

**Piano operativo di razionalizzazione delle società
e delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente possedute**

Il Sindaco del Comune di Crema

Premesso che:

- ai sensi dell'art. 1, comma 611, legge 23.12.2014, n. 190, recante *“Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)”*, *“fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*
 - a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
 - b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
 - c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
 - d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
 - e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni”;*

- ai sensi dell'art. 1, comma 612, legge 23.12.2014, n. 190, *"i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire"*;
- sempre in forza del predetto art. 1, comma 612, legge 190/2014, *"tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata"*;
- ancora in forza del precitato art. 1, comma 612, legge 190/2014, *"entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata"*;
- di nuovo, ai sensi dell'art. 1, comma 612, legge 190/2014, *"la pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33"*;
- ai sensi dell'art. 1, comma 614, legge 190/2014, *"nell'attuazione dei piani operativi di cui al comma 612 si applicano le previsioni di cui all'articolo 1, commi da 563 a 568-ter, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, in materia di personale in servizio e di regime fiscale delle operazioni di scioglimento e alienazione"*, con la precisazione che *"le disposizioni del comma 568-bis dell'articolo 1 della legge n. 147 del 2013 si applicano anche agli atti finalizzati all'attuazione dei predetti piani operativi deliberati entro il 31 dicembre 2015"*;
- ai sensi dell'art. 3, comma 27, legge 24.12.2007, n. 244, recante *"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2008)"*, *"Al fine di tutelare la concorrenza e il mercato, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società"*, posto che lo stesso art. 3, comma 27, legge 244/2007, dispone

che “è sempre ammessa la costituzione di società che producono servizi di interesse generale e che forniscono servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 25, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e l'assunzione di partecipazioni in tali società da parte delle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei rispettivi livelli di competenza”;

- *ai sensi dell'art. 3, comma 28, legge 244/2007, “L'assunzione di nuove partecipazioni e il mantenimento delle attuali devono essere autorizzati dall'organo competente con delibera motivata in ordine alla sussistenza dei presupposti di cui al comma 27. La delibera di cui al presente comma è trasmessa alla sezione competente della Corte dei Conti”, nonché che ai sensi del successivo comma 29, del medesimo art. 3, legge 244/2007 “entro trentasei mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, cedono a terzi le società e le partecipazioni vietate ai sensi del comma 27”;*
- *ai sensi dell'art. 1, comma 569, legge 27.12.2013, n. 147, recante “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2014)”, “il termine di trentasei mesi fissato dal comma 29 dell'articolo 3 della legge 24 dicembre 2007, n. 244, è prorogato di dodici mesi dalla data di entrata in vigore della presente legge, decorsi i quali la partecipazione non alienata mediante procedura di evidenza pubblica cessa ad ogni effetto; entro dodici mesi successivi alla cessazione la società liquida in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, del codice civile”;*
- *ai sensi dell'art. 1, comma 568-bis, legge 147/2013, “Le pubbliche amministrazioni locali indicate nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni, e le società da esse controllate direttamente o indirettamente possono procedere:*
 - a) allo scioglimento della società o azienda speciale controllata direttamente o indirettamente. Se lo scioglimento è in corso ovvero è deliberato non oltre ventiquattro mesi dalla data di entrata in vigore della presente disposizione, gli atti e le operazioni posti in essere in favore di pubbliche amministrazioni in seguito allo scioglimento della società o azienda speciale sono esenti da imposizione fiscale, incluse le imposte sui redditi e l'imposta regionale sulle attività produttive, ad eccezione dell'imposta sul valore aggiunto. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si*

applicano in misura fissa. In tal caso i dipendenti in forza alla data di entrata in vigore della presente disposizione sono ammessi di diritto alle procedure di cui ai commi da 563 a 568 del presente articolo. Ove lo scioglimento riguardi una società controllata indirettamente, le plusvalenze realizzate in capo alla società controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi;

b) all'alienazione, a condizione che questa avvenga con procedura a evidenza pubblica deliberata non oltre dodici mesi ovvero sia in corso alla data di entrata in vigore della presente disposizione, delle partecipazioni detenute alla data di entrata in vigore della presente disposizione e alla contestuale assegnazione del servizio per cinque anni a decorrere dal 1° gennaio 2014. In caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30 per cento alla data di entrata in vigore della presente disposizione deve essere riconosciuto il diritto di prelazione. Ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi”;

- *ai sensi dell’art. 13, comma 1, D.L. 4.7.2006 (recante “Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto all'evasione fiscale”), convertito in legge 4.8.2006, n. 248, “al fine di evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato e di assicurare la parità degli operatori nel territorio nazionale, le società, a capitale interamente pubblico o misto, costituite o partecipate dalle amministrazioni pubbliche regionali e locali per la produzione di beni e servizi strumentali all'attività di tali enti in funzione della loro attività, con esclusione dei servizi pubblici locali e dei servizi di committenza o delle centrali di committenza apprestati a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 25, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, nonché, nei casi consentiti dalla legge, per lo svolgimento esternalizzato di funzioni amministrative di loro competenza, devono operare con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti, non possono svolgere prestazioni a favore di altri soggetti pubblici o privati, nè in affidamento diretto nè con gara, e non possono partecipare ad altre società o enti aventi sede nel territorio nazionale”, mentre in virtù del successivo comma 2 “le società di cui al comma 1 sono ad oggetto sociale esclusivo e non possono agire in violazione delle regole di cui al comma 1”;*

