



COMUNE DI LUINO

Provincia di Varese

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N° 225 IN DATA 21/12/2010

OGGETTO: INDIRIZZI PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA.

L'anno **duemiladieci**, addì **ventuno** del mese di **dicembre** alle ore **17:50**, nella solita sala delle adunanze del Palazzo Comunale, previo esaurimento delle formalità prescritte dal Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dallo Statuto, si è riunita la Giunta comunale.

Intervengono i Signori:

<u>COGNOME E NOME</u>	<u>QUALIFICA</u>	<u>PRESENZE</u>
PELLICINI Avv. Andrea	SINDACO	SI
COMPAGNONI Dr. Franco	VICE-SINDACO	SI
TALDONE Dr. Giuseppe	ASSESSORE	NO
BAROZZI Geom. Alessandro	ASSESSORE	NO
CASTELLI Dott. Piermarcello	ASSESSORE	NO
MIGLIO Alessandra	ASSESSORE	SI
SGARBI Rag. Dario	ASSESSORE	SI
PRESENTI: 4		ASSENTI: 3

Partecipa all'adunanza con le funzioni attribuite dalle sopracitate normative: IL VICE SEGRETARIO GENERALE **Dott. Francesco FACHINI**.

Il Sindaco **Avv. Andrea Pellicini**, assume la presidenza e riconosciuta la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta ed invita la Giunta comunale a trattare l'oggetto sopra indicato.

OGGETTO: INDIRIZZI PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA.

LA GIUNTA COMUNALE

PRESO ATTO dell'assetto organizzativo dell'ente sviluppato tramite un processo interno supportato da una consulenza sviluppata negli anni 2000-01 e approvata con la definizione della struttura attuale, che ha retto fino ad oggi alla prova del tempo anche tramite aggiustamenti e assestamenti che ne hanno tuttavia confermata la solidità;

DATO ATTO che l'organizzazione esiste e si modifica per assecondare e attuare le linee strategiche di governo, le quali mutano al mutare delle condizioni di contesto e si rinnovano al fine di innovare efficacemente;

CONSIDERATO che il programma di mandato della nuova Amministrazione e la presenza di un Segretario generale di recente nomina, che impongono di testare nuovamente la tenuta della macro-struttura e dei meccanismi interni di integrazione al fine di dare respiro e spazio di realizzazione, se necessario anche dal punto di vista organizzativo e degli assetti strutturali, alle nuove linee programmatiche ovvero alle direttrici principali lungo le quali muoverà l'azione amministrativa nel prossimo quinquennio;

VALUTATA l'opportunità di individuare nuovi ruoli di coordinamento sovrastrutturale che permettano di superare l'ambito bidimensionale della tradizionale organizzazione, caratterizzata dalla latitudine dei settori e dei servizi e dalla longitudine delle competenze e delle mansioni;

CONSIDERATO che il Sindaco ha individuato e comunicato alla Giunta gli specifici obiettivi strategici che rappresenteranno nel medio periodo i suoi principali obiettivi, da ricomporre in un quadro strategico più ampio, che si può senz'altro ricondurre all'intero periodo di mandato, e fra questi, nell'ambito delle linee programmatiche approvate immediatamente dopo l'insediamento dell'Amministrazione, in particolare nei seguenti programmi e progetti definiti nella prima relazione previsionale e programmatica deliberata:

- promuovere strumenti di comunicazione che agevolino e rendano comprensibili le azioni strategiche poste in essere dal Comune;
- promuovere l'identità, le tradizioni, la cultura e l'immagine di Luino e del territorio circostante tramite la creazione del Polo Culturale di Villa Hüsey come luogo d'elezione per una programmazione che valorizzi le peculiarità di Luino e dia voce al suo paesaggio e agli illustri letterati che vi hanno trovato ispirazione;
- comunicare costantemente e facilitare l'accesso ai servizi da parte del cittadino ampliando i servizi offerti dall'URP;
- sviluppare il turismo: "Luino perla del lago";
- favorire lo sviluppo economico del territorio attivando o ampliando i servizi offerti dagli sportelli per le attività produttive e per l'edilizia e coltivando politiche attive del lavoro;
- ideare nuove forme di gestione e collaborazione per i servizi manutentivi e per l'igiene urbana per contenere i costi senza flessioni qualitative;
- curare la qualità dell'arredo urbano quale strumento per garantire sia una migliore fruibilità dei luoghi pubblici sia un'immagine più qualificata della città;

DATO ATTO che i sopra riportati obiettivi di massima saranno meglio dettagliati nella programmazione di Ente e inseriti nei relativi documenti triennali e annuali: la relazione previsionale programmatica e il Piano esecutivo di gestione, che saranno presidiati, ai fini della piena attuazione delle loro previsioni, dal Segretario generale;

DATO ATTO che anche il D.Lgs. 150/09, cosiddetta "riforma Brunetta", enfatizza la progettazione strategica, che deve essere collocata al centro del Piano della Performance e

del Piano per la Trasparenza essendo oggetto di specifica comunicazione e di controllo diffuso, ragione per la quale i progetti che svilupperanno le sopra riportate linee di azione troveranno descrizione e attenzione nei menzionati piani;

