento di analisi della situazione dinamica dell'ente: la valutazione del *risultato economico di esercizio*.

Se la contabilità economica, tenuta con un sistema di registrazioni continuative in partita doppia, è probabilmente l'obiettivo a cui potranno pervenire solo gli enti maggiormente dotati dal punto di vista finanziario e organizzativo, l'adozione di un modello meno impegnativo come la *contabilità economica semplificata*, fondata sulla riclassificazione dei risultati finali del Conto di bilancio (contabilità finanziaria) nelle classiche scritture della partita doppia che confluiscono, poi, nel Conto economico, nel Conto del patrimonio e nel Prospetto di conciliazione, sembra essere la soluzione adatta alla maggioranza degli enti locali.

Il processo logico stabilito dal legislatore per ottenere questo risultato è facilmente riassumibile riportando, in modo succinto e coordinato, le singole norme che descrivono il tragitto verso l'applicazione completa della contabilità pubblica di tipo economico. Secondo queste premesse:

- Gli enti locali, *ai fini della predisposizione del rendiconto della gestione, adottano il sistema di contabilità che più ritengono idoneo per le proprie esigenze*;
- *La dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende il conto del bilancio, il conto economico e il conto del patrimonio*;
- *Al conto economico è accluso un prospetto di conciliazione che, partendo dai dati finanziari della gestione corrente del conto del bilancio, con l'aggiunta di elementi economici, raggiunge il risultato finale economico. I valori della gestione non corrente vanno riferiti al patrimonio*.

Sulla base di questi riferimenti normativi è logico concludere che il legislatore, non solo ha delineato un percorso di progressivo sviluppo del sistema della contabilità economica, ma ha pure specificato rigidamente i contenuti dei prospetti che costituiscono gli strumenti formali di contenuto economico richiesti alla chiusura dell'esercizio economico/finanziario. Si parla di *strumenti formali* perché durante la gestione l'ente è libero di dotarsi o di non dotarsi di specifiche tecniche di registrazione dei movimenti economici. Infatti, gli enti locali, *ai fini della predisposizione del rendiconto della gestione, adottano il sistema di contabilità che*

più ritengono idoneo per le proprie esigenze. Mentre il metodo di rilevazione è quindi libero, il requisito formale di esposizione dei dati è rigido. Infatti, i modelli relativi al conto economico e al prospetto di conciliazione sono approvati con regolamento. Parimenti, anche i modelli relativi al conto del patrimonio sono approvati con regolamento ministeriale.

Il legislatore non si è quindi limitato a specificare i requisiti formali minimi dei documenti economici ufficiali (prospetto di conciliazione, conto economico e conto del patrimonio), ma con una scelta che è spesso adottata dalle strutture ministeriali, ha vincolato rigidamente ogni elemento che in essi va riportato. Si è pertanto privilegiato l'*uniformità* nella rappresentazione economica rispetto alla possibilità di personalizzare i medesimi prospetti. Un minimo margine di elasticità avrebbe forse favorito la soluzione di taluni problemi interpretativi che stanno emergendo nella pratica compilazione dei modelli di chiusura esercizio. Quello appena riportato, è sicuramente uno dei motivi per cui, gli scarni prospetti ufficiali, sono accompagnati dalla *Relazione economico patrimoniale* che ha le stesse caratteristiche di quella che è, nell'orizzonte privatistico, la *Nota integrativa* che accompagna il bilancio di fine esercizio. Il *sistema informativo* deve infatti fornire informazioni utili che siano esposte con una forma di rappresentazione il più possibile vicina alle esigenze interne di ogni ente. L'informazione deve essere destinata ai diretti beneficiari, e cioè all'apparato direttivo politico e tecnico, prima che essere utilizzata dai potenziali beneficiari esterni, e cioè il cittadino o gli apparati ministeriali centrali.

La presente **Relazione economico patrimoniale**, vista come una *Nota integrativa* che accompagna e facilita la lettura dei prospetti della contabilità economica, si svilupperà seguendo un percorso logico che analizza e descrive, in rapida sequenza, i seguenti argomenti:

- Nella parte denominata **Il rendiconto 2014 nell'ottica economica** sono esposte le linee guida adottate dal legislatore per introdurre negli enti locali le tematiche collegate alla contabilità economica di tipo semplificato;
- Nella seconda parte, intitolata **I dati economici e patrimoniali a confronto**, tutti i principali aggregati che costituiscono le voci di sintesi del conto del bilancio (costi e ricavi) e del conto del patrimonio (attivo e passivo) sono messi a confronto per fornire una prima base di analisi sui risultati conseguiti nell'ultimo esercizio economico;
- In **Analisi del conto economico 2014**, le informazioni che erano state trattate nel precedente argomento in forma sintetica sono sviluppate fino ad indicare i dati analitici dei costi e dei ricavi che ne costituiscono le specifiche componenti;
- Il procedimento applicato per il conto economico è poi sviluppato nel conto del patrimonio all'argomento denominato **Analisi dell'attivo patrimoniale 2014**, dove le singole poste dell'attivo sono riportate in forma analitica e confrontate con i medesimi dati dell'esercizio immediatamente precedente;
- La relazione si chiude con l'**Analisi del passivo patrimoniale 2014** nella quale tutte le voci del passivo sono descritte in modo dettagliato ed accostate ai medesimi aggregati dell'esercizio precedente.

Ogni parte della Relazione, ad esclusione delle premesse iniziali, contiene una serie di tabelle e di grafici che espongono i dati economici connessi con l'argomento direttamente trattato.

Il rendiconto nell'ottica economica

Il principio della competenza economica

Per comprendere quali sono i punti di raccordo e le differenze tra la contabilità di tipo aziendale e quella pubblica è necessario innanzitutto definire con precisione il concetto di *competenza*. È questo pre-requisito che indica il vero punto di riferimento a cui l'ente deve ricondursi per rispondere alla seguente domanda: il fenomeno preso in considerazione appartiene a *questo esercizio* oppure, in alternativa, avrebbe dovuto essere imputato all'esercizio immediatamente *precedente*, o non dovrà invece essere imputato a quello immediatamente *successivo*?

Il problema della *competenza temporale* e cioè della imputabilità o meno del fenomeno a uno specifico esercizio, detto per l'appunto esercizio di competenza, è l'elemento centrale che influenza direttamente il risultato complessivo di quel periodo.

Nella contabilità pubblica, l'aspetto della competenza finanziaria è determinante perché stabilisce quando e in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate nel *conto del bilancio*, diventando così, rispettivamente, *accertamenti* ed *impegni* di competenza. Il risultato di gestione della contabilità finanziaria, ossia l'*avanzo* o il *disavanzo*, dipende quindi dai fenomeni che possono o non possono essere imputati in quello specifico esercizio. È il criterio della *competenza finanziaria* che definisce e delimita quest'ambito di azione. Infatti, registrare una posizione creditoria che ha già avuto una manifestazione finanziaria (*accertamento* di competenza), o in alternativa, non registrarla perché il diritto alla riscossione non si è ancora perfezionato (*minore entrata*), sono tutte decisioni contabili che influenzano direttamente la componente *positiva* del risultato di gestione, e cioè gli accertamenti di competenza. Analogamente, registrare un'uscita che ha già avuto una manifestazione finanziaria (*impegno* di competenza), oppure non registrarla perché la previsione di spesa non si è tradotta in impegno (*minore uscita*) sono operazioni contabili che influenzano direttamente la componente *negativa* del risultato di esercizio, e cioè gli impegni di competenza.

Analogamente a quanto previsto per la contabilità pubblica, anche il risultato economico della contabilità aziendale, nella forma di *utile* o *perdita*, dipende direttamente dai fenomeni che possono o non possono essere riportati nel conto economico. Ed è il criterio della *competenza economica* che stabilisce quando ed in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate in quello specifico esercizio, diventando così rispettivamente *ricavi* e *costi* di competenza. Registrare delle entrate che hanno già avuto una manifestazione numeraria di competenza dell'esercizio (*ricavo*), rettificarle in diminuzione rinviandone una quota all'esercizio successivo (formazione di un risconto passivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la loro manifestazione numeraria appena nell'esercizio successivo (formazione di un rateo attivo), sono operazioni contabili che influenzano direttamente la componente positiva del risultato economico, e cioè i ricavi di competenza. Di pari grado, registrare delle uscite che hanno già avuto una manifestazione numeraria di competenza dell'esercizio (*costo*), rettificarle in diminuzione rinviandone una quota all'esercizio successivo (formazione di un risconto attivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la loro manifestazione numeraria appena nell'esercizio successivo (formazione di un rateo passivo), sono tutte operazioni contabili che influenzano direttamente la componente negativa del risultato economico, e cioè i costi.

Le premesse sulla definizione di competenza portano direttamente ad analizzare quali siano le differenze che si incontrano nei concetti di competenza applicati, rispettivamente, al rendiconto dell'attività finanziaria e di quella economica. Queste considerazioni sono necessarie per capire su quali basi è stata formulata l'ipotesi teorica del raccordo tra la contabilità finanziaria e quella aziendale attuata con il *prospetto di conciliazione*. La "conciliazione", di cui è la pratica espressione l'omonimo prospetto allegato al rendiconto di esercizio, avviene proprio tra i risultati della gestione finanziaria (conto del bilancio) e i risultati di quella economica (conto economico e conto del patrimonio). È subito il caso di anticipare che il criterio di competenza adottato nei movimenti di parte corrente è profondamente diverso, non tanto per contenuto teorico ma sicuramente per lo sviluppo pratico, a quello adottato per i movimenti in conto capitale.

Per quanto riguarda la gestione della *parte corrente*, sono movimenti di *competenza finanziaria* quelle operazioni autorizzate in bilancio che si traducono in un diritto dell'ente a riscuotere un'entrata, definito *accertamento*, o di un obbligo del Comune a pagare una spesa, denominato *impegno*, con limitate eccezioni rappresentate dalla possibile conservazione nel conto del bilancio delle prenotazioni di impegno per procedure di gara in corso di espletamento, e delle uscite finanziate con entrate a specifica destinazione. Spostando l'attenzione sul concetto di *competenza economica*, costituiscono entrate di competenza, e quindi *ricavi*, le operazioni attive che sono la remunerazione di servizi erogati dall'ente ad altri soggetti nell'intervallo temporale considerato. Per quanto riguarda invece la parte passiva del bilancio, si considerano uscite di competenza, e quindi *costi*, le spese sostenute per acquistare fattori produttivi consumati nell'esercizio e che hanno prodotto ricavi di competenza di quel medesimo esercizio.

A differenza di quanto succede nella contabilità finanziaria, in quella economica il concetto di competenza è quindi legato alla presenza del requisito di *effettivo consumo* del fattore produttivo destinato, quest'ultimo, all'effettiva cessione del corrispondente bene o servizio.

Non si tratta, pertanto, di un'autorizzazione ad acquistare e ad utilizzare un bene o un servizio, come l'impegno proprio della competenza finanziaria, ma dell'*effettivo consumo* del bene o servizio acquisito. È questa la principale differenza tra le definizioni di impegno di competenza finanziaria e di costo di competenza economica di un esercizio. Allo stesso tempo, per quanto riguarda le registrazioni attive, non si tratta di autorizzare a riscuotere un'entrata ma di contabilizzare l'avvenuta *effettiva cessione* di beni o di servizi già erogati. È questa la principale differenza tra le definizioni di accertamento di competenza finanziaria e di ricavo di competenza economica di un esercizio.

Passando alla gestione degli *investimenti*, e in particolar modo alla realizzazione delle opere pubbliche, questi fenomeni sono trattati dalla contabilità economica in modo articolato. Con il *finanziamento dell'opera*, a fine esercizio viene riportata nel conto del bilancio la prenotazione di impegno corrispondente all'intero valore dell'intervento d'investimento che sarà conservato in conto residui passivi. L'operazione non ha riflessi economico patrimoniali se non indiretti, con l'iscrizione dell'importo corrispondente all'intero quadro economico nelle voci dei *conti d'ordine* dell'attivo e passivo patrimoniale denominate, rispettivamente, *opere da realizzare* ed *impegni per opere da realizzare*. Si tratta di registrazioni che pareggiano tra di loro ed

hanno lo scopo di evidenziare delle poste che, seppure ininfluenti dal punto di vista economico, sono importanti perché danno un'indicazione sull'entità delle operazioni che si rifletteranno economicamente negli esercizi futuri.

La progressiva realizzazione dell'investimento, con i relativi *pagamenti in competenza o residui*, non altera il totale dell'attivo patrimoniale ma solo la sua composizione. Dal punto di vista reddituale, pertanto, il conto economico non è in alcun modo interessato dai pagamenti degli investimenti se non dopo l'avvenuta ultimazione dell'opera. In questo caso, la voce dell'attivo patrimoniale che viene ad essere movimentata è denominata *immobilizzazioni in corso*. Il nome stesso del cespite indica la presenza di investimenti iniziati ma non ancora ultimati, e per questo motivo, non immessi nel ciclo di produzione dei servizi. Solo il collaudo finale dell'opera e la sua *messa in servizio*, trasformando un investimento ancora improduttivo in un'immobilizzazione produttiva, darà inizio al processo di ammortamento che inciderà sul conto economico. Fino a quel momento, la posta è collocata in un apposito conto di transito delle immobilizzazioni materiali (attivo patrimoniale) denominato, per l'appunto, *immobilizzazioni in corso*.

Il collaudo dell'opera, infatti, e soprattutto la conseguente immissione dell'immobilizzazione nel ciclo di produzione dei servizi, costituisce il punto di partenza per le registrazioni che modificano, con l'inizio del processo di ammortamento, il valore complessivo del patrimonio. Con la chiusura dell'opera, infatti, l'intero valore dell'investimento provvisoriamente contabilizzato nelle immobilizzazioni in corso, è stornato per confluire nella voce delle immobilizzazioni materiali definitiva. Da quel punto, o più precisamente, dal momento in cui il bene strumentale diventa operativo, incomincia a maturare il processo di *ammortamento* che farà confluire le relative quote annuali nel conto economico sotto forma di costi di competenza di quell'esercizio.

Queste premesse sul differente comportamento della competenza economica rispetto a quella finanziaria sono il necessario punto di partenza per poter sviluppare, nei capitoli successivi, talune riflessioni sul risultato economico d'esercizio visto da due diverse angolature: la formazione di un utile o di una perdita rilevata nel conto economico; la variazione nel patrimonio netto dell'esercizio rispetto a quello immediatamente precedente, esposta invece nel conto del patrimonio. Si tratta, in questo caso, di due diverse rappresentazioni del medesimo fenomeno economico complessivo, che mira a misurare la variazione di ricchezza del Comune tra due esercizi, unitamente alle *cause* che l'hanno prodotta.

Il rendiconto nell'ottica economica

Conto economico e conto del patrimonio a confronto

I risultati di ogni esercizio modificano la composizione del patrimonio. Partendo da questa constatazione, l'accostamento del *conto economico* con il *conto del patrimonio*, nella forma di un'unica rappresentazione particolarmente sintetica, costituisce un passaggio necessario per sviluppare in un secondo tempo l'analisi dei singoli aggregati.

Per espressa prescrizione contabile, il *conto economico* è redatto secondo uno *schema a struttura scalare*, con le voci classificate secondo la loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del risultato economico finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare, collocata all'interno di un unico prospetto, dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono *segno algebrico* opposto (positivo o negativo), permette di evidenziare anche i *risultati intermedi* della gestione.

Questo metodo di esposizione, dove il risultato complessivo è preceduto rispettivamente dai risultati della gestione caratteristica, di quella operativa, della gestione delle partecipazioni in aziende speciali, della gestione finanziaria, ed infine da quella straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni utili, ma allo stesso tempo particolarmente sintetiche.

È opportuno infatti precisare che un risultato *complessivo* di un certo segno (positivo o negativo) può essere prodotto pur in presenza di risultati intermedi di segno economico (utile o perdita) del tutto opposti. Una perdita della gestione operativa, ad esempio, può essere trasformata in un utile generale dopo l'imputazione a bilancio del risultato particolarmente positivo della gestione straordinaria.

Queste indicazioni, seppure in forma semplificata, sono già evidenti dalla lettura del primo dei due prospetti seguenti, dove il risultato *economico dell'esercizio* è visto come la somma dei risultati intermedi ottenuti dalla *gestione caratteristica*, dalla *gestione delle partecipazioni in aziende speciali*, dalla *gestione finanziaria*, ed infine dalla *gestione straordinaria*. Naturalmente, i singoli risultati sono prodotti dalla differenza algebrica tra i rispettivi costi e ricavi sostenuti nell'arco del medesimo esercizio economico.

Il secondo prospetto, e cioè il *conto del patrimonio*, è composto da due distinte sezioni che riportano le principali voci che determinano la ricchezza posseduta dal Comune, e come questa entità sia collegata all'approvvigionamento esterno di risorse onerose.

Per quanto riguarda l'*attivo* patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le *immobilizzazioni* (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'*attivo circolante* (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine da *i ratei ed i risconti attivi*.

Il criterio adottato porta alla conclusione che le attività del medesimo tipo possono ritrovarsi, all'interno della tabella, in voci collocate tra le diverse classi. Infatti, la classificazione non avviene sulla scorta della natura della posta ma in base al suo grado di liquidità con la conseguenza che una voce dell'attivo, se composta da entrate con un grado di liquidità diverso, sarà scomposta in più quote collocate in posizioni differenti all'interno del medesimo prospetto. Non solo, ma se nel corso degli esercizi il grado di liquidità del cespite varia (si pensi, a tal riguardo, al tasso di esigibilità dei crediti), la stessa posta verrà ricollocata, negli anni successivi, in una classe diversa da quella originaria.

Come ultima considerazione è importante segnalare che le poste dell'attivo patrimoniale devono essere iscritte al lordo delle rettifiche di valore, mentre l'importo del corrispondente fondo ammortamento sarà collocato nella voce immediatamente successiva. In questo modo i dati patrimoniali dell'attivo indicano il valore storico dell'immobilizzazione, eventualmente corretta in aumento dalle manutenzioni straordinarie effettuate, mentre il corrispondente fondo ammortamento riporterà il valore stimato del consumo del bene immobile che si è verificato per effetto della partecipazione di questo cespite al processo produttivo (erogazione dei servizi al cittadino).

Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del *passivo* patrimoniale, si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il *patrimonio netto*, i *conferimenti*, i *debiti*, ed infine *i ratei e i risconti passivi*.

La scelta del legislatore di seguire questa strada appare in parte discutibile perché, così facendo, viene a mancare la possibilità di accostare, senza ulteriori rielaborazioni dei dati contabili, le classi e sotto-classi dell'attivo con quelle del passivo. Sarebbe stato forse più logico seguire l'impostazione classica, che tende a confrontare l'attivo circolante con le passività a breve e le immobilizzazioni con le passività a medio e lungo termine, ma l'impostazione del modello ufficiale su cui sono esposte le attività e le passività patrimoniali ha seguito finalità del tutto diverse, e la prescrizione non è in alcun modo eludibile. Il modello ufficiale, infatti, non può essere in nessun modo modificato.

Nelle seguenti tabelle i dati sono quelli espressi in forma sintetica, ed i valori sono espressi esclusivamente in euro.

