

**AZIENDA DI SERVIZI ALLA PERSONA  
ISTITUZIONI ASSISTENZIALI RIUNITE DI PAVIA**  
Viale Matteotti n. 63 - Pavia (PV)

**RELAZIONE DEL REVISORE UNICO  
AL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE PER L'ANNO 2026  
E PLURIENNALE PER IL TRIENNIO 2026 - 2028**

*Ai componenti del Consiglio di Indirizzo*

*Dr. Luca Semeraro – Presidente*

*Dr.ssa Antonella Maggi – Vice Presidente*

*Dr. Giovanni Angelo Lodigiani – Consigliere*

*Dr. Marco dell'Acqua – Consigliere*

*Dr. Luigi Portaluppi – Consigliere*

*Al Direttore Generale*

*Avv. Maurizio Niutta*

Signori Componenti del Consiglio di Indirizzo,

Signor Direttore Generale,

sono stato nominato Revisore Unico dell'Azienda di Servizi alla persona di Pavia con decorrenza 1° ottobre 2025. La responsabilità della redazione del Conto economico previsionale dell'anno 2026 e triennale per il periodo 2026-2028, in conformità ai criteri che ne disciplinano la redazione, compete al Direttore Generale coadiuvato dalla Ragioneria e, più in generale, dai Dirigenti delle varie sezioni; è mia la responsabilità del Giudizio professionale espresso sugli stessi.

Ho conseguentemente effettuato il controllo dei suddetti documenti. Per il Giudizio riguardante il Conto economico previsionale per l'anno 2025 e per il triennio 2025-2027, si fa riferimento al Giudizio espresso dal precedente Revisore, Dr.ssa Antonella Manera, in data 17 Dicembre 2024.

Il documento predisposto dall'Ente riporta altresì i dati di un Conto economico pre-consuntivo al 31 dicembre 2025, che include 11 mesi a consuntivo ed un mese previsionale, dati riportati ai soli fini informativi e comparativi e che non formano oggetto di una specifica attività di controllo.

Per il Giudizio relativo al Conto economico consuntivo al 31 dicembre 2024, i cui valori sono di seguito esposti a titolo informativo e per confronto con i corrispondenti valori del pre-consuntivo 2025 e del previsionale 2026, si fa ancora una volta riferimento al Giudizio espresso sul Bilancio al 31 Dicembre 2024 dal precedente Revisore in data 30 Maggio 2025.

I dati del Conto economico Previsionale dell'anno 2026 possono essere sintetizzati come di seguito riportato. Nel prospetto vengono riportati i dati maggiormente significativi del Conto economico previsionale, i corrispondenti valori del pre-consuntivo per l'anno 2025 e del Conto economico incluso nel Bilancio per l'anno 2024, come segue (in migliaia di Euro):

	2026	pre-consuntivo 2025	2024
<i>(in Euro/migliaia)</i>			
Ricavi delle prestazioni erogate	30.531	30.342	30.246
Proventi e ricavi diversi	921	921	908
Rimborsi per attività tipiche	19	19	111
Contributi in conto esercizio	510	510	468
Rimanenze finali	352	312	312
<b>Valore della produzione</b>	<b>32.333</b>	<b>32.104</b>	<b>32.045</b>
Acquisti dell'esercizio	1.354	1.354	1.494
Acquisti di servizi sanitari	11.935	11.935	12.155
Costi per servizi non sanitari	5.356	5.356	5.393
Manutenzioni e riparazioni	359	359	369

(a)

Costi per godimento beni di terzi	55	55	21
Costo del personale	11.456	11.456	10.919
Ammortamenti	423	423	423
Oneri diversi di gestione	249	249	303
Rimanenze iniziali	312	271	271
Accantonamenti dell'esercizio	774	774	745
<b>Totale costi di produzione</b>	<b>32.273</b>	<b>32.232</b>	<b>32.093</b>
(Proventi) ed oneri straordinari	19	19	(100)
Imposte dell'esercizio	41	41	48
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>(188)</b>	<b>4</b>

(a) Per prassi le rimanenze finali risultano indicate tra i ricavi e quelle iniziali tra i costi, in continuità con gli anni precedenti.