- ai sensi dell'art. 13, comma 3, del predetto D.L. 223/2006, convertito in legge 248/2006, *“al fine di assicurare l'effettività delle precedenti disposizioni, le società di cui al comma 1 cessano entro quarantadue mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto le attività non consentite”, posto che “a tale fine possono cedere, nel rispetto delle procedure ad evidenza pubblica, le attività non consentite a terzi ovvero scorporarle, anche costituendo una separata società. I contratti relativi alle attività non cedute o scorporate ai sensi del periodo precedente perdono efficacia alla scadenza del termine indicato nel primo periodo del presente comma”*
- ai sensi dell'art. 34, comma 20, D.L. 18-10-2012, n. 179 (recante *“ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese”*), convertito in legge 17.12.2012, n. 221 e ss.mm.ii., *“per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio è effettuato sulla base di apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell'ente affidante, che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste”*
- ai sensi del predetto art. 34, comma 21, Decreto cit., *“gli affidamenti in essere alla data di entrata in vigore del presente decreto non conformi ai requisiti previsti dalla normativa europea devono essere adeguati entro il termine del 31 dicembre 2013 pubblicando, entro la stessa data, la relazione prevista al comma 20”, mentre “per gli affidamenti in cui non è prevista una data di scadenza gli enti competenti provvedono contestualmente ad inserire nel contratto di servizio o negli altri atti che regolano il rapporto un termine di scadenza dell'affidamento. Il mancato adempimento degli obblighi previsti nel presente comma determina la cessazione dell'affidamento alla data del 31 dicembre 2013”*
- ai sensi dell'art. 3-bis, comma 1-bis, D.L. 13.8.2011 (recante *“ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo. Delega al Governo per la riorganizzazione della distribuzione sul territorio degli uffici giudiziari”*), convertito in legge 14.9.2011, n. 148 e ss.mm.ii., *“Le funzioni di organizzazione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compresi quelli appartenenti al settore dei rifiuti urbani, di scelta della forma di gestione, di determinazione delle tariffe all'utenza per quanto di competenza, di affidamento della gestione e relativo controllo sono esercitate unicamente dagli enti di governo degli ambiti o bacini territoriali ottimali e omogenei istituiti o designati ai sensi del comma 1 del presente*

articolo, cui gli enti locali partecipano obbligatoriamente, fermo restando quanto previsto dall'articolo 1, comma 90, della legge 7 aprile 2014, n. 56. Qualora gli enti locali non aderiscano ai predetti enti di governo entro il 1° marzo 2015 oppure entro sessanta giorni dall'istituzione o designazione dell'ente di governo dell'ambito territoriale ottimale ai sensi del comma 2 dell'articolo 13 del decreto-legge 30 dicembre 2013, n. 150, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2014, n. 15, il Presidente della regione esercita, previa diffida all'ente locale ad adempiere entro il termine di trenta giorni, i poteri sostitutivi. Gli enti di governo di cui al comma 1 devono effettuare la relazione prescritta dall'articolo 34, comma 20, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221, e le loro deliberazioni sono validamente assunte nei competenti organi degli stessi senza necessità di ulteriori deliberazioni, preventive o successive, da parte degli organi degli enti locali. Nella menzionata relazione, gli enti di governo danno conto della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e ne motivano le ragioni con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio. Al fine di assicurare la realizzazione degli interventi infrastrutturali necessari da parte del soggetto affidatario, la relazione deve comprendere un piano economico-finanziario che, fatte salve le disposizioni di settore, contenga anche la proiezione, per il periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, con la specificazione, nell'ipotesi di affidamento in house, dell'assetto economico-patrimoniale della società, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento da aggiornare ogni triennio. Il piano economico-finanziario deve essere asseverato da un istituto di credito o da società di servizi costituite dall'istituto di credito stesso e iscritte nell'albo degli intermediari finanziari, ai sensi dell'articolo 106 del testo unico di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, e successive modificazioni, o da una società di revisione ai sensi dell'articolo 1 della legge 23 novembre 1939, n. 1966. Nel caso di affidamento in house, gli enti locali proprietari procedono, contestualmente all'affidamento, ad accantonare pro quota nel primo bilancio utile, e successivamente ogni triennio, una somma pari all'impegno finanziario corrispondente al capitale proprio previsto per il triennio nonché a redigere il bilancio consolidato con il soggetto affidatario in house”;

- ai sensi dell'art. 147-quater, D.Lgs. 18.8.2000, n. 267 (“Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali”), a decorrere dal corrente anno 2015 per i Comuni con popolazione superiore a 15.000 abitanti e dunque anche con diretto riferimento al Comune di Crema, “l'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli

sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili”, mentre la stessa disposizione prevede, inoltre, “per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica”, nonché stabilisce che “sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente”, onde concludere, al quarto comma, che “i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni”;

Considerato che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2013/00085, del 19.12.2013, avente ad oggetto *“Razionalizzazione e semplificazione dell'odierno apparato di partecipazioni societarie del Comune di Crema, finalizzato all'adempimento degli obblighi fissati dall'art. 14, c. 32, D.L. 78/2010, conv. con L. 122/2010, nonché al conseguimento di risparmi e maggiori livelli d'efficacia e efficienza”*, l'Amministrazione di Crema ha definito un graduale ed ampio intervento di razionalizzazione e semplificazione delle partecipazioni societarie, dirette ed indirette, articolato in tre fasi:

i) la prima fase, caratterizzata dalla concentrazione di tutte le partecipazioni societarie dirette in capo alla *holding* Cremasca Servizi s.r.l., società interamente partecipata dal Comune di Crema, con l'eccezione della partecipazione azionaria nel gestore del servizio idrico integrato, Padania Acque Gestione S.p.A. (per la quale l'allora vigente art. 150, comma 3, D.Lgs. 152/2006, imponeva la partecipazione diretta degli enti locali nella compagine sociale), nonché dalla riduzione dei costi di funzionamento di SCS S.p.A. (a partire dalla trasformazione in s.r.l.) società veicolo, controllata da Cremasca Servizi s.r.l. (al 35%) e da Società Cremasca Reti e Patrimonio - SCRP S.p.A. (al 65%), che consente a Crema (primo azionista con il 25,68%) ed agli altri Comuni del Cremasco (anch'essi azionisti di SCRP S.p.A.) di aderire al patto di sindacato di Linea Group Holding S.p.A., società interamente pubblica di gestione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza

economica dei Comuni della parte occidentale della provincia di Brescia e delle province di Cremona e Pavia;

ii) la seconda fase, di cessazione anticipata e riallocazione a terzi, con procedure ad evidenza pubblica, dei servizi pubblici all'epoca affidati a SCS Servizi Locali s.r.l. (controllata per il 34,99% da Cremasca Servizi s.r.l. e per il restante 65,01% da SCRP S.p.A.), ovvero della gestione degli impianti sportivi, della pubblica illuminazione e delle aree di sosta a pagamento, degli impianti semaforici e della segnaletica luminosa, con l'obiettivo finale di porre in liquidazione SCS Servizi Locali s.r.l. o, in alternativa, di trasferire la quota di Cremasca Servizi s.r.l. (e quindi del Comune di Crema) all'altro socio, SCRP S.p.A., onde successivamente procedere all'incorporazione di SCS Servizi Locali s.r.l. in SCRP S.p.A.;

iii) la terza fase, di ulteriore semplificazione, mediante la fusione tra Cremasca Servizi s.r.l. ed SCRP S.p.A. o, in alternativa, di conferimento di tutte le partecipazioni di Cremasca Servizi s.r.l. in SCRP S.p.A. e successiva liquidazione di Cremasca Servizi s.r.l., anche al fine di sciogliere la società veicolo SCS s.r.l., facendola sostituire dalla sola SCRP S.p.A. nel patto di sindacato di Linea Group Holding S.p.A., previo accordo con gli altri soci pubblici;

Considerato, infine, che l'intervento di razionalizzazione approvato con la predetta deliberazione consiliare 85/2013 ha trovato attuazione con una serie di successivi deliberati, tra cui *-in primis-* la deliberazione di Consiglio Comunale n. 2014/00034, del 6.6.2014, che ha approvato il nuovo statuto di Cremasca Servizi s.r.l. ed autorizzato il conferimento alla medesima delle partecipazioni societarie già individuate dalla precedente deliberazione 85/2013, nonché approvato la retrocessione di parte degli impianti sportivi gestiti da SCS Servizi Locali, ed in particolare del cd. "Sport Village", e disposto la loro assegnazione a terzi;

Considerato che, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2014/00073 del 7.10.2014, si è preso atto della cessazione anticipata dell'affidamento a SCS Servizi Locali s.r.l. della gestione del Centro Natatorio Comunale ed è dato quindi avvio alla procedura di gara ristretta per l'assegnazione a terzi della concessione di gestione del predetto Centro Natatorio Comunale, la cui seconda fase, ad inviti, è attualmente in corso, dopo l'approvazione della lettera d'invito, dello schema di contratto di servizio e della relazione ex art. 34, comma 20, legge 221/2012, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2015/00014, del 12.3.2015;

Considerato che, sempre in attuazione dell'intervento di razionalizzazione di cui alla precitata deliberazione consiliare 85/2013, SCRIP S.p.A. è stata delegata a svolgere la procedura di gara ristretta per l'individuazione del nuovo concessionario del Bocciodromo comunale, sito all'interno del centro sportivo adiacente e contiguo al Centro Natatorio Comunale;

Rilevato, pertanto, che, in attuazione delle predette deliberazioni consiliari, ad oggi il Comune di Crema partecipa direttamente alle seguenti società:

- **Cremasca Servizi s.r.l.**, nella misura del 100% del capitale sociale;
- **Padania Acque Gestione S.p.A.**, nella misura dello 0,0208% del capitale sociale, corrispondente a n. 511 azioni, ciascuna del valore nominale di € 1,00;

Rilevato, ancora, che il Comune di Crema risulta, inoltre:

- ente proprietario di **Azienda Farmaceutica Municipale di Crema**, azienda speciale istituita dall'Amministrazione Comunale per l'esercizio di due farmacie comunali, ai sensi dell'art. 9, comma 1, lettera b), legge 475/1968 e ss.mm.ii.;
- socio fondatore della **Fondazione San Domenico**, fondazione privata di partecipazione per la gestione del Teatro San Domenico;
- ente co-fondatore dell'**azienda speciale consortile Comunità Sociale Cremasca**, ente sovracomunale per la gestione unitaria e associata dei servizi alla persona, con una quota pari al 18,72% del capitale di dotazione;
- aderente al **Consorzio di gestione Parco Regionale del Serio**, con una quota di partecipazione pari all'11% del fondo consortile;
- aderente al **Consorzio Energia Veneto**, centrale di committenza pubblica per l'approvvigionamento di forniture e servizi con componente energetica, con una quota di partecipazione pari allo 0,90% del fondo consortile;
- aderente al **Consorzio Crema Ricerche**, ente consortile pubblico-privato senza fini di lucro avente lo scopo di favorire la nascita e lo sviluppo delle imprese innovative, costituito insieme a Provincia di Cremona, Camera di Commercio di Cremona, Associazione Cremasca Studi Universitari e Reindustria - Agenzia Cremona Sviluppo s.c.r.l.;
- ente benefattore della **Fondazione Opera Pia Marina e Climatica - Onlus**;
- aderente al **Consorzio Forestale Padano**, consorzio pubblico-privato, costituito sotto l'egida della Regione Lombardia, per la gestione agricola, forestale,

ambientale e territoriale delle aree agricole e boschive della bassa lombarda, con una quota pari al 1,678% del fondo consortile;