IL CONTO ECONOMICO IN SINTESI		IMPORTI	
		RICAVI	COSTI
Gestione caratteristica		35.815.994,02	32.633.594,74
Partecipazione in aziende speciali		618.677,54	582.543,12
Gestione finanziaria		21.423,78	1.551.007,91
Gestione straordinaria		1.551.106,18	3.199.717,46
Risultato economico dell'esercizio		38.007.201,52	37.966.863,23
			40.338,29

IL CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI			
ATTIVO		PASSIVO	
	IMPORTI		IMPORTI
Immobilizzazioni immateriali	71.731,57	Patrimonio netto	42.769.275,32
Immobilizzazioni materiali	67.044.552,36	Conferimenti	2.245.787,46
Immobilizzazioni finanziarie	567.172,00	Debiti	40.529.474,77
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	4.396.470,75
Crediti	6.046.425,60		
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45		
Disponibilità liquide	11.218.445,28		
Ratei e risconti attivi	4.988.199,04		
Totale	89.941.008,30	Totale	89.941.008,30

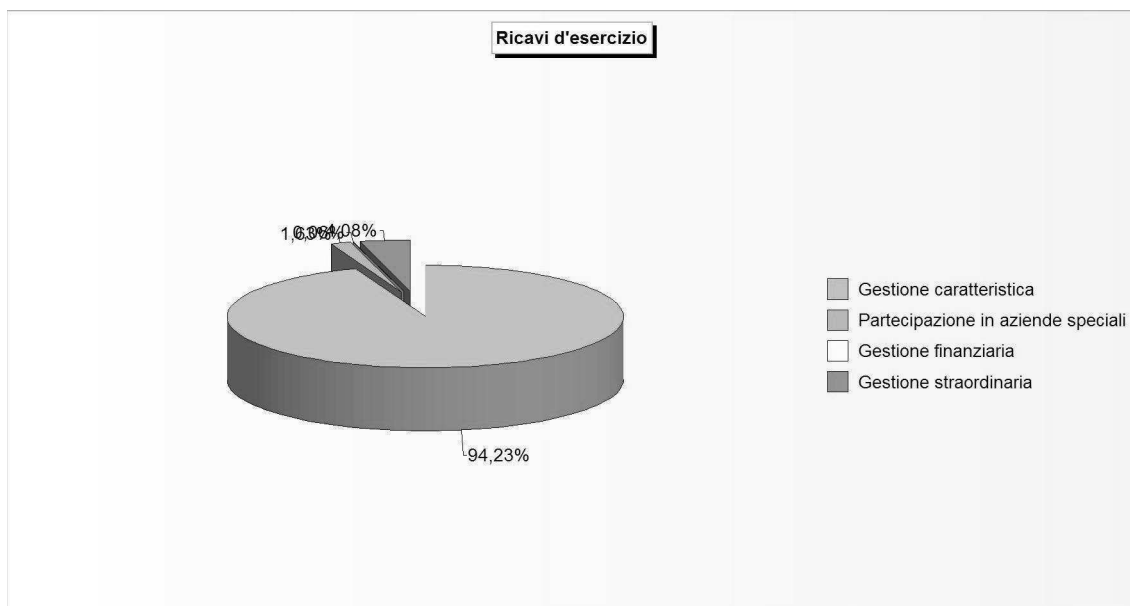
Il rendiconto nell'ottica economica

I ricavi del conto economico in sintesi

I ricavi che hanno contribuito a formare il risultato complessivo di esercizio, o per meglio dire, le varie componenti del risultato espresso in forma scalare, sono i proventi della gestione caratteristica, i proventi da aziende speciali e partecipate, i proventi finanziari, ed infine i proventi straordinari.

L'accostamento dei valori con le corrispondenti percentuali di incidenza sul totale generale dei ricavi, unitamente alla rappresentazione grafica degli stessi, mostra come si sia formato l'*utile* o la *perdita*. Un risultato positivo, infatti, può essere il frutto di un'espansione dei ricavi della gestione caratteristica, e cioè i proventi dell'attività normale dell'ente, oppure può dipendere dal verificarsi di circostanze occasionali che hanno prodotto un aumento dei ricavi straordinari. Le due situazioni, com'è facile intuire, portano ad un giudizio sui risultati conseguiti nell'esercizio profondamente diverso.

RISULTATI ECONOMICI D'ESERCIZIO	RICAVI	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Gestione caratteristica	35.815.994,02	94,23
Partecipazione in aziende speciali	618.677,54	1,63
Gestione finanziaria	21.423,78	0,06
Gestione straordinaria	1.551.106,18	4,08
Totale	38.007.201,52	100,00



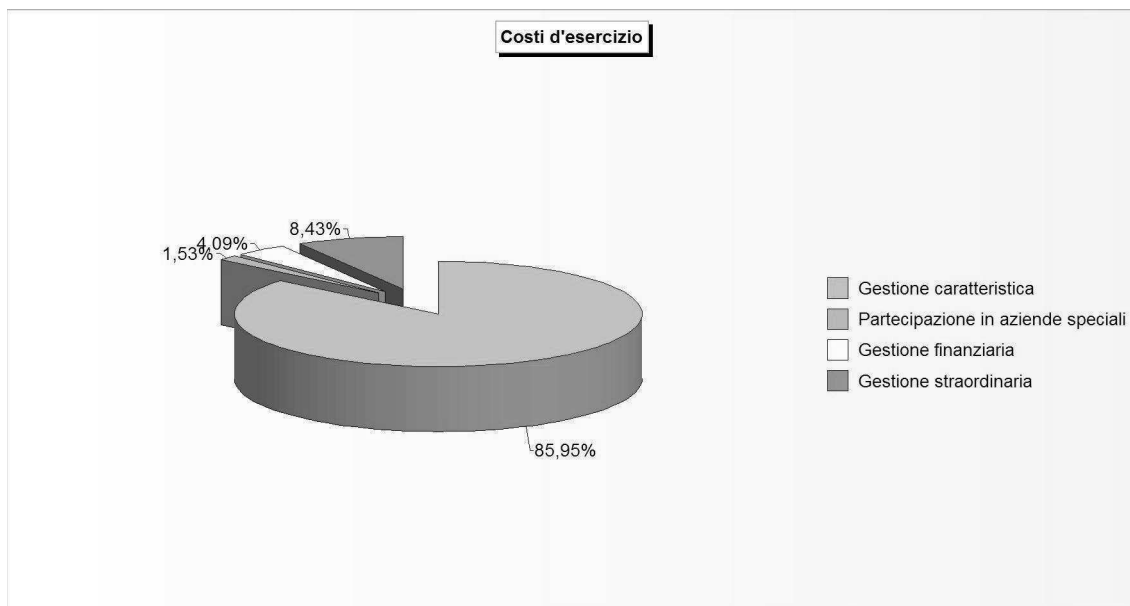
Il rendiconto nell'ottica economica

I costi del conto economico in sintesi

Analogamente ai ricavi, il primo approccio all'analisi della parte negativa del conto economico prevede l'esposizione delle varie configurazioni di costi che hanno contribuito a formare il risultato complessivo dell'esercizio.

L'accostamento dei valori alle relative percentuali fornisce, insieme alla corrispondente rappresentazione grafica, un'indicazione di come si sia realizzato il saldo finale. Vale sempre l'indicazione che un risultato complessivo di un certo segno (positivo o negativo) può essersi prodotto anche in presenza di risultati intermedi di segno economico (utile o perdita) del tutto opposti. È opportuno infine considerare che tutti gli elementi riportati nel prospetto, seppure indicati dalla normativa economica con delle denominazioni spesso *simili* alla terminologia finanziaria (conto del bilancio), contengono degli importi che sono stati rettificati *al fine di costituire la dimensione finanziaria dei valori economici riferiti alla gestione di competenza*.

RISULTATI ECONOMICI D'ESERCIZIO	COSTI	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Gestione caratteristica	32.633.594,74	85,95
Partecipazione in aziende speciali	582.543,12	1,53
Gestione finanziaria	1.551.007,91	4,09
Gestione straordinaria	3.199.717,46	8,43
Totale	37.966.863,23	100,00

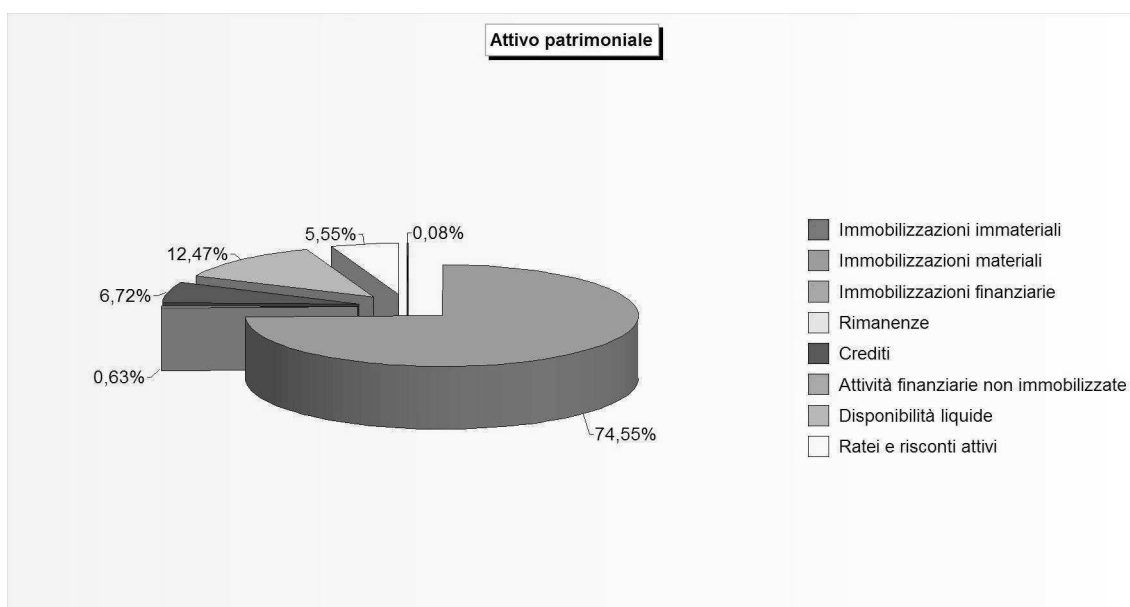


Il rendiconto nell'ottica economica

L'attivo patrimoniale in sintesi

Il primo approccio all'analisi dei risultati patrimoniali conseguiti nell'esercizio inizia proprio con l'esposizione, in forma tabellare e grafica, delle classi dell'attivo patrimoniale, e cioè le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie non immobilizzate, le disponibilità liquide, ed infine i ratei ed i risconti attivi. I dati numerici sono poi trasformati in valori percentuali per rendere così visibile l'incidenza del singolo gruppo sul totale generale.

DENOMINAZIONE DEGLI AGGREGATI	ATTIVO	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Immobilizzazioni immateriali	71.731,57	0,08
Immobilizzazioni materiali	67.044.552,36	74,55
Immobilizzazioni finanziarie	567.172,00	0,63
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti	6.046.425,60	6,72
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	11.218.445,28	12,47
Ratei e risconti attivi	4.988.199,04	5,55
Totale	89.941.008,30	100,00

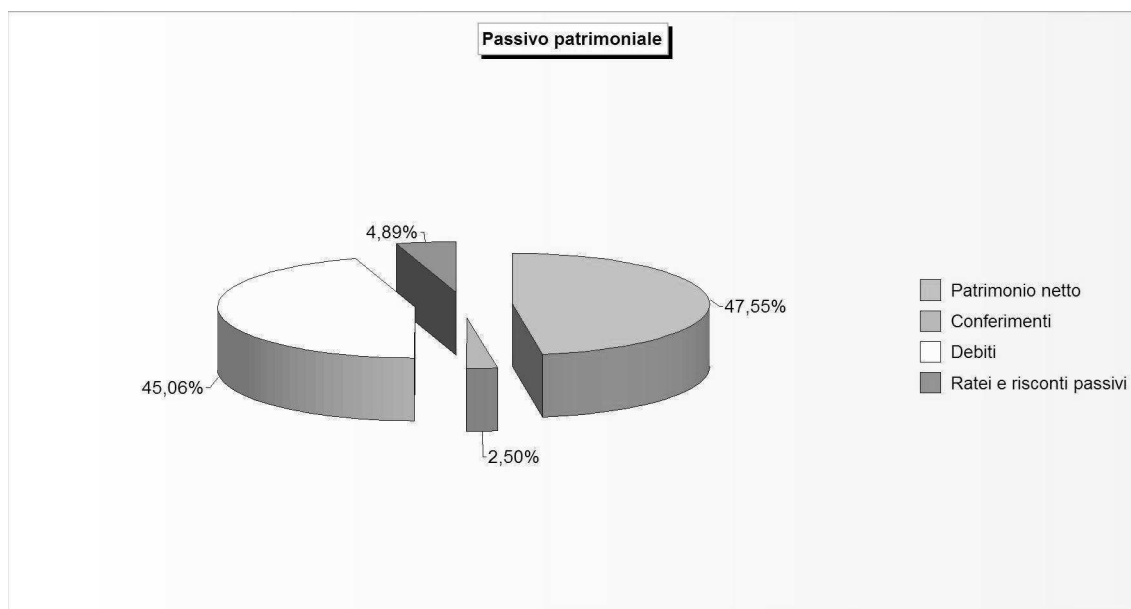


Il rendiconto nell'ottica economica

Il passivo patrimoniale in sintesi

Il conto del patrimonio riporta il complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi, la cui differenza aritmetica è poi esposta in un'apposita posta denominata *patrimonio netto*. Quest'ultima individua la *ricchezza netta* del Comune che subisce nel corso degli anni importanti variazioni di valore dovute al progressivo accavallarsi dei risultati economici di esercizio che si possono chiudere in utile, con il conseguente aumento di valore del patrimonio netto, o in perdita, con una riduzione netta della ricchezza comunale. Riportiamo di seguito le voci del passivo, scomposto in patrimonio netto, conferimenti, debiti, ratei e i risconti passivi.

DENOMINAZIONE DEGLI AGGREGATI	PASSIVO	
	IMPORTI	PERCENTUALI
Patrimonio netto	42.769.275,32	47,55
Conferimenti	2.245.787,46	2,50
Debiti	40.529.474,77	45,06
Ratei e risconti passivi	4.396.470,75	4,89
Totale	89.941.008,30	100,00



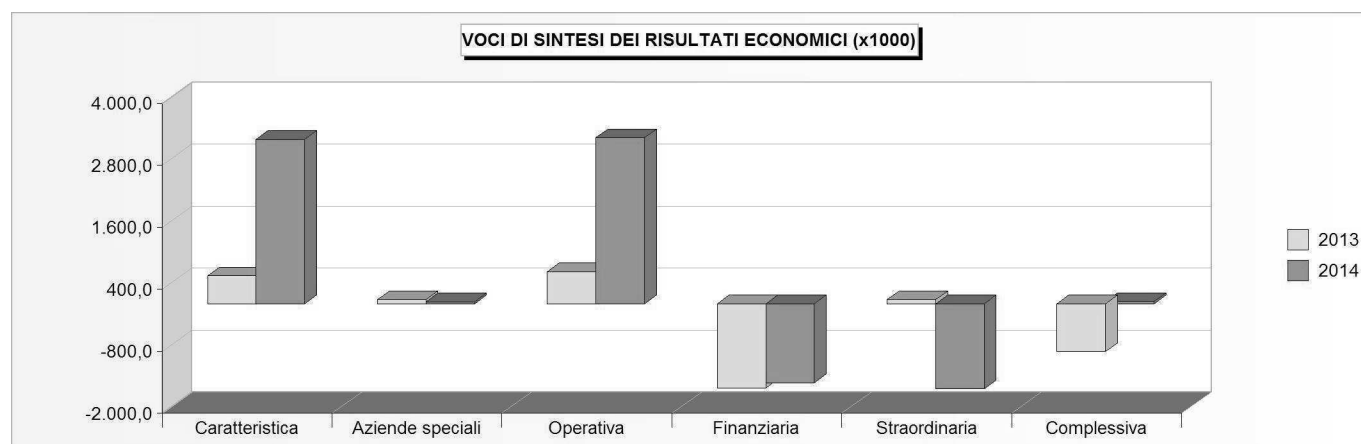
I dati economici e patrimoniali a confronto

Evoluzione dei risultati economici nel biennio

Il patrimonio comunale, inteso come il saldo netto tra le attività e le passività, si modifica nel tempo subendo l'effetto della diversa dimensione dei risultati economici conseguiti nei singoli periodi economici di riferimento, che per l'ente locale, corrispondono all'anno solare.

Il prospetto successivo, con l'annessa elaborazione grafica, mostra come si è prodotto il risultato degli ultimi due esercizi, com'è variato nel biennio, come le varie componenti del saldo complessivo - ossia il risultato della gestione caratteristica, quello della partecipazione in aziende speciali, i risultati della gestione operativa, finanziaria e straordinaria - si siano modificati nel tempo per effetto della variazione nell'entità delle singole componenti di costo o di ricavo.

VOCI DI SINTESI DEI RISULTATI ECONOMICI (Utile/Perdita)	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Gestione caratteristica	541.655,87	3.182.399,28	2.640.743,41
Partecipazione in aziende speciali	80.041,54	36.134,42	-43.907,12
Gestione operativa	621.697,41	3.218.533,70	2.596.836,29
Gestione finanziaria	-1.628.587,89	-1.529.584,13	99.003,76
Gestione straordinaria	80.248,80	-1.648.611,28	-1.728.860,08
Gestione complessiva (risultato economico dell'esercizio)	-926.641,68	40.338,29	966.979,97



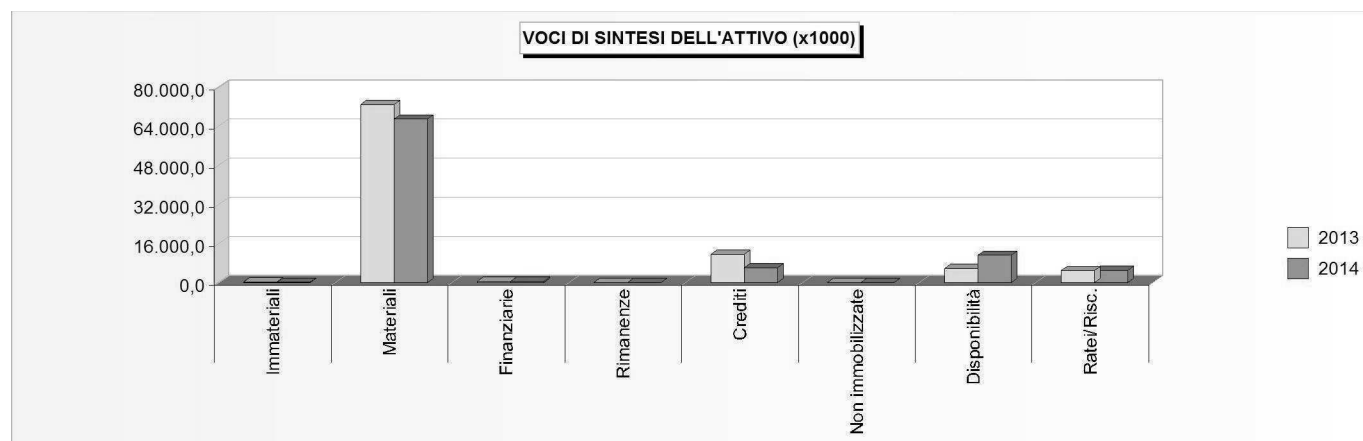
I dati economici e patrimoniali a confronto

Evoluzione dell'attivo patrimoniale nel biennio

L'utile o la perdita che si è verificata nell'ultimo biennio produce degli effetti sull'attivo o sul passivo patrimoniale, sotto forma di un aumento del valore delle attività, di una contrazione del valore delle passività, oppure, ed è la condizione che si verifica con maggiore frequenza, come la *combinazione* di varie modifiche di segno opposto, le quali incidono sia sull'attivo che nei confronti del passivo.

Partendo da queste premesse, la tabella successiva ed il corrispondente grafico mostrano come queste modifiche abbiano interessato, ed in quale misura, i grandi aggregati della parte attiva del patrimonio comunale.

