



Il Consiglio di Amministrazione

DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 170

SEDUTA DEL 23-09-2021

Presidente: Marco Giachetti

Consiglieri: Dorina Bianchi
Franco Dalla Sega
Carmelo Ferraro
Patrizia Marzorati
Nicola Pecchiari
Daniela Restelli (assente)
Armando Vagliati

Con l'assistenza del Segretario Massimo Aliberti

Oggetto: VARIAZIONE PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO 2016-2018.

Su proposta del Direttore Generale: dott. Ezio Belleri

Con il parere favorevole del:

Direttore Amministrativo: dott. Fabio Agrò

Responsabile della U.O.C. Gestione Economico Finanziaria: dott. Roberto Alberti

L'atto si compone di n. 22 pagine di cui n. 19 pagine di allegati parte integrante

Il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione all'Albo Pretorio.

[Atti n.]



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREMESSO

- che il vigente Piano di Organizzazione Aziendale della Fondazione IRCCS è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 56 del 27.10.2016;
- che la Giunta regionale, con delibera n. X/6355 del 20.3.2017, approvava il predetto Piano;

DATO ATTO che, a seguito dell'intervenuta emergenza epidemiologica, il Sistema Sanitario Regionale ha dovuto fornire risposta immediata ai nuovi bisogni assistenziali sia nell'ambito delle terapie intensive sia nel perseguimento degli obiettivi fissati dal Piano Vaccinale Nazionale;

DATO ATTO pertanto che il suddetto Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 risulta tuttora vigente;

PRESO ATTO che la Direzione Generale Welfare Regione Lombardia, in attesa di poter fornire indicazioni su tempi e modalità di adozione dei nuovi documenti di organizzazione, ha comunicato per le vie brevi a tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale la possibilità di poter apportare alcune modifiche ai POAS vigenti sulla base delle specifiche esigenze aziendali;

ATTESO che, in considerazione del tempo trascorso, alcuni settori della Fondazione IRCCS hanno subito mutamenti sia in termini di gestione delle attività sia in termini di organizzazione dei servizi e, pertanto, si rende necessario apportare alcune modifiche all'organigramma aziendale;

RICHIAMATO, al riguardo, l'art. 13, lett. h, dello Statuto che dispone l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Direttore Generale, del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico;

VISTA l'allegata proposta di variazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico presentata e dibattuta nell'odierno Consiglio di Amministrazione;

VISTA la nota prot. n. 31692 del 20.7.2021 con la quale l'Università degli Studi di Milano ha espresso parere favorevole alle proposte di modifica contenute nel suddetto documento;

PRESO ATTO del confronto con le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza e del Comparto avvenuto rispettivamente in data 28.7.2021 e in data 27.7.2021;

VISTE altresì la nota prot. n. 38339 del 22.9.2021 trasmessa all'Università degli Studi di Milano e le note prot. n. 38378 e n. 38381 del 22.9.2021 trasmesse rispettivamente alle Organizzazioni Sindacali della Dirigenza e del Comparto;

PRESO ATTO altresì del parere favorevole espresso dal Collegio di Direzione nella seduta del 13.7.2021;

PREVIA VOTAZIONE resa ai sensi di legge, da cui risultano n. 7 voti favorevoli su n. 7 votanti;

DELIBERA

per le motivazioni richiamate in premessa ed ai sensi dell'art. 13, lett. h, dello Statuto:



Handwritten signature



Il Consiglio di Amministrazione

1. di prendere atto della proposta di modifica del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016 – 2018 elaborato dal Direttore Generale e dei pareri come sopra espressi dagli organismi indicati in premessa;
2. di approvare la proposta di modifica del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018, allegata al presente provvedimento di cui è parte integrante e sostanziale;
3. di trasmettere il presente provvedimento alla Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia;
4. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, ai sensi dell'art. 32 della legge n. 69/2009 e della l.r. n. 33/2009 ss.mm.ii..

Il Segretario

Massimo Aliberti

Il Presidente

Marco Giachetti

REGISTRATA NEL VERBALE DELLE DELIBERAZIONI
IN DATA 23 SET. 2021 AL N. 170





Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico

PIANO DI ORGANIZZAZIONE STRATEGICO 2016-2018 **– MODIFICHE**

Il Direttore Generale

dott. Ezio Belleri

Il Presidente

arch. Marco Giachetti

Il Direttore Sanitario

dr.ssa Laura Chiappa

Il Direttore Amministrativo

dott. Fabio Agrò

Il Direttore Scientifico

prof. Silvano Bosari

Milano, Settembre 2021



ORIGINE DEL FABBISOGNO

Il vigente Piano di Organizzazione Strategico 2016-2018 è stato adottato con DGR X/6355 del 20.3.2017

A far tempo dalla data di insediamento, la scrivente Direzione ha, tra l'altro, avviato un percorso finalizzato alla definizione di nuove strategie organizzative, alcune delle quali anche differenti rispetto alle linee di indirizzo contenute nel suddetto Piano di Organizzazione.

Come noto, l'intervenuta emergenza pandemica nell'anno 2020 ha investito, e tuttora investe, in maniera estremamente rilevante tutto il Sistema Sanitario Regionale determinando la necessità di dover primariamente rispondere tempestivamente ai nuovi bisogni assistenziali.

Anche la Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico (di seguito, Policlinico) è stata fortemente coinvolta nel fronteggiare l'emergenza epidemiologia e, ciò, sia nella fase più critica con l'impegno profuso nel garantire l'incremento di posti letto di terapia intensiva sia nell'attuale fase di perseguimento degli obiettivi fissati con il Piano Vaccinale Regionale.

L'attuale situazione non consente pertanto l'adozione di scelte strategiche volte alla sostanziale modifica di specifici ambiti all'interno dei dipartimenti ovvero alla modifiche volte a ridisegnare l'assetto organizzativo.

Tali decisioni saranno oggetto di una più approfondita e articolata proposta organizzativa in sede predisposizione del nuovo Piano di Organizzazione Strategico, anche alla luce delle opportune indicazioni che perverranno dai competenti uffici regionali.

Ciò posto, dalla data di adozione del Piano Organizzativo Strategico vigente, considerato il tempo trascorso, alcuni settori hanno subito mutamenti sia in termini di gestione delle attività sia in termini di organizzazione dei servizi e, pertanto, si rende necessario apportare alcune modifiche all'organigramma aziendale.

Quanto sopra anche al fine di rendere il suddetto documento di organizzazione più coerente con l'attuale articolazione delle Strutture Aziendali.

Si procede pertanto con l'illustrazione delle modifiche che si intendono proporre secondo la seguente rappresentazione:

- ☒ Tabella di sintesi delle modifiche proposte
- ☒ Nuovo organigramma di tutte le articolazioni aziendali a seguito delle suddette modifiche
- ☒ Funzionigramma delle strutture di nuova istituzione ovvero delle strutture che hanno subito una sostanziale modifica
- ☒ Conclusioni

Si evidenzia al riguardo che i contenuti del presente documento sono stati condivisi con il Consiglio di Amministrazione, il Collegio di Direzione, l'Università degli Studi di Milano e le OO.SS. sia dell'area della dirigenza che dell'area del comparto.

+ SINTESI DELLE MODIFICHE

<i>Variazione Dipartimenti/UOC di afferenza</i>		
STRUTTURA	ATTUALE COLLOCAZIONE	NUOVA COLLOCAZIONE
UOC MEDICINA DEL LAVORO (+ UOS Epidemiologia + UOS TOSSICOLOGIA AMBIENTALE E INDUSTRIALE + UOS ALLERGOLOGIA + UOS MEDICINA PREVENTIVA)	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI E DELLA MEDICINA PREVENTIVA	STAFF DIRETTORE SANITARIO
UOS COORDINAMENTO PRELIEVI E TRAPIANTI → UOS COORDINAMENTO LOCALE PRELIEVI E TRAPIANTI	UOC DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	STAFF DIRETTORE SANITARIO
UOS ATTIVITA' DIURNE MALATTIE RARE INTERNISTICHE → UOS EMOGLOBINOPATIE, DISORDINI EREDITARI DEL METABOLISMO E DEL SISTEMA IMMUNITARIO	UOC MEDICINA GENERALE	UOC MEDICINA GENERALE AD INDIRIZZO METABOLICO