Rilevato, peraltro, che le suddette partecipazioni non societarie fuoriescono dal campo di applicazione del presente piano di razionalizzazione, che l'art. 1, commi 611 e 612, legge 190/2014, circoscrivono espressamente alle partecipazioni societarie, dirette ed indirette;

Quanto Cremasca Servizi s.r.l., preso atto che:

- la società è stata costituita il 17 maggio 2007 per atto unilaterale del Comune di Crema, che ne è socio unico essendo il solo ed esclusivo proprietario della totalità (100%) del capitale di detta società, mediante conferimento in natura della partecipazione, pari al 35% del capitale sociale, dell'allora Società Cremasca Servizi (S.C.S.) S.p.A., al fine di dare attuazione alla delibera consiliare n. 30, del 19 aprile 2007, di approvazione del progetto di aggregazione nel gruppo societario pubblico di Linea Group Holding s.r.l., poi trasformata in S.p.A., delle attività esercitate nel settore dei servizi pubblici locali aventi rilevanza economica, già affidate alla predetta SCS S.p.A.;
- in esecuzione delle summenzionate deliberazioni consiliari 85/2013 e 34/2014, il Comune di Crema ha proceduto al conferimento a Cremasca Servizi s.r.l. delle partecipazioni societarie in SCRP S.p.A., Reindustria – Agenzia Cremona Sviluppo s.c.r.l., Padania Acque S.p.A. e Banca Popolare Etica S.p.A., di seguito analiticamente descritte;

Quanto a Padania Acque Gestione S.p.A., preso atto che:

- in attuazione dell'indirizzo deliberato, il 2.5.2013, dalla Conferenza dei Comuni dell'ambito territoriale ottimale della Provincia di Cremona, in merito all'affidamento in via provvisoria del ruolo di Gestore Unico del servizio idrico integrato nell'intero a.t.o. a Padania Acque Gestione S.p.A., si è proceduto, da un lato, alla scissione parziale di AEM Gestioni s.r.l., SCS Gestioni s.r.l. ed APES s.r.l. di Pandino finalizzata al conferimento a Padania Acque Gestioni S.p.A. dei relativi rami d'azienda afferenti le gestioni idriche verso corrispondente aumento di capitale riservato ad AEM Cremona S.p.A., SCRP S.p.A. ed ASM Pandino, dall'altro, in esecuzione della deliberazione, del 26.11.2013, dell'Assemblea Straordinaria di Padania Acque S.p.A., alla riduzione del capitale di quest'ultima mediante retrocessione ai Comuni soci di parte delle azioni della controllata Padania Acque Gestione S.p.A., in funzione del conseguimento della partecipazione diretta all'affidataria transitoria del s.i.i. da parte dei Comuni dell'a.t.o.;
- con atto del 9.12.2013 ASM Pandino ha ceduto la propria partecipazione azionaria al Comune di Pandino, con atto del 19.12.2013 AEM Cremona S.p.A. ha ceduto la

propria partecipazione azionaria al Comune di Cremona, mentre con atto del 23.12.2013 Padania Acque Gestione S.p.A. ha perfezionato l'acquisto di azioni pari all'intera partecipazione di SCRP S.p.A., in esecuzione del contratto stipulato tra le medesime società, sospensivamente condizionato alla predetta retrocessione di azioni ai Comuni di Cremona e Pandino;

- sempre nel corso del 2013, Padania Acque Gestione S.p.A. ha perfezionato, con atto di fusione del 14.5.2013, l'incorporazione di Idrodep S.p.A. (partecipata al 97% da Padania Acque S.p.A. e per il restante 3% dalla stessa Padania Acque Gestione S.p.A.), nonché, con atto del 23.12.2013, l'acquisto dell'unico ramo aziendale in precedenza facente capo a Castel S.p.A. in liquidazione (partecipata al 77% da Padania Acque S.p.A. ed al 23% da AEM Cremona S.p.A.);
- con deliberazione del 15.4.2014, l'Assemblea Straordinaria di Padania Acque Gestione S.p.A. ha approvato l'odierno statuto, in forza del cui art. 1, comma 1, *"la società opera in affidamento diretto, garantendo l'unitarietà della gestione del Servizio Idrico Integrato"*;
- con deliberazioni nn. 3, 4 e 5, del 31.7.2014, la Conferenza dei Comuni dell'a.t.o. della Provincia di Cremona ha espresso parere favorevole, ai sensi dell'art. 48, comma 3, l.r. 26/2003, in ordine all'affidamento a regime della gestione del servizio idrico integrato a Padania Acque Gestione S.p.A., nonché al correlato schema di contratto di servizio ed al nuovo piano d'ambito;
- con deliberazione n. 12, dell'8.8.2014, il Consiglio di Amministrazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona ha conseguentemente disposto a favore della predetta società l'*"affidamento del servizio idrico integrato dell'ATO della Provincia di Cremona, mediante modalità di gestione in house providing"*;

Considerato che, per quanto già accennato, per il tramite di Cremasca Servizi s.r.l., il Comune di Crema è indirettamente partecipante nelle seguenti società:

- **Banca Popolare Etica**, nella misura dello 0,0056%, corrispondente a 50 azioni, del valore nominale di € 52,50;
- **Padania Acque S.p.A.**, per una quota pari allo 0,044% del capitale sociale, corrispondente a 24.822 azioni, del valore nominale di € 0,52;
- **Reindustria - Agenzia Cremona Sviluppo s.c.r.l.** (di seguito Reindustria s.c.r.l.), nella misura del 17% del capitale sociale, corrispondente ad una quota del valore nominale di € 17.559,64;
- **Società Cremasca Reti e Patrimonio - SCRP S.p.A.**, per una quota pari al 25,68% del capitale sociale, corrispondenti a 102.720 azioni del valore nominale di € 5,00;