VOCI DI SINTESI DELL'ATTIVO	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Immobilizzazioni immateriali	275.113,56	71.731,57	-203.381,99
Immobilizzazioni materiali	72.888.212,21	67.044.552,36	-5.843.659,85
Immobilizzazioni finanziarie	565.778,51	567.172,00	1.393,49
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	11.589.918,58	6.046.425,60	-5.543.492,98
Attività finanziarie non immobilizzate	4.482,45	4.482,45	0,00
Disponibilità liquide	5.804.320,91	11.218.445,28	5.414.124,37
Ratei e risconti attivi	4.832.010,07	4.988.199,04	156.188,97
Totale	95.959.836,29	89.941.008,30	-6.018.827,99



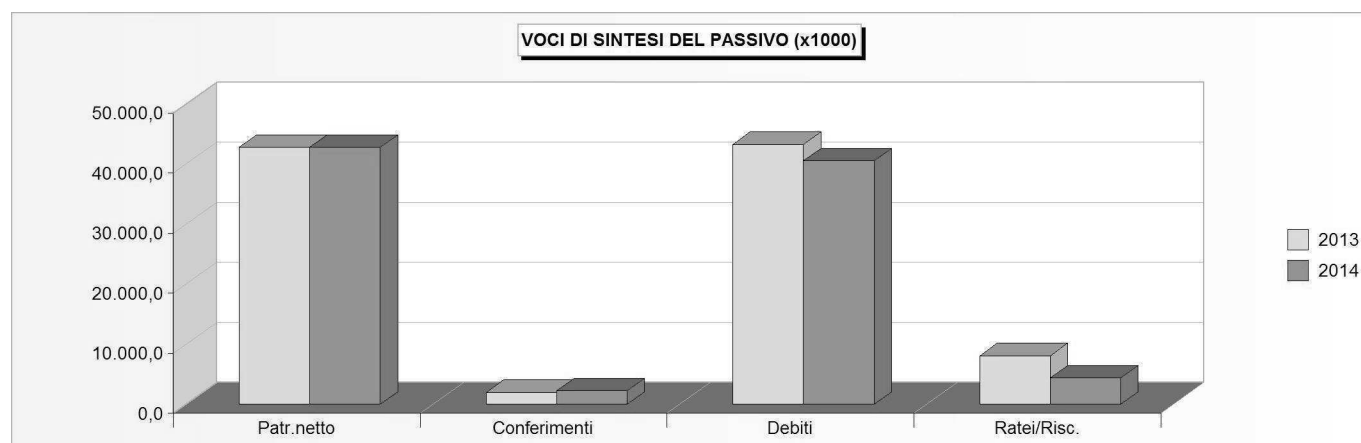
I dati economici e patrimoniali a confronto

Evoluzione del passivo patrimoniale nel biennio

Come per l'attivo, anche i valori dei principali aggregati del passivo vengono di seguito accostati per misurare le variazioni che si sono manifestate nel corso dell'ultimo biennio.

La chiusura dell'esercizio in utile o perdita, infatti, potrà avere modificato la composizione dell'attivo oppure, ed è quanto può emergere dalla visione del prospetto con l'annesso grafico, variato il valore delle singole voci del passivo. Un elemento della tabella, il patrimonio netto, dev'essere letto in un'ottica particolare in quanto misura la variazione del patrimonio netto tra due anni consecutivi, e cioè individua la *dimensione numerica* dell'utile o della perdita che si è manifestata nell'ultimo esercizio.

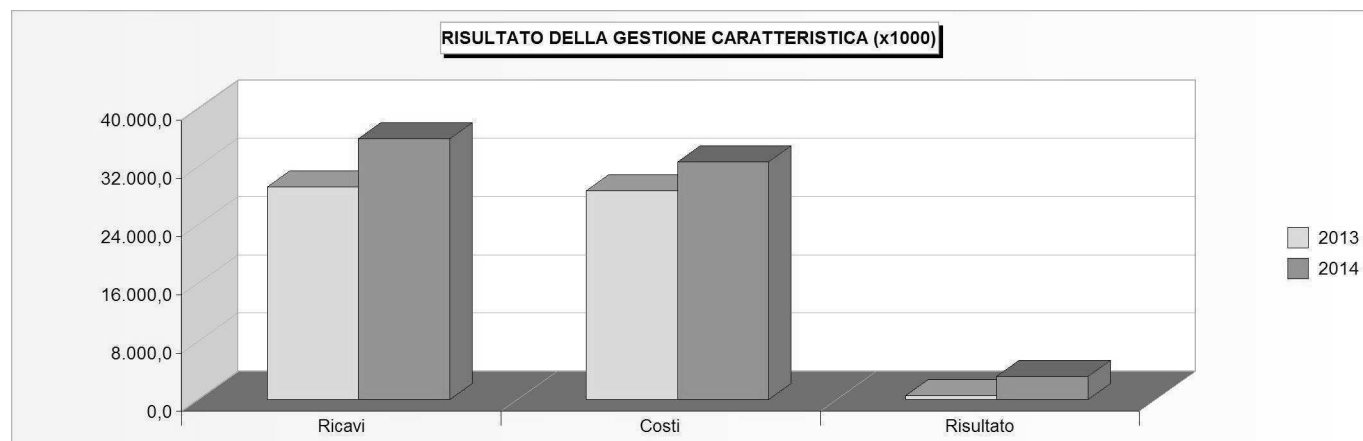
VOCI DI SINTESI DEL PASSIVO	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Patrimonio netto	42.728.937,03	42.769.275,32	40.338,29
Conferimenti	1.948.804,01	2.245.787,46	296.983,45
Debiti	43.240.394,91	40.529.474,77	-2.710.920,14
Ratei e risconti passivi	8.041.700,34	4.396.470,75	-3.645.229,59
Totale	95.959.836,29	89.941.008,30	-6.018.827,99



Analisi del conto economico Il risultato della gestione caratteristica

Il risultato della *gestione caratteristica* è dato dalla differenza dei ricavi dell'attività tipica messa in atto dal Comune (la gestione caratteristica) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni) della parte corrente del bilancio, rettificati però nel valore per effetto dell'applicazione del criterio di *competenza economica*.

RICAVI E COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Proventi tributari	15.473.767,06	24.715.468,19	9.241.701,13
Proventi da trasferimenti	3.087.627,15	656.446,95	-2.431.180,20
Proventi da servizi pubblici	4.411.541,48	3.958.823,69	-452.717,79
Proventi da gestione patrimoniale	1.946.232,38	1.639.828,48	-306.403,90
Proventi diversi	4.275.542,38	4.845.426,71	569.884,33
Proventi da concessioni da edificare	0,00	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
Totale ricavi (A)	29.194.710,45	35.815.994,02	6.621.283,57
Personale	6.862.533,03	6.631.750,75	-230.782,28
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	328.120,86	268.367,30	-59.753,56
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
Prestazioni di servizi	16.741.503,77	15.928.796,22	-812.707,55
Utilizzo beni di terzi	277.742,27	589.572,03	311.829,76
Trasferimenti	3.533.295,06	3.918.147,66	384.852,60
Imposte e tasse	454.164,76	377.330,63	-76.834,13
Quote di ammortamento d'esercizio	455.694,83	4.919.630,15	4.463.935,32
Totale costi (B)	28.653.054,58	32.633.594,74	3.980.540,16
RISULTATO DELLA GESTIONE			
	2013	2014	Var. (+/-)
Ricavi della gestione (A)	29.194.710,45	35.815.994,02	6.621.283,57
Costi della gestione (B)	28.653.054,58	32.633.594,74	3.980.540,16
Risultato della gestione (A-B)	541.655,87	3.182.399,28	2.640.743,41



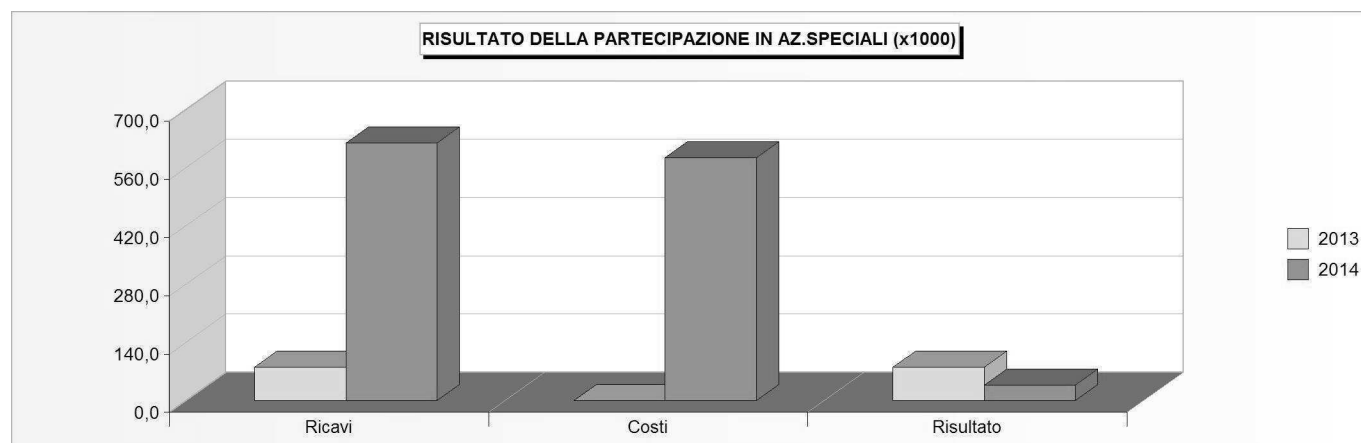
Analisi del conto economico

Il risultato della gestione delle partecipazioni in aziende speciali

Le tabelle ed il rispettivo grafico mostrano l'andamento dei ricavi conseguiti e dei costi sostenuti per effetto della partecipazione del Comune in aziende speciali o in altre imprese partecipate. L'ente locale, infatti, eroga direttamente i servizi al cittadino oppure, e sempre in maniera più rilevante e frequente, si avvale di strutture esterne appositamente create per fornire dei servizi, che per la loro natura tecnica o per problemi di economie di scala, meglio si prestano ad essere erogati da aziende a *partecipazione comunale* appositamente costituite.

RICAVI E COSTI DELLA PARTECIPAZIONE IN AZ.SPECIALI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Utili	80.041,54	618.677,54	538.636,00
Interessi su capitale in dotazione	0,00	0,00	0,00
Totale ricavi (C1)	80.041,54	618.677,54	538.636,00
Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00	582.543,12	582.543,12
Totale costi (C2)	0,00	582.543,12	582.543,12

RISULTATO DELLA PARTECIPAZIONE IN AZ.SPECIALI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Ricavi partecipazioni in aziende speciali (C1)	80.041,54	618.677,54	538.636,00
Costi partecipazione in aziende speciali (C2)	0,00	582.543,12	582.543,12
Risultato della partecipazione in az.speciali (C) = (C1-C2)	80.041,54	36.134,42	-43.907,12

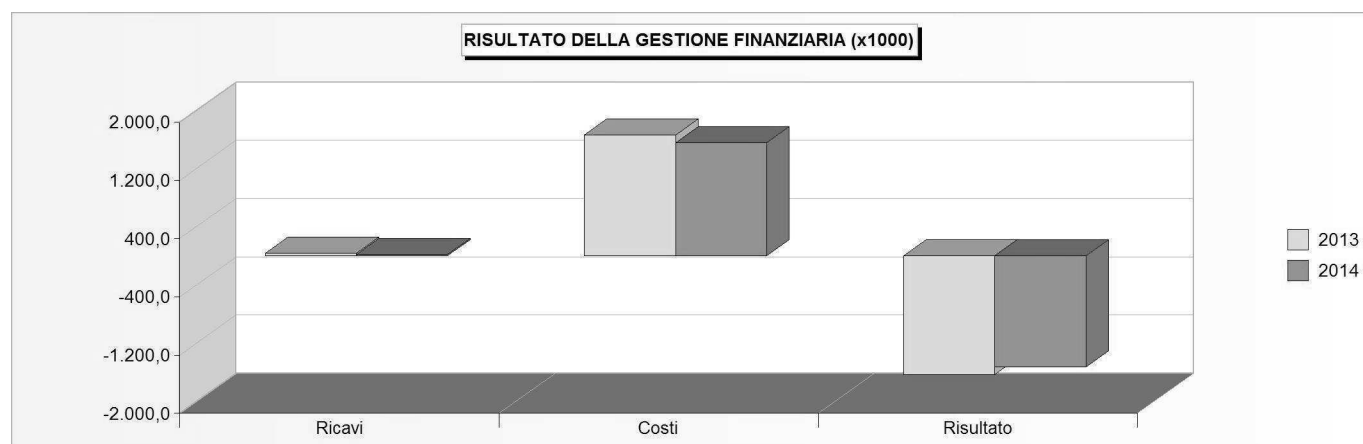


Analisi del conto economico Il risultato della gestione finanziaria

L'attività comunale è messa in atto utilizzando in prevalenza risorse proprie o derivate. Solo in determinati casi è possibile accedere a finanziamenti esterni, che per la loro intrinseca appartenenza al mercato del credito, sono *onerosi* e tendono ad incidere pesantemente sugli equilibri del bilancio di parte corrente. Il ricorso all'indebitamento, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che solo di rado sono compensati, o addirittura superati, dalla realizzazione di ricavi finanziari. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità comunali liquide.

RICAVI E COSTI FINANZIARI		IMPORTI		
		2013	2014	Var. (+/-)
Interessi attivi		34.554,67	21.423,78	-13.130,89
Totale ricavi (D1)		34.554,67	21.423,78	-13.130,89
Interessi passivi su mutui e prestiti		1.426.989,07	534.832,17	-892.156,90
Interessi passivi su obbligazioni		236.153,49	1.016.175,74	780.022,25
Interessi passivi su anticipazioni		0,00	0,00	0,00
Interessi passivi per altre cause		0,00	0,00	0,00
Totale costi (D2)		1.663.142,56	1.551.007,91	-112.134,65

RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA		IMPORTI		
		2013	2014	Var. (+/-)
Ricavi finanziari (D1)		34.554,67	21.423,78	-13.130,89
Costi finanziari (D2)		1.663.142,56	1.551.007,91	-112.134,65
Risultato della gestione finanziaria (D) = (D1-D2)		-1.628.587,89	-1.529.584,13	99.003,76

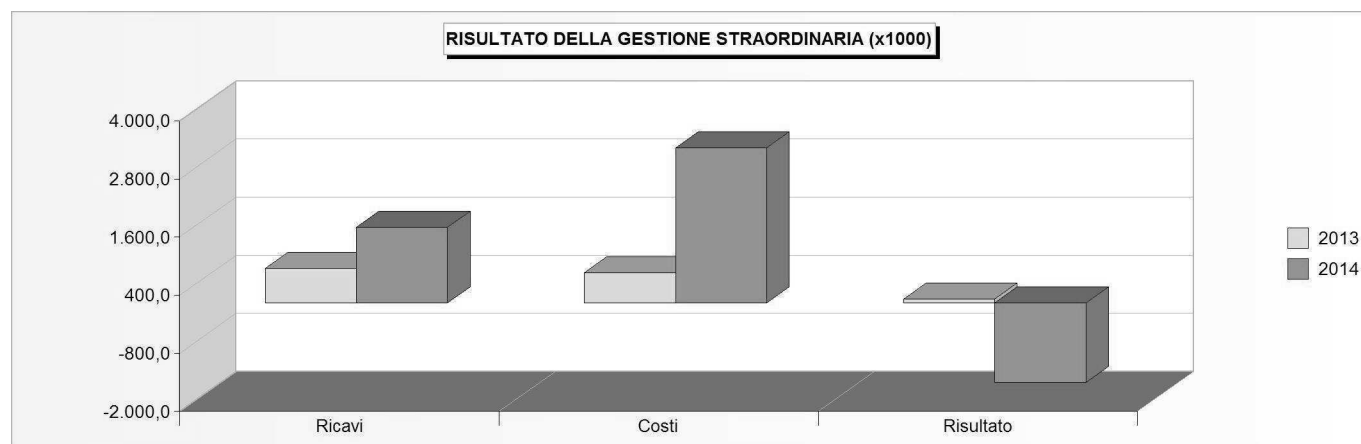


Analisi del conto economico Il risultato della gestione straordinaria

La gestione straordinaria dell'ente è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio, ma che per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili all'attività dell'ente volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura *straordinaria* producono un risultato economico prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che con ogni probabilità non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni *straordinarie e non ripetitive*.

RICAVI E COSTI STRAORDINARI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Insussistenze del passivo	685.104,44	1.551.106,18	866.001,74
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	0,00
Plusvalenze patrimoniali	18.543,93	0,00	-18.543,93
Totale ricavi (E1)	703.648,37	1.551.106,18	847.457,81
Insussistenze dell'attivo	340.490,13	3.059.929,79	2.719.439,66
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari	282.909,44	139.787,67	-143.121,77
Totale costi (E2)	623.399,57	3.199.717,46	2.576.317,89

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Ricavi straordinari (E1)	703.648,37	1.551.106,18	847.457,81
Costi straordinari (E2)	623.399,57	3.199.717,46	2.576.317,89
Risultato della gestione straordinaria (E) = (E1-E2)	80.248,80	-1.648.611,28	-1.728.860,08

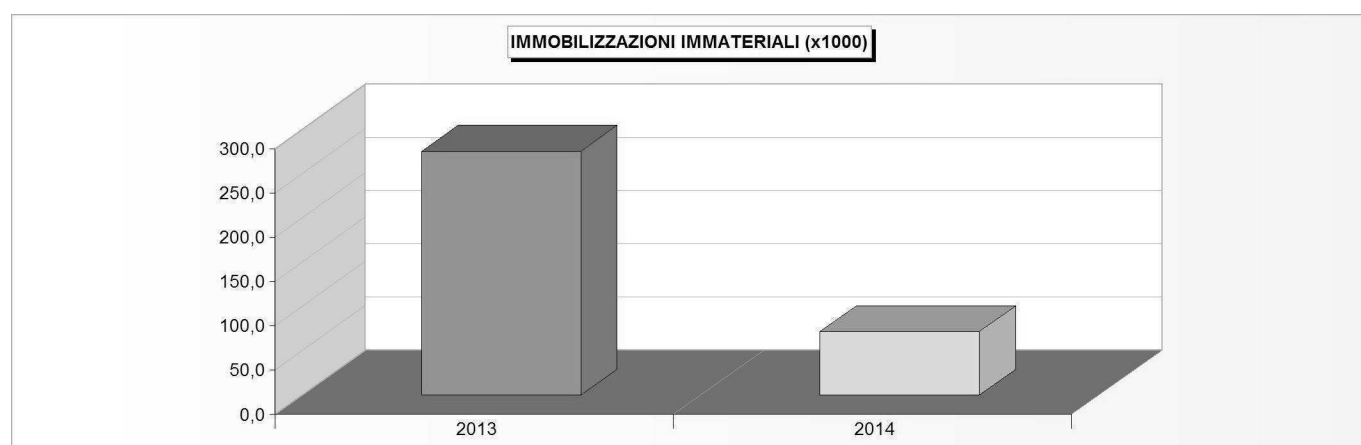


Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni immateriali

Tra tutti i raggruppamenti dell'attivo, le immobilizzazioni, ulteriormente suddivise in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, costituiscono certamente l'aggregato che contiene i valori patrimoniali più rilevanti. Si tratta di beni e di servizi *di uso durevole*, contraddistinti cioè da una limitatissima capacità di trasformarsi in tempi rapidi in denaro circolante.

Venendo alle immobilizzazioni di tipo *immateriale* prese in considerazione dalla modulistica ufficiale, l'ordinamento contabile elenca solo i costi capitalizzati, e cioè le spese sostenute per realizzare beni o servizi immateriali che produrranno un'utilità *durevole* per l'ente. Tipici, a tal riguardo, sono i costi sostenuti per l'acquisto di procedure informatiche, e cioè investimenti in software che costituiscono la dotazione accessoria dell'hardware, ed indispensabile per il concreto funzionamento di queste attrezzature tecnologicamente avanzate.