CAMBIO DENOMINAZIONE

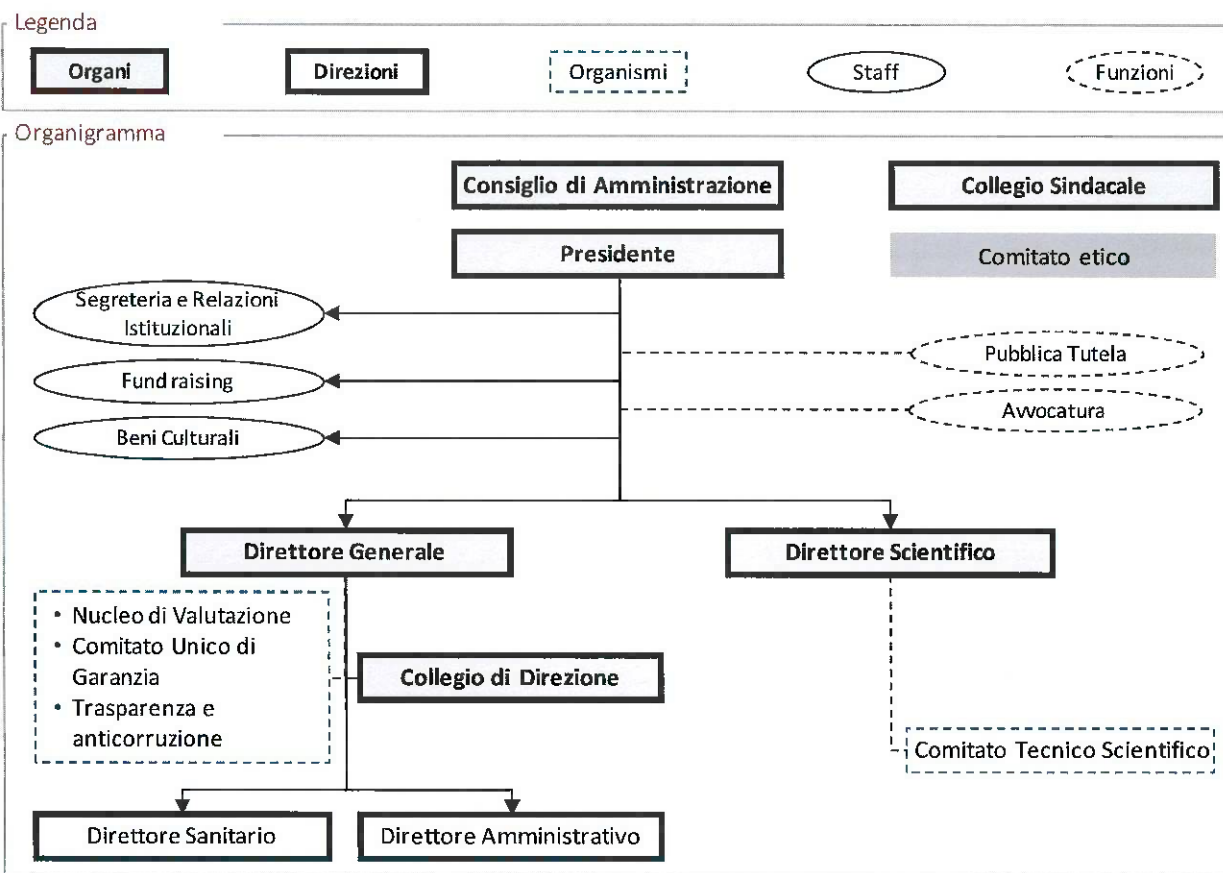
ATTUALE DENOMINAZIONE	NUOVA DENOMINAZIONE
UOC CHIRURGIA GENERALE	UOC CHIRURGIA GENERALE MININVASIVA
UOSD GINECOLOGIA CHIRURGICA ED ENDOMETRIOSI	UOSD DIAGNOSI PRENATALE E CHIRURGIA FETALE
UOS OSPEDALE-TERRITORIO	UOS INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO
UOS COORDINAMENTO PRELIEVI E TRAPIANTI	UOS COORDINAMENTO LOCALE PRELIEVI E TRAPIANTI
UOS UNITA' CORONARICA	UOS EMODINAMICA E UTIC
UOS ECOGRAFIA INTERVENTISTICA	UOS CHIRURGIA DELLE MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI
UOS ANESTESIA AREA OSTETRICO GINECOLOGICA	UOS ANESTESIA GINECOLOGICA
UOS LABORATORIO DI EMOCOMPONENTI	UOS CENTRO RISORSE BIOLOGICHE
UOS LABORATORIO DI MEDICINA RIGENERATIVA – CELL FACTORY	UOS TERAPIE CELLULARI E GENICHE
UOS ATTIVITA' DIURNE MALATTIE RARE INTERNISTICHE	UOS EMOGLOBINOPATIE, DISORDINI EREDITARI DEL METABOLISMO E DEL SISTEMA IMMUNITARIO

SOPPRESSIONE STRUTTURE COMPLESSE	ISTITUZIONE STRUTTURE COMPLESSE
UOC MEDICINA GENERALE	UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE AD INDIRIZZO NEUROLOGICO
UOC DERMATOLOGIA PEDIATRICA	UOC LABORATORIO MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA
	UOC CARDIOCHIRURGIA*

* L'attivazione dell'UOC Cardiocirurgia non è riconducibile alla contestuale soppressione di una struttura complessa esistente poiché tale istituzione risponde alla necessità di garantire un'ulteriore offerta di servizi assistenziali nell'ambito della rete di cardiocirurgia del Sistema Sanitario Regionale.

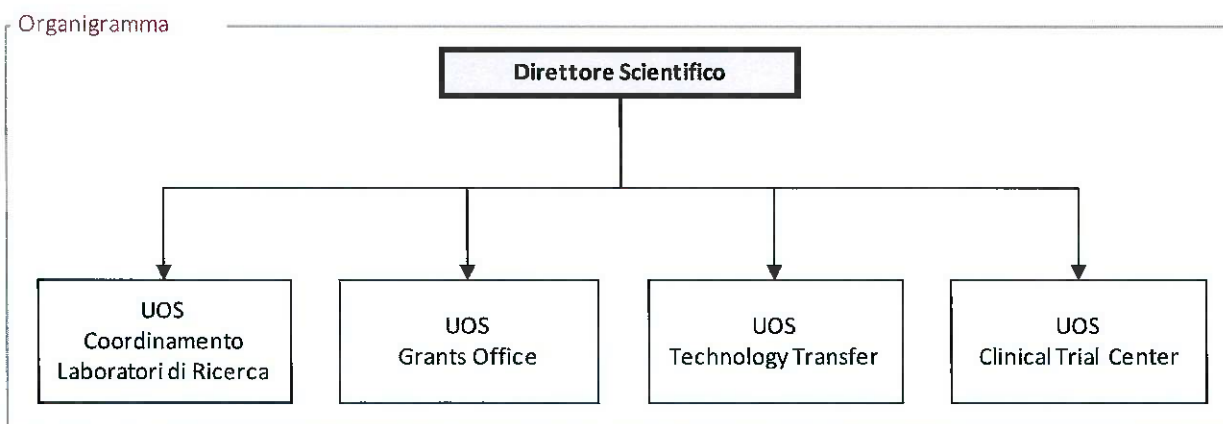
SOPPRESSIONE STRUTTURE SEMPLICI/SEMPLICI DIPARTIMENTALI	ISTITUZIONE STRUTTURE SEMPLICI/SEMPLICI DIPARTIMENTALI
UOSD SUPPORTO AMMINISTRATIVO CODICE CONTRATTI	UOS SICUREZZA ANTINCENDIO E CANTIERI
UOSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	UOSD DERMATOLOGIA PEDIATRICA
UOS PREVENZIONE E PROTEZIONE	UOS RISK MANAGEMENT
UOS POLIPATOLOGIE	UOS CHIRURGIA VITREO-RETINICA
UOS PRONTO SOCCORSO	UOS EMOSTASI E INFIAMMAZIONI
UOS RIANIMAZIONE NEUROLOGICA	UOS EMOLINFOPATOLOGIA
UOS MEDICINA PERIOPERATORIA E ANESTESIA ADULTI	UOS ANESTESIA OSTETRICA E SALA PARTO