Quanto a Banca Popolare Etica S.C.p.A., preso atto che:

- la partecipazione azionaria ad oggi nella titolarità della holding Cremasca Servizi s.r.l. deriva dalla trasformazione della preesistente Cooperativa verso la Banca Etica, di cui il Comune di Crema aveva sottoscritto 50 quote, in forza della deliberazione n. 209, del 13.5.1998, della Giunta Comunale, in attuazione dell'indirizzo approvato dal Consiglio Comunale, con deliberazione n. 102, del 4.5.1998;

Quanto a Padania Acque S.p.A., preso atto che:

- la società, a capitale interamente pubblico, è stata costituita con atto del 25 febbraio 1995, di trasformazione - in società per azioni - del preesistente Consorzio per l'Acqua Potabile nei Comuni della provincia di Cremona, con la conversione in azioni della precedente quota consortile detenuta dal Comune di Crema;
- la società è proprietaria della dotazione di reti ed impianti realizzata dal disciolto Consorzio e dalla medesima Padania Acque, mentre la gestione, manutenzione e sviluppo delle predette reti ed impianti è affidata alla collegata Padania Acque Gestione S.p.A., partecipata per il 46,93%;

Quanto a Reindustria s.c.r.l., preso atto che:

- la società è stata costituita il 6 luglio 1995, per iniziativa del Comune di Crema (in forza di delibera consiliare n. 69, del 15 maggio 1995) e di una serie di altri soggetti pubblici (*in primis* la Provincia di Cremona e la C.C.I.A.A. di Cremona) e privati (banche locali e associazioni di categoria), al fine di promuovere iniziative per il superamento del declino industriale e crisi economico-produttiva della provincia di Cremona, con particolare riguardo all'area ex Olivetti situata nel territorio comunale di Crema;
- allo stato odierno, Reindustria s.c.r.l. risulta partecipata per il 55,5% da enti pubblici territoriali (compresa la quota facente capo al Comune di Crema, per il tramite di Cremasca Servizi s.r.l.), per il 17,5% da banche locali, per il 25% da associazioni di categoria provinciali e dai tre maggiori sindacati dei lavoratori, nonché per il residuo 2% da Cremona Fiere S.p.A. e dall'Ente Lombardo Formazione d'Impresa;
- ai sensi dell'art. 2 dello statuto, *"la società consortile, per la rilevanza pubblica degli obiettivi da essa perseguiti, ha per oggetto: lo sviluppo sostenibile dell'attività economico-produttiva nella Provincia di Cremona, con particolare riferimento ai criteri dell'innovazione"*;
- in virtù della natura consortile della società, l'art. 7 dello statuto prevede che *"sulla base di programmi triennali ed annuali e dei relativi piani finanziari, proposti dal Consiglio di amministrazione, e successivamente approvati dai singoli soci, gli stessi verseranno, anche in misura non proporzionale alle quote di partecipazione, le seguenti somme approvate dall'assemblea ordinaria: a) contributi ordinari per spese generali di gestione; b)*

contributi straordinari per far fronte a specifici progetti; c) somme da destinarsi al Fondo Consortile”;

Quanto a SCRP S.p.A., preso atto che:

- la società, a capitale sociale pubblico totalitario, ha assunto l’odierna ragione sociale a seguito della riorganizzazione societaria del Consorzio Cremasco S.p.A., consistente nello scorporo e conferimento a S.C.S. S.p.A. del ramo d’azienda relativo alla gestione dei servizi pubblici locali e nell’attribuzione alla ridenominata SCRP S.p.A. del ruolo di società patrimoniale e di gestione delle reti per conto dei Comuni del Cremasco, ai sensi dell’allora vigente art. 113, commi 2 e 13, D.Lgs. 267/2000;
- ai sensi dell’art. 2 dello statuto, SCRP S.p.A. ha per oggetto, in particolare: “a) *l’acquisto, costruzione, gestione, affitto, locazione di beni mobili ed immobili, fabbricati (quale ne sia la funzione: abitativa, commerciale, industriale, etc.), terreni, impianti, macchinari e, in generale, di qualsiasi bene, anche immateriale, comunque funzionali o destinati all’erogazione dei servizi pubblici di seguito elencati in via esemplificativa e non tassativa [...]”*; “b) *la gestione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali destinate dagli enti locali all’erogazione dei servizi di cui alla lettera a)*”; c) *“l’espletamento, anche per conto degli enti locali, delle gare e, in generale, delle procedure finalizzate all’individuazione dei soggetti erogatori dei servizi di cui alla lettera a)*”; “d) *l’erogazione dei servizi pubblici di seguito elencati in via esemplificativa e non tassativa [...]”*;
- in virtù del predetto art. 2 dello statuto di SCRP S.p.A., “*la realizzazione dell’oggetto sociale può essere perseguita mediante gestione diretta per conto, in concessione, in appalto, oppure per mezzo di società controllate, collegate o partecipate di cui la società può partecipare alla costituzione o nelle quali può assumere partecipazioni, nonché in qualsiasi altra forma consentita dalle leggi vigenti*”, posto che il penultimo comma del citato art. 2 dello statuto societario dispone, altresì, che “*la società potrà, infine, assumere o cedere partecipazioni ed interessenze in società, imprese, consorzi e associazioni, sia in Italia, che all’estero, qualunque ne sia l’oggetto, sia direttamente, che indirettamente sotto qualsiasi forma e per qualsiasi misura, e potrà costituire e liquidare gli stessi soggetti sopra indicati, nonché esercitarne il coordinamento tecnico-finanziario-amministrativo*”.