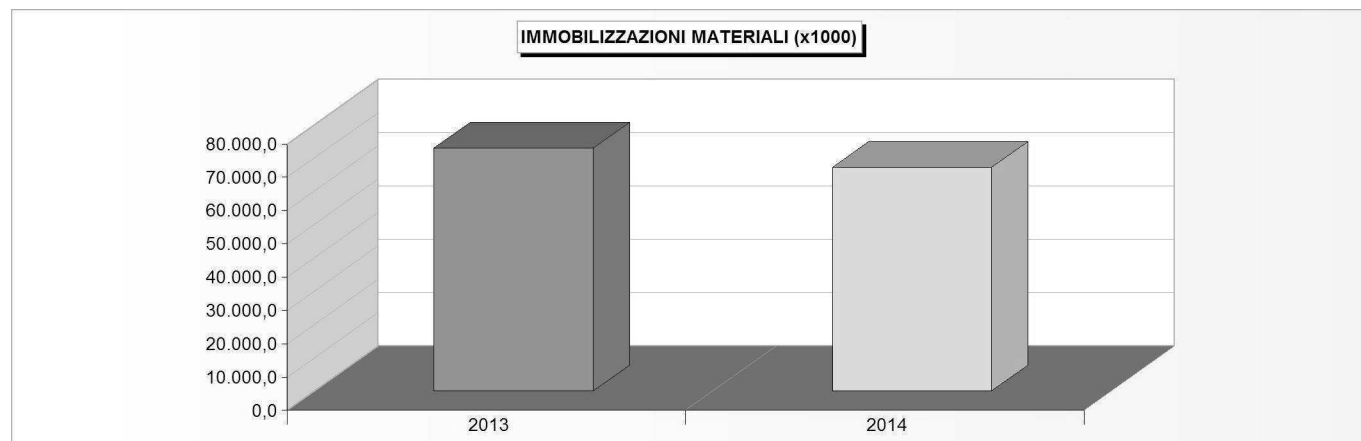
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Costi pluriennali capitalizzati	1.016.909,95	1.016.909,95	0,00
Fondo ammortamento	741.796,39	945.178,38	203.381,99
Totale	275.113,56	71.731,57	-203.381,99



Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, suddivise in attività inserite nel patrimonio disponibile ed in quello indisponibile, sono definite come l'insieme dei beni durevoli che costituiscono il *patrimonio infrastrutturale* dell'ente. Mentre il patrimonio *indisponibile* è per sua natura impiegato nelle attività di stretta competenza pubblica, e per questo motivo non suscettibile di cessione, il patrimonio *disponibile* può essere alienato dal Comune fornendo, seppure in casi estremi come la dismissione di beni messa in atto per ripianare debiti fuori bilancio, una possibile fonte di reperimento di disponibilità finanziarie. È importante notare che l'importo contabile delle immobilizzazioni materiali, e cioè il valore stimato del bene al netto del deprezzamento prodotto dal suo utilizzo nel ciclo di produzione dei servizi, è composto dal valore storico dello stesso, eventualmente incrementato dalle manutenzioni straordinarie effettuate, al netto del corrispondente fondo ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Beni demaniali	33.281.535,07	31.858.164,17	-1.423.370,90
<i>Fondo ammortamento</i>	8.935.913,34	9.959.524,08	1.023.610,74
Terreni (patrimonio indisponibile)	4.628.616,28	4.628.616,28	0,00
Terreni (patrimonio disponibile)	1.331.509,75	1.231.132,70	-100.377,05
Fabbricati (patrimonio indisponibile)	56.114.506,52	56.866.281,46	751.774,94
<i>Fondo ammortamento</i>	21.571.054,54	24.607.042,98	3.035.988,44
Fabbricati (patrimonio disponibile)	15.777.290,31	15.384.112,31	-393.178,00
<i>Fondo ammortamento</i>	7.738.277,84	8.369.801,21	631.523,37
Macchinari, attrezzature e impianti	3.155.745,63	3.160.871,24	5.125,61
<i>Fondo ammortamento</i>	3.155.745,63	3.160.871,24	5.125,61
Attrezzature e sistemi informatici	1.769.611,40	1.802.225,11	32.613,71
<i>Fondo ammortamento</i>	1.769.611,40	1.789.611,40	20.000,00
Automezzi e motomezzi	645.002,21	645.002,21	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	645.002,21	645.002,21	0,00
Mobili e macchine d'ufficio	986.406,15	986.406,15	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	986.406,15	986.406,15	0,00
Universalità di beni (patrimonio indisponibile)	27.689,34	27.689,34	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	27.689,34	27.689,34	0,00
Universalità di beni (patrimonio disponibile)	25.791,31	25.791,31	0,00
<i>Fondo ammortamento</i>	25.791,31	25.791,31	0,00
Diritti reali su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00
Totale	72.888.212,21	67.044.552,36	-5.843.659,85

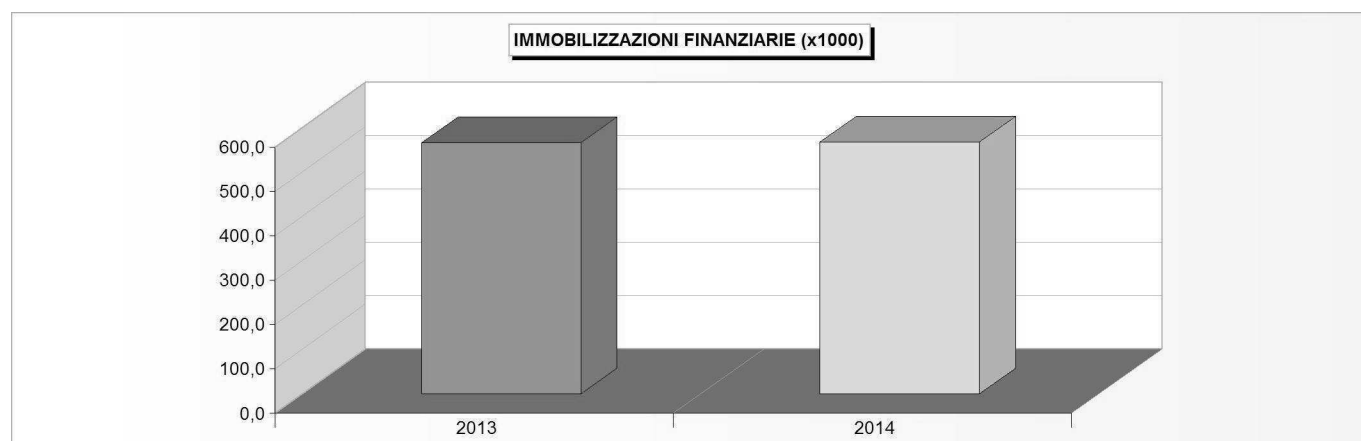


Analisi dell'attivo patrimoniale Le immobilizzazioni finanziarie

Costituiscono immobilizzazioni finanziarie, gli investimenti effettuati per finanziare l'attività di aziende speciali, consorzi o società costituite per erogare servizi a partecipazione pubblica ritenuta strategica. Anche talune posizioni creditorie, proprio per la loro trasformazione in crediti a lungo termine, possono diventare parti dell'attivo immobilizzato, come i crediti vantati verso le imprese controllate, collegate, o altre società.

L'elenco delle immobilizzazioni di tipo finanziario è chiuso dai depositi in titoli a medio ed a lungo termine, dai depositi presso terzi, ed infine dai crediti dubbi, e cioè posizioni creditorie vantate nei confronti del cittadino o di altre imprese che non si possono trasformare tempestivamente in attivo circolante.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	20.000,00	567.172,00	547.172,00
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	545.778,51	0,00	-545.778,51
Crediti verso:			
a) imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	0,00	0,00	0,00
Titoli (investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00	0,00
Crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Crediti per depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00
Totale	565.778,51	567.172,00	1.393,49

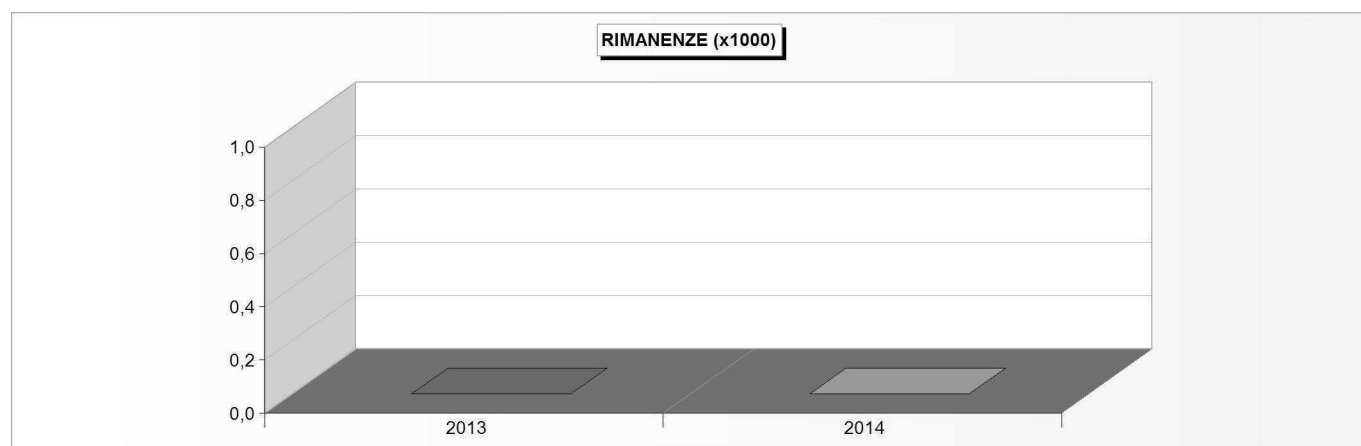


Analisi dell'attivo patrimoniale Le rimanenze

Mentre le immobilizzazioni sono poste dell'attivo destinate, per la loro stessa natura, a partecipare durevolmente al ciclo produttivo, altre voci patrimoniali hanno una spiccata tendenza a trasformarsi in denaro (capitale circolante) in tempi ragionevolmente rapidi. Quest'ultima categoria comprende le voci dell'attivo circolante, e cioè le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi, ed infine le disponibilità liquide.

Venendo alle rimanenze, la modulistica ufficiale prescrive l'indicazione delle scorte finali di prodotti finiti o di materie prime, anche se è necessario subito precisare che negli enti locali l'entità di queste poste rispetto al totale dell'attivo patrimoniale è davvero irrilevante. L'inserimento delle rimanenze nel prospetto patrimoniale è dovuta alla necessità di imputare nel conto economico solo il valore dei beni *consumati* nell'esercizio, oppure effettivamente ceduti nel medesimo arco di tempo. Questo implica l'integrazione dei conti economici con le variazioni intervenute sulle rimanenze di materie e di prodotti. Quanto all'entità fisica e monetaria delle rimanenze, esiste un diretto legame tra le quantità ed i valori registrati nell'inventario di fine esercizio e gli importi iscritti nell'attivo circolante del conto del patrimonio.

RIMANENZE	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

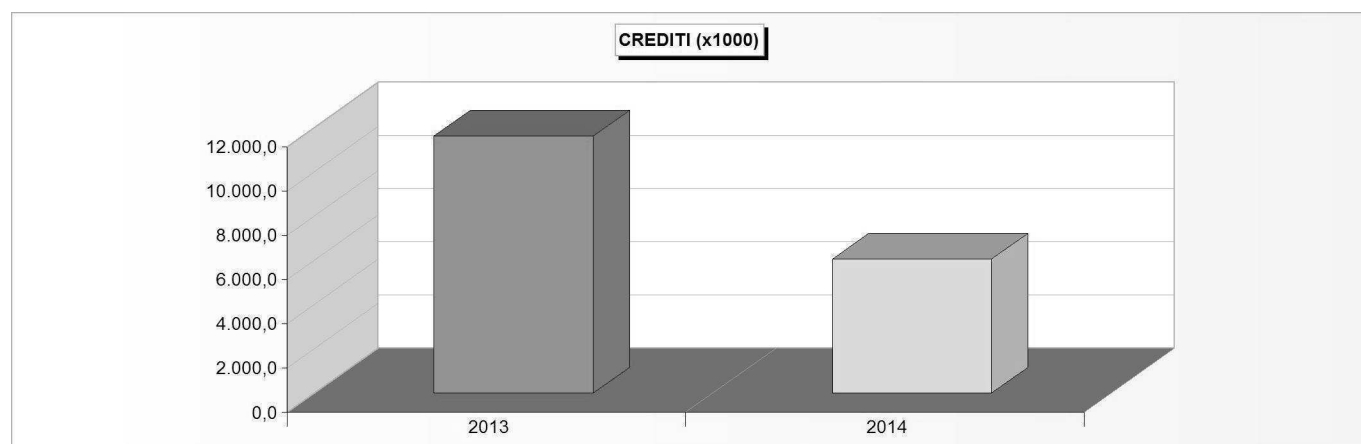


Analisi dell'attivo patrimoniale I crediti

La categoria dei *crediti* riporta l'insieme delle posizioni creditorie vantate dal Comune nei confronti di altri soggetti, sorte per effetto di *obbligazioni giuridicamente rilevanti* perfezionate nell'esercizio. Si tratta, in questo caso, di poste attive dotate di un *elevato grado di esigibilità* e di rapida capacità di trasformazione in denaro liquido.

Diversamente dalle altre poste indicate nell'attivo patrimoniale, esiste un legame molto stretto tra gli accertamenti contenuti nel conto del bilancio (rendiconto finanziario) e le analoghe poste elencate nell'attivo patrimoniale (rendiconto economico). Infatti, gli accertamenti finanziari sono posizioni creditorie maturate nei confronti di persone fisiche o giuridiche esterne all'ente, e differiscono dai crediti riportati nel patrimonio solo nel caso in cui, per motivi legati alle diverse definizioni di competenza finanziaria e di competenza economica, questi ultimi siano soggetti ad operazioni di integrazione e rettifica di fine esercizio.

CREDITI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Verso contribuenti	4.141.454,91	2.281.877,59	-1.859.577,32
Verso enti del settore pubblico allargato:			
- Stato correnti	92.904,20	0,00	-92.904,20
- Stato capitale	100.501,64	189.000,00	88.498,36
- Regione correnti	0,00	0,00	0,00
- Regione capitale	34.380,00	295.044,67	260.664,67
- Altri correnti	0,00	0,00	0,00
- Altro capitale	55.000,00	55.000,00	0,00
Verso debitori diversi:			
- Verso utenti di servizi pubblici	2.095.447,82	1.371.947,28	-723.500,54
- Verso utenti di beni patrimoniali	175.557,85	239.572,61	64.014,76
- Verso altri correnti	2.072.702,12	540.685,23	-1.532.016,89
- Verso altri capitale	166.004,51	132.487,39	-33.517,12
- Da alienazioni patrimoniali	18.543,93	0,00	-18.543,93
- Per somme corrisposte c/terzi	2.399.087,16	702.476,39	-1.696.610,77
Crediti per IVA	16.580,00	16.580,00	0,00
Per depositi:			
- Presso banche	0,00	0,00	0,00
- Presso Cassa Depositi e Prestiti	221.754,44	221.754,44	0,00
Totale	11.589.918,58	6.046.425,60	-5.543.492,98

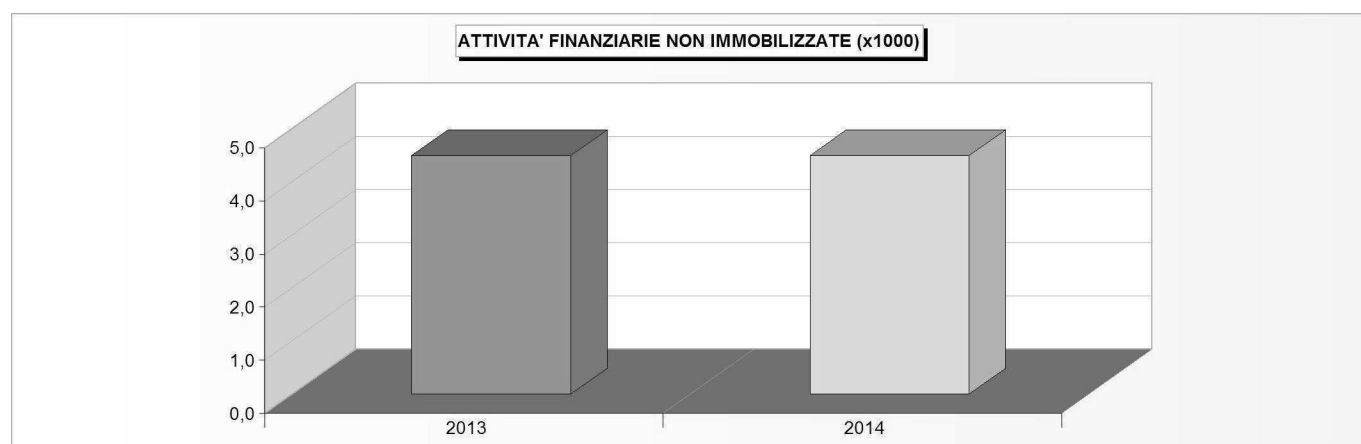


Analisi dell'attivo patrimoniale Le attività finanziarie non immobilizzate

La progressiva uscita degli enti locali dal regime di tesoreria unica, mediante la quale gran parte delle disponibilità liquide realizzate dai comuni veniva provvisoriamente incamerata dallo Stato per migliorare il saldo di cassa dei conti pubblici, contenendo così il fabbisogno di emissione dei titoli del debito pubblico (*Buoni ordinari del Tesoro, ecc.*), ha favorito la *diversificazione* nell'impiego delle momentanee giacenze liquide.

L'acquisto di BOT, ottenuto anche mediante il ricorso ad operazioni di *Pronti contro termine* gestite dalle banche, pur non essendo un'attività a cui gli enti locali ricorrono con grande frequenza, costituisce certamente un mezzo mediante il quale molti comuni ottengono ulteriori risorse di parte corrente prodotte dagli interessi attivi maturati per effetto degli impieghi in titoli a brevissimo termine. Non siamo in presenza di investimenti, intesi come l'utilizzo delle disponibilità in conto capitale, ma di semplice impiego di *momentanee eccedenze di cassa* di una certa rilevanza.

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Titoli	4.482,45	4.482,45	0,00
Totale	4.482,45	4.482,45	0,00

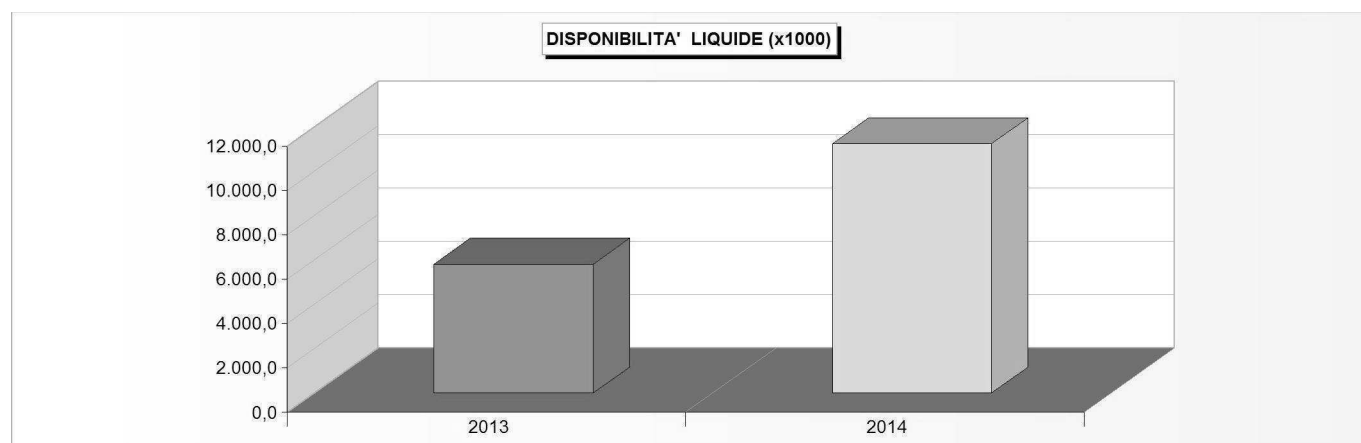


Analisi dell'attivo patrimoniale Le disponibilità liquide

L'ente locale deve fronteggiare i debiti contratti con i soggetti che a vario titolo entrano in contatto con il Comune, e questo si ottiene con l'accumulo di un'adeguata disponibilità di risorse liquide. La gestione oculata dei *flussi di cassa* in entrata ed uscita, intesa come il collegamento coordinato tra i movimenti di pagamento e di riscossione, incide pesantemente sull'accumulo di sufficienti giacenze liquide e limita le sfasature temporali all'interno delle quali può diventare indispensabile ricorrere al credito oneroso a breve termine (fido di tesoreria).

