

Originale



## COMUNE DI LUINO

Provincia di Varese

### VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N° 225 IN DATA 21/12/2010

**OGGETTO: INDIRIZZI PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA.**

L'anno duemiladieci, addì ventuno del mese di dicembre alle ore 17:50, nella solita sala delle adunanze del Palazzo Comunale, previo esaurimento delle formalità prescritte dal Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e dallo Statuto, si è riunita la Giunta comunale.

Intervengono i Signori:

<u>COGNOME E NOME</u>	<u>QUALIFICA</u>	<u>PRESENZE</u>
PELLICINI Avv. Andrea	SINDACO	SI
COMPAGNONI Dr. Franco	VICE-SINDACO	SI
TALDONE Dr. Giuseppe	ASSESSORE	NO
BAROZZI Geom. Alessandro	ASSESSORE	NO
CASTELLI Dott. Piermarcello	ASSESSORE	NO
MIGLIO Alessandra	ASSESSORE	SI
SGARBI Rag. Dario	ASSESSORE	SI
PRESENTI: 4		ASSENTI: 3

Partecipa all'adunanza con le funzioni attribuite dalle sopracitate normative: IL VICE SEGRETARIO GENERALE Dott. Francesco FACHINI.

Il Sindaco Avv. Andrea Pellicini, assume la presidenza e riconosciuta la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta ed invita la Giunta comunale a trattare l'oggetto sopra indicato.

## OGGETTO: INDIRIZZI PER L'INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA.

### LA GIUNTA COMUNALE

**PRESO ATTO** dell'assetto organizzativo dell'ente sviluppato tramite un processo interno supportato da una consulenza sviluppata negli anni 2000-01 e approvata con la definizione della struttura attuale, che ha retto fino ad oggi alla prova del tempo anche tramite aggiustamenti e assestamenti che ne hanno tuttavia confermata la solidità;

**DATO ATTO** che l'organizzazione esiste e si modifica per assecondare e attuare le linee strategiche di governo, le quali mutano al mutare delle condizioni di contesto e si rinnovano al fine di innovare efficacemente;

**CONSIDERATO** che il programma di mandato della nuova Amministrazione e la presenza di un Segretario generale di recente nomina, che impongono di testare nuovamente la tenuta della macro-struttura e dei meccanismi interni di integrazione al fine di dare respiro e spazio di realizzazione, se necessario anche dal punto di vista organizzativo e degli assetti strutturali, alle nuove linee programmatiche ovvero alle direttrici principali lungo le quali muoverà l'azione amministrativa nel prossimo quinquennio;

**VALUTATA** l'opportunità di individuare nuovi ruoli di coordinamento sovrastrutturale che permettano di superare l'ambito bidimensionale della tradizionale organizzazione, caratterizzata dalla latitudine dei settori e dei servizi e dalla longitudine delle competenze e delle mansioni;

**CONSIDERATO** che il Sindaco ha individuato e comunicato alla Giunta gli specifici obiettivi strategici che rappresenteranno nel medio periodo i suoi principali obiettivi, da ricomporre in un quadro strategico più ampio, che si può senz'altro ricondurre all'intero periodo di mandato, e fra questi, nell'ambito delle linee programmatiche approvate immediatamente dopo l'insediamento dell'Amministrazione, in particolare nei seguenti programmi e progetti definiti nella prima relazione previsionale e programmatica deliberata:

- promuovere strumenti di comunicazione che agevolino e rendano comprensibili le azioni strategiche poste in essere dal Comune;
- promuovere l'identità, le tradizioni, la cultura e l'immagine di Luino e del territorio circostante tramite la creazione del Polo Culturale di Villa Hüsey come luogo d'elezione per una programmazione che valorizzi le peculiarità di Luino e dia voce al suo paesaggio e agli illustri letterati che vi hanno trovato ispirazione;
- comunicare costantemente e facilitare l'accesso ai servizi da parte del cittadino ampliando i servizi offerti dall'URP;
- sviluppare il turismo: "Luino perla del lago";
- favorire lo sviluppo economico del territorio attivando o ampliando i servizi offerti dagli sportelli per le attività produttive e per l'edilizia e coltivando politiche attive del lavoro;
- ideare nuove forme di gestione e collaborazione per i servizi manutentivi e per l'igiene urbana per contenere i costi senza flessioni qualitative;
- curare la qualità dell'arredo urbano quale strumento per garantire sia una migliore fruibilità dei luoghi pubblici sia un'immagine più qualificata della città;

**DATO ATTO** che i sopra riportati obiettivi di massima saranno meglio dettagliati nella programmazione di Ente e inseriti nei relativi documenti triennali e annuali: la relazione previsionale programmatica e il Piano esecutivo di gestione, che saranno presidiati, ai fini della piena attuazione delle loro previsioni, dal Segretario generale;

**DATO ATTO** che anche il D.Lgs. 150/09, cosiddetta "riforma Brunetta", enfatizza la progettazione strategica, che deve essere collocata al centro del Piano della Performance e

del Piano per la Trasparenza essendo oggetto di specifica comunicazione e di controllo diffuso, ragione per la quale i progetti che svilupperanno le sopra riportate linee di azione troveranno descrizione e attenzione nei menzionati piani;