Considerato che, per il tramite della controllata Cremasca Servizi s.r.l. e di SCRP S.p.A., il Comune di Crema è indirettamente partecipante alle seguenti società:

- **S.C.S. S.r.l.**, partecipata per il 35% attraverso Cremasca Servizi s.r.l. e per il restante 65% attraverso da SCRP S.p.A.;
- **SCS Servizi Locali s.r.l.**, partecipata per il 34,99% da Cremasca Servizi s.r.l. e per il restante 65,01% attraverso SCRP S.p.A.;

- **Consorzio Informatica e Territorio - Consorzio IT. s.r.l.**, controllata da SCRP S.p.A. nella misura del 90% del capitale sociale (il restante 10% è partecipato da Padania Acque S.p.A.), società operante nella gestione di sistemi informativi per conto dei Comuni soci di SCRP S.p.A., nonché di Padania Acque
- **Biofor Energia s.r.l.**, società pubblico-privata, partecipata da SCRP S.p.A. per il 50%, titolare e gestore di un impianto, sito in Castelleone, per la produzione di energia elettrica da biomasse (frazione umida da raccolta rifiuti urbani, liquami animali, rifiuti agro-alimentari, insilato di mais)

Quanto ad SCS Servizi Locali s.r.l., la società è stata costituita in forza della scissione proporzionale della preesistente SCS S.p.A., deliberata dall'Assemblea straordinaria del 15.10.2007, ed ad oggi, fermo quanto già riferito in ordine al processo di esternalizzazione in atto, risulta affidataria "*in house*", per conto del Comune di Crema, dei seguenti servizi pubblici locali a rilevanza economica:

- gestione degli impianti sportivi situati nel villaggio sportivo "Nino Bellini" (Centro Natatorio Comunale e Bocciodromo) sito in via Indipendenza;
- gestione dei servizi di sosta, parcheggio e di conduzione degli impianti semaforici;
- gestione della pubblica illuminazione (per i punti luci non di proprietà o comunque gestiti da Enel Sole S.p.A.);

Considerato, inoltre, che SCS Servizi Locali s.r.l. possiede il 52% del capitale sociale di Società Cremasca Calore s.r.l. (il cui restante 48% fa capo al *partner* industriale Cofely Reti e Calore s.r.l.), società operante nel campo del teleriscaldamento mediante un centrale di cogenerazione ed una rete a servizio di parte del territorio comunale di Crema;

Considerato che:

- S.C.S. s.r.l. è la società veicolo attraverso cui SCRP S.p.A. e Cremasca Servizi s.r.l. detengono la partecipazione del 9,047% nel capitale sociale di Linea Group Holding S.p.A. e aderiscono al patto parasociale (di durata quinquennale, rinnovabile, di anno in anno, per ulteriori 12 mesi) siglato il 30 giugno 2010 con gli altri soci fondatori della stessa **Linea Group Holding S.p.A.** (A.E.M. Cremona S.p.A., ASM Pavia S.p.A., Astem S.p.A. e Cogeme S.p.A.);
- le pattuizioni contenute nel summenzionato patto parasociale regolano le procedure di nomina degli organi sociali e degli altri organismi di coordinamento istituiti tra i firmatari sul presupposto della suddivisione del capitale tra cinque azionisti, attribuendo la qualifica di "Quinto Azionista" ad S.C.S. s.r.l.;
- alla luce dell'art. 9 dello statuto di Linea Group Holding S.p.A. ogni atto di trasferimento delle azioni, anche per effetto di operazioni di conferimento, fusione, scissione, è subordinato al diritto di prelazione degli altri soci;

Considerato che, a sua volta, Linea Group Holding S.p.A. controlla le seguenti società:

- Aem Gestioni s.r.l. (100% del capitale sociale), che opera quale affidataria dei servizi di distribuzione di energia elettrica, igiene ambientale e teleriscaldamento nel territorio comunale di Cremona;
- Amico Gas s.r.l. (100% del capitale sociale), operante nel settore della manutenzione della caldaie a metano;
- Astem Gestioni s.r.l. (100% del capitale sociale), che opera quale affidataria dei servizi di igiene ambientale nel Comune di Lodi e nell'area del lodigiano, nonché di teleriscaldamento nella città di Lodi;
- Linea Ambiente s.r.l. (100% del capitale sociale), operante nel settore della gestione integrata dei rifiuti;
- Linea Energia S.p.A. (100% del capitale sociale), operante nel settore della produzione di energia elettrica e termica
- Linea Gestioni s.r.l. (100% del capitale sociale), società costituita attraverso la fusione di Cogeme Gestioni s.r.l. ed SCS Gestioni s.r.l., affidataria dei servizi di igiene urbana nella parte occidentale della provincia di Brescia e nel Cremasco;
- Linea Più S.p.A. (100% del capitale sociale), operante nel settore della vendita di energia elettrica e gas naturale
- Uniservice s.r.l. in liquidazione (100% del capitale sociale);
- Linea Com s.r.l. (96,17% del capitale sociale), operante nel settore delle infrastrutture di telecomunicazione;
- Linea Distribuzione s.r.l. (92,28% del capitale sociale), operante nel settore della distribuzione del gas naturale, prevalentemente nelle province di Brescia, Cremona, Lodi e Pavia, in forza di concessioni anteriori all'entrata in vigore del D.Lgs. 164/2000 e di ulteriori affidamenti conseguiti tramite gara;
- Greenambiente s.r.l. (80% del capitale sociale), operante nella gestione di impianti di smaltimento di rifiuti;
- Elva Consortile S.p.A. in liquidazione (75,56% del capitale sociale attraverso Linea Energia S.p.A.);
- MF Waste s.r.l. (51% del capitale sociale), *holding* di controllo del termovalorizzatore di Lomellina;
- Rovato Energia s.c.a.r.l. (95% del capitale sociale attraverso Linea Energia S.p.A.), operante nella cogenerazione di calore ed energia elettrica nell'area industriale di Rovato;