NUOVO ORGANIGRAMMA E RELATIVO FUNZIONIGRAMMA



Funzionigramma nuove Strutture

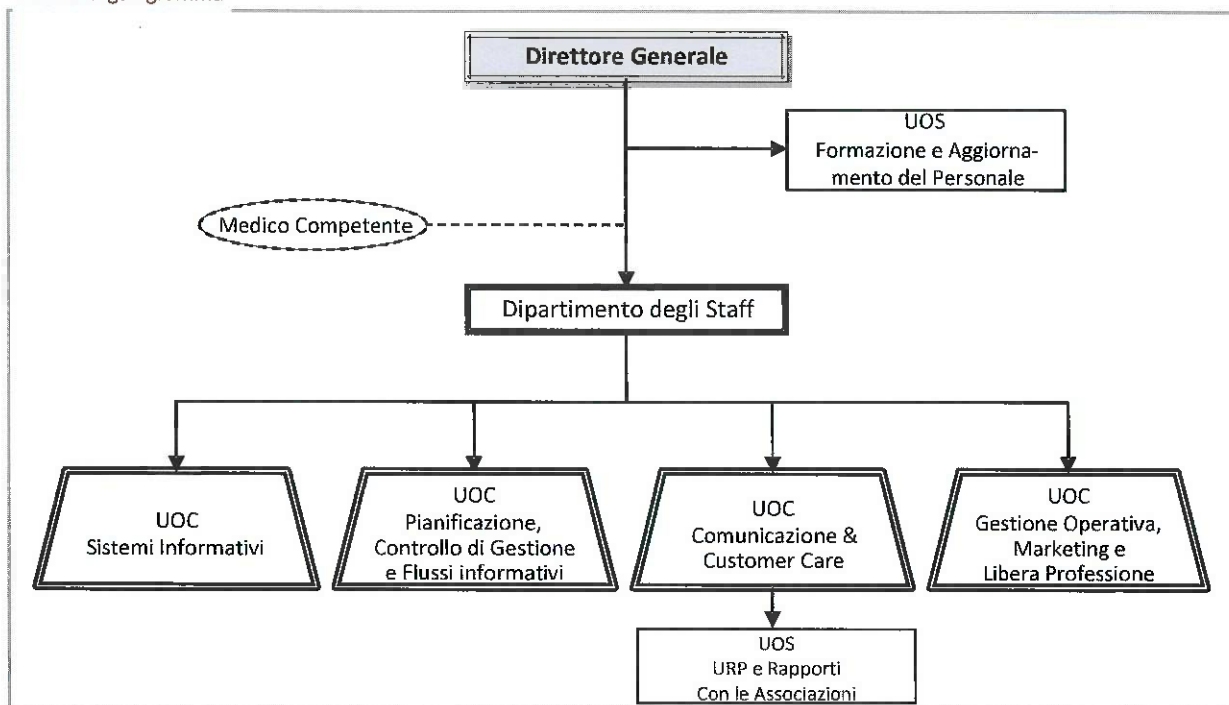
Non avendo apportate modifiche significative si rinvia allo specifico allegato del vigente POAS 2016-2018



Funzionigramma nuove Strutture

Non avendo apportate modifiche significative si rinvia allo specifico allegato del vigente POAS 2016-2018

Nuovo Organigramma

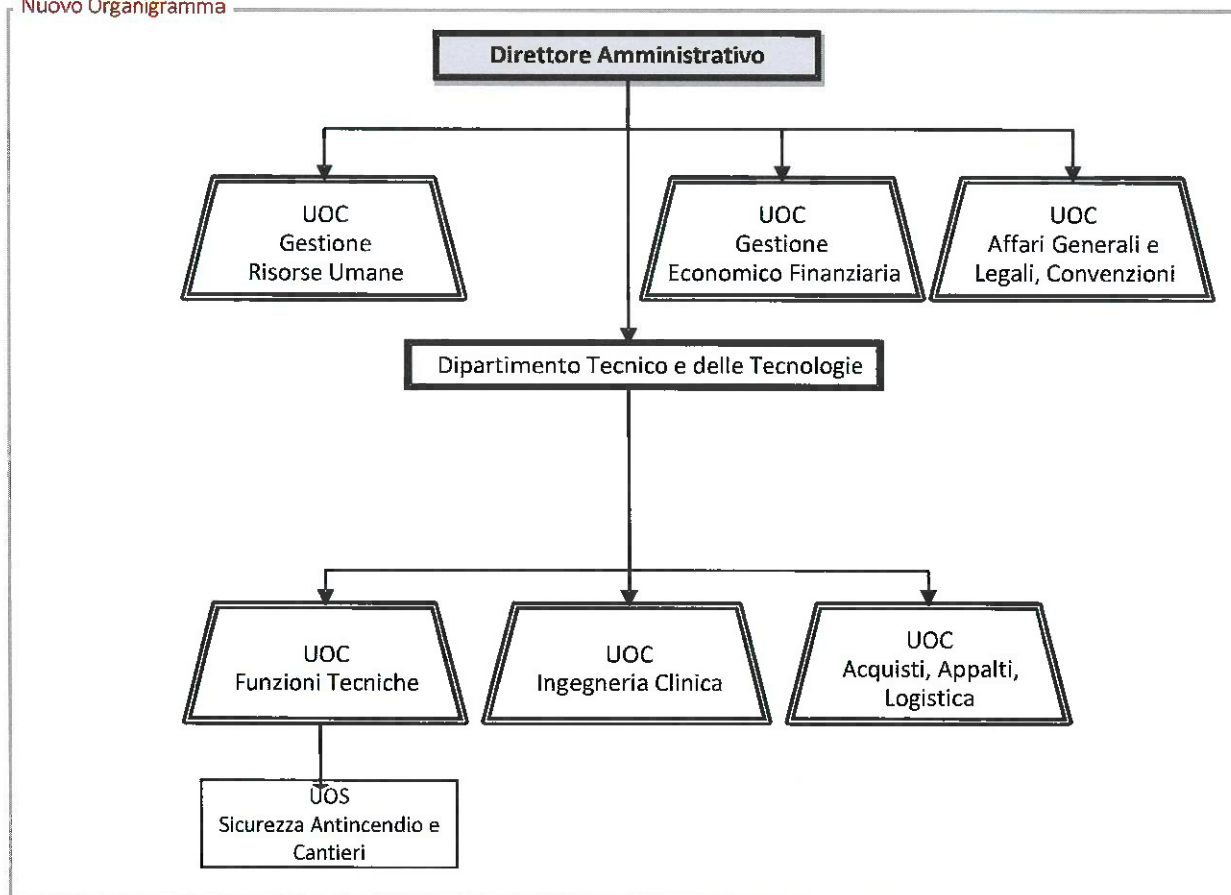


- ❖ Nell'ambito della **Direzione Generale**, non viene confermata la UOS Prevenzione e Protezione in quanto la scelta è di rivedere l'attribuzione di tale peculiare funzione senza correlarla ad uno specifico incarico dirigenziale. Per quanto riguarda il Risk Management, nel vigente POAS 2016-2018 ricondotta alla Direzione Generale, è istituita una specifica struttura gestionale nell'ambito della UOC Direzione Medica di Presidio.

Funzionigramma nuove Strutture

Non avendo apportate modifiche significative si rinvia allo specifico allegato del vigente POAS 2016-2018