Per quanto di mia competenza, Vi preciso che:

- il Conto economico previsionale per l'anno 2026 è stato redatto con l'osservanza del principio di prudenza e nel presupposto di continuazione dell'attività.
- Per prassi consolidata risultano utilizzati i medesimi schemi degli esercizi precedenti, che differiscono in parte da quanto previsto dal art. 2425 del Cod. Civ. Al riguardo si precisa che, in continuità con gli anni precedenti, le rimanenze finali risultano incluse tra i ricavi e le rimanenze iniziali tra i costi; tale impostazione non altera la rappresentazione dell'equilibrio economico complessivo.
- Il Conto economico previsionale per l'anno 2026, così come quelli dei due esercizi successivi, chiudono in pareggio.
- I ricavi, delle prestazioni erogate, pari ad Euro 30.531 migliaia, si incrementano di Euro 189 migliaia rispetto al pre-consuntivo 2025 ed Euro 285 migliaia rispetto al consuntivo 2024. I ricavi per l'anno 2026 sono previsti sulla base degli obiettivi assegnati nel 2025 e dei dati consuntivati nello stesso anno, tenuto conto dell'aumento di retta deliberato per tutti i servizi in solvenza o a compartecipazione,

con esclusione dei Centri diurni, come segue (in migliaia di Euro):

	2026	pre-consuntivo 2025	2024
<i>(in Euro/migliaia)</i>			
Ricavi da gestione ex C.R.P.	11.867	11.709	11.416
Ricavi gestione ex C.P.G.E.	2.117	2.101	2.011
Ricavi gestione ex I.S.M.	15.539	15.525	15.818
Ricavi prestazioni domiciliari	1.008	1.007	1.001
<b>Ricavi prestazioni erogate</b>	<b>30.531</b>	<b>30.342</b>	<b>30.246</b>

- Gli immobili civili locati, afferenti al patrimonio disponibile, non vengono ammortizzati. Gli immobili del patrimonio indisponibile vengono ammortizzati applicando un'aliquota di circa l'1% sulla base della vita utile stimata dalla Ragioneria e coerente con la prassi adottata dall'Ente negli esercizi precedenti.
- Il Conto economico previsionale include, tra gli accantonamenti a fondi rischi, una stima effettuata sulla base dei dati 2025 degli oneri derivanti dal prossimo rinnovo contrattuale e delle componenti aggiuntive della retribuzione.
- Risulta inclusa altresì, tra gli oneri straordinari, una previsione basata sull'esercizio 2025 di sopravvenienze passive (Euro 19 migliaia), quale somma algebrica tra componenti positivi e negativi di reddito.
- Il Conto economico previsionale include infine una stima della sola Ires applicata ai redditi derivanti dalla locazione degli immobili civili.

Si riportano infine le voci maggiormente significative del piano previsionale triennale per il triennio 2026 – 2028 che ripropone, per gli anni 2027 e 2028, sostanzialmente i medesimi valori del 2026, ipotizzando costante la variazione delle rimanenze intervenuta in tale anno, come segue (in migliaia di Euro):

<i>(in Euro/migliaia)</i>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>32.333</b>	<b>32.374</b>	<b>32.414</b>
Costi del personale	11.456	11.456	11.456
Ammortamenti	423	423	423
<b>Costi di produzione</b>	<b>32.273</b>	<b>32.314</b>	<b>32.354</b>
(Proventi) ed oneri straordinari	19	19	19
Imposte dell'esercizio	41	41	41
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

*(a) Per prassi le rimanenze finali risultano indicate tra i ricavi e quelle iniziali tra i costi in continuità con gli anni precedenti.*

Si precisa che le previsioni economiche formulate si basano sulle informazioni disponibili alla data di redazione del documento e potrebbero risultare influenzate da eventi futuri non prevedibili alla data odierna.

Il Conto economico previsionale triennale risulta corredato dal piano-programma degli investimenti per il medesimo triennio predisposto a cura dell'Ufficio Tecnico dell'Ente. Per quanto attiene alle manutenzioni ordinarie, e straordinarie non portate ad incremento del costo di acquisto del cespite di riferimento in quanto sprovviste dei necessari requisiti, il limite di spesa per ciascun esercizio deve intendersi pari al valore indicato nel Conto economico previsionale e, più precisamente, di complessivi Euro 359 migliaia, di cui Euro 298 migliaia afferenti ai fabbricati.

Per gli accertamenti come sopra effettuati e delle informazioni acquisite esprimo pertanto ***parere favorevole al Conto economico previsionale per l'anno 2026 ed al Conto economico pluriennale per il triennio 2026-2028***, così come presentati dal Direttore Generale e dalla Ragioneria, che evidenziano un pareggio tra costi e ricavi.

Pavia, li 27 Dicembre 2025

L'Organo di Revisione  
Dott. Andrea Negri



*F.to digitalmente*