- LGH Rinnovabili s.r.l. (100% del capitale sociale attraverso Linea Energia S.p.A.), operante nella realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili;
- Lomellina Energia s.r.l. (80% del capitale sociale attraverso MF Waste s.r.l.), gestore del termovalorizzatore di Parona, in Lomellina;
- Società Teleriscaldamento Alto Milanese s.r.l. (99,61% del capitale sociale attraverso Linea Più S.p.A.), gestore del servizio di teleriscaldamento nel territorio comunale di Rho;

Considerato che, la medesima Linea Group Holding S.p.A. partecipa, direttamente od indirettamente, alle seguenti società collegate:

- Blugas Infrastrutture s.r.l. (45,74% del capitale sociale);
- Blugas S.p.A. (48,22% del capitale sociale);
- Bresciana Infrastrutture Gas s.r.l. (50% attraverso Linea Distribuzione s.r.l.)
- Ecofert s.r.l. (48% del capitale sociale attraverso Linea Energia S.p.A.)
- ASM Codogno S.p.A. (49% del capitale sociale attraverso Linea Più S.p.A.),
- Franciacorta Rinnovabili s.r.l. (45% del capitale sociale attraverso Linea Energia S.p.A.);

Ritenuto che, con l'adozione del presente piano di razionalizzazione, il Sindaco sia dunque chiamato a delineare obiettivi, modalità, tempi di attuazione e risparmi da conseguire, tenuto conto del graduale ed articolato intervento di razionalizzazione e semplificazione delle partecipazioni societarie già approvato con deliberazione consiliare n. 2013/00085, del 19.12.2013, nonché delle successive deliberazioni consiliari ed ulteriori provvedimenti di attuazione, di cui si è riferito in premessa;

Ritenuto, inoltre, che le linee di indirizzo esposte nel presente piano dovranno trovare attuazione di concerto con gli altri Enti locali soci, diretti ed indiretti, delle medesime partecipate, e dunque attraverso l'esercizio coordinato delle prerogative correlate allo *status* di soci, previa adozione dei necessari provvedimenti amministrativi d'autorizzazione, ed in specie l'approvazione delle deliberazioni consiliari, nel quadro delle competenze fissate dall'art. 42, D.Lgs. 267/2000, con particolare riguardo al mantenimento, dismissione o, comunque, razionalizzazione, delle partecipazioni societarie (anche avuto riguardo all'art. 3, commi 27 e ss., legge 244/2007), nonché all'organizzazione ed affidamento dei servizi pubblici locali, tenuto conto delle potestà

assegnate agli enti di governo d'ambito in forza dell'art. 3bis, comma 1bis, legge 148/2011, come da ultimo modificato ed integrato dall'art. 1, comma 609, legge 190/2014;

Ritenuto, infine, di allegare al presente piano di razionalizzazione le schede tecniche concernenti la composizione e il costo degli organi di amministrazione, controllo e revisione delle principali società partecipate dal Comune di Crema;

Tutto ciò premesso, considerato, rilevato, preso atto, ritenuto adotta il seguente piano operativo di razionalizzazione, articolato secondo i criteri guida individuati dall'art. 1, comma 611, legge 190/2014.

A) Eliminazione delle società e delle partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione e cessione

Nel corso del corrente anno 2015, attraverso la *holding* SCRP S.p.A., si procederà alla dismissione delle partecipazioni in Biofor Energia s.r.l. (partecipata da SCRP S.p.A. per il 50%) ed in Società Cremasca Calore s.r.l. (partecipata per il 52%, per il tramite della controllata SCS Servizi Locali s.r.l.).

Le dismissioni non comporteranno un risparmio in termini di minori costi degli organi amministrativi (l'amministratore unico di Biofor Energia s.r.l. ed i componenti del consiglio di amministrazione di Società Cremasca Calore non percepiscono compenso) e di controllo (in entrambe le società non è prevista la nomina del collegio sindacale, né dell'organo di revisione).

Nel corso del 2014, il Comune di Crema ha provveduto al riscatto e riassegnazione a terzi della gestione di parte degli impianti sportivi, nonché, per il tramite di SCRP S.p.A., all'indizione delle procedure di gara per l'individuazione del nuovo gestore, in regime di concessione, del Centro Natatorio Comunale, nonché del nuovo concessionario del Bocciodromo comunale.

L'Amministrazione Comunale si appresta ad approvare l'interruzione anticipata dell'affidamento ad SCS Servizi Locali s.r.l. dei servizi di gestione della sosta, della segnaletica luminosa e degli impianti semaforici, onde procedere entro il mese di giugno all'avvio della procedura di gara per la scelta del nuovo concessionario.

Sempre nel corso del 2015 è intenzione del Comune di Crema procedere al riscatto anticipato della gestione degli impianti di pubblica illuminazione, parimenti affidata ad

SCS Servizi Locali s.r.l., al fine provvedere all'esternalizzazione mediante procedura ad evidenza pubblica.

Concluse le sopra riferite operazioni di esternalizzazione, entro il 2016 si procederà alla dismissione di quest'ultima, attraverso lo scioglimento o la fusione in SCRP S.p.A..

Ad ogni buon conto, allo stato attuale SCS Servizi Locali s.r.l. non prevede alcuna remunerazione per l'amministratore unico, né è dotata del collegio sindacale. La dismissione comporterà dunque un risparmio nell'ordine di € 8.000, relativamente al costo dell'organo di revisione.