Nuovo Organigramma

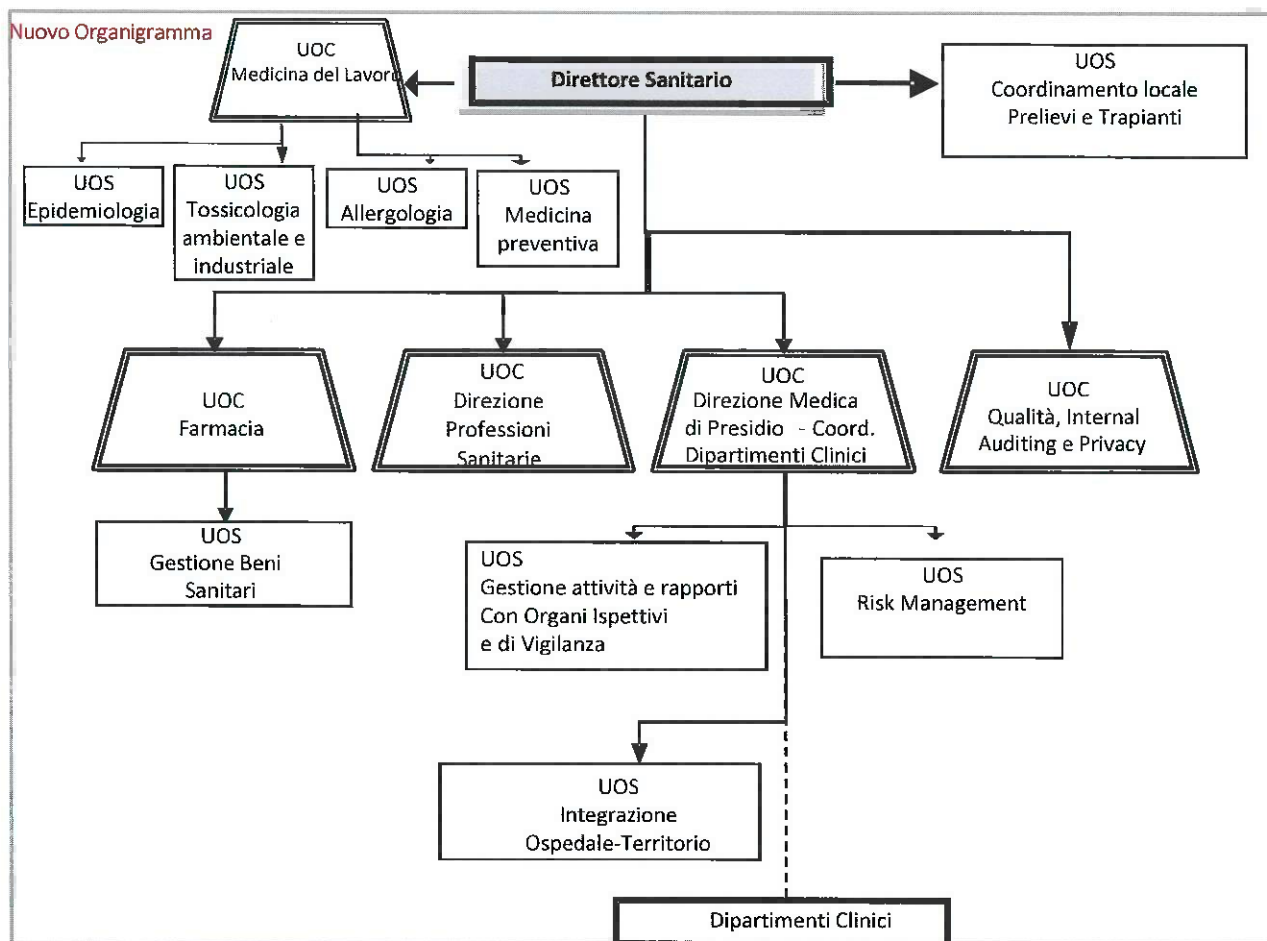


- ❖ Nell'ambito della **Direzione Amministrativa** si dispone la soppressione dell'UOSD Supporto Amministrativo Codice Contratti in quanto tutte le funzioni/attività sono riassorbite all'interno dell'UOC Funzioni Tecniche.

Al riguardo, viene potenziata la suddetta Struttura Complessa con l'istituzione di una struttura semplice denominata Sicurezza Antincendio e Cantieri al proprio interno. Ciò con l'intento di efficientare le numerose e rilevanti attività, anche in ordine alla costruzione del nuovo Ospedale, attraverso il conferimento di un nuovo incarico dirigenziale con funzioni gestionali.

Funzionigramma nuove Strutture

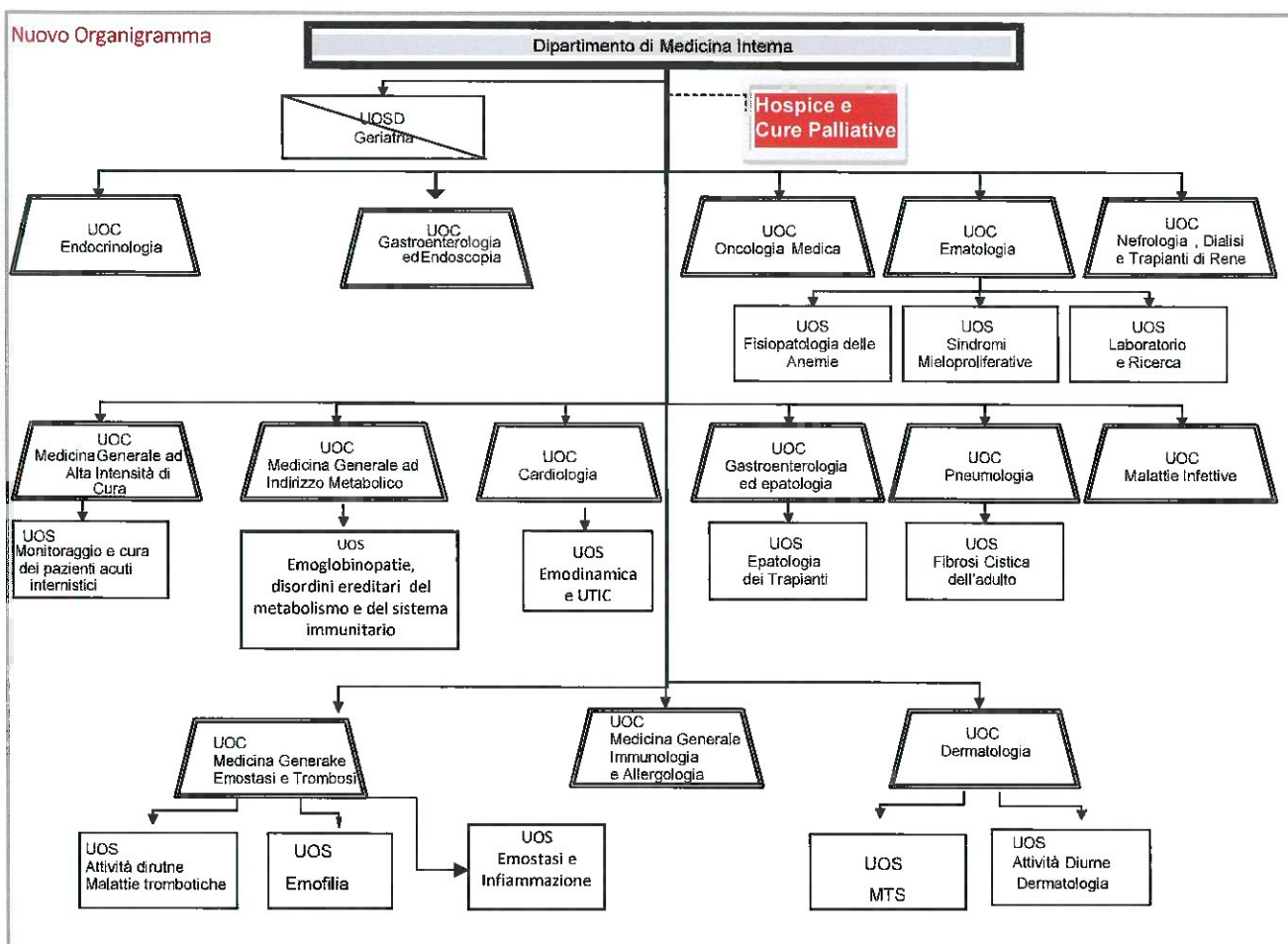
DENOMINAZIONE	UOS SICUREZZA ANTINCENDIO E CANTIERI
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. FUNZIONI TECNICHE
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E Collaborare all'interno delle funzioni tecniche alla corretta applicazione della normativa di prevenzione incendi in tutte le fasi: autorizzativa, progettuale, esecutiva e di manutenzione dei presidi; oltre che alla gestione dell'emergenza antincendio di concerto con il SPP.</p> <p>Relativamente ai cantieri di lavori presenti nei padiglioni ospedalieri il compito è di promuovere la loro sicurezza garantendo il rispetto delle normative, gestire le interferenze tra l'attività sanitaria e quella di cantiere, minimizzando i rischi e i disagi per operatori e pazienti</p>



- ❖ Nell'ambito della **Direzione Sanitaria** sono apportate alcune modifiche in termini afferenza, variazione di attribuzioni nonché nuove istituzioni. In particolare, farà capo direttamente al Direttore Sanitario l'UOC Medicina del lavoro, con le relative unità operative semplici. Inoltre, si prevede l'afferenza alla Direzione Sanitaria dell'UOS Coordinamento Locale Prelievi e Trapianti (con contestuale cambio di denominazione) in quanto attività di strategicità tale da determinare una correlazione importante con le competenze della medesima Direzione. Nell'ambito dell'UOC Direzione Medica di Presidio è istituita l'UOS Risk Management, prima individuata quale funzione in capo al Direttore Generale, così da accrescerne le responsabilità. Inoltre cambia denominazione l'altra Struttura Semplice in Integrazione Ospedale-Territorio.

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS RISK MANAGEMENT
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E L'attività di Risk Management è orientata ad individuare e ad analizzare gli eventi avversi prevenibili e i fattori che li determinano, identificando, in sinergia con gli operatori che svolgono la loro attività all'interno delle strutture sanitarie, le barriere più efficaci e sostenibili per la loro prevenzione. Funzione multidisciplinare che poggia sulla collaborazione e la condivisione al fine di migliorare i livelli di sicurezza per tutti coloro che a vario titolo frequentano l'ospedale. In tale ottica l'approccio ai problemi è sempre orientato a migliorare ed ha alla base la diffusione ed il monitoraggio dell'adesione alle buone pratiche.</p>



- ❖ Nell'ambito del **Dipartimento di Medicina Interna** è soppressa l'UOC Medicina Generale e, ciò, in un'ottica di razionalizzazione delle strutture dell'area delle medicine del Policlinico.

Ciò comporterà anche l'affermimento della struttura semplice, cambiandone la denominazione in Emoglobinopatie, disordini ereditari del metabolismo e del sistema immunitario, all'UOC Medicina Generale ad Indirizzo Metabolico con contestuale soppressione della struttura semplice già prevista all'interno della medesima UOC.