**CONSIDERATO** che per conseguire le finalità sopra descritte si rende necessario anche il supporto metodologico e operativo che può essere fornito da un centro di ricerca universitario e che a tal fine è stata interpellata la l'Università LIUC di Castellanza, che ha proposto una bozza di convenzione quadro, i cui contenuti salienti, da sviluppare specificamente in seguito, sono:

- a) la facilitazione dell'implementazione del D.Lg. 150/09, con particolare riferimento all'implementazione corretta del ciclo e del piano della performance e dello sviluppo del sistema di misurazione e valutazione della performance;
- b) l'accompagnamento allo sviluppo di progetti strategici con elevati livelli di innovatività, che il Comune intenderà sviluppare nell'ambito del Settore affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo;
- c) il supporto e supervisione allo sviluppo dei sistemi informativi finalizzati all'attuazione di nuovi servizi on-line e all'implementazione in modo innovativo della sezione di sito su merito e trasparenza;
- d) l'attività di formazione e informazione ai dipendenti a diretto supporto delle attività innovative sviluppate.

**ATTESO** che la predetta convenzione, come già sopra accennato, rappresenta un accordo quadro, rendendosi necessario disporre, di volta in volta, singole intese nell'ambito delle quali saranno precisati gli specifici obiettivi perseguiti e le risorse finanziarie impegnate, quale corrispettivo per l'apporto dato dall'anzidetta Università, dovendo sempre garantire che il rapporto di collaborazione, a fronte dei compensi erogati, sia sinallagmaticamente connesso a precisi contenuti specialistici;

**DATO ATTO** che, in proposito, spetterà al responsabile del Servizio Personale regolare, a mezzo di accordi attuativi, il rapporto di collaborazione con l'Università LIUC di Castellanza;

**ACQUISITO** il parere favorevole ai sensi dell'articolo 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, espresso dal Dirigente Responsabile del Settore Affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo in ordine alla regolarità tecnica;

**DATO ATTO** della propria competenza in materia ai sensi dell'articolo 48 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

**CON** voti unanimi favorevoli, espressi nelle forme di legge,

## DELIBERA

**1. DI ORIENTARE** l'azione strategica dell'Ente verso lo sviluppo delle seguenti linee programmatiche:

- a) promuovere l'identità, le tradizioni, la cultura e l'immagine di Luino e del territorio circostante tramite la creazione del Polo Culturale di Villa Hüsey come luogo d'elezione per una programmazione che valorizzi le peculiarità di Luino e dia voce al suo paesaggio e agli illustri letterati che vi hanno trovato ispirazione;
- b) promuovere strumenti di comunicazione che agevolino e rendano comprensibili le azioni strategiche poste in essere dal Comune;
- c) comunicare costantemente e facilitare l'accesso ai servizi da parte del cittadino ampliando i servizi offerti dall'URP;
- d) sviluppare il turismo: "Luino perla del lago", territorio per il benessere e ricco di bellezze naturali da collegare alla diportistica nautica;

e) favorire lo sviluppo economico del territorio attivando o ampliando i servizi offerti dagli sportelli per le attività produttive e per l'edilizia e coltivando e promuovendo politiche attive del lavoro;

f) ideare nuove forme di gestione e collaborazione per i servizi manutentivi e per l'igiene urbana per contenere i costi e aumentare la qualità dei servizi erogati;

g) curare la qualità dell'arredo urbano quale strumento per garantire sia una migliore fruibilità dei luoghi pubblici sia un'immagine più qualificata della città;

**2. DI DISPORRE** che, ogniqualevolta la complessità dell'obiettivo perseguito lo richiederà e su previsione esplicita, assentita dalla Giunta comunale, si provvederà al riallineamento strategico della struttura rispetto ai progetti di innovazione organizzativa da perseguire e che in ogni caso saranno definite in dettaglio anche le regole di funzionamento interno delle nuove strutture ovvero l'ampiezza della delega temporanea finalizzata al conseguimento di uno specifico indirizzo.

**3. DI APPROVARE** la bozza di convenzione proposta dall'università LIUC di Castellanza.

**4. DI DARE MANDATO** al Segretario generale e al Dirigente del Settore affari istituzionali, legali e sviluppo organizzativo di sviluppare gli indirizzi dettati con il presente atto e di inserirli negli strumenti di programmazione. unitamente agli ulteriori elementi di indirizzi che emergeranno nell'attuale fase preparatoria.

www.Albopretorionline.it

Letto, confermato e sottoscritto.

**IL PRESIDENTE**  
(Avv. Andrea Pellicini)

**IL VICE SEGRETARIO GENERALE**  
(Dott. Francesco FACHINI)

---

**RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

Copia della presente deliberazione verrà pubblicata all'Albo Pretorio del Comune, ai sensi dell'articolo 124 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, in data 29 dicembre 2010 e vi rimarrà affissa per 15 giorni consecutivi.

Luino, lì 29 dicembre 2010

**IL DIRIGENTE DEL SETTORE AFFARI  
ISTITUZIONALI, LEGALI E SVILUPPO  
ORGANIZZATIVO**  
Dott. Francesco FACHINI

---

**ATTESTAZIONE DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è divenuta esecutiva in data \_\_\_\_\_, decorsi dieci giorni dalla pubblicazione, ai sensi dell'articolo 134, comma 3, del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

Luino, lì \_\_\_\_\_

---

Comune di Luino