Infine, come già riferito in premessa, una volta raggiunti i necessari accordi preliminari con i restanti Comuni soci di SCRP S.p.A., sempre tendenzialmente nel corso del 2016, il Comune di Crema procederà alla dismissione di Cremasca Servizi s.r.l., attraverso la fusione con SCRP S.p.A. od, in alternativa, lo scioglimento di Cremasca Servizi s.r.l. preceduto dal conferimento ad SCRP S.p.A. delle partecipazioni societarie ad oggi facenti capo alla holding comunale.

B) Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti

Nel quadro della presente misura si inseriscono la fusione per incorporazione tra Padania Acque S.p.A. e Padania Acque Gestione S.p.A., nonché, nel rispetto delle procedure necessarie al rispetto degli accordi intercorrenti tra i soci di detta società ed tra gli stessi e gli altri soci di Linea Group Holding S.p.A., l'avvio dell'iter finalizzato allo scioglimento della *holding* SCS s.r.l..

Con riguardo al primo obiettivo, il cui conseguimento è previsto entro il corrente anno 2015, è in corso l'approvazione delle necessarie delibere d'autorizzazione da parte dei Consigli degli Enti locali soci (Provincia di Cremona e Comuni).

L'operazione prevede la fusione per incorporazione tra Padania Acque Gestioni S.p.A. e Padania Acque S.p.A., anche al fine di patrimonializzare il soggetto risultante da tale operazione, in quanto gestore unico del servizio idrico integrato dell'ambito della Provincia di Cremona, che, una volta divenuta efficace la fusione, potrà contrarre un patrimonio netto di € 39.379.019,96.

La fusione comporterà significativi risparmi in ordine ai costi di funzionamento delle società coinvolte, tenuto conto che, da bilancio 2013, gli emolumenti e compensi riconosciuti ad amministratori, collegio sindacale e revisori di Padania Acque S.p.A. ammontavano, rispettivamente, ad € 105.038, € 61.569 ed € 20.000, mentre gli analoghi

emolumenti e compensi corrisposti da Padania Acque Gestione S.p.A. risultavano pari, rispettivamente, ad € 123.258, € 38.161 ed € 35.000.

Emolumenti che, peraltro, l'Amministrazione di Crema ha già nel frattempo contribuito a ridurre, approvando nel corso del 2014 nuovi più contenuti compensi, di cui all'allegata scheda tecnica.

Con riguardo al secondo obiettivo, ad oggi il mantenimento di SCS s.r.l. è funzionale all'esercizio delle prerogative di "Quinto Azionista" di Linea Group Holding S.p.A., così come regolate dal patto di sindacato sottoscritto, nell'interesse dei Comuni rispettivi soci, dalle società patrimoniali AEM Cremona S.p.A., ASM Pavia S.p.A., Astem S.p.A., Cogeme S.p.A. e, per l'appunto, SCS s.r.l..

Previo accordo con gli altri soci pubblici di Linea Group Holding, nonché d'intesa con il Comune di Crema, socio unico di Cremasca Servizi s.r.l. (a sua volta titolare del 35% del capitale sociale di SCS s.r.l.), verrà avviata una procedura funzionale allo scioglimento di SCS s.r.l..

Ad ogni buon conto, allo stato attuale SCS s.r.l. è amministrata dai soci SCRP S.p.A. e Cremasca Servizi s.r.l., che non percepiscono alcun compenso. Non è previsto un organo di controllo contabile, mentre il revisore percepisce un compenso di € 1.200,00.

C) Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni

In questo quadro si inseriscono la già illustrata operazione di fusione di Padania Acque S.p.A. e Padania Acque Gestione S.p.A., nonché il previsto accorpamento di AEM Gestioni s.r.l. ed Astem Gestioni s.r.l., che confluiranno in Linea Reti ed Impianti s.r.l., secondo il disegno strategico di Linea Group Holding S.p.A..

Siffatta ultima operazione s'inquadra nel processo di riorganizzazione interna da tempo promosso da Linea Group Holding S.p.A., che nel corso del 2013 ha proceduto all'accorpamento delle attività di gestione dei servizi di igiene urbana di Cogeme Gestioni s.r.l. ed SCS Gestioni s.r.l. (riunite in Linea Gestioni s.r.l.), nonché, nel 2014, alla fusione per incorporazione di Ecolavante s.r.l. nella controllante Linea Ambiente s.r.l. ed alla messa in liquidazione di Uniservice s.r.l..

Infine, il Comune di Crema, nella qualità di socio di minoranza (tramite Cremasca Servizi s.r.l.) di Reindustria s.c.r.l. ed aderente al Consorzio Crema Ricerche, ha posto agli componenti delle rispettive compagini sociale e consortile (in parte coincidenti) il tema

della fusione delle due entità pubblico-private, entrambe deputate alla promozione dello sviluppo locale e dell'innovazione del territorio del Cremasco.

D) Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica

L'aggregazione territoriale delle società di servizi pubblici locali è pressoché già realizzata, attraverso la da tempo avvenuta concentrazione in capo a Linea Group Holding S.p.A., e da questa alle rispettive controllate, di tutte le attività afferenti la gestione di servizi pubblici locali a rete, con l'eccezione del servizio idrico integrato, affidato a Padania Acque Gestione S.p.A., in corso di fusione con Padania Acque S.p.A..

E) Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni

Le misure illustrate nei punti precedenti soddisfano gli obiettivi di riduzione dei costi di funzionamento delle società direttamente ed indirettamente partecipate, tenuto inoltre conto che la politica del Comune di Crema, per il tramite di Cremasca Servizi s.r.l. e SCRP S.p.A., è stata costantemente quella di azzerare o comunque fortemente contenere le remunerazioni degli organi amministrativi e di controllo delle società partecipate rispetto alle quali il Comune è in grado d'esercitare una diretta influenza, come s'evince dalle allegate schede tecniche.