Inoltre, considerata la consistente attività assistenziale garantita dall'UOC Medicina Generale Emostasi e Trombosi, è istituita una nuova UOS inerente l'Emostasi e infiammazioni.

Nell'ambito dell'UOC Cardiologia si dispone il cambio di denominazione dell'UOS Unità Coronarica in Emodinamica e UTIC.

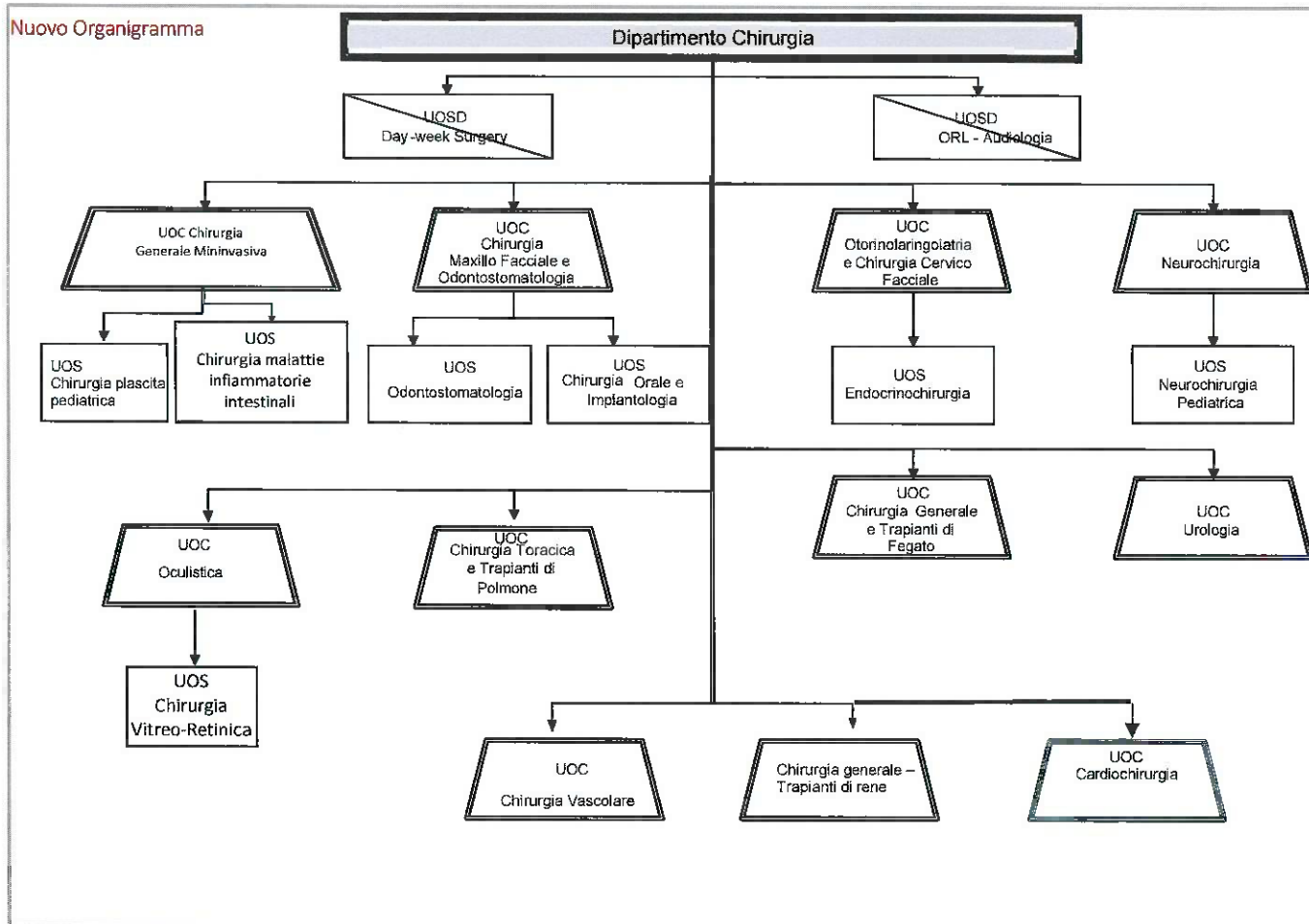
Infine, si evidenzia la decisione di "internalizzare" la gestione del servizio Hospice e Cure Palliative. In attesa di dare completa attuazione a tale percorso, anche con la definizione di una specifica Struttura Organizzativa nell'ambito del nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico che sarà adottato, si dispone l'allocatione di tale servizio all'interno del Dipartimento di Medicina Interna.

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS EMOGLOBINOPATIE, DISORDINI EREDITARI DEL METABOLISMO E DEL SISTEMA IMMUNITARIO
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. MEDICINA GENERALE AD INDIRIZZO METABOLICO
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E In particolare si configura come struttura di Riferimento Regionale e Centro di Coordinamento dei Presidi Regionali per i pazienti affetti da Emoglobinopatie, Sindromi Talassemiche, Sindromi Falcemiche. Inoltre è Riferimento Regionale per pazienti affetti da Disturbi Ereditari del Metabolismo dell'Eme ed Anemie Sideroblastiche Congenite da deficit di ALA-S2, Anemie emolitiche da deficit enzimatico, Anemie ereditarie refrattarie alla terapia marziale orale (IRIDA - Iron Refractory Iron Deficiency Anemia), Malattie da accumulo lisosomiale o Tesaurismi (Malattia di Gaucher, Malattia di Fabry). E' altresì Riferimento Regionale per i pazienti affetti da Disordini Ereditari del Sistema immunitario, Immunodeficienze Primitive dell'adulto e Sindromi Autoinfiammatorie. La U.O.S. è parte delle Reti Europee dedicate alle Malattie Rare (ERN), in particolare è inclusa nella Rete EuroBloodNet. Inoltre il centro è certificato come membro EPNET (European Porphyria Network) per la diagnosi e la cura dei pazienti affetti da porfiria.</p>

DENOMINAZIONE	UOS Emostasi e Infiammazione
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. MEDICINA GENERALE EMOSTASI E TROMBOSI
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E Lo Studio di patologie immunoinfiammatorie strettamente legate ad alterazioni della coagulazione è un'attività che viene svolta da anni nella nostra Fondazione fornendo un supporto clinico e laboratoristico per i pazienti affetti da microangiopatie trombotiche e alterazioni del complemento sia congenite che acquisite. Tale attività si svolgerà negli ambulatori dell'UOC. Inoltre, i pazienti internistici con alterazioni emostatiche (congenite e acquisite) che non richiedono il ricovero potranno essere diagnosticati e trattati in regime di Day Hospital e MAC di Medicina Interna.</p>

Nuovo Organigramma



- ❖ Per quanto riguarda il **Dipartimento di Chirurgia**, nell'ambito dell'UOC Chirurgia Generale, tenuto conto dell'attuale offerta sanitaria resa dalla medesima struttura, l'attuale struttura semplice di Ecografia Interventistica cambia denominazione in Chirurgia delle malattie infiammatorie intestinali. La medesima UOC cambierà altresì denominazione in Chirurgia Generale Mininvasiva.

Inoltre, per la considerevole e rilevante attività svolta, è istituita la UOS di Chirurgia Vitreo-Retinica all'interno dell'UOC Oculistica.

Oltre le modifiche organizzative di cui sopra, operate a parità di risorse, si ritiene necessario prevedere altresì l'istituzione dell'UOC Cardiocirurgica e, ciò, nell'ottica di miglioramento dell'offerta a livello di Sistema Sanitario Regionale relativa a tale peculiare ambito assistenziale. Considerate tutte le attività propedeutiche all'avvio dell'UOC in parola, si prevede che la sua istituzione verrà attuata nel corso dell'anno 2022.