Le disponibilità liquide sono pertanto costituite dalle giacenze di cassa e dai depositi bancari e postali, alimentati e mantenuti nel rispetto delle normative che periodicamente sottopongono questo tipo di disponibilità a meccanismi di controllo centrali più o meno vincolanti, come da ultimo, il regime di *Tesoreria unica*. Si tratta, in definitiva, delle voci principali di quella parte dell'attivo patrimoniale che è definita *attivo circolante*.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Fondo di cassa	5.804.320,91	11.218.445,28	5.414.124,37
Depositi bancari	0,00	0,00	0,00
Totale	5.804.320,91	11.218.445,28	5.414.124,37



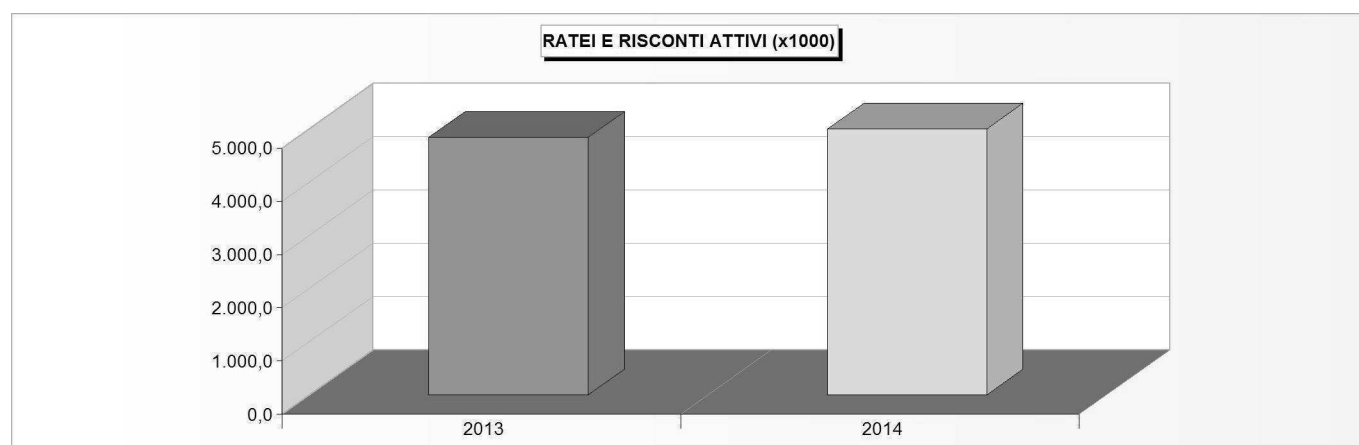
Analisi dell'attivo patrimoniale I ratei e risconti attivi

Gli accertamenti delle entrate correnti sono rettificati dai ratei attivi e risconti passivi finali, e cioè valori che correggono in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'accertamento, trasformandolo così in *ricavo di competenza* dell'esercizio. Analogamente alle entrate, anche gli impegni delle uscite correnti di competenza sono rettificati dai ratei passivi e dai risconti attivi finali, e cioè valori che rettificano in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'impegno, trasformandolo così in *costo di competenza* dell'esercizio.

Se l'accertamento è inferiore al valore dei beni o servizi ceduti nell'esercizio (accertamento minore di ricavo), è necessario correggere in aumento detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente ceduti nell'esercizio. L'importo che rettifica in aumento questo ricavo prende il nome di *rateo attivo*.

Allo stesso tempo, se l'impegno contabile comprende beni o servizi che saranno utilizzati in tutto o in parte solo nell'esercizio successivo (impegno maggiore del costo), è necessario correggere in diminuzione detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente consumati nell'esercizio. L'importo che rettifica in diminuzione il costo prende il nome di *risconto attivo*.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	4.832.010,07	4.988.199,04	156.188,97
Totale	4.832.010,07	4.988.199,04	156.188,97



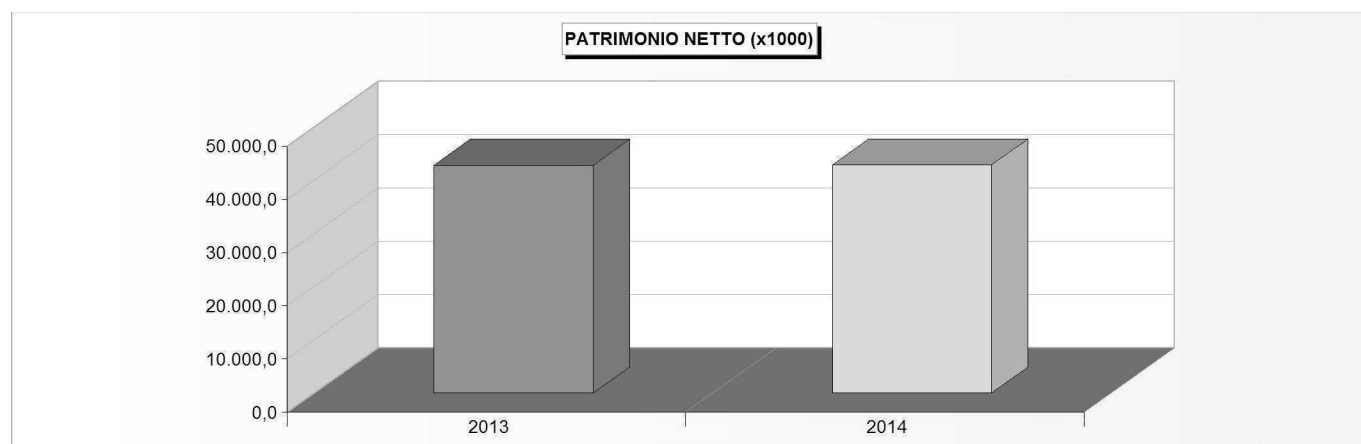
Analisi del passivo patrimoniale Il patrimonio netto

Il patrimonio netto, diversamente da tutte le altre poste contenute nel conto del patrimonio, è la semplice *differenza algebrica* tra il totale dell'attivo e del passivo patrimoniale.

La variazione positiva tra il patrimonio netto di un esercizio rispetto a quello immediatamente precedente individua il *risultato economico* di quell'anno, ed è denominata *utile d'esercizio*. Un decremento della medesima posta, di conseguenza, denota la chiusura della gestione in *perdita di esercizio*, che è quindi la misura della diminuzione di ricchezza verificatasi rispetto l'anno immediatamente precedente. Entrambi i valori, naturalmente, trovano perfetta corrispondenza con gli analoghi risultati riportati nel conto economico.

Nel prospetto ufficiale previsto dal Ministero dell'Interno, il patrimonio netto è scomposto in due distinte componenti: il *Netto patrimoniale* ed il *Netto da beni demaniali*.

PATRIMONIO NETTO	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Netto patrimoniale	35.379.735,96	35.420.074,25	40.338,29
Netto da beni demaniali	7.349.201,07	7.349.201,07	0,00
Totale	42.728.937,03	42.769.275,32	40.338,29

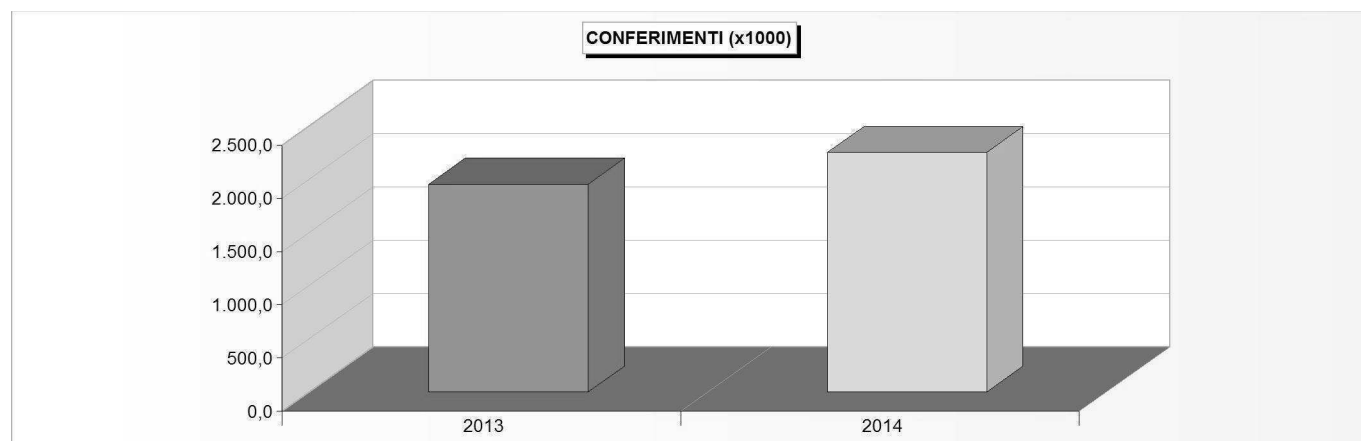


Analisi del passivo patrimoniale I conferimenti

La classe dei conferimenti contiene tutti i contributi in C/capitale concessi da soggetti pubblici - come lo Stato, la regione, la provincia, o altri soggetti privati, come i destinatari delle concessioni ad edificare - destinati a finanziare gli interventi d'investimento. Il contributo in C/capitale, essendo un trasferimento a *titolo gratuito* (contributo a fondo perduto), determina un incremento del patrimonio netto (ricavo) a cui dovrebbe far seguito, solo ad avvenuta ultimazione dell'opera, il corrispondente riflesso negativo nei costi del conto economico, sotto forma di inizio del processo di *ammortamento passivo* della nuova immobilizzazione. L'assenza di omogeneità temporale tra le imputazioni del ricavo (proventi diversi) e del costo (ammortamento passivo) viene neutralizzata iscrivendo provvisoriamente il contributo in una posta nel passivo, i *conferimenti*, pareggiando così l'aumento di valore dell'attivo prodotto dall'avvenuta concessione del contributo a fondo perduto.

Solo quando l'immobile ultimato sarà immesso nel ciclo produttivo, si procederà ad ammortizzare progressivamente sia il cespite immobilizzato (ammortamento passivo) che il relativo conferimento (ammortamento attivo). Questo procedimento riporta quindi in equilibrio temporale entrambi i movimenti che interessano simultaneamente il conto economico: l'*ammortamento passivo* e la *quota di ricavo pluriennale* (ammortamento attivo).

CONFERIMENTI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Conferimenti da trasferimenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00
Conferimenti da concessioni di edificare	1.948.804,01	2.245.787,46	296.983,45
Totale	1.948.804,01	2.245.787,46	296.983,45



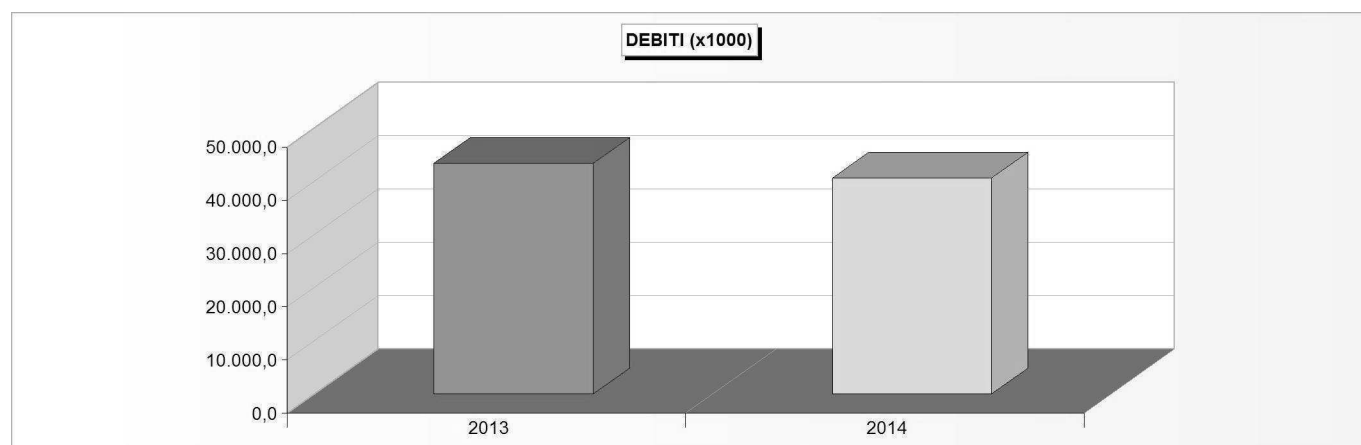
Analisi del passivo patrimoniale I debiti

La parte più cospicua del passivo patrimoniale è costituita dai debiti, e cioè dai capitali di varia natura e dimensione finanziaria che devono essere restituiti dal Comune a chi, ente o privato, aveva finanziato la realizzazione di un intervento d'investimento. Questa posta patrimoniale può essere suddivisa in due grandi categorie: i debiti di finanziamento e quelli di funzionamento.

Con i primi (debiti di finanziamento) il Comune reperisce all'esterno, ed a titolo oneroso, le maggiori disponibilità finanziarie necessarie per espandere la propria capacità d'investimento: si tratta, per l'appunto, del ricorso al credito bancario od assimilato dovuto all'accensione di prestiti o all'emissione di prestiti obbligazionari di durata variabile.

I debiti di funzionamento, invece, sono il normale credito di fornitura concesso dai fornitori al Comune acquirente, ed è conseguente alla mancanza di coincidenza temporale che esiste tra la consegna materiale dei beni o la fornitura dei servizi commissionati, ed il materiale pagamento dei rispettivi debiti così maturati. Il Comune, in questo caso, ottiene un finanziamento a brevissimo termine del tutto gratuito da parte delle ditte a cui si rivolge per acquistare i fattori produttivi necessari per l'erogazione dei servizi al cittadino.

DEBITI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Debiti di finanziamento:			
1) per finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
2) per mutui e prestiti	12.827.636,36	10.420.445,32	-2.407.191,04
3) per prestiti obbligazionari	24.507.229,32	23.045.842,40	-1.461.386,92
4) per debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00
Debiti di funzionamento	5.212.887,16	5.222.252,36	9.365,20
Debiti per IVA	0,00	0,00	0,00
Debiti per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
Debiti per somme anticipate da terzi	692.642,07	1.840.934,69	1.148.292,62
Debiti verso:			
1) imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2) imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3) altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	0,00	0,00	0,00
Totale	43.240.394,91	40.529.474,77	-2.710.920,14

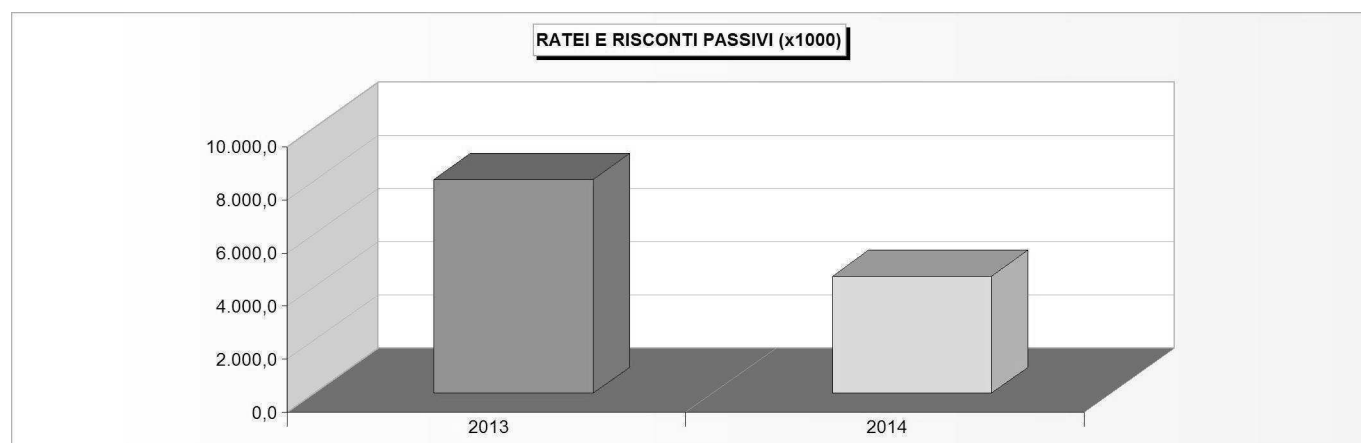


Analisi del passivo patrimoniale Ratei e risconti passivi

Gli accertamenti delle entrate correnti sono rettificati dai ratei attivi e risconti passivi finali, e cioè dai valori che correggono in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'accertamento, trasformandolo così in *ricavo di competenza* dell'esercizio. Analogamente, gli impegni delle uscite correnti di competenza sono rettificati dai ratei passivi e risconti attivi finali, e cioè dai valori che rettificano in aumento o in diminuzione l'importo originario dell'impegno, trasformandolo così in *costo di competenza* dell'esercizio.

Se l'accertamento comprende il valore dei beni o servizi che saranno ceduti in tutto o in parte solo nell'esercizio successivo (accertamento maggiore di ricavo), è necessario correggere in diminuzione detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente ceduti nell'esercizio. L'importo che rettifica in diminuzione questo ricavo prende il nome di *risconto passivo*. Se l'impegno invece è inferiore al valore dei beni o servizi effettivamente utilizzati nell'esercizio (impegno minore del costo), è necessario correggere in aumento detto importo fino a farlo coincidere con il valore dei beni o servizi effettivamente consumati. L'importo che rettifica in aumento il costo prende il nome di *rateo passivo*.

RATEI E RISCONTI PASSIVI	IMPORTI		
	2013	2014	Var. (+/-)
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi	8.041.700,34	4.396.470,75	-3.645.229,59
Totale	8.041.700,34	4.396.470,75	-3.645.229,59



Comune di CREMA

Provincia di Cremona



Relazione dell'organo di revisione

- *sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione*
- *sullo schema di rendiconto per l'esercizio finanziario*

anno
2014

© CNDCEC- ANCREL – 2015

L'ORGANO DI REVISIONE

COSTANTINO DOTT. RANCATI

ALESSANDRA DOTT.SSA VALANI

NICOLA DOTT. FIAMENI

Comune di Crema
Organo di revisione

Verbale n. 2 del 23 aprile 2015

RELAZIONE SUL RENDICONTO 2014

L'organo di revisione ha esaminato lo schema di rendiconto dell'esercizio finanziario 2014, unitamente agli allegati di legge, e la proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione 2014 operando ai sensi e nel rispetto:

- del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;
- del D.P.R. 31 gennaio 1996, n. 194;
- dello statuto e del regolamento di contabilità;
- dei principi contabili per gli enti locali;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili;

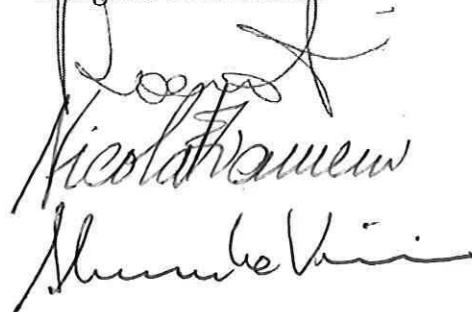
e all'unanimità di voti

Approva

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione 2014 e sulla schema di rendiconto per l'esercizio finanziario 2014 del Comune di Crema che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Crema, lì 23 aprile 2015

L'organo di revisione



The block contains three handwritten signatures in black ink. The first signature is at the top, followed by a second signature that appears to read 'Nicola Traversari', and a third signature below it.