CONSIDERATO che per conseguire le finalità sopra descritte si rende necessario anche il supporto metodologico e operativo che può essere fornito da un centro di ricerca universitario e che a tal fine è stata interpellata la l'Università LIUC di Castellanza, che ha proposto una bozza di convenzione quadro, i cui contenuti salienti, da sviluppare specificamente in seguito, sono:

- a) la facilitazione dell'implementazione del D.Lg. 150/09, con particolare riferimento all'implementazione corretta del ciclo e del piano della performance e dello sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance;
- b) l'accompagnamento allo sviluppo di progetti strategici con elevati livelli di innovatività, che il Comune intenderà sviluppare nell'ambito del Settore affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo;
- c) il supporto e supervisione allo sviluppo dei sistemi informativi finalizzati all'attuazione di nuovi servizi on-line e all'implementazione in modo innovativo della sezione di sito su merito e trasparenza;
- d) l'attività di formazione e informazione ai dipendenti a diretto supporto delle attività innovative sviluppate.

ATTESO che la predetta convenzione, come già sopra accennato, rappresenta un accordo quadro, rendendosi necessario disporre, di volta in volta, singole intese nell'ambito delle quali saranno precisati gli specifici obiettivi perseguiti e le risorse finanziarie impegnate, quale corrispettivo per l'apporto dato dall'anzidetta Università, dovendo sempre garantire che il rapporto di collaborazione, a fronte dei compensi erogati, sia sinallagmaticamente connesso a precisi contenuti specialistici;

DATO ATTO che, in proposito, spetterà al responsabile del Servizio Personale regolare, a mezzo di accordi attuativi, il rapporto di collaborazione con l'Università LIUC di Castellanza;

ACQUISITO il parere favorevole ai sensi dell'articolo 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, espresso dal Dirigente Responsabile del Settore Affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo in ordine alla regolarità tecnica;

DATO ATTO della propria competenza in materia ai sensi dell'articolo 48 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

CON voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge,

D E L I B E R A

1. DI ORIENTARE l'azione strategica dell'Ente verso lo sviluppo delle seguenti linee programmatiche:

- a) promuovere l'identità, le tradizioni, la cultura e l'immagine di Luino e del territorio circostante tramite la creazione del Polo Culturale di Villa Hüssy come luogo d'elezione per una programmazione che valorizzi le peculiarità di Luino e dia voce al suo paesaggio e agli illustri letterati che vi hanno trovato ispirazione;
- b) promuovere strumenti di comunicazione che agevolino e rendano comprensibili le azioni strategiche poste in essere dal Comune;
- c) comunicare costantemente e facilitare l'accesso ai servizi da parte del cittadino ampliando i servizi offerti dall'URP;
- d) sviluppare il turismo: "Luino perla del lago", territorio per il benessere e ricco di bellezze naturali da collegare alla diportistica nautica;

- e) favorire lo sviluppo economico del territorio attivando o ampliando i servizi offerti dagli sportelli per le attività produttive e per l'edilizia e coltivando e promuovendo politiche attive del lavoro;
- f) ideare nuove forme di gestione e collaborazione per i servizi manutentivi e per l'igiene urbana per contenere i costi e aumentare la qualità dei servizi erogati;
- g) curare la qualità dell'arredo urbano quale strumento per garantire sia una migliore fruibilità dei luoghi pubblici sia un'immagine più qualificata della città;

2. DI DISPORRE che, ogniqualvolta la complessità dell'obiettivo perseguito lo richiederà e su previsione esplicita, assentita dalla Giunta comunale, si provvederà al riallineamento strategico della struttura rispetto ai progetti di innovazione organizzativa da perseguire e che in ogni caso saranno definite in dettaglio anche le regole di funzionamento interno delle nuove strutture ovvero l'ampiezza della delega temporanea finalizzata al conseguimento di uno specifico indirizzo.

3. DI APPROVARE la bozza di convenzione proposta dall'università LIUC di Castellanza.

4. DI DARE MANDATO al Segretario generale e al Dirigente del Settore affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo di sviluppare gli indirizzi dettati con il presente atto e di inserirli negli strumenti di programmazione, unitamente agli ulteriori elementi di indirizzi che emergeranno nell'attuale fase preparatoria.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
(Avv. Andrea Pellicini)

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
(Dott. Francesco FACHINI)

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione verrà pubblicata all'Albo Pretorio del Comune, ai sensi dell'articolo 124 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, in data 29 dicembre 2010 e vi rimarrà affissa per 15 giorni consecutivi.

Luino, lì 29 dicembre 2010

**IL DIRIGENTE DEL SETTORE AFFARI
ISTITUZIONALI, LEGALI E SVILUPPO
ORGANIZZATIVO**
Dott. Francesco FACHINI

ATTESTAZIONE DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione è divenuta esecutiva in data _____, decorsi dieci giorni dalla pubblicazione, ai sensi dell'articolo 134, comma 3, del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

Luino, lì _____

Comune di Luino