DENOMINAZIONE	UOC Cardiochirurgia
AFFERENZA GERARCHICA	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA
TIPOLOGIA	STRUTTURA COMPLESSA
FUNZIONI COMPITI	<p>E L'istituzione della struttura complessa assicurerà, tra l'altro, l'assistenza durante l'effettuazione dei trapianti di Polmone e la valutazione e gestione dei pazienti anche in ambito pediatrico. Inoltre consentirà di poter sviluppare in autonomia nuovi filoni di attività quali: 1) pazienti con stenosi aortica e insufficienza mitralica severa candidabili rispettivamente alla TAVI o TAVR e alla Mitradip o correzione chirurgica, 2) Sostituzioni valvolari in genere sia nell'adulto che nel bambino, 3) Esecuzione in sicurezza della chiusura di auricole, DIA e PFO, 4) By Pass Ao-Co, 5) Cardiomioplastica, 6) collaborazione con i vascolari grandi interventi sull'arco aortico e aorta in generale, 7) scompenso cardiaco, tramite impianto di dispositivi di assistenza meccanica al circolo (LVAD – Left Ventricle Assist Device), ECMO, Impella, Bi-VAD e grazie a tecniche di rimodellamento del ventricolo sinistro, rivascularizzazione miocardica e di plastica valvolare mitralica, resincronizzazione, 8) cardiopatie congenite con correzione chirurgica o percutanea, 9) ausilio in trattamento di aritmie maggiori</p>

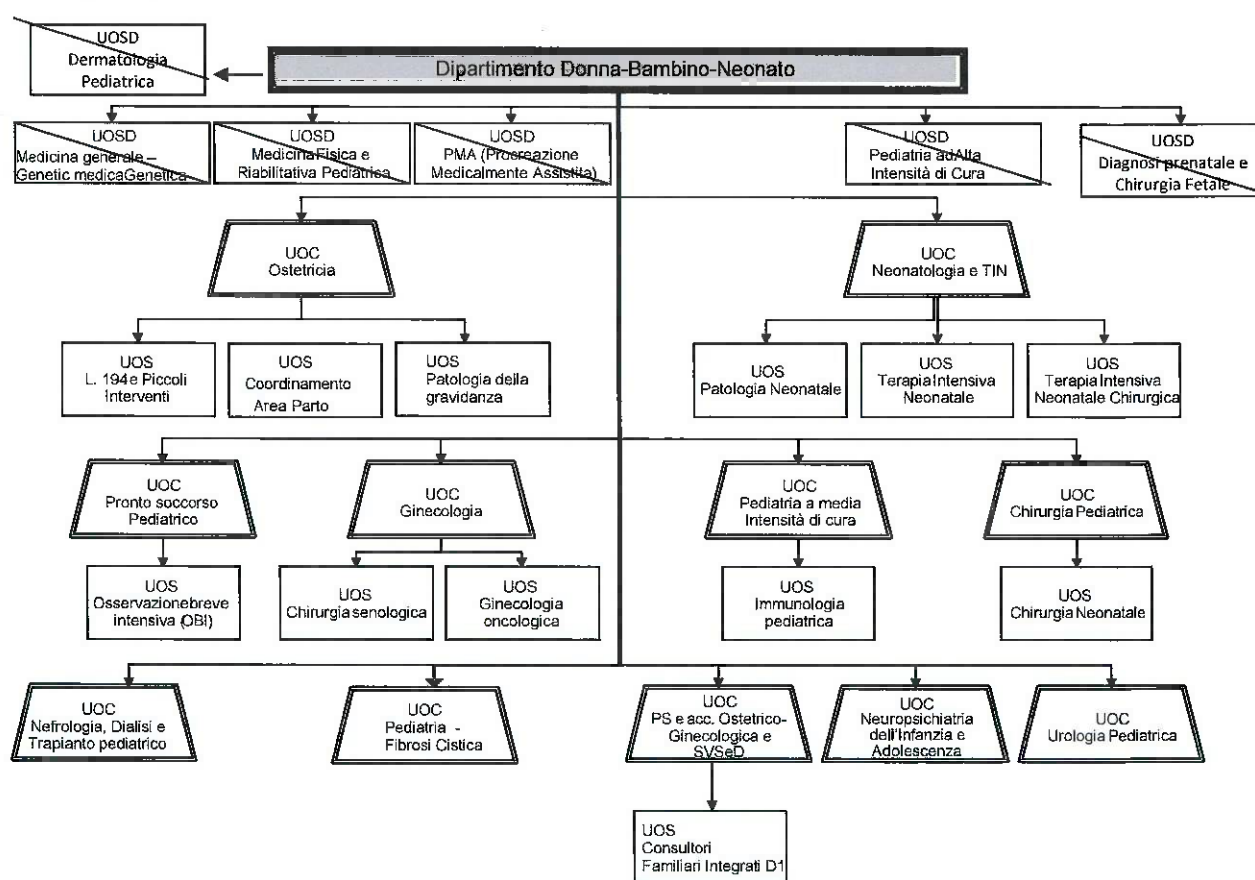
Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS Chirurgia Vitreo-retinica
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. OCULISTICA
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E Gestisce il trattamento ed il follow up delle patologie oculari chirurgiche che necessitano di ricovero ospedaliero. Si occupa, tra l'altro, di patologie chirurgiche complesse del Segmento Posteriore del bulbo, primitive e secondarie, dell'infanzia e dell'età adulta; complicanze chirurgiche della Chirurgia del Segmento Anteriore, della Chirurgia Ambulatoriale della cataratta e delle Iniezioni Intravitreali che comportino l'interessamento del complesso vitreo-retina-coroide; patologie infettive endobulbari primitive e postchirurgiche (endoftalmite); patologia bulbare chirurgica postraumatica; urgenze ed emergenze chirurgiche oculari. Si occupa principalmente di chirurgia vitreo-retinica miniinvasiva sutureless che permette da una parte un più rapido recupero funzionale ed anatomico postchirurgico, e dall'altra una riduzione dei tempi di ricovero ospedaliero essendo una chirurgia configurabile come "one day surgery" eseguibile in anestesia locale. La UOS di Chirurgia Vitreo-retinica collabora con i servizi di 2° livello di Oncologia Oculare, Neuroftalmologia e Patologia Infiammatoria dell'Uvea dell'UOC Oculistica contribuendo alla diagnostica di patologie mediche complesse, grazie alla possibilità di fornire materiale in vivo estratto dal bulbo ammalato destinabile all'analisi microbiologica ed istologica arricchendo così la diagnostica per imaging ed umorale, e partecipa ai trials clinici di sperimentazione farmacologica eseguiti dall'UOC Oculistica che prevedano impianti di devices intraoculari localizzati in sede supracoroideale o sottoretinica.</p>

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS Chirurgia malattie infiammatorie intestinali
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. CHIRURGIA GENERALE MININVASIVA
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	La chirurgia generale del policlinico è stata da sempre centro riferimento per il trattamento delle malattie infiammatorie intestinali (rettocolite ulcerosa e morbo di Crohn) anche grazie alla collaborazione con la uoc di gastroenterologia del policlinico anch'essa riferimento nazionale. Da questo la necessità di attivare una uos che tratti l'elevato numero di pazienti che afferiscono al policlinico e che necessitano trattamento chirurgico.