INTRODUZIONE

I sottoscritti Costantino dott. Rancati, Alessandra dott.ssa Vaiani, Nicola dott. Fiameni, revisori nominati con delibera dell'organo consiliare n. 63 del 2 agosto 2012;

- ♦ ricevuta in data 09.04.2015 la proposta di delibera consiliare e lo schema del rendiconto per l'esercizio 2014, approvati con delibera della giunta comunale n. 132 del 09.04.2015, completi dei seguenti documenti obbligatori ai sensi del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali – di seguito Tuel));

- a) conto del bilancio;
- b) conto economico;
- c) conto del patrimonio;

e corredati dai seguenti allegati disposti dalla legge e necessari per il controllo:

- relazione dell'organo esecutivo al rendiconto della gestione (art. 151/TUEL, c. 6 – art. 231/TUEL);
 - elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza (art. 227/TUEL, c. 5);
 - delibera dell'organo consiliare n. 71 del 29.09.2014 riguardante la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del TUEL;
 - conto del tesoriere (art. 226/TUEL);
 - conto degli agenti contabili interni ed esterni (art. 233/TUEL);
 - prospetto dei dati Siope delle disponibilità liquide di cui all'art.77 quater, comma 11 del D.L.112/08 e D.M. 23/12/2009;
 - la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale (D.M. 18/02/2013);
 - tabella dei parametri gestionali (art. 228/TUEL, c. 5);
 - inventario generale (art. 230/TUEL, c. 7);
 - il prospetto di conciliazione con unite le carte di lavoro;
 - nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate (art.6 D.L.95/2012, c. 4);
 - elenco dei crediti inesigibili stralciati dalle scritture finanziarie;
 - prospetto spese di rappresentanza anno 2014 (art.16, D.L. 138/2011, c. 26, e D.M. 23/1/2012);
 - ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati;
 - certificazione rispetto obiettivi anno 2014 del patto di stabilità interno;
 - relazione trasmessa alla Sezione di Controllo della Corte dei Conti degli effetti del piano triennale di contenimento delle spese (art.2, Legge 244/07, commi da 594 a 599);
 - attestazione, rilasciata dai responsabili dei servizi, dell'insussistenza alla chiusura dell'esercizio di debiti fuori bilancio;
- ♦ visto il bilancio di previsione dell'esercizio 2014 con le relative delibere di variazione;
 - ♦ viste le disposizioni del titolo IV del TUEL (organizzazione e personale);
 - ♦ visto il D.P.R. n. 194/96;
 - ♦ visto l'articolo 239, comma 1 lettera d) del TUEL;
 - ♦ visto il regolamento di contabilità;

DATO ATTO CHE

- ♦ l'ente, avvalendosi della facoltà di cui all'art. 232 del TUEL, nell'anno 2014, ha adottato il seguente sistema di contabilità:
 - sistema contabile semplificato – con tenuta della sola contabilità finanziaria ed utilizzo del conto del bilancio per costruire a fine esercizio, attraverso la conciliazione dei valori e rilevazioni integrative, il conto economico ed il conto del patrimonio;
- ♦ il rendiconto è stato compilato secondo i principi contabili degli enti locali;

TENUTO CONTO CHE

- ♦ durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 239 del TUEL avvalendosi per il controllo di regolarità amministrativa e contabile di tecniche motivate di campionamento;
- ♦ il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente;
- ♦ le funzioni richiamate e i relativi pareri espressi dall'organo di revisione risultano dettagliatamente riportati nei verbali;

RIPORTANO

i risultati dell'analisi e le attestazioni sul rendiconto per l'esercizio 2014.

CONTO DEL BILANCIO

Verifiche preliminari

L'organo di revisione ha verificato utilizzando, ove consentito, motivate tecniche di campionamento:

- la regolarità delle procedure per la contabilizzazione delle entrate e delle spese in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari;
- la corrispondenza tra i dati riportati nel conto del bilancio con quelli risultanti dalle scritture contabili;
- il rispetto del principio della competenza finanziaria nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- la corretta rappresentazione del conto del bilancio nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- la corrispondenza tra le entrate a destinazione specifica e gli impegni di spesa assunti in base alle relative disposizioni di legge;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi;
- il rispetto dei limiti di indebitamento e del divieto di indebitarsi per spese diverse da quelle d'investimento;
- il rispetto del patto di stabilità e nel caso negativo della corretta applicazione delle sanzioni;
- il rispetto del contenimento e riduzione delle spese di personale e dei vincoli sulle assunzioni;
- il rispetto dei vincoli di spesa per acquisto di beni e servizi;
- i rapporti di credito e debito al 31/12/2014 con le società partecipate;
- la corretta applicazione da parte degli organismi partecipati della limitazione alla composizione agli organi ed ai compensi;
- che l'ente ha provveduto alla verifica degli obiettivi e degli equilibri finanziari ai sensi dell'art. 193 del TUEL in data 29.09.2014, con delibera n. 71;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: I.V.A., I.R.A.P., sostituti d'imposta;
- che i responsabili dei servizi hanno provveduto ad effettuare il riaccertamento dei residui.

Gestione Finanziaria

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 3.505 reversali e n. 8.139 mandati;
- i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- non è stato fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria;
- gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del TUEL e al 31/12/2014 risultano totalmente reintegrati;
- non è stato fatto ricorso all'indebitamento;
- gli agenti contabili, in attuazione degli articoli 226 e 233 del TUEL, hanno reso il conto della loro gestione entro il 30 gennaio 2015, allegando i documenti previsti;
- I pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto del tesoriere dell'ente, Banco Popolare, reso entro il 30 gennaio 2015 e si compendiano nel seguente riepilogo:

Risultati della gestione

Saldo di cassa

Il saldo di cassa al 31/12/2014 risulta così determinato:

1	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa 1° gennaio			5.804.320,91
Riscossioni	7.584.570,21	39.218.922,04	46.803.492,25
Pagamenti	5.354.818,31	36.034.549,57	41.389.367,88
Fondo di cassa al 31 dicembre			11.218.445,28
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Differenza			11.218.445,28

La situazione di cassa dell'Ente al 31.12 degli ultimi tre esercizi, evidenziando l'eventuale presenza di anticipazioni di cassa rimaste inestinte alla medesima data del 31.12 di ciascun anno, è la seguente:

2	2011	2012	2013
Disponibilità	3.526.132,20	8.970.006,87	5.804.320,91
Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Anticipazione liquidità Cassa DD.PP.	0,00	0,00	0,00

Cassa vincolata

L'ente ha provveduto alla determinazione della cassa vincolata alla data del 1/1/2015, nell'importo di euro zero come disposto dal punto 10.6 del principio contabile applicato alla contabilità finanziaria allegato al d.lgs.118/2011.

L'importo della cassa vincolata alla data del 1/1/2015, è stato definito con determinazione del responsabile del servizio finanziario per un importo non inferiore a quello risultante al tesoriere e all'ente alla data del 31/12/2014, determinato dalla differenza tra

Residui (passivi) tecnici al 31/12/2014

Residui attivi riguardanti entrate vincolate.

L'importo degli incassi vincolati al 31/12/2014 è stato/ o sarà comunicato al tesoriere.

Risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza presenta un disavanzo di Euro 133.995,52, come risulta dai seguenti elementi:

4	2012	2013	2014
Accertamenti di competenza	45.044.364,67	39.961.495,11	44.531.153,37
Impegni di competenza	45.230.209,39	39.446.767,76	44.665.148,89
Saldo (avanzo/disavanzo) di competenza	-185.844,72	514.727,35	-133.995,52

così dettagliati:

	5	2014
Riscossioni	(+)	39.218.922,04
Pagamenti	(-)	36.034.549,57
<i>Differenza</i>	<i>[A]</i>	3.184.372,47
Residui attivi	(+)	5.312.231,33
Residui passivi	(-)	8.630.599,32
<i>Differenza</i>	<i>[B]</i>	-3.318.367,99
Saldo (avanzo/disavanzo) di competenza	<i>[A] - [B]</i>	-133.995,52

Il disavanzo della gestione di competenza è stato ripianato per euro 133.995,52 mediante l'applicazione dell'avanzo di amministrazione risultante dal rendiconto 2013.

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2014, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è la seguente:

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE			
6	2012	2013	2014
Entrate titolo I	23.233.343,97	18.432.834,42	22.934.592,21
di cui a titolo di F.S.R. o fondo di solidarietà		1.380.200,49	314.846,15
Entrate titolo II	273.478,87	3.164.864,60	563.542,75
Entrate titolo III	8.598.051,30	11.705.685,11	9.312.730,79
Totale titoli (I+II+III) (A)	32.104.874,14	33.303.384,13	32.810.865,75
Spese titolo I (B)	28.078.939,29	30.643.492,29	30.143.492,26
Rimborso prestiti parte del Titolo III* (C)	4.445.718,50	2.443.319,57	2.121.293,53
Differenza di parte corrente (D=A-B-C)	-419.783,65	216.572,27	546.079,96
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente (+) <u>ovvero</u> Copertura disavanzo (-) (E)	231.697,22	474.416,96	41.078,84
Entrate diverse destinate a spese correnti (F) di cui:	724.427,77	0,00	0,00
Contributo per permessi di costruire	724.427,77		
Altre entrate (specificare)			
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G) di cui:	10.950,23	10.216,00	235.679,28
Proventi da sanzioni violazioni al CdS	3.532,93		
Altre entrate (avanzo economico)	7.417,30	10.216,00	235.679,28
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)			
Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D+E+F-G+H)	525.391,11	680.773,23	351.479,52
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			
7	2012	2013	2014
Entrate titolo IV	1.935.334,59	1.551.670,22	2.224.621,39
Entrate titolo V **			
Totale titoli (IV+V) (M)	1.935.334,59	1.551.670,22	2.224.621,39
Spese titolo II (N)	1.701.395,63	1.263.515,14	2.904.696,87
Differenza di parte capitale (P=M-N)	233.938,96	288.155,08	-680.075,48
Entrate capitale destinate a spese correnti (F)	724.427,77	0,00	0,00
Entrate correnti destinate a spese di investimento (G)	10.950,23	10.216,00	235.679,28
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (H)	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale] (Q)	878.613,31	41.249,35	1.283.638,33
Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P-F+G-H+Q)	399.074,73	339.620,43	839.242,13

* il dato da riportare è quello del Titolo III depurato dell'intervento 1 "rimborso per anticipazioni di cassa" e, dove esistente, della quota di mutui e prestiti estinti anticipatamente con ricorso a nuovo indebitamento o con utilizzo dell'avanzo d'amministrazione.

** categorie 2,3 e 4.

E' stata verificata l'esatta corrispondenza tra le entrate a destinazione specifica o vincolata e le relative spese impegnate in conformità alle disposizioni di legge come si desume dal seguente prospetto:

8	Entrate	Spese
Per funzioni delegate dalla Regione	276.388,35	276.388,35
Per fondi comunitari ed internazionali		
Per imposta di scopo		
Per contributi in c/capitale dalla Regione	382.833,30	382.833,30
Per contributi in c/capitale dalla Provincia		
Per contributi straordinari	179.000,00	179.000,00
Per monetizzazione aree standard	20.153,66	Avanzo vincolato
Per proventi alienazione alloggi e.r.p.		
Per entrata da escavazione e cave per recupero ambientale		
Per sanzioni amministrative pubblicità		
Per imposta pubblicità sugli ascensori		
Per sanzioni amministrative codice della strada(parte vincolata)	466.714,47	466.714,47
Per proventi parcheggi pubblici		
Per contributi c/impianti		
Per mutui		
Totale	1.325.089,78	1.304.936,12

Al risultato di gestione 2014 hanno contribuito le seguenti entrate correnti e spese correnti di carattere eccezionale e non ripetitivo:

eccezionali e non ripetitive

9

Entrate eccezionali correnti o in c/capitale destinate a spesa corrente	
Tipologia	Accertamenti
Contributo rilascio permesso di costruire	
Contributo sanatoria abusi edilizi e sanzioni	
Recupero evasione tributaria	638.161,64
Entrate per eventi calamitosi	
Canoni concessori pluriennali	
Sanzioni per violazioni al codice della strada (arretrati)	123.471,71
Altre (da specificare)	
Totale entrate	761.633,35
Spese correnti straordinarie finanziate con risorse eccezionali	
Tipologia	Impegni
Consultazioni elettorali o referendarie locali	
Ripiano disavanzi aziende riferiti ad anni pregressi	
Oneri straordinari della gestione corrente	223.716,72
Spese per eventi calamitosi	
Sentenze esecutive ed atti equiparati	
Altre (da specificare)	
Totale spese	223.716,72
Sbilancio entrate meno spese non ripetitive	537.916,63

L'organo di revisione, nel rilevare lo sbilancio tra entrate e spese non ripetitive, invita l'Ente a porre in essere le necessarie azioni affinché le spese correnti ripetitive non siano finanziate da entrate correnti non ripetitive.

Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2014, presenta un avanzo di Euro 8.292.611,09, come risulta dai seguenti elementi:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2014			5.804.320,91
RISCOSSIONI	7.584.570,21	39.218.922,04	46.803.492,25
PAGAMENTI	5.354.818,31	36.034.549,57	41.389.367,88
Fondo di cassa al 31 dicembre 2014			11.218.445,28
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<i>Differenza</i>			11.218.445,28
RESIDUI ATTIVI	717.919,99	5.312.231,33	6.030.151,32
RESIDUI PASSIVI	325.386,19	8.630.599,32	8.955.985,51
<i>Differenza</i>			-2.925.834,19
Avanzo (+) o Disavanzo di Amministrazione (-) al 31 dicembre 2014			8.292.611,09

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

	2012	2013	2014
Risultato di amministrazione (+/-)	3.187.533,18	8.589.873,29	8.292.611,09
di cui:			
a) Vincolato	1.640.047,27	6.033.760,81	
b) Per spese in conto capitale	243.385,22	2.189.140,56	5.390.660,39
c) Per fondo ammortamento			
d) Per fondo svalutazione crediti			
e) Non vincolato (+/-) *	1.304.100,69	366.971,92	2.901.950,70

Si indicano le modalità di utilizzo dell'avanzo di amministrazione rilevato al 31/12/2013 nel corso dell'esercizio 2014:

Applicazione dell'avanzo nel 2014	Avanzo vincolato	Avanzo per spese in c/capitale	Avanzo per fondo di amm.to	Fondo svalutaz. crediti *	Avanzo non vincolato	Totale
Spesa corrente	0,00				41.078,84	41.078,84
Spesa corrente a carattere non ripetitivo					0,00	0,00
Debiti fuori bilancio					0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti					0,00	0,00
Spesa in c/capitale		1.263.638,33			20.000,00	1.283.638,33
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento			0,00			0,00
altro				0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato	0,00	1.263.638,33	0,00	0,00	61.078,84	1.324.717,17

L'avanzo d'amministrazione non vincolato è opportuno sia utilizzato secondo le seguenti priorità come indicato al punto 9.2 del principio contabile 4/2 allegato al d.lgs.118/2011:

- a. per copertura dei debiti fuori bilancio;
- b. per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- c. per il finanziamento di spese di investimento;
- d. per il finanziamento di spese correnti a carattere non permanente;
- e. per l'estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

Nel caso di assunzione di prestiti per una durata superiore alla vita utile del bene finanziato è opportuno suggerire una estinzione anticipata del prestito con utilizzo dell'avanzo d'amministrazione non vincolato.

Conciliazione dei risultati finanziari

La conciliazione tra il risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione scaturisce dai seguenti elementi:

		12
Gestione di competenza		2014
Totale accertamenti di competenza (+)		44.531.153,37
Totale impegni di competenza (-)		44.665.148,89
SALDO GESTIONE COMPETENZA		-133.995,52
Gestione dei residui		
Maggiori residui attivi riaccertati (+)		
Minori residui attivi riaccertati (-)		3.271.524,99
Minori residui passivi riaccertati (+)		3.108.258,31
SALDO GESTIONE RESIDUI		-163.266,68
Riepilogo		
SALDO GESTIONE COMPETENZA		-133.995,52
SALDO GESTIONE RESIDUI		-163.266,68
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO		1.324.717,17
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO		7.265.156,12
AVANZO (DISAVANZO) DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2014		8.292.611,09

Analisi del conto del bilancio

Entrate		2012	2013	2014
<i>Titolo I</i>	Entrate tributarie	23.233.343,97	18.432.834,42	22.934.592,21
<i>Titolo II</i>	Entrate da contributi e trasferimenti correnti	273.478,87	3.164.864,60	563.542,75
<i>Titolo III</i>	Entrate extratributarie	8.598.051,30	11.705.685,11	9.312.730,79
<i>Titolo IV</i>	Entrate da trasf. c/capitale	1.935.334,59	1.551.670,22	2.224.621,39
<i>Titolo V</i>	Entrate da prestiti			
<i>Titolo VI</i>	Entrate da servizi per c/ terzi	11.004.155,94	5.106.440,76	9.495.666,23
Totale Entrate		45.044.364,67	39.961.495,11	44.531.153,37

Spese		2012	2013	2014
<i>Titolo II</i>	Spese correnti	28.078.939,29	30.643.492,29	30.143.492,26
<i>Titolo II</i>	Spese in c/capitale	1.701.395,63	1.263.515,14	2.904.696,87
<i>Titolo III</i>	Rimborso di prestiti	4.445.718,50	2.433.319,57	2.121.293,53
<i>Titolo IV</i>	Spese per servizi per c/ terzi	11.004.155,94	5.106.440,76	9.495.666,23
Totale Spese		45.230.209,36	39.446.767,76	44.665.148,89

Avanzo (Disavanzo) di competenza (A)	-185.844,69	514.727,35	-133.995,52
---	--------------------	-------------------	--------------------

Avanzo di amministrazione applicato (B)	1.110.310,53	515.666,31	1.324.717,17
--	---------------------	-------------------	---------------------

Saldo (A) +/- (B)	924.465,84	1.030.393,66	1.190.721,65
--------------------------	-------------------	---------------------	---------------------

Verifica del patto di stabilità interno

L'Ente ha rispettato gli obiettivi del patto di stabilità per l'anno 2014 stabiliti dall'art. 31 della Legge 183/2011, avendo registrato i seguenti risultati rispetto agli obiettivi programmatici di competenza mista:

	14	Anno 2009	29.444.512,10
SPESE CORRENTI (Impegni)		Anno 2010	29.572.816,84
		Anno 2011	29.820.591,02
		2014	
MEDIA delle spese correnti (2009-2011)		29.612.639,99	
PERCENTUALE da applicare alla media delle spese correnti (comma 2 , art. 31, legge n. 183/2011)		15,07%	
SALDO OBIETTIVO determinato come percentuale data della spesa media (comma 2 , art. 31, legge n. 183/2011)		4.462.624,85	
RIDUZIONE DEI TRASFERIMENTI ERARIALI, di cui al comma 2, dell'art. 14, del decreto legge n. 78/2010 (comma 4, art.31, legge n. 183/2011)		1.440.000,00	
SALDO OBIETTIVO AL NETTO DEI TRASFERIMENTI (comma 4, art.31, legge n. 183/2011)		3.022.624,85	
SALDO OBIETTIVO RIDETERMINATO CLAUSOLA DI SALVAGUARDIA art.3 comma quinquies art.31 legge 183/2011		0,00	
PATTO NAZIONALE "Orizzontale" Variazione obiettivo ai sensi dei commi 1 e segg., art. 4-ter, decreto legge n. 16/2012		0,00	
PATTO NAZIONALE "verticale" Variazione obiettivo ai sensi del comma 542 art.1 legge 147/2013		0,00	
PATTO REGIONALE "Verticale" Variazione obiettivo ai sensi del comma 138, art. 1, legge n. 220/2010 (comma 17, art. 32, legge n. 183/2011)		-132.624,85	
PATTO REGIONALE "Verticale incentivato" Variazione obiettivo ai sensi dei commi 122 e segg., art. 1, legge n. 228/2012		0,00	
PATTO REGIONALE "Orizzontale" Variazione obiettivo ai sensi del comma 141, art. 1, legge n. 220/2010 (comma 17, art. 32, legge n. 183/2011)		0,00	
SALDO OBIETTIVO RIDETERMINATO - PATTI TERRITORIALI		2.890.000,00	
IMPORTO DELLA RIDUZIONE DELL'OBIETTIVO ai sensi del comma 122, art. 1, legge n. 220/2010		0,00	
VARIAZIONE DELL'OBIETTIVO PER GESTIONI ASSOCIATE SOVRACOMUNALI ai sensi del comma 6-bis, art.31, legge 183/2011		0,00	
SALDO OBIETTIVO FINALE (A)		2.890.000,00	
accertamenti titoli I,II e III al netto esclusioni		32.609.865,75	
ricossioni titolo IV al netto esclusioni		1.715.924,20	
Totale entrate finali		34.325.789,95	
impegni titolo I al netto esclusioni		30.143.492,26	
pagamenti titolo II al netto esclusioni		788.724,48	
Totale spese finali		30.932.216,74	
Saldo finanziario di competenza mista (B)		3.393.573,21	
Differenza fra saldo finanziario e saldo obiettivo finale (A - B)		-503.573,21	

L'ente ha provveduto in data 24 marzo 2015 a trasmettere al Ministero dell'economia e delle finanze, la certificazione secondo i prospetti allegati al decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze n.11400 del 10/2/2014.