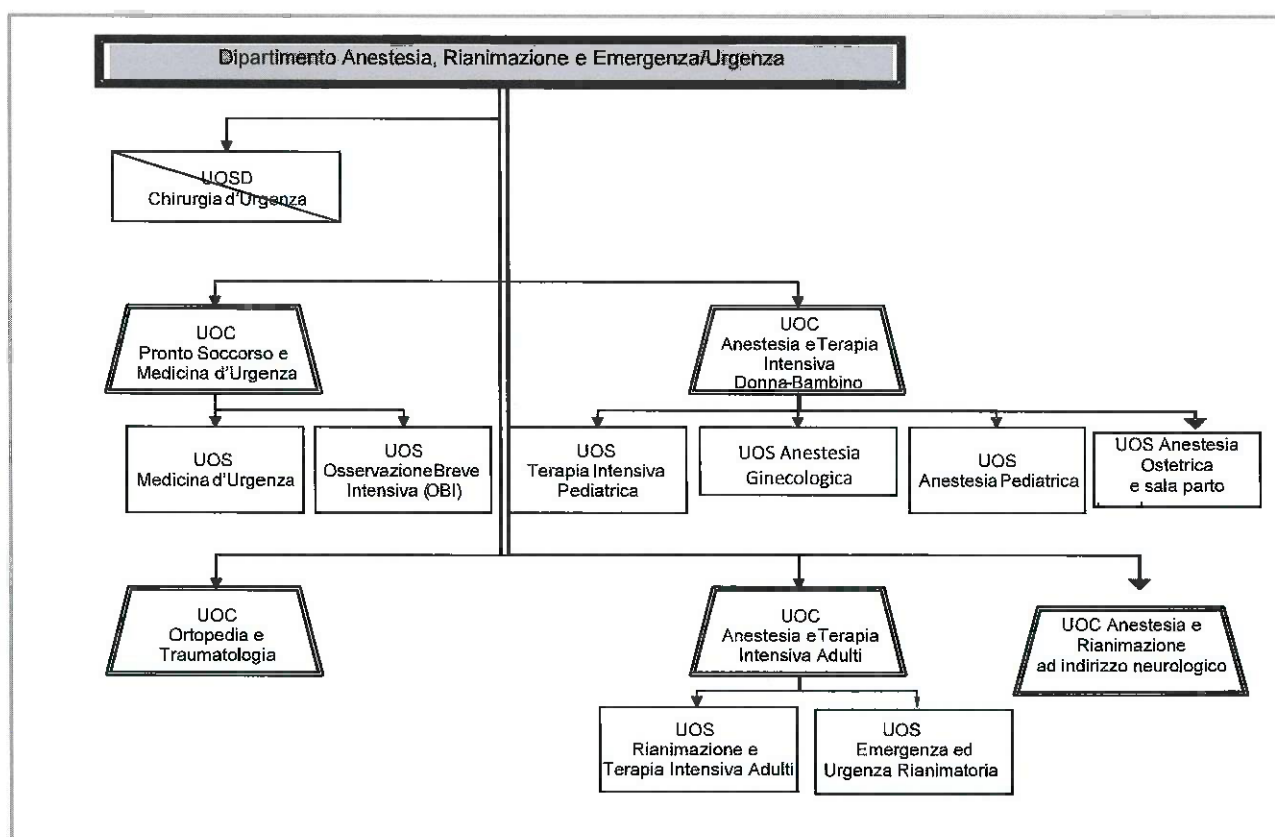
Nuovo Organigramma



- ❖ Nell'ambito del **Dipartimento Donna-Bambino-Neonato**, si rileva come le attività ginecologiche in capo all'Unità Operativa Semplice Dipartimentale di Ginecologia Chirurgica ed Endometriosi sono state ricondotte all'UOC Ginecologia. La medesima UOSD è stata pertanto rinominata in Diagnosi Prenatale e Chirurgia Fetale con contestuale potenziamento delle relative peculiari attività, in considerazione dello specifico riconoscimento in ambito nazionale e internazionale. Inoltre, tenuto conto dell'evoluzione dei bisogni sanitari in ambito dermatologico pediatrico, si ritiene opportuna la riclassificazione della UOC Dermatologia Pediatrica trasformando la stessa struttura in Unità Semplice Dipartimentale.

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOSD DIAGNOSI PRENATALE E CHIRURGIA FETALE
AFFERENZA GERARCHICA	DIPARTIMENTO Donna-Bambino-Neonato
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE
FUNZIONI COMPITI	E Alla struttura faranno capo le attività nell'ambito della diagnosi prenatale e, in particolare, il Test combinato a 11-13 settimane, l'Ecografia morfologica a 19-21 settimane, l'Ecografia in gravidanze multiple, l'Ecografia di II livello, la Neurosonografia, l'Ecocardiografia. Inoltre, si occuperà altresì delle Procedure invasive diagnostiche nonché della Chirurgia Fetale.



- ❖ Nell'ambito del **Dipartimento Anestesia, Rianimazione e Emergenza/Urgenza**, sono sopresse due unità operative semplici attualmente prive del relativo responsabile afferenti rispettivamente all'UOC Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza e all'UOC Anestesia e Terapia Intensiva Adulti.

Inoltre è istituita una UOC di Anestesia ad indirizzo neurologico con contestuale soppressione della struttura semplice cui facevano capo le relative specifiche attività.

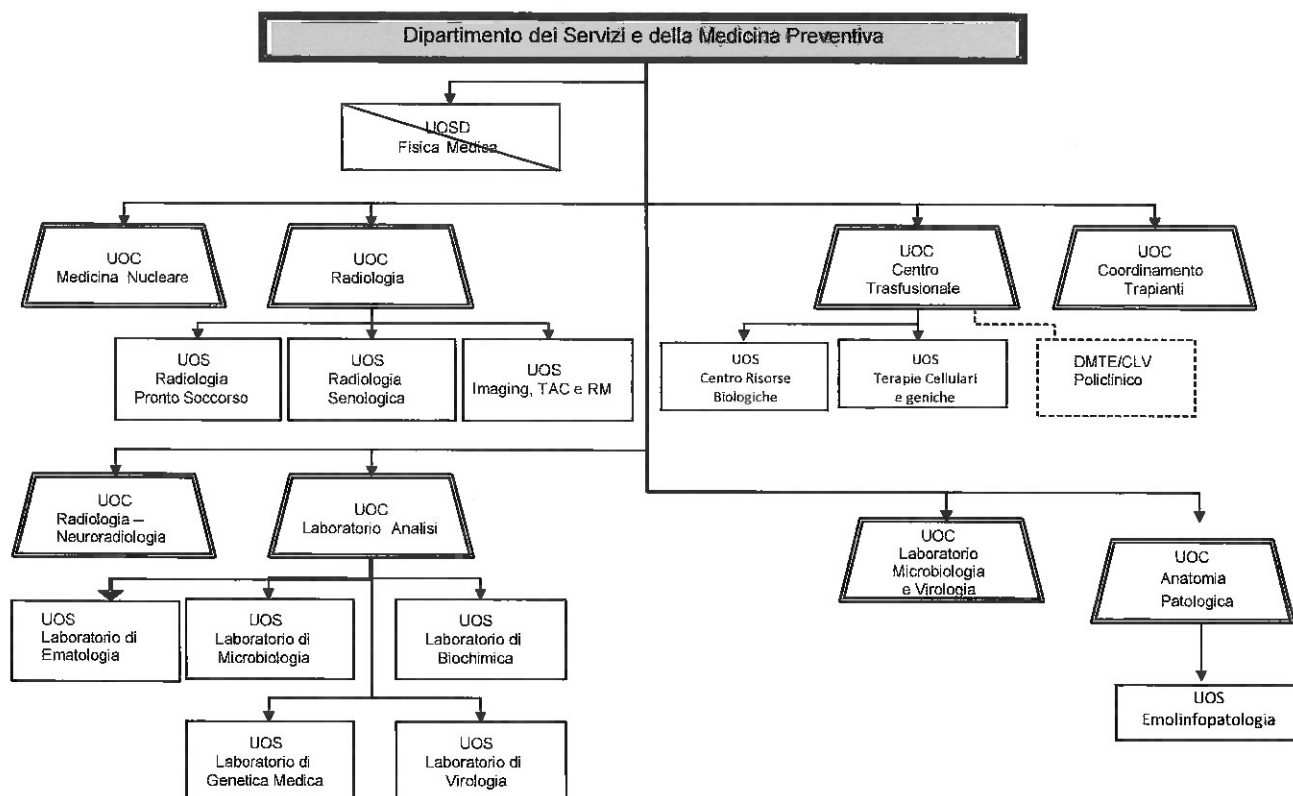
Infine, all'interno dell'UOC Anestesia e Terapia Intensiva Donna-Bambino, si prevede una più puntuale attribuzione di responsabilità negli specifici settori, modificando la denominazione di una struttura semplice che si occuperà in particolare dell'Anestesia Ginecologica e nel contempo istituendo una nuova UOS cui faranno capo tutte le attività legate all'Anestesia Ostetrica e della sala parto.

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOC ANESTESIA E RIANIMAZIONE AD INDIRIZZO NEUROLOGICO
AFFERENZA GERARCHICA	Dipartimento di Anestesia, Rianimazione e Emergenza/Urgenza
TIPOLOGIA	STRUTTURA COMPLESSA
FUNZIONI COMPITI	<p>E a)Terapia intensiva/Rianimazione neurologica</p> <p>Il reparto si occupa di pazienti con danno acuto cerebrale sia traumatico che vascolare o infiammatorio. Questi pazienti necessitano di un monitoraggio continuo, clinico e strumentale, della funzionalità cerebrale oltre che dei parametri vitali. A questo scopo vengono impiegati strumenti specifici di monitoraggio, quali la pressione intracranica e tecniche di indagine del metabolismo e della ossigenazione cerebrali. La terapia prevede, oltre a trattamenti specifici delle cause del danno cerebrale, un supporto avanzato respiratorio ed emodinamico. Insieme ai pazienti affetti da patologie acute vengono ricoverati in Terapia Intensiva anche malati sottoposti a interventi neuro-chirurgici o endovascolari cerebrali programmati che necessitano, per il tipo di intervento o per patologie concomitanti, di risveglio e monitoraggio postoperatorio in ambiente protetto.</p> <p>b) Anestesia in neurochirurgia ed in neuroradiologia</p> <p>Il gruppo di clinici afferente a questa unità si occupa della anestesia e della sorveglianza post-operatoria per interventi di neurochirurgia sia programmati che urgenti. Ha una documentata esperienza di anestesi generali e di "awake anaesthesia" per specifiche indicazioni. Garantisce assistenza anestesiológica per i trattamenti endovascolari eseguiti in neuroradiologia, sia per il trattamento di malformazioni vascolari cerebrali che per la rivascolarizzazione in caso di stroke ischemico. Assiste inoltre i pazienti, ed in particolare i piccoli pazienti, che devono eseguire Risonanze Magnetiche Nucleari in sedazione.</p>

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS ANESTESIA OSTETRICA E SALA PARTO
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. ANESTESIA E TERAPIA INTENSIVA DONNA BAMBINO
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E La struttura si occuperà del Coordinamento e gestione del percorso anestesiológico relativo a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - donne in gravidanza - analgesia del parto - chirurgia fetale - anestesia ostetrica - anestesia neonatale.