L'organo di revisione segnala che il mancato conseguimento degli obiettivi del patto di stabilità interno per l'anno 2014 avrebbe portato all'applicazione, dal 01/01/2015, delle seguenti sanzioni:

- a) Riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o del fondo perequativo in misura pari alla differenza tra risultato registrato ed obiettivo programmatico predeterminato. In caso di in capienza dei fondi occorre versare la somma residua allo Stato;
- b) Divieto di impegnare nell'anno successivo a quello di mancato rispetto spese correnti in misura superiore all'importo annuale medio dell'ultimo triennio;
- c) Divieto di ricorrere all'indebitamento per investimenti;
- d) Divieto di assunzione di personale a qualsiasi titolo, con qualsivoglia tipologia contrattuale compresi co.co.co. e somministrazioni anche con riferimento ai processi di stabilizzazione in atto;
- e) Divieto di stipulare contratti di servizio con soggetti privati che si configurino come elusivi delle predette disposizioni sul personale;
- f) Rideterminazione indennità di funzione e gettoni di presenza agli amministratori con applicazione di una riduzione del 30% rispetto all'ammontare risultante alla data del 30/6/2010;
- g) Divieto di incremento delle risorse decentrate (art. 8, comma 1 CCNL 11/4/2008).

Analisi delle principali poste

Entrate Tributarie

Le entrate tributarie accertate nell'anno 2014, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle accertate negli anni 2012 e 2013:

	2012	2013	15-16-17 2014
Categoria I - Imposte			
I.M.U.	9.414.333,02	7.421.450,05	6.973.783,50
I.M.U. recupero evasione			71.937,06
I.C.I. recupero evasione	2.229.613,21	347.644,90	472.124,33
T.A.S.I.			5.053.410,90
Addizionale I.R.P.E.F.	3.065.312,10	4.100.000,00	4.100.000,00
Imposta comunale sulla pubblicità	679.920,24	597.852,80	533.355,66
Imposta di soggiorno			
5 per mille			
Altre imposte	14.495,28	219.898,05	44.213,28
Totale categoria I	15.403.673,85	12.686.845,80	17.248.824,73
Categoria II - Tasse			
TOSAP			
TARI	4.264.460,95	4.216.725,00	4.464.300,60
Rec.evasione tassa rifiuti+TIA+TARES			
Recupero evasione tassa rifiuti	19.494,85	92.484,34	50.236,97
Altre tasse	407.130,00		1.162,92
Totale categoria II	426.624,85	4.309.209,34	4.515.700,49
Categoria III - Tributi speciali			
Diritti sulle pubbliche affissioni	59.658,81	56.578,79	60.964,18
Fondo sperimentale di riequilibrio	3.078.925,51		
Fondo solidarietà comunale		1.380.200,00	906.423,71
Tributi arretrati			202.679,10
Totale categoria III	3.138.584,32	1.436.778,79	1.170.066,99
Totale entrate tributarie	18.968.883,02	18.432.833,93	22.934.592,21

Entrate per recupero evasione tributaria

In merito all'attività di controllo delle dichiarazioni e dei versamenti l'organo di revisione rileva che sono stati conseguiti i risultati attesi e che in particolare le entrate per recupero evasione sono state le seguenti:

18	Previsioni iniziali	Accertamenti	% Accert. Su Prev.	Riscossioni (compet.)	% Risc. Su Accert.
Recupero evasione ICI/IMU	619.048,46	544.061,39	87,89%	521.599,57	95,87%
Recupero evasione TARSU/TIA/TASI	40.000,00	50.236,97	125,59%	49.767,97	99,07%
Recupero evasione altri tributi	16.020,09	15.499,00	96,75%	15.499,00	100,00%
Totale	675.068,55	609.797,36	90,33%	586.866,54	96,24%

La movimentazione delle somme rimaste a residuo per recupero evasione è stata le seguente:

19	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2014	277,00	100,00%
Residui riscossi nel 2014	240,68	86,89%
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	36,32	13,11%
Residui (da residui) al 31/12/2014	0,00	0,00%
Residui della competenza	22.930,82	

Contributi per permesso di costruire

Gli accertamenti negli ultimi tre esercizi hanno subito la seguente evoluzione:

Accertamento 2012	Accertamento 2013	Accertamento 2014
1.361.177,54	1.064.244,38	814.540,59

La destinazione percentuale del contributo al finanziamento della spesa del titolo I è stata la seguente:

Contributi per permesso di costruire A SPESA CORRENTE			
			20
Anno	importo	% x spesa corr.	di cui % (*)
2012	724.427,77	53,22%	
2013	zero		
2014	zero		
(*) % a manutenzione ordinaria del verde, delle strade e del patrimonio comunale			
Note: % per spesa corrente, max 50% + 25% per manut. Patrimonio			

La movimentazione delle somme rimaste a residuo per contributo per permesso di costruire è stata le seguente:

21	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2014	164.098,84	100,00%
Residui riscossi nel 2014	3.087,56	1,88%
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	161.011,28	98,12%
Residui (da residui) al 31/12/2014	0,00	0,00%
Residui della competenza	8.164,00	
Residui totali	8.164,00	

Trasferimenti dallo Stato e da altri Enti

L'accertamento delle entrate per trasferimenti presenta il seguente andamento:

Trasferimenti dallo Stato e da altri Enti	2012	2013	2014
Contributi e trasferimenti correnti dello Stato	234.162,75	3.146.948,47	542.781,69
Contributi e trasferimenti correnti della Regione	39.316,12	17.916,13	20.761,06
Contributi e trasferimenti della Regione per funz. Delegate			
Contr. e trasf. da parte di org. Comunitari e internaz.li			
Contr. e trasf. correnti da altri enti del settore pubblico			
Totale	273.478,87	3.164.864,60	563.542,75

Sulla base dei dati esposti si rileva che nel 2013 l'incremento consistente dei trasferimenti correnti dello Stato è dovuto principalmente ai contributi conseguenti all'abolizione dell'IMU sulla prima abitazione.

Entrate Extratributarie

Le entrate extratributarie accertate nell'anno 2014, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle accertate negli anni 2012 e 2013:

	Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
Servizi pubblici	4.724.165,00	4.564.788,86	3.211.555,83
Proventi dei beni dell'ente	1.865.187,91	1.860.487,92	1.730.647,78
Interessi su anticip.ni e crediti	32.458,30	31.788,17	11.318,25
Utili netti delle aziende	132.808,00	698.202,54	3.328,54
Proventi diversi	1.843.432,09	4.550.417,82	4.355.880,39
Totale entrate extratributarie	8.598.051,30	11.705.685,31	9.312.730,79

Proventi dei servizi pubblici

Si attesta che l'ente non essendo in dissesto finanziario, né strutturalmente deficitario in quanto non supera oltre la metà dei parametri obiettivi definiti dal decreto del Ministero dell'Interno del 18/2/2013, ed avendo presentato il certificato del rendiconto 2013 entro i termini di legge, non ha avuto l'obbligo

di assicurare per l'anno 2014, la copertura minima dei costi dei servizi a domanda individuale, acquedotto e smaltimento rifiuti.

Si riportano di seguito un dettaglio dei proventi e dei costi dei servizi a domanda individuale realizzati dall'ente.

24					
RENDICONTO 2014	Proventi	Costi	Saldo	% di copertura realizzata	% di copertura prevista
Asilo nido	390.865,46	1.083.393,62	-692.528,16	36,08%	33,53%
Colonie e soggiorni stagionali	22.946,63	97.566,42	-74.619,79	23,52%	21,61%
Corsi extrascolastici	242.930,28	640.038,19	-397.107,91	37,96%	31,63%
Impianti sportivi	154.944,37	1.157.951,83	-1.003.007,46	13,38%	11,42%
Mercati e fiere attrezzate	112.826,56	72.500,00	40.326,56	155,62%	155,09%
Musei, gallerie e mostre	8.000,00	354.342,04	-346.342,04	2,26%	2,22%
Servizi funebri e cimiteriali	165.549,83	34.462,00	131.087,83	480,38%	382,50%
Uso locali non istituzionali	11.267,28	60.850,00	-49.582,72	18,52%	20,47%
Totali	1.109.330,41	3.501.104,10	-2.391.773,69	31,69%	27,93%

Sanzioni amministrative pecuniarie per violazione codice della strada

(artt. 142 e 208 D.Lgs. 285/92)

Le somme accertate negli ultimi tre esercizi hanno subito la seguente evoluzione:

25			
	2012	2013	2014
accertamento	787.959,38	678.576,08	578.383,99
risossione	625.148,01	515.051,13	435.545,44
%risossione	79,34	75,90	75,30

La parte vincolata del (50%) risulta destinata come segue:

26			
	Accertamento 2012	Accertamento 2013	Accertamento 2014
Sanzioni CdS a Spesa Corrente	470.962,74	430.451,07	466.714,47
Perc. X Spesa Corrente	99,26%	100,00%	100,00%
Spesa per investimenti	3.532,93	0,00	0,00
Perc. X Investimenti	0,74%	0,00%	0,00%

La movimentazione delle somme rimaste a residuo è stata le seguente:

	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2014	163.524,95	100,00%
Residui riscossi nel 2014	160.327,12	98,04%
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	3.197,83	1,96%
Residui (da residui) al 31/12/2014	0,00	0,00%
Residui della competenza	142.838,55	
Residui totali	142.838,55	

Rilevato che nel rispetto del comma 12 bis dell'art.142 del d.lgs 285/1992, i proventi delle sanzioni derivanti da violazioni al limite massimo di velocità, sono stati attribuiti in misura pari al 50% all'ente proprietario della strada in cui è stato effettuato l'accertamento.

Proventi dei beni dell'ente

Le entrate accertate nell'anno 2014 sono diminuite di Euro 129.840,14 rispetto a quelle dell'esercizio 2013.

Spese correnti

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per intervento, impegnate negli ultimi tre esercizi evidenzia:

Classificazione delle spese		2012	2013	2014
01 -	Personale	7.127.646,65	6.761.804,94	6.566.184,08
02 -	Acquisto beni di consumo e/o materie prime	288.979,67	322.000,03	287.427,91
03 -	Prestazioni di servizi	16.536.991,99	16.791.133,39	16.476.338,03
04 -	Utilizzo di beni di terzi	171.616,16	266.645,20	560.314,01
05 -	Trasferimenti	1.476.995,44	4.267.443,11	4.106.367,73
06 -	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	1.803.033,68	1.663.142,56	1.551.007,91
07 -	Imposte e tasse	479.643,35	444.949,57	372.135,87
08 -	Oneri straordinari della gestione corrente	194.032,35	126.373,49	223.716,72
09 -	Ammortamenti di esercizio			
10 -	Fondo svalutazione crediti			
11 -	Fondo di riserva			
Totale spese correnti		28.078.939,29	30.643.492,29	30.143.492,26

Spese per il personale

E' stato verificato il rispetto:

- dei vincoli disposti dall'art. 3, comma 5 del d.l. 90/2014 sulle assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- dei vincoli disposti all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006;

L'organo di revisione ha provveduto, ai sensi dell'articolo 19, punto 8, della Legge 448/2001, ad

accertare che i documenti di programmazione del fabbisogno di personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa, previsto dall'articolo 39 della Legge n. 449/1997.

Gli oneri della contrattazione decentrata impegnati nell'anno 2014, non superano il corrispondente importo impegnato per l'anno 2010 e sono automaticamente ridotti in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, come disposto dall'art.9 del D.L. 78/2010.

Il trattamento economico complessivo per l'anno 2014 per i singoli dipendenti, ivi compreso il trattamento economico accessorio, non supera il trattamento economico spettante per l'anno 2010, come disposto dall'art.9, comma 1 del D.L. 78/2010.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2014 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006.

L'organo di revisione ha accertato che gli istituti contrattuali previsti dall'accordo decentrato sono improntati ai criteri di premialità, riconoscimento del merito e della valorizzazione dell'impegno e della qualità della prestazione individuale del personale nel raggiungimento degli obiettivi programmati dall'ente come disposto dall'art. 40 bis del D.Lgs. 165/2001 e che le risorse previste dall'accordo medesimo sono compatibili con la programmazione finanziaria del comune, con i vincoli di bilancio ed il rispetto del patto di stabilità.

L'organo di revisione richiede che gli obiettivi siano definiti prima dell'inizio dell'esercizio ed in coerenza con quelli di bilancio ed il loro conseguimento costituisca condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa (art. 5 comma 1 del D.Lgs. 150/2009).

Spese per incarichi di collaborazione autonoma

L'ente ha rispettato il limite massimo per incarichi di collaborazione autonoma stabilito dall'art. 14 del D.L. n. 66/2014 non avendo superato le seguenti percentuali della spesa di personale risultante dal conto annuale del 2012:

- 4,5% con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro;
- 1,1% con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro.

Spese per acquisto beni, prestazione di servizi e utilizzo di beni di terzi

In relazione ai vincoli posti dal patto di stabilità interno, dal piano triennale di contenimento delle spese di cui all'art. 2, commi da 594 a 599 della Legge 244/2007, delle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010, di quelle dell'art. 1, comma 146 della Legge 24/12/2012 n. 228 e delle riduzioni di spesa disposte dai commi da 8 a 13 dell'art.47 della legge 66/2014, la somma impegnata per acquisto beni, prestazione di servizi e utilizzo di beni di terzi nell'anno 2014 è stata ridotta di euro 349.367,48 rispetto alla somma impegnata nell'anno 2013.

In particolare le somme impegnate nell'anno 2014 rispettano i seguenti limiti:

Tipologia spesa	Rendiconto 2009	Riduzione disposta	Limite	impegni 2014	sforamento
Studi e consulenze (1)	96.881,75	84,00%	15.501,08	2.276,28	0,00
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	38.000,00	80,00%	7.600,00	73,20	0,00
Sponsorizzazioni		100,00%	0,00	0,00	0,00
Missioni	14.767,03	50,00%	7.383,52	4.920,88	0,00
Formazione	31.972,10	50,00%	15.986,05	7.718,44	0,00

Le spese impegnate per studi e consulenze rispettano il limite stabilito dall'art. 14 del d.l.66/2014, non superando le seguenti percentuali della spesa di personale risultante dal conto annuale del 2012:

- 4,2% con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro;

1,4% con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro.

Controllo riduzione spesa d.l. 66/2014

In relazione a quanto disposto dai commi da 8 a 13 dell'art. 47 del decreto legge n. 66 del 2014, di rimodulare alcune tipologie di spesa o adottare misure alternative di contenimento della spesa corrente, al fine di conseguire risparmi comunque non inferiori a quelli derivanti dalla riduzione del fondo di solidarietà comunale, l'ente ha compensato la minore entrata con riduzione della spesa corrente ottenendo un avanzo di gestione di parte corrente di euro 289.643,70.

Spese per autovetture (art.5 comma 2 d.l. 95/2012)

L'ente non ha rispettato il limite disposto dall'art. 5, comma 2 del d.l. 95/2012, superando per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi il 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011. Restano escluse dalla limitazione la spesa per autovetture utilizzate per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza.

Limitazione incarichi in materia informatica (legge n.228 del 24/12/2012, art.1 commi 146 e 147)

La spesa impegnata rientra nei casi eccezionali di cui ai commi 146 e 147 dell'art.1 della legge 228/2012.

Interessi passivi e oneri finanziari diversi

La spesa per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2014, ammonta ad euro 1.551.007,91 e rispetto al residuo debito al 1/1/2014, determina un tasso medio del 4,21%.

Gli interessi annuali relativi alle operazioni di indebitamento garantite con fidejussioni, rilasciate dall'Ente ai sensi dell'art. 207 del TUEL, ammontano ad euro 6.265,45.

In rapporto alle entrate accertate nei primi tre titoli l'incidenza degli interessi passivi è del 4,73%.

Limitazione acquisto immobili

La spesa impegnata per acquisto immobili rientra nei limiti disposti dall'art.1, comma 138 della Legge 24/12/2012 n.228.

Limitazione acquisto mobili e arredi

La spesa impegnata nell'anno 2014 per acquisto mobili e arredi rientra nei limiti disposti dall'art.1, comma 141 della Legge 24/12/2012 n.228.

Le spese in conto capitale sono state così finanziate:

			36
Mezzi propri:			
- avanzo d'amministrazione	1.283.638,33		
- avanzo del bilancio corrente	235.679,28		
- alienazione di beni	493.555,05		
- altre risorse			
<i>Parziale</i>		2.012.872,66	
Mezzi di terzi:			
- mutui			
- prestiti obbligazionari			
- contributi comunitari			
- contributi statali	219.000,00		
- contributi regionali	382.833,30		
- contributi di altri			
- altri mezzi di terzi	1.129.233,04		
<i>Parziale</i>		1.731.066,34	
Totale risorse			3.743.939,00
Impieghi al titolo II della spesa			2.904.696,87

Indebitamento e gestione del debito

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

			37
Controllo limite art. 204/TUEL	2012	2013	2014
	4,94%	5,08%	4,21%

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

			38
Anno	2012	2013	2014
Residuo debito (+)	42.133.052,96	39.379.809,00	36.818.798,27
Nuovi prestiti (+)			
Prestiti rimborsati (-)	-2.318.027,33	-2.044.943,32	-2.121.293,53
Estinzioni anticipate (-)	-435.216,63	-516.067,41	-1.231.213,93
Altre variazioni +/- (da specificare)			
Totale fine anno	39.379.809,00	36.818.798,27	33.466.290,81
Nr. Abitanti al 31/12	33.556	34.290	34.212
Debito medio per abitante	1.173,55	1.073,75	978,20

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

			39
Anno	2012	2013	2014
Oneri finanziari	1.803.033,68	1.663.142,56	1.551.007,91
Quota capitale	2.318.027,33	2.044.943,32	2.121.293,53
Totale fine anno	4.121.061,01	3.708.085,88	3.672.301,44

Utilizzo di anticipazione di liquidità Cassa depositi e prestiti

L'ente non ha richiesto, nel 2014, ai sensi dell'art.1 del d.l. 8/4/2013 n.35 una anticipazione di liquidità dalla Cassa depositi e prestiti da destinare al pagamento di debiti certi liquidi ed esigibili alla data del 31/12/2013, da restituirsì con un piano di ammortamento a rate costanti.

Contratti di leasing

L'ente ha in corso al 31/12/2014 il seguente contratti di locazione finanziaria:

40

bene utilizzato	Costo per il concedente	Durata in mesi	Canone annuo
Sottopasso	4.041.246,42	120	119.780,52

Analisi della gestione dei residui

L'organo di revisione ha verificato il rispetto dei principi e dei criteri di determinazione dei residui attivi e passivi disposti dagli articoli 179, 182, 189 e 190 del TUEL.

I residui attivi e passivi esistenti al primo gennaio 2014 sono stati correttamente ripresi dal rendiconto dell'esercizio 2013.