- ❖ Nell'ambito del **Dipartimento dei Servizi e della Medicina Preventiva**, oltre allo spostamento dell'UOC Medicina del Lavoro come sopra illustrato alla Direzione Sanitaria, è soppressa l'UOSD Radiologia Interventistica in quanto le relative attività sono ricondotte nell'ambito dell'UOC Radiologia.

Inoltre, considerata la rilevanza delle attività connesse a tale specifico ambito del laboratorio, è istituita la UOC Laboratorio Microbiologia e Virologia. Considerate tutte le attività propedeutiche all'avvio dell'UOC in parola, si prevede l'attivazione della struttura nel corso dell'anno 2022.

Per quanto riguarda l'UOC Anatomia Patologica, è istituita l'UOS Emolinfopatia per consentire una più corretta gestione e conseguente attribuzione di responsabilità nell'ambito delle specifiche attività del settore.

Infine, le due Strutture Semplici afferenti all'UOC Centro Trasfusionale cambiano denominazione per renderle più aderenti alla specifica attività svolta.

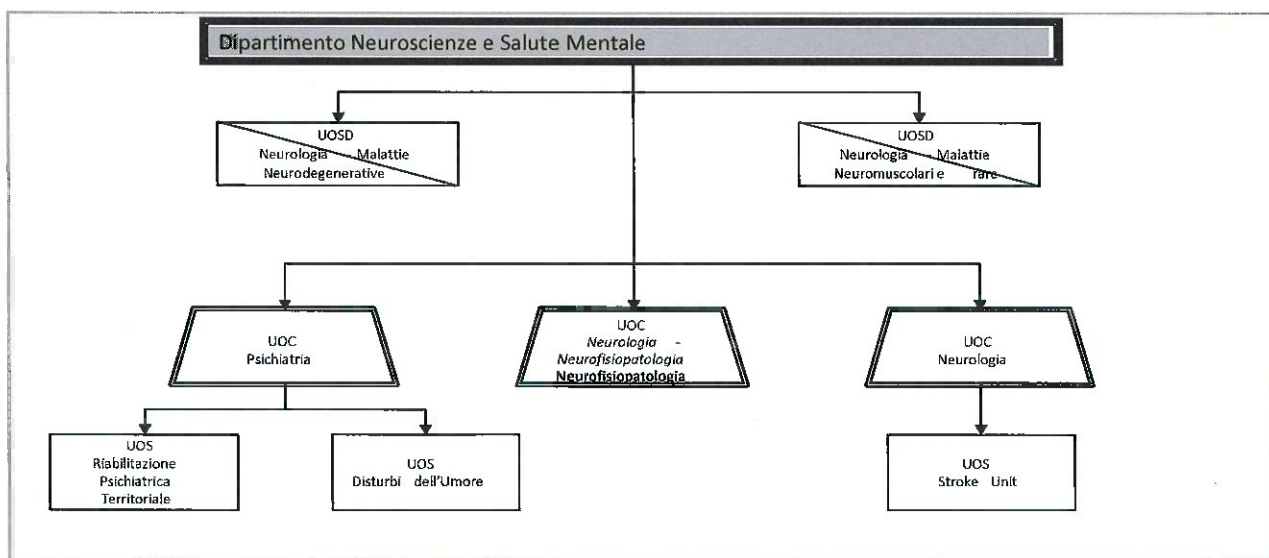
DENOMINAZIONE	UOC Laboratorio Microbiologia e Virologia
AFFERENZA GERARCHICA	Dipartimento dei Servizi e della Medicina Preventiva
TIPOLOGIA	STRUTTURA COMPLESSA
FUNZIONI COMPITI	<p>E <i>Microbiologia</i></p> <p>Identificazione e verifica della sensibilità agli antibiotici di batteri e miceti isolati da vari materiali biologici (sangue, urine, liquor, tamponi, bronco aspirati, bronco lavaggi, ecc.) per la diagnosi eziologica della patologia in atto e la definizione della corretta terapia antibiotica. Indagini di biologia molecolare per l'individuazione della presenza di DNA batterico di varie specie batteriche. Identificazione microscopica e molecolare di parassiti, identificazione microscopica di miceti e della presenza di loro antigeni. Indagini sierologiche per l'identificazione del contatto del paziente con agenti eziologici batterici.</p> <p><i>Virologia</i></p> <p>Indagini di biologia molecolare per l'identificazione della presenza di RNA o DNA virale in vari materiali biologici (sangue, plasma, liquor, bronco lavaggi, urine, feci ecc.). Indagini che consentono l'individuazione di almeno 25 diverse tipologie di virus. Genotipizzazione NGS per SARS-CoV-2. Indagini sierologiche per l'identificazione del contatto del paziente con agenti eziologici virali (epatite, HIV, citomegalovirus, ecc.).</p>

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS Centro Risorse Biologiche
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. CENTRO TRASFUSIONALE
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E La UOS Centro di Risorse Biologiche raccoglie e conserva campioni biologici e dati clinici e genetici ad essi associati per scopi di ricerca, oltre a unità di sangue raro, cellule staminali ed emocomponenti sperimentali per uso clinico. In ambito assistenziale, opera all'interno della UOC nel contesto di funzioni attribuite da Regione Lombardia (Banca Regionale del Sangue Raro e Banca Regionale di Sangue di Cordone Ombelicale) e nei progetti di medicina personalizzata dedicati ai donatori di sangue e ai pazienti trasfusi. Coordina e svolge attività di ricerca traslazionale negli ambiti interesse della UOC. Coordina l'area criobiologica e opera come core facility per il biobanking a sostegno dei progetti di ricerca della Fondazione.</p>

Funzionigramma nuove Strutture

DENOMINAZIONE	UOS Terapie Cellulari e geniche
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. CENTRO TRASFUSIONALE
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E La UOS Terapie Cellulari e Geniche coordina la sperimentazione preclinica e clinica nell'ambito dei prodotti medicinali di terapia avanzata (ATMP), con l'obiettivo di favorire lo sviluppo di nuove terapie cellulari e geniche a valenza assistenziale. Nella UOS è collocata l'officina farmaceutica accreditata AIFA, che opera secondo le buone pratiche di fabbricazione (GMP). La UOS ha forte caratterizzazione clinica multidisciplinare e opera in stretta sinergia con le altre strutture cliniche della Fondazione.</p>
DENOMINAZIONE	UOS UOS Emolinfopatologia
AFFERENZA GERARCHICA	U.O.C. ANATOMIA PATOLOGICA
TIPOLOGIA	STRUTTURA SEMPLICE
FUNZIONI COMPITI	<p>E La UOS di Emolinfopatologia è responsabile per la Fondazione della diagnosi anatomopatologica morfologica, immunofenotipica e molecolare delle neoplasie linfoidi e mieloidi, in accordo alla più recente classificazione OMS, di cui il Prof. Gianelli è uno degli estensori. Collabora attivamente con la UOC di Ematologia e, in generale, con tutte le altre UUOO della Fondazione nella gestione dei pazienti ematologici, nei <i>trials</i> clinici e nei diversi progetti di ricerca. Collabora attivamente con società scientifiche nazionali ed internazionali e svolge attività del terzo settore.</p>



Funzionigramma nuove Strutture

Non avendo apportate modifiche significative si rinvia allo specifico allegato del vigente POAS 2016-2018

 **CONCLUSIONI**

In conclusione, si precisa che tutte le variazioni all'assetto istituzionale, apportate con la presente proposta, sono necessarie in quanto consentiranno di garantire una più concreta corrispondenza tra l'attuale offerta assistenziale e l'organizzazione delle varie articolazioni aziendali con la conseguente sempre maggior efficienza dei servizi offerti all'utenza.

Si evidenzia inoltre che in termini prettamente economici, nel definire le modifiche organizzative al vigente Piano di Organizzazione Strategico, si è tenuto conto anche dell'opportuno bilanciamento tra nuove istituzioni e corrispondenti soppressioni delle medesime tipologie di strutture.

Quanto sopra ad eccezione dell'istituzione dell'UOC Cardiocirurgia che, rientrando in un più ampio programma di riorganizzazione della rete assistenziale regionale delle peculiari patologie trattate, è da intendersi struttura aggiuntiva rispetto al numero complessivo previsto dal vigente POAS 2016-2018 con conseguente adozione dei necessari provvedimenti sia di carattere gestionale che di carattere economico.

Le proposte di modifica contenute nel presente documento avranno efficacia dalla data di definitiva approvazione, ad eccezione di quanto sopra previsto per l'UOC Laboratorio di Microbiologia e Virologia e l'UOC Cardiocirurgia.