L'ente ha provveduto al riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2014 come previsto dall'art. 228 del TUEL dando adeguata motivazione.

I risultati di tale verifica sono i seguenti:

Residui attivi

41

<i>Gestione</i>	<i>Residui iniziali</i>	<i>Residui riscossi</i>	<i>Residui stornati</i>	<i>Residui da riportare</i>	<i>Percentual e di riporto</i>	<i>Residui di competenza</i>	<i>Totale Residui Accertati</i>
Titolo I	4.141.454,91	2.563.128,29	1.578.226,19	100,43	0,00%	2.281.777,16	2.281.877,59
Titolo II	92.904,20	9.228,73	83.675,47	0,00	0,00%		0,00
Titolo III	4.343.707,79	2.938.230,69	1.367.965,57	37.511,53	0,86%	2.114.693,59	2.152.205,12
Gest. Corrente	8.578.066,90	5.510.587,71	3.029.867,23	37.611,96	0,44%	4.396.470,75	4.434.082,71
Titolo IV	375.106,69	108.511,48	211.595,21	55.000,00	14,66%	617.208,67	672.208,67
Titolo V	221.754,44			221.754,44	100,00%		221.754,44
Gest. Capitale	596.861,13	108.511,48	211.595,21	276.754,44	46,37%	617.208,67	893.963,11
Servizi c/terzi Tit. VI	2.399.087,16	1.965.471,02	30.062,55	403.553,59	16,82%	298.551,91	702.105,50
Totale	11.574.015,19	7.584.570,21	3.271.524,99	717.919,99	6,20%	5.312.231,33	6.030.151,32

Residui passivi

<i>Gestione</i>	<i>Residui iniziali</i>	<i>Residui pagati</i>	<i>Residui stornati</i>	<i>Residui da riportare</i>	<i>Percentual e di riporto</i>	<i>Residui di competenza</i>	<i>Totale Residui Impegnati</i>
Corrente Tit. I	5.212.887,16	3.578.232,27	1.400.601,57	234.053,32	4,49%	4.988.199,04	5.222.252,36
C/capitale Tit. II	882.933,58	281.095,75	563.107,51	38.730,32	4,39%	1.854.068,14	1.892.798,46
Rimb. prestiti Tit. III	2.000.000,00	1.005.955,38	994.044,62	0,00	0,00%		0,00
Servizi c/terzi Tit. IV	692.642,07	489.534,91	150.504,61	52.602,55	7,59%	1.788.332,14	1.840.934,69
Totale	8.788.462,81	5.354.818,31	3.108.258,31	325.386,19	3,70%	8.630.599,32	8.955.985,51

Risultato complessivo della gestione residui	42
Maggiori residui attivi	0,00
Insussistenze dei residui attivi:	
Gestione corrente non vincolata	3.029.867,23
Gestione corrente vincolata	
Gestione in conto capitale vincolata	
Gestione in conto capitale non vincolata	211.595,21
Gestione servizi conto terzi	30.062,55
Minori residui attivi	3.271.524,99
Insussistenze dei residui passivi:	
Gestione corrente non vincolata	2.394.646,19
Gestione corrente vincolata	
Gestione in conto capitale vincolata	
Gestione in conto capitale non vincolata	563.107,51
Gestione servizi c/terzi	150.504,61
Minori residui passivi	3.108.258,31
SALDO GESTIONE RESIDUI	-163.266,68
Sintesi delle variazioni per gestione	43
Gestione corrente	-635.221,04
Gestione in conto capitale	351.512,30
Gestione servizi c/terzi	120.442,06
Gestione vincolata	
VERIFICA SALDO GESTIONE RESIDUI	-163.266,68

Nel conto del bilancio dell'anno 2014 risulta la seguente movimentazione dei soli residui attivi costituiti in anni precedenti il 2009:

Residui ante 2009							
				Titolo I	Titolo III	Titolo IV	Titolo VI (no dep. cauz.)
Residui rimasti da riscuotere alla data del 31.12.2013				0	1.084,94	2.582,28	0
Residui riscossi				0	0	0	0
Residui stralciati o cancellati				0	1.084,94	2.582,28	0
Residui da riscuotere al 31/12/2014				0	0	0	0

L'organo di revisione ha provveduto alla verifica della conciliazione dei debiti e crediti alla data del 31/12/2014 nei confronti delle società partecipate.

Analisi anzianità dei residui

44

RESIDUI	Esercizi precedenti	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
ATTIVI							
Titolo I					100,43	2.281.777,16	2.281.877,59
di cui Tarsu/tari						1.221.016,78	1.221.016,78
di cui F.S.R o F.S.						314.846,15	314.846,15
Titolo II							0,00
di cui trasf. Stato							0,00
di cui trasf. Regione							0,00
Titolo III				1.918,15	35.593,38	2.114.693,59	2.152.205,12
di cui Tia							0,00
di cui Fitti Attivi							0,00
di cui sanzioni CdS						142.838,55	142.838,55
Tot. Parte corrente	0,00	0,00	0,00	1.918,15	35.693,81	4.396.470,75	4.434.082,71
Titolo IV				55.000,00		617.208,67	672.208,67
di cui trasf. Stato						189.000,00	189.000,00
di cui trasf. Regione						295.044,67	295.044,67
Titolo V	221.754,44						221.754,44
Tot. Parte capitale	221.754,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.378.007,78
Titolo VI	305.089,26	11.140,92		15.172,12	72.151,29	298.551,91	702.105,50
Totale Attivi	526.843,70	11.140,92	0,00	72.090,27	107.845,10	5.312.231,33	6.030.151,32
PASSIVI							
Titolo I			12.091,77	92.470,96	129.490,59	4.988.199,04	5.222.252,36
Titolo II			6.319,60		32.410,72	1.854.068,14	1.892.798,46
Titolo III							0,00
Titolo IV			586,00	43.156,75	8.859,80	1.788.332,14	1.840.934,69
Totale Passivi	0,00	0,00	18.997,37	135.627,71	170.761,11	8.630.599,32	8.955.985,51

Analisi e valutazione dei debiti fuori bilancio

L'ente non ha provveduto nel corso del 2014 al riconoscimento e finanziamento di debiti fuori bilancio.

L'evoluzione dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

46		
Rendiconto 2012	Rendiconto 2013	Rendiconto 2014
0,00	0,00	0,00

Debiti fuori bilancio riconosciuti o segnalati dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio ed entro la data di formazione dello schema di rendiconto non sono stati:

- a) riconosciuti e finanziati debiti fuori bilancio;
- b) segnalati debiti fuori bilancio in attesa di riconoscimento;

In considerazione della mozione presentata da un Consigliere Comunale il 20 aprile 2015 prot. n. 11696, l'organo di revisione si è attivato ad acquisire tutta la documentazione inerente la richiesta della Regione Lombardia di restituzione del contributo di euro 1.000.000,00 al fine di analizzare la situazione e la probabilità che il Comune di Crema possa essere chiamato a risarcire la somma. Di tale attività il Collegio ne darà conto all'interno del verbale di verifica periodica della cassa.

Rapporti con organismi partecipati

Verifica rapporti di debito e credito con società partecipate

E' stata effettuata la verifica dei crediti e debiti reciproci alla data del 31/12/2014, con le società partecipate ai sensi dell'art. 6 del D.L. 95/2012.

Esternalizzazione dei servizi e rapporti con organismi partecipati

Nel corso dell'esercizio 2014, l'Ente non ha provveduto ad esternalizzare servizi pubblici locali.

E' stato verificato il rispetto:

- dell'art.1, commi 725,726,727 e 728 della Legge 296/06 (entità massima dei compensi agli amministratori di società partecipate in via diretta ed indiretta);
- dell'art.1, comma 729 della Legge 296/06 (numero massimo dei consiglieri in società partecipate in via diretta o indiretta);
- dell'art.1, comma 718 della Legge 296/06 (divieto di percezione di compensi da parte del Sindaco e assessori, se nominati membri dell'organo amministrativo di società partecipate);
- dell'art. 1, comma 734 della Legge 296/06 (divieto di nomina di amministratore in caso di perdite reiterate).

Tempestività pagamenti e comunicazione ritardi

Tempestività pagamenti

L'ente ha adottato misure ai sensi dell'art. 9 del Decreto Legge 1 luglio 2009, n. 78, convertito con modificazioni dalla L. 3 agosto 2009, n. 102, misure organizzative (procedure di spesa e di allocazione delle risorse) per garantire il tempestivo pagamento delle somme dovute per somministrazioni, forniture ed appalti.

Il risultato delle analisi è illustrato in un rapporto pubblicato sul sito internet dell'ente.

Comunicazione dei dati riferiti a fatture (o richieste equivalenti di pagamento). Art. 27 Decreto legge 24/04/2014 n. 66

Il comma 4 dell'art. 7bis del D.L. 35/2013 ha disposto a partire dal mese di luglio 2014, la comunicazione, entro il giorno 15 di ciascun mese, delle fatture per le quali sia stato superato il termine di scadenza senza che ne sia stato disposto il pagamento.

Il comma 5 ribadisce l'obbligo, già esistente, di rilevare tempestivamente sul sistema PCC (ossia, contestualmente all'emissione del mandato) di aver disposto il pagamento della fattura (fase di pagamento), al fine di evitare che un credito già pagato possa essere impropriamente utilizzato ai fini della certificazione del credito per il conseguente smobilizzo attraverso operazioni di anticipazione, cessione e/o compensazione.

Il successivo comma 8, dispone che il mancato rispetto degli adempimenti da essi previsti, è rilevante ai fini della misurazione e della valutazione della performance individuale del dirigente responsabile e comporta responsabilità dirigenziale e disciplinare ai sensi degli articoli 21 e 55 del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni.

L'organo di revisione ha verificato la corretta attuazione delle procedure di cui ai commi 4 e 5 dell'art. 7bis del D.L. 35/2013.

Parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale

L'ente nel rendiconto 2014, rispetta tutti i parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale pubblicati con decreto del Ministero dell'Interno del 18/02/2013, come da prospetto allegato al rendiconto.

Resa del conto degli agenti contabili

Che in attuazione dell'articoli 226 e 233 del Tuel i seguenti agenti contabili, hanno reso il conto della loro gestione, entro il 30 gennaio 2015, allegando i documenti di cui al secondo comma del citato art. 233 :

Tesoriere	Banco Popolare
Economo	Non presente
Riscuotitori speciali	Non presenti
Concessionari	ICA srl; Equitalia Nord, Equitalia Centro, Equitalia Sud, Abaco spa, Engineering tributi spa.
Consegnatari azioni	Sindaco
Consegnatari beni	Non presenti

PROSPETTO DI CONCILIAZIONE

Nel prospetto di conciliazione sono assunti gli accertamenti e gli impegni finanziari risultanti dal conto del bilancio e sono rilevate le rettifiche e le integrazioni al fine di calcolare i valori economici e patrimoniali.

Al fine della rilevazione dei componenti economici positivi, gli accertamenti finanziari di competenza sono stati rettificati, come indicato dall'articolo 229 del TUEL, rilevando i seguenti elementi:

- a) i risconti passivi e i ratei attivi;
- b) le variazioni in aumento o in diminuzione delle rimanenze;
- c) i costi capitalizzati costituiti dai costi sostenuti per la produzione in economia di valori da porre, dal punto di vista economico, a carico di diversi esercizi;
- d) le quote di ricavi già inserite nei risconti passivi di anni precedenti;
- e) le quote di ricavi pluriennali pari agli accertamenti degli introiti vincolati;
- f) l'imposta sul valore aggiunto per le attività effettuate in regime di impresa.

Anche gli impegni finanziari di competenza, al fine della rilevazione dei componenti economici negativi, sono stati rettificati con la rilevazione dei seguenti elementi:

- i costi di esercizi futuri;
- i risconti attivi ed i ratei passivi;
- le variazioni in aumento o in diminuzione delle rimanenze;
- le quote di costo già inserite nei risconti attivi di anni precedenti;
- le quote di ammortamento economico di beni a valenza pluriennale e di costi capitalizzati;
- l'imposta sul valore aggiunto per le attività effettuate in regime di impresa.

CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

		53		
		2012	2013	2014
A	Proventi della gestione	35.418.382,54	29.194.710,45	35.815.994,02
B	Costi della gestione	33.736.283,15	28.653.054,58	32.633.594,74
Risultato della gestione		1.682.099,39	541.655,87	3.182.399,28
C	Proventi ed oneri da aziende speciali partecipate	781.028,92	80.041,54	36.134,42
Risultato della gestione operativa		2.463.128,31	621.697,41	3.218.533,70
D	Proventi (+) ed oneri (-) finanziari	-1.777.346,56	-1.628.587,89	-1.529.584,13
E	Proventi (+) ed oneri (-) straordinari	-675.341,74	80.248,80	-1.648.611,28
Risultato economico di esercizio		10.440,01	-926.641,68	40.338,29

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 69 a 103, del nuovo principio contabile n. 3.

In merito ai risultati economici conseguiti nel 2014 si rileva il ritorno al risultato positivo.

L'organo di revisione, come indicato al punto 7 del nuovo principio contabile n. 3, ritiene che l'equilibrio economico sia un obiettivo essenziale ai fini della funzionalità dell'ente. La tendenza al pareggio economico della gestione ordinaria deve essere pertanto considerata un obiettivo da perseguire.

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base dei coefficienti previsti dall'art. 229, comma 7, del TUEL e dal punto 92 del principio contabile n. 3. Le quote d'ammortamento sono rilevate nel registro dei beni ammortizzabili (o schede equivalenti);

Le quote di ammortamento rilevate negli ultimi tre esercizi sono le seguenti:

		54
2012	2013	2014
7.294.079,06	455.694,83	4.919.630,15

Ai fini della verifica della esatta correlazione tra i dati del conto del bilancio e i risultati economici è stato effettuato il seguente riscontro:

- rilevazione nella voce E.22. del conto economico come "Insussistenze del passivo" dei minori residui passivi iscritti come debiti nel conto del patrimonio dell'anno precedente;
- rilevazione nella voce E.23. del conto economico come "Sopravvenienze attive" dei maggiori residui attivi iscritti come crediti nel conto del patrimonio dell'anno precedente, nonché il valore delle immobilizzazioni acquisite gratuitamente;
- rilevazione nella voce E. 25. del conto economico come "Insussistenze dell'attivo" dei minori residui attivi iscritti come crediti nel conto del patrimonio dell'anno precedente;
- rilevazione di plusvalenze (voce E.24.) o minusvalenze (voce E.26.) patrimoniali riferite alla cessione di cespiti (pari alla differenza tra indennizzo o prezzo di cessione e valore contabile residuo);
- rilevazione dei proventi e dei costi di carattere eccezionale o riferiti ad anni precedenti nella parte straordinaria (voci E23 ed E28).

CONTO DEL PATRIMONIO

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2014 e le variazioni rispetto all' anno precedente sono così riassunti:

Attivo	31/12/2013	Variazioni da conto finanziario	Variazioni da altre cause	31/12/2014
Immobilizzazioni immateriali	275.113,56		-203.381,99	71.731,57
Immobilizzazioni materiali	72.888.212,21	749.049,13	-6.592.708,98	67.044.552,36
Immobilizzazioni finanziarie	565.778,51	1.022,60	370,89	567.172,00
Totale immobilizzazioni	73.729.104,28	750.071,73	-6.795.720,08	67.683.455,93
Rimanenze				0,00
Crediti	11.589.918,58	-5.543.492,98		6.046.425,60
Altre attività finanziarie	4.482,45			4.482,45
Disponibilità liquide	5.804.320,91	5.414.124,37		11.218.445,28
Totale attivo circolante	17.398.721,94	-129.368,61	0,00	17.269.353,33
Ratei e risconti	4.832.010,07		156.188,97	4.988.199,04
				0,00
Totale dell'attivo	95.959.836,29	620.703,12	-6.639.531,11	89.941.008,30
Conti d'ordine	882.933,58	1.009.864,88		1.892.798,46
Passivo				
Patrimonio netto	42.728.937,03		40.338,29	42.769.275,32
Conferimenti	1.948.804,01	1.519.471,14	-1.222.487,69	2.245.787,46
Debiti di finanziamento	37.334.865,68	-3.868.577,96		33.466.287,72
Debiti di funzionamento	5.212.887,16	9.365,20		5.222.252,36
Debiti per anticipazione di cassa				0,00
Altri debiti	692.642,07	1.148.292,62		1.840.934,69
Totale debiti	43.240.394,91	-2.710.920,14	0,00	40.529.474,77
Ratei e risconti	8.041.700,34		-3.645.229,59	4.396.470,75
				0,00
Totale del passivo	95.959.836,29	-1.191.449,00	-4.827.378,99	89.941.008,30
Conti d'ordine	882.933,58	1.009.864,88	0,00	1.892.798,46

La verifica degli elementi patrimoniali al 31.12.2014 ha evidenziato:

ATTIVO

A. Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni iscritte nel conto del patrimonio sono state valutate in base ai criteri indicati nell'art. 230 del TUEL e nei punti da 104 a 140 del nuovo principio contabile n. 3. I valori iscritti trovano corrispondenza con quanto riportato nell'inventario e nelle scritture contabili.

L'ente si è dotato di idonee procedure contabili per la compilazione e la tenuta dell'inventario: esistono rilevazioni sistematiche ed aggiornate sullo stato della effettiva consistenza del patrimonio dell'ente.

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate col criterio del costo.

B. II Crediti

E' stata verificata la corrispondenza tra il saldo patrimoniale al 31.12.2014 con il totale dei residui attivi risultanti dal conto del bilancio al netto dei depositi cauzionali.

B. IV Disponibilità liquide

E' stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31.12.2014 delle disponibilità liquide con il saldo contabile e con le risultanze del conto del tesoriere.

PASSIVO

A. Patrimonio netto

La variazione del netto patrimoniale trova corrispondenza con il risultato economico dell'esercizio.

B. Conferimenti

I conferimenti iscritti nel passivo concernono contributi in conto capitale (titolo IV delle entrate) finalizzati al finanziamento di immobilizzazioni iscritte nell'attivo. La rilevazione di tali contributi è stata effettuata con il metodo dei ricavi differiti imputando a conto economico nella voce A5 quota parte di contributi correlata alla quota di ammortamento dei beni oggetto di finanziamento.

C. I. Debiti di finanziamento

Per tali debiti è stata verificata la corrispondenza tra:

- il saldo patrimoniale al 31/12/2014 con i debiti residui in sorte capitale dei prestiti in essere;
- le variazioni in diminuzione e l'importo delle quote capitali dei prestiti rimborsate riportato nel titolo III della spesa.

C. II Debiti di funzionamento

Il valore patrimoniale al 31/12/2014 corrisponde al totale dei residui passivi del titolo I della spesa al netto dei costi di esercizi futuri rilevati nei conti d'ordine.

C. V Debiti per somme anticipate da terzi

Il saldo patrimoniale al 31/12/2014 corrisponde al totale dei residui passivi del titolo IV della spesa.

Ratei e risconti

Le somme iscritte corrispondono a quelle rilevate nel prospetto di conciliazione.

Conti d'ordine per opere da realizzare

L'importo degli "impegni per opere da realizzare" al 31.12.2014 corrisponde ai residui passivi del Titolo II della spesa con esclusione delle spese di cui agli interventi n. 7, 8, 9 e 10.

L'importo dei costi per esercizi futuri corrisponde al saldo delle rettifiche apportate agli impegni di parte corrente nel prospetto di conciliazione.

RELAZIONE DELLA GIUNTA AL RENDICONTO

L'organo di revisione attesta che la relazione predisposta dalla giunta è stata redatta conformemente a quanto previsto dall'articolo 231 del TUEL ed esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Nella relazione sono evidenziati i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche, l'analisi dei principali scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni e le motivazioni delle cause che li hanno determinati.

CONCLUSIONI

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2014.

L'ORGANO DI REVISIONE


The image shows three handwritten signatures in black ink, each written on a horizontal line. The first signature is 'Rosa', the second is 'Nicola Bannini', and the third is 'Luca